➡上接第一版

一事变三案。针对李某的赔偿诉求不难解 决,可解决了民事纠纷,行政复议和行政诉讼 还在, 当事人的疑问并没有彻底消失。

"能否通过化解一案带动行政争议实质化 解?"承办法官转变思路,联合行政复议机 关、县公安局、县司法局、乡政府、村委会等 部门组建调解专班,以民事赔偿为"小切 口",分别对李某和王某展开调解。

针对行政复议申请,复议机关从案件事 实和行政法规角度耐心解答;针对民事赔 偿,承办法官从证据规则、损失认定、赔偿 依据、法律规定等维度深入分析; 调解组对 当事人及其家属讲明法理情理,最大限度凝 聚赔偿共识……最终,王某和李某对赔偿事宜 达成一致意见,并签订了诉前调解协议。李某 随即撤回了行政复议申请和行政起诉状。

"依法结案"易、矛盾化解难。从关心 "一个案子结没结", 到关心"核心争议解没 解""社会效果好不好",这不仅是法官心态的

2024年12月30日,最高人民法院发布 《关于在审判工作中促进提质增效 推动实质性 化解矛盾纠纷的指导意见》,对切实保障当事 人诉讼权利,促进矛盾纠纷实质性化解、一次 性解决作出规定。

"实践中,行政争议与民事争议交叉案件 质争议,打破民行诉讼壁垒,力争实现相关争 议的一揽子、一次性解决。

除了"案-件比"这一综合性指标抓手, 上诉率、申诉申请再审率、二审改判-发回重 审比、再审改判-发回重审比等均能反映审判

件上诉率同比下降0.66个百分点,相当于减少 了12万余件上诉案件;申诉申请再审率同比 下降 0.04 个百分点,相当于减少了 8000 余件 申诉申请再审案件;二审改判-发回重审比同 比下降 0.07, 再审改判-发回重审比同比下降 0.06, 更多案件以改判形式得到纠正。

礴伟力。

持续丰富"改革工具箱"

"看到判决书里写了'该判例也有人民法院 案例库相关类案'佐证,我们虽然败诉也觉得心 服口服。"2024年6月,一起买卖合同纠纷化解 后,当事人刘某拿着判决书感慨道。

"公司注销后,原公司股东可以自己的名义 依法提起诉讼主张公司遗留的债权。"广东省深 圳市坪山区人民法院法官乐忠槐不仅在判决书 中运用人民法院案例库的同类案例进行充分的 释法说理,还在判后向当事人介绍了如何使用 案例库,"如果下次遇到法律纠纷,对照案例库, 也许你们自己就解决了。"

什么是人民法院案例库? 它为何成了法官 审理案件和释法答疑时最趁手的"神器"之一?

2024年2月,人民法院案例库正式上线 并向社会开放。案例库收录了经最高人民法 院审核认为对类案具有参考示范价值的权威 案例,包括指导性案例和参考案例,进一步 提升了案例的检索精度、认可程度、指导力 度和应用广度。

使用案例库、善用案例库,也为基层法院的 案件质效带来了实实在在的提升。

记者了解到,黑龙江省宁安市人民法院对 案例库的检索量居全国基层法院首位,2024 年,该院案件的上诉率、一审裁判被改判发回重 审率均有不同幅度下降,这个曾被纳入"全国相 对薄弱法院"的基层法院,正在勤学、善用中逐 渐发生蜕变。

"最高人民法院党组从部署建设案例库之 初,就始终强调要牢固树立'质量第一'的意 识,要求通过明确案例入库标准、规范案例入 库流程、严格审核把关要求、建立用户评价和 动态更新机制等,确保入库案例的质量。"最 高人民法院研究室主任周加海在回答记者提问 时表示,确保入库案例质量是案例库建设的 "生命线"。

2024年5月,最高人民法院印发《人民法 院案例库建设运行工作规程》,对参考案例的 人库流程、社会推荐参考案例的人库流程、人 库案例的检索使用、参考案例的动态调整等内 容作出规定,进一步优化人民法院案例库建设 运行规则。

