

[新闻·评论]

“我只想踏踏实实干好每一件事”

曹逸凡 文/图

致敬 法院系统全国先进工作者

2025年4月29日,山西省高级人民法院立案庭庭长刘泳像往常一样早早地来到单位,开启一天的忙碌。前一天,他刚从北京人民大会堂载誉归来,被授予全国先进工作者称号。

“刘庭,准备合议庭案子吧!”
“来了来了……”

话音还没落,一道挟着风的身影已经闪进了会议室。同事们早已习惯了刘泳的“风风火火”:大步流星,语速明快,做事干脆利落。

从军旅生涯到司法战线,从中级法院到高级法院,从研究室到立案庭,刘泳的脚步一直坚定、有力。

“干好这项工作,一定要有一颗‘匠心’”

“写材料这事儿,磨的是笔尖锋芒,练的是工匠心性。”刘泳笑着说。从“小笔头”走向“大笔杆”,这背后是他日复一日对自己的打磨。

2009年,刘泳脱下戎装进入山西省太原市中级人民法院,一头扎进研究室的案头工作中。

“刚开始由于自己对法院工作不熟,一个小时也写不出几行字,心里特别着急。”作为“法院新兵”,刘泳很快意识到,如果不尽快补齐短板,就会“掉队”。

“学!”他心中只有一个念头。

业务书籍他啃了一本又一本,厚厚的笔记写了一沓又一沓;在走廊里、食堂中,他从聊天碎片中捕捉工作动态,挖掘案例素材;即使在颠簸的调研路上,他也紧紧握着本子,记录下第一手资料,艰辛的学习使他快速成长,可以扛起大材料,写出好文章了。

2014年,刘泳被选拔到山西省高级人民法院研究室。研究室人员短缺、工作量大,刘泳毫不犹豫就把重担担在自己肩上。2021年,他被任命为研究室主任。被问及“当时压力大吗?”刘泳说:“不尽因为未知和困难而逃避,只想踏踏实实、尽最大努力干好。”

他的想法很“纯粹”。

这些年,刘泳带领研究室发挥参谋助手作用,积极主动为党组决策服务、为审判业务服务、为机关和基层服务——

牵头研究制定《法治化营商环境建设工作方案》《队伍素质司法质效提升三年规划》等指导性文件,努力确保党中央及省委决策部署在法院系统不折不扣贯彻落实;

聚焦人民群众多元司法需求,构建“大调研”格局,组织全省法院申报重点课题539个、评选出优秀成果146篇,提出了一批破解审判管理、审判执行、司法改革、队伍建设等突出问题的新思路新举措,积极推动成果转化,加快推广、建章立制、加速落地;

做好做好法答网咨询答疑、审核把关、定期阅览、延伸转化工作,在线咨询和答疑总量均居全国法院第5位,多个提问入法答网精选问答;

如今,刘泳早已是大家心目中的“大笔杆子”,有年轻同志向他请教经验,他总是笑着说:“干好这项工作,一定要有一颗‘匠心’。”

在山西高院研究室这几年,刘泳撰写了200余万字各类报告、材料,从政策设计到落地生根,从理论探索到实践创新。书柜中泛黄的纸页、卷边的书角,椅背上被磨得发亮的护腰靠垫……这些,都在无声诉说着他浸透时光的付出与坚守。

“立案工作做得好不好,直接影响人民群众的司法获得感”

2024年,刘泳被任命为山西高院立案庭庭长。如何面对新岗位、新挑战?刘泳的答案是:贴近人民群众,践行“如我在诉”,以工匠精神把立案工作做实做优。

群众工作无小事,服务群众的距离更近,他也更加忙碌了。

为了更好地便利当事人,刘泳首先从要素式起诉状、答辩状示范文本的应用工作抓起。

“要认真听取当事人、律师的意见建议,尽力满足多元化的诉讼需要。”他创新工作思路,充分调研、广泛征求意见,积极推广“现场指导+社会推广+智能应用”三管齐下工作模式,让群众“看得明白、用得方便”。截至2025年4月,全省法院起诉状应用率为56.50%,高于全国法院平均水平11.5个百分点。

面对人民群众期待,刘泳深知落实立案登记制,保障群众诉权,绝对不能“打折扣、做选择、搞变通”。他巩固深化立案登记制成果,加强起诉受理阶段的释明指导,规范民事案件先行调解工作。截至2025年5月,全省法院先行调解成功案件16649件,先行调解成功率高于全国法院平均水平。

如何推动“更多法治力量向引导和疏导端用力”?社会治安综合治理中心是一个重要的平台。

刘泳积极指导,推动全省基层法院入驻当地综治中心,开展指导调解、诉调对接及立案、速裁快审等工作,凝聚纠纷解决合力,将“抓前端、治未病”落到实处。截至2025年5月,全省基层法院已全部入驻建成挂牌的综治中心。