人民法院案例库不仅是服务司法审判、公 众学法、学者科研、律师办案的权威平台,亦是 展现中国司法文明成果、彰显中国法治建设成 就的重要国际视窗——

在案例库中,一则某外国航运公司申请承 认英国法院商事判决的指导性案例格外引人注 目。尽管我国与英国没有缔结或者参加相互承 认和执行法院商事判决的国际条约,也没有相 互承认和执行法院商事判决的先例,但上海海 事法院仍根据"法律互惠"原则对案涉英国法院 判决先行予以承认。随即,英国法院也承认了

我国浙江杭州法院的两起判决。

率先释放善意,展现大国风范。这既是对 "亲仁善邻"传统美德的传承,也是对构建新型 国际关系的积极实践。

[综合新闻]

"作为律师,坚决支持、赞赏案例库工作。" 中华全国律师协会会长高子程表示,案例库上 线,为律师及时检索权威性和公信力兼备的案 例提供了便利,有利于维护当事人合法权益,维 护法律正确实施,维护社会公平正义。

同样检索量"爆棚"的还有最高人民法院于 2023年7月推出的"法答网"。

通过"法答网",全国法院干警可就审判工 作、学习和研究中涉及的法律适用、办案程序和 司法政策等问题在线咨询,由上级法院审判业 务专家进行答疑。最高人民法院定期对高频提 问、不一致答疑进行系统梳理分析,发布精选答 问,有效解决了一批困扰审判实践的疑难复杂

截至目前,法答网提问数量达75万余件, 答疑量达69万余次,已成为广大干警案边必备 的"工具箱"之一。

2024年、2025年,未成年人权益保护案事 例库、多元解纷案例库分别上线,指导审判和纠 纷化解的"工具箱"中再添"利器"

如何以"数字革命"驱动新时代新发展阶段 司法审判整体提质增效? 2023年起,最高人民 法院部署加快"一张网"建设,在此背景下,人民 法院审判、执行及管理活动即将再次迎来"数字 化"转型——

全面推进科技法庭建设,运用人工智能辅 助办案、运用信息化手段促进执行;推广人民法 院在线服务,提供多渠道便民措施,以数字赋能 司法服务便捷高效;运用大数据分析强化审判 管理,持续推进法答网案例库互联互通,促推信 息化建设全面升级……

站在法治中国与数字中国交汇的历史坐 标,人民法院正在构建起司法公信力与数字治 理能力同频共振的新型法治生态。

以科学考评"精校"质效

"要引导一线法官把更多精力投入到审判 执行主责主业上。"今年1月,最高法举行党组 会对"内部挖潜"提出明确要求。

案件数量高位运行渐成常态,人民法院只 能选择向内求索。

2024年12月,最高人民法院发布《人民法 院第六个五年改革纲要(2024—2028年)》,确 定了9方面45项改革任务,就加强组织领导、强 化主体责任、有序探索创新、加强评估问效等提

其中,"完善审判权力运行机制""完善司法 责任认定和追究机制""优化审判质效管理""完 善案件质量评查制度"等均引发社会高度关注。

如何科学统筹"案"与"人"的关系?如何促

推"评案"与"管人""治院"无缝衔接?

"要把反映'人'的政治建设、思想建设、纪 律作风建设等情况融入对案件的考核标准,通 过办案质效、工作业绩来印证和评价干部的政 治素质。"最高人民法院政治部副主任张一丽指 出,考核工作必须突出政治标准,引导干警做深 做实"从政治上看、从法治上办"。

记者从最高法审管办了解到,最高人民法 院发布审判质量管理指标体系并不断调整优 化,就是要通过中性、客观的工具,科学提取和 评价不同地区、不同条线审判工作的质效情况, 帮助各级法院乃至每位法官检视、分析、解决工 作中的不足,把"监督指导"作用发挥到实处。

对于审判业务繁重的基层法院而言,案件 质量要求与办案效率指标会不会对其造成双重

为做优符合司法规律的审判管理,最高人 民法院删繁就简,持续优化调整审判质量管理 指标体系,切实为基层减负一

"点对点"的月度提示改为了季度提示,给 大家更宽敞的调整、完善空间;删除指标数据同 比增降情况,不再出现"同比趋优"或"同比趋 劣"等表述,只提示未达合理区间情况;各地法 院"无权"查看同级法院数据,也不允许以"通 报"方式变相排名,避免"无效内卷"……

"最高法强调不得高强度、高频次开展通报 考评调度,不得脱离实际搞任务摊派、定额定 标,不得将指标压力传导到基层。"浙江省高级 人民法院研究室主任李国毫坦言,指标体系调 整后,审判监督更加精准务实,中基层法院普遍 对新"体检表"持欢迎态度。

何帆用"一门实践科学"来形容审判管理工 作,"假设全国法院是一片森林,无论是一省辖 区,还是某院某庭,对随时出现的枯叶、虫害、病 变、灾患都不能视而不见,要防止因一地一域失 管而损害全局。"他表示,审判管理工作是系统 工程,需要院庭长、各审判部门、研究室、审管办 等共同参与、协同发力。

2024年年底,最高人民法院创新推出"调 研式考核"的部门考核方式,这意味着考核不再 用指标"一把尺子量到底",而是通过实地调研 现场看、当面听、直接问,全方位、立体化了解部 门和领导班子工作情况,更加注重工作的价值

2024年,最高人民法院院机关全年结案达 到 3.3 万件,同比增长 82.2%,主要审判管理指 标持续向好。

面对"人案矛盾"的现实困境,唯有让审判 管理回归司法规律的本真,方能在案件质量与 审判效率的两难中开辟出破局之路。

风起于青萍之末,浪成于微澜之间。每一 份公正判决的累积、每一次案结事了的达成、每 一项制度创新的沉淀,终将汇聚成推动法治进 步的持久力量,在时代浪潮中写就为大局服务、 为人民司法的瑰丽答卷。

四川省政协原党组成员、副主席杨克宁 受贿、非法持有枪支、弹药案一审宣判

本报南通2月24日电 (记者 孙 航) 今天,江苏省南通市中级人民法院一审公开宣 判四川省政协原党组成员、副主席杨克宁受贿 非法持有枪支、弹药案,对被告人杨克宁以受贿 罪判处有期徒刑十五年,并处罚金人民币四百 万元,以非法持有枪支、弹药罪判处有期徒刑二 年,决定执行有期徒刑十六年,并处罚金人民币 四百万元;对追缴在案的杨克宁受贿犯罪所得 财物及孳息依法上缴国库,不足部分继续追缴。

经审理查明: 2003年至2023年,被告人 杨克宁利用担任四川省阿坝州壤塘县委书记, 阿坝州委常委、政法委书记, 阿坝州政协主 席,阿坝州委副书记、州长,四川省政协党组 成员、副主席等职务上的便利,为相关单位和 个人在工程承揽、企业经营等事项上提供帮 助,非法收受财物共计折合人民币7223万余 元。2008年至2010年,杨克宁非法获取枪 支、弹药存放于住处,情节严重。

南通市中级人民法院认为,被告人杨克宁 的行为构成受贿罪、非法持有枪支、弹药罪, 其受贿数额特别巨大, 非法持有枪支、弹药情 节严重,均应依法惩处,并予数罪并罚。鉴于 其受贿犯罪中有未遂情节; 到案后如实供述自 己罪行,主动交代办案机关尚未掌握的非法持 有枪支、弹药事实和绝大部分受贿事实, 其非 法持有枪支、弹药罪构成自首; 认罪悔罪, 积 极退赃,受贿赃款赃物及孳息已大部分追缴到 案,具有法定、酌定从轻、减轻处罚情节,依 法可以对其受贿罪从轻处罚,对非法持有枪 支、弹药罪减轻处罚。法庭遂作出上述判决。