“立案是审判工作的人口。立案工作做得好不好,直接影响人民群众的司法获得感。”负责立案庭庭务工作后,刘泳有条不紊推动各项工作落地落实——

在“总对总”机制框架下,健全完善“法院+社会”多元解纷格局,深入推进人民法院调解平台“进乡村、进社区、进网格”,指导基层单位就地化解纠纷;

持续加强12368诉讼服务热线建设,优化升级系统功能,拓展服务范围,回应办理群众诉求更加优质高效;

进一步规范全省法院案件受理费一次性收取退付流程,实现案件受理费一次性收取、一次性退付;

“求其上得其中,求其中得其下。”以求极致的精神把工作做好,这是刘泳对自己的要求。

今年,山西高院立案庭牵头,与部分人大代表组成调研组,深入3家中级法院、6家基层法院、5个人民法庭和综治中心开展调研,梳理出司法实践中存在的17个具体问题。

调研结束后,一条条加强和改进工作的意见建议跃然纸上、落在地上。

“没事儿,有我呢”

一天,山西高院诉讼服务大厅来了一位情绪激动的老大娘,一定要法院“给个公道”。

得知情况后,刘泳第一时间来到诉讼大厅,安抚老大娘的情绪,但对方并不领情。刘泳没有放弃,耐心地坐在一旁,静静地听她倾诉。“来,先喝口水缓缓。”刘泳递去一杯水。真诚的态度让老大娘感受到了尊重,情绪渐渐平静下来。

接下来,刘泳耐心地分析、解释、指导,并帮助完成了立案手续。老大娘临走时连声道谢。

凭借冷静的头脑、稳定的情绪、专业的素养,刘泳总是让人信服,令人满心敬意。

“没事儿,有我呢”,简简单单的六个字,是刘泳常挂在嘴边的一句话。这句话,也成了同事们的定心丸。“有事,找刘泳,准有办法”。

在大家眼中,刘泳有一颗“强大的心脏”,再棘手、紧急、重大的任务,他都能沉得住气,从容应对。常常脚步未至,他那标志性的爽朗笑声已经在空气中荡漾开来。笑声一响,大家的心里也都跟着亮堂起来。他就是这样,工作着、奉献着,也快乐着。

2023年,刘泳因甲状腺肿瘤住院治疗。手术后,医生再三嘱咐他:“需要静养,不能密集用嗓说话。”但他还是放不下工作,时不时在病床上端着电脑处理工作,拿起手机询问进展。

“以身作则,担当作为!”谈及刘泳,立案二庭庭长杨如珍脱口而出,言语间满是敬佩。

一直以来,研究室干警任柄文都把刘泳当作良师益友,“主任会‘手把手’教我们干工作,生活小事他也常常关心、帮助,他就像一棵大树护着我们这些‘小苗苗’”。

在研究室干警任柄文心目中,刘泳特别“专”,也特别“钻”,做事从不敷衍、含糊,“有主任在,我们就安心”。

这些年,刘泳抓工作、抓管理,抓队伍、抓线条,全省法院研究室、立案庭线条呈现出实干担当、创优争先的“精气神”,涌现出“人民法院调研工作成绩突出集体”“人民法院调研工作成绩突出个人”等一批先进的集体和个人,10余篇典型案例入选人民法院多元解纷案例库,在最高法院多元解纷培训班上介绍了山西经验。

时光更迭,刘泳的身份不断解锁,但他始终初心不改,责任弥坚。



刘泳,男,汉族,1977年2月出生,中共党员,大学本科,现任山西省高级人民法院立案庭庭长、三级高级法官。荣获“全省法院先进工作者”“全国法院先进个人”等荣誉称号,荣记二等功一次、三等功三次,2025年4月获评全国先进工作者。



刘泳(左)正在讨论案件。



刘泳(左三)与立案庭干警一起研究工作。



刘泳(左)在诉讼服务大厅倾听当事人诉求。

对话先进工作者

秉持匠心,继续前行

问:您有哪些干好工作的“秘诀”可以与我们分享?

答:我认为不论从事任何工作,要想把工作做好做实做优,必须有一颗“匠心”。我理解的“匠心”,是“择一事终一生”的执着,是“偏毫厘不敢安”的细致,是“千万锤成一器”的追求。

在日常工作中,我们要坚持干字当头,敢担当、善作为,以求真务实的态度、严谨科学的方法,把工作抓出“九分落实”的成效。

问:在立案庭工作岗位上,您是如何践行“如我在诉”意识的?