中国华融国际控股有限公司 原总经理白天辉受贿案二审宣判

本报天津2月24日电 (记者 孙 航) 今天,天津市高级人民法院对中国华融国际控 股有限公司原总经理白天辉受贿上诉案二审公 开宣判,裁定驳回上诉,维持死刑判决,并依法 报请最高人民法院核准。



和AI主播夏静一起 速览《每周法治热点》

大同新荣: 夯基铸魂强队伍 脱薄向强焕新颜

➡上接第四版 同时充分尊重案件各 方当事人意愿,在事实清楚的前提下, 积极促成当事人以调解的方式解决问 题、化解矛盾, 既解"法结"又消除

三起案件的成功调解, 是新荣区 法院以"如我在诉"的意识办好民生 案件、促推矛盾纠纷实质性化解的生

的这位王瑾法官是山西省高级人民法 院选派到新荣区法院的挂职副院长。 选派优秀的年轻干部到新荣区法院挂 职,是上级法院帮扶指导脱薄工作的

2024年,新荣区法院被最高人民法 院确定为首批直接联系的薄弱基层法院 之一,最高人民法院调研组实地调研,与 干警座谈,一起找问题、想办法。

新荣区法院认真落实最高人民法院 党组指示要求,直面领导班子凝聚力战 斗力弱化、队伍素质整体较弱、审判管理 质效指标相对落后、干事创业精气神不

足等问题,主动向上级法院、党委组织部 门汇报,争取配备优秀干部。2024年8 月,山西高院选派2名政治素质高、业务 能力强的优秀年轻干部到新荣区法院挂 职副院长。王瑾便是其中之一

法院领导班子建设需要,经过通盘考 虑、反复酝酿、慎重研究,协调组织 部门对新荣区法院主要领导进行调 整。2024年11月,按照干部交流的要 求,新荣区法院积极配合组织部门对 任职满十年的班子成员进行轮岗交 流,加大对年轻干部的配备,进一步 增强班子整体战斗力、凝聚力。同 时,积极争取培训名额,组织22名干 警赴西南政法大学和西北政法大学参 加政治轮训,组织法官及法官助理30 人次分赴山西法官学院集中培训,一 体融合推进政治素质、业务素质、职 业道德素质建设。

发挥"关键少数"带头作用,严格落实 院庭长阅核制,强化审限管理,定期

召开数据会商,深化"一网一库"应 用,常态化开展案件评查,新荣区法 院审判质效有了质的提升。审判质量 管理指标从2024年1月的6项指标劣 于参考区间到8月全部达标,再到12 月9项指标优于参考区间,特别是上 诉率 10.05%, 同比下降 3.47 个百分 点; 审限内结案率96.49%, 同比上升 8.70个百分点。全年调解率 39.08%, 同比上升9.60个百分点。

不知不觉间,新荣区法院在悄然变 化着。从一开始的思想压力大、士气低 落到现在的"心往一处想、劲往一处 使",新荣区法院干警的精神面貌焕然 一新。

未来可期。从"脱薄"到"争先"再到 "创优",新荣区法院围绕政治建设、审 判质效、队伍建设、管理水平、基础保 障五大方面深入查问题、补短板、强弱 项,振奋精神、迎难而上、知重负重,

阔步前行。

道阻且长,行则将至;行而不辍,

脱薄出列只是起点, 创优争先才 是目标。脱薄争先之路是一条追求卓 越、永不停歇的道路。新荣区法院将 踔厉奋发、笃行不怠, 朝着既定目标

刑事、行政、执行法官参与办理民事

案件; 院领导发挥"头雁效应", 带头

办理疑难复杂等民事案件,停止给未

一西武宣:执前督促激活脱薄争先"一池春水"

➡上接第四版 2024年8月, 钟某等 15人因不满武宣县长乐村某村民小组 制定的出售村集体桉树所得款分配方 案, 先后起诉至三里法庭。

受理案件后,何传秀和主办法官罗 海明等法庭干警多次到长乐村走访调 查,并组织双方当事人进行调解。由于 当事人意见分歧较大,未能达成调解协 议,最终法庭依法判决长乐村某村民小 组向钟某等15人分配桉树所得款,并 发出督促履行义务告知书。在法庭督促 下,2024年10月,长乐村某村民小组 主动将给付义务履行完毕。

这是武宣法院落实"谁审理、谁负 责督促履行"工作机制、促进审判质效 有力提升的一个缩影。2024年年初, 武宣法院被确定为全国相对薄弱基层法 院。其中一个薄弱问题正是武宣法院民 事裁判申请执行率居高不下, 执行案件 增幅过快。

"执行案件增幅过快,说明老百姓 对裁判结果的认同度不高, 胜诉权益未 得到及时兑现,也说明我们法院司法办 案质效不好,人民群众司法获得感有待 提升。"武宣法院副院长罗彩萍剖析反

而在2020年12月,武宣法院曾被评 为"全国优秀法院"。那时候,武宣法院

干警们心中满是自豪,他们难以相信, 法院系统的"优等生"居然掉队了。

"从'全国优秀法院'到'全国 相对薄弱基层法院',这一落差让全 院干警如遭当头一棒,难以接受。但 扭转落后局面时不我待, 我们必须卸 下思想包袱,奋力脱薄攻坚,争取早 日摘掉'薄弱'的帽子,努力重返优 秀行列。"武宣法院院长李桂勇说。

办案指标发展不均衡, 高层次审 判人才严重缺乏,基础设施处于落后 水平……定薄之后,武宣法院深挖薄 弱根源,深剖致薄症结,全面复盘近 年来的各项工作,精准梳理出薄弱问

致薄并非"一日之寒", 脱薄也 不是"一日之功"。面对困境,武宣 法院该如何重振旗鼓、脱薄争先?

为解决执行案件增幅过快的问 题,武宣法院加强源头治理,强化督 促履行,建立"谁审理、谁负责督促 履行"工作机制,主办法官在送达判 决书时一并向当事人发出《督促履行 义务告知书》, 收到执行申请时再次 提醒催促,越来越多当事人在执行前 自动履行生效法律文书确定的义务, 执行案件增速明显放缓。

"提升案件质效,需要法官自

律, 更需要科学管理。以往我们法院 在审判管理中存在院领导监管责任落 实不到位,一些法官仅关注自己负责 的程序内的完结等问题,这要求我们 必须抓住'关键少数',以示范引领 带动办好案。"武宣法院审管办主任 余代彧直言道。 脱薄争先,每一名员额法官、部

门负责人、院领导都是"关键少 数"。武宣法院从责任主体入手,构 建院领导主抓、庭长主责、法官主 体、审管办专责的管理模式,制定 周分析、月督导、季研判"的一 化审判管理机制,完善院领导带头办 案制度、阅核规程和四类案件监管指 引等制度,引领"关键少数"自觉打 头阵、当标杆、作表率。

"2024年武宣法院被发回重审案 件共10件,其中上半年9件、下半年 1件,说明在脱薄争先的引领带动 下, 法官办案更加规范, 办案质量得 到明显提升。"2024年7月从来宾市 中级人民法院到武宣法院挂职,这半 年来,武宣法院副院长韦玉娟明显感 受到武宣法院的转变。

指标体系是衡量审判质效的"一 把尺子"。武宣法院指标达标率由定 薄时的 72% 提升至 2024 年 12 月的 100%, 其中上诉率、审限内结案 率、诉前调解案件申请执行率等8项 指标优于合理区间, 审判执行工作质

用标准以及嘎某的经济条件各方面 考量,促使双方达成一个折中的方 案:嘎某一次性支付9万元抚养费,

量、效率、效果提升明显。

剩余费用以10头牦牛来代替。 在调解协议签订当天, 贡某激动 得热泪盈眶,紧紧握住扎西顿珠的 手, 泣不成声地说:"谢谢你们给了 我和孩子生活的希望, 让我知道还有

法律可以依靠。" 周边群众伸出大拇指说:"太好 了, 你们上门送法, 解决我们急难愁

盼的问题, 你们是我们的依靠。 扎西顿珠说,在加强法治宣传教 育,提升群众法治意识的同时,措勤 法院把审判工作质效提升作为脱薄的 重要措施,出台案件质量评查办法。 案件阅核工作机制实施办法等,各项

脱薄不是标签,而是鞭策,措勤 法院"大湖调解团队"是脱薄工作中

西藏措勤:雪域之巅以法为光,照亮脱薄之路

➡上接第四版 成立以"法官+法官 助理+书记员"为一体的"大湖调解

上午11点左右,"大湖调解团队" 到达普法宣传点达雄乡, 牧民群众早在 乡政府门口等候,车子一到,群众立刻 围拢过来,有的想了解借贷合同问题,

引起了扎西顿珠的注意。她一直默默坐 在人群后排, 眼神中满是焦虑与迷茫。 活动结束后, 扎西顿珠安排法官助理德 吉曲珍主动上前与她聊天, 询问她有什 么诉求。

法律知识?"德吉曲珍面带笑容,坐在

"今天的法治宣传我了解到我的子

贡某与邻村的小伙子嘎某曾有过一 段感情,两人在未办理结婚手续的情况 下, 生下了一个儿子。后来, 嘎某在家

人的包办下,与另一位姑娘结婚,从 此对贡某母子两人不闻不问。贡某独 自抚养孩子,生活异常艰辛,但因不 懂得使用法律来维护自身合法权益, 一直默默忍受。

调解团队听后,迅速行动起来, 找到了嘎某。起初,嘎某并不愿意承 认自己的责任。扎西顿珠严肃地向嘎 某阐明法律规定,告知其拒绝履行抚 养义务的法律后果,同时劝说其承担 起作为人父的责任。经过多次耐心沟 通交流,嘎某终于同意承担抚养孩子 的责任

但在抚养费的具体数额和支付 方式上,双方产生了分歧。贡某希 望在"大湖调解团队"成员监督 下,嘎某能够一次性支付儿子到成 年的抚养费,这样她就能安心抚养 孩子,不用担心未来的生活。嘎某 表示自己经济条件有限,还要照顾 家中子女,无法一次性支付,只能 按月支付。为了找到一个公平合 理、双方都能接受的解决方案,调 解团队从当地的生活水平、教育费

结案件较多的民事法官分案。2024 不充分, 当事人二审时再提交证据导 年,压力最大的民庭员额法官人均收 致案件被发回或改判。复杂案件经庭 案358件,同比减少93件。 经过一年精耕细作,成效显而易 审发现当事人举证还不充分,案件事 实尚不能查清楚的,结合具体案情可 见。2024年,水城区法院被发改案件 同比减少111件,一审裁判被改判率同

比下降49.15%,被发回重审率同比下 降 56.86%, 在指标区间内均趋优, 上 诉率为2020年以来最低。 2024年,水城区法院平均审理时 间71.37天,同比减少31.37天;审限 内结案率95.18%,同比上升8.43%;清 结一年以上未结案件22件,超12个月

未结"案-件比"为0.01%,同比下降 95.24%。14项指标全部进入考核区间 值, 达标率100%, 排名全省并列第 一,11项设有全国总区间值的指标有 10 项达最优值,达优率 90.91%,排名 全省并列第二。

"当初在面对定薄指标时,大家都 有疑问, 能提升吗? 能解决吗? 实际 上,脱薄是要解决多年来基层基础存 在的薄弱问题。一年来,上级部门给 予我们大力支持,我们内部拧成一股 绳,协作配合得很好。2024年,群众 安全感、满意度是近年来最好,全院 精气神得到了很大提升, 这为我们向 全国、全省优秀法院迈进打下了坚实 的基础。"水城区法院院长尹学俊对脱 薄向强充满了信心。

有的想了解婚姻问题…… 宣传中,一位年轻的牧民姑娘贡某

"今天的法治宣传,你了解了多少

女抚养费可以通过法律途径解决。" 德吉曲珍一听,拿着笔记本,耐心

了解贡某的情况,并做记录。

审判质量管理指标均趋于向好。

的一个关键点。以此为契机,依托当 地党委领导、上级法院和援藏法院的 帮助支持,该院激发内在动力,加强 班子建设,提升审判执行工作质效, 加强基础设施建设,提升管理能力水 平。目前,各项工作取得了明显进 步,2024年全县综合考核中被确定 为"优秀"等次。

变化, 更是司法理念的重塑。

日益增多,此类案件往往法律关系复杂,容易 导致循环诉讼、民行裁判冲突、争议实质化解 难。有的原告诉讼十余年,收到数十份民事、 行政裁判文书,但争议仍未得到有效解决,难 以服判息诉。"最高法相关负责人在回答记者 提问时表示, 民行交叉案件的处理一直是司法 实践中的难点,对此,指导意见明确了一并审 理民事争议的释明和裁判规则, 构建了民事案 件与行政案件互相转换机制,聚焦当事人的实

2024年,全国法院"案-件比"同比下 降,相当于减少了近百万件衍生案件。

环节的"程序"质量— 记者了解到,2024年,全国法院各类案

从"不服再告"到"案结事了",每一起 案件的服判息诉,都折射着司法公信力的点 滴积淀,终将汇聚成法治中国迈向善治的磅

大同市中级人民法院着眼于薄弱 三位当事人还不知道的是, 眼前

锚定"脱薄、争先、创优"目标,

六盘水水城:打赢审判质效指标脱薄攻坚战

➡上接第四版 之后,严某又将该项 目转包给自然人李某施工。李某施工 完毕后,严某及该公司一直未组织进 行竣工验收和结算。于是,李某将该

建筑工程公司和严某告上了法庭。 一审中, 水城区法院委托鉴定机 构对案涉工程造价进行鉴定,经鉴 定,该工程造价为90万余元,产生鉴 定费为4万元。另查明,李某已收到工 程款共计65万余元。最后,法院判决 严某支付李某工程款及违约金共计25

严某在上诉中,向六盘水中院补 充提交了8笔共计16600元的微信转账 工程款付款记录, 六盘水中院据此认 为严某"上诉请求部分成立",扣减了 相应款项,改判严某支付李某工程款 及违约金共计23万余元。 '在二审中出现新证据被改判,

在我院很典型,占我们发改案件相当 大的比例,一定程度上反映出我们办 案能力和办案质量存在很大短板。' 孙飞说道。而这,正是水城区法院被 确定为全国相对薄弱基层法院的5项

解剖一起案件,解决一类问题。 水城区法院力求在关键处落子。 "我们要求法官在案件审理中引导

当事人充分举证,尽量避免一审举证

以延期审理,再给予当事人一定的举 证期限,二次开庭或再次组织质证力 争查清案件事实,依法公正裁判。"这 是水城区法院副院长包广恒在如何减 少二审发改案件方面提出的应对举措

同时,水城区法院将一些争议较 大、难度较大的案件,特别是系列案件 纳入了"四类案件"进行监督指导,落 实院庭长阅核制;每月对发改案件进行 全院排名和通报,对发改案件较多的法 官进行重点帮扶和指导;每周五召开例 会加强民事审判业务学习,认真落实 "一案一分析"和各业务条线数据会商 机制,认真总结分析审判经验,落实指 标提升各项措施……

案件质量提升,民事很关键。为 此, 六盘水中院派出1名审判业务精湛 的法官到水城区法院帮扶指导办理民 事案件,并从六枝特区人民法院抽调1 人参与办理民事案件。水城区法院内 部对人员配置进行优化,按"1+2+2" (1名法官+2名法官助理+2名书记员) 模式选优配强2个速裁团队,强化民事 案件繁简分流,优化审判机制;安排