答:感受公平正义的主体是人民群众,只有把面向群众融入为大局服务、为人民司法的实践中,才能契合司法的人民属性。

最高人民法院的重大举措,都是立足于以人民为中心的发展思想的,深化立案登记制改革、推动矛盾纠纷多元化解、应用“两状”示范文本等,都是具体体现。对我们而言,关键是以“如我在诉”的意识抓好落实,将制度规范落细、落深、落严,让人民群众既感受到公平正义,又感受到司法的温度和关怀。

采访手记

伟大就在“平凡”中

“刘泳庭长真的好忙啊,而且他说话、走路都好快!”采访过程中,这是刘泳给我留下最深刻的印象。

实干、精进、谦虚,最强大脑、拼命三郎……我一直试图找几个词来概括刘泳。这些年,他认真学习贯彻习近平法治思想,始终牢记“为大局服务、为人民司法”的职责使命,凭着脚踏实地的干劲,在平凡的岗位上干出了不平凡的业绩,他让我明白:真正的伟大往往就藏在这些平凡而又执着的坚守之中。

“他是我的良师益友”“他干活一点不惜力气”“冲锋在前”“担当作为”……提起刘泳,同事们根本止不住话匣子,言语间满是称赞与认可。但刘泳自己却十分谦逊,反复强调:“我只想踏踏实实干好每一件事”。

什么是劳模精神?爱岗敬业、争创一流,艰苦奋斗、勇于创新,淡泊名利、甘于奉献!

刘泳的优秀并不是源于惊天动地的大事,而是在点滴小事中体现出的精神与魅力。他就像一束光,用温暖和力量照亮身边每一个人。

采访结束后,我内心满满的感动和敬意:刘泳的故事不仅是他个人成长奋斗的经历,更是解读审判工作现代化进程的鲜活样本!

全国模范法院、全国模范法官风采录

“法官不是冰冷的裁判机器”

本报记者 方 茜

个人简介

林宏业,男,汉族,1981年7月出生,中共党员,2006年参加人民法院工作,现任海南省海口市美兰区人民法院党组成员、副院长。从事司法工作以来,恪尽职守,勇挑重担,倾心竭力奋战在审判第一线,坚持群众利益无小事,始终把依法化解当事人的矛盾纠纷放在心上,抓在手上,以扎实的审判业绩践行为民司法,赢得了社会各界的广泛认可和赞誉,曾荣获全国优秀法官、全国法院办案标兵、海南省优秀共产党员、全省法院优秀法官、全省法院办案标兵等称号,2024年获评全国模范法官。



林宏业(中)现场调解案卷。



林宏业(左三)给辖区偏远学校学生捐赠普法书籍。



林宏业(左一)上门为行动不便当事人确认案件证据。

林宏业个头不高、眼睛明亮、笑容谦和、说话温和……在同事们眼中,他是为人谦逊低调、踏实肯干的好大哥;在当事人眼中,他是为民司法、心系万家的好法官。扎根基层法院,他审结案件超过8000件,曾连续4年个人收结案数年年均突破千件。

“一纸判决不是终点,真正解决纠纷才算事了”

基层法官常年面对的多是家庭琐事、邻里矛盾或婚嫁纠纷,但在林宏业看来,一纸判决不是终点,真正解决纠纷才算事了。

2024年初春,美兰区法院调解室,一对离异夫妻争得面红耳赤。女方杨冬(化名)攥着起诉状的手微微发抖:“儿子根本不跟他爸生活,可养两个孩子我实在撑不住了!”

杨冬与前夫王帆(化名)因感情不合起诉离婚,美兰区法院判决儿子跟随男方生活,女儿跟随女方生活,并自行承担抚养费,但三年来,两个孩子都是跟女方一起生活,男方认为是女方“教唆”孩子让他抗拒自己。由于抚养孩子的经济压力过大,女方到法院起诉男方。

面对再次对簿公堂的二人,林宏业制定了“以调为主,调判结合”的案件化解思路,积极开展调解。

“林法官,您说这账怎么算?”王帆拍着桌子

质问。林宏业蹲下来问孩子:“想不想周末和爸爸去公园?”孩子怯生生点头的瞬间,他找到了突破口。

他查阅未成年心理案例,设计“情感修复计划”,让王帆逐步增加每周陪伴儿子时间,并向男方强调了离婚后续子女抚养问题的重要性。

另一边,林宏业与女方进行沟通,倾听她的委屈和不满,向她说明要给孩子一些接纳父亲的机会和时间,多让孩子看到父亲的正面形象,并向其出示一份抚养费计算表。

最终,王帆签下协议:先补偿10万元,逐步接回孩子。

“法官不是冰冷的裁判机器,而是有温度的矛盾化解人”

此前,林宏业作为一名速裁法官,每年要办理近千宗案件,和数千名群众打交道。在他看来,法官不是冰冷的裁判机器,而是有温度的矛盾化解人。

2023年底,28岁的建筑工人柏祥和(化名)躺在病床上,被挖掘机压断的手臂缠着厚厚纱布。公司虽然认账,但赔偿款却迟迟不到位。

在接到司法所指导调解请求后,林宏业立即带领团队赶赴现场进行指导。

林宏业找到双方当事人反复做思想疏导工作,分别指出该案存在的法律风险及应承担的责

任。经沟通,双方虽然对赔偿金额初步达成调解意向,但公司担心“赔了钱还被追责”,对于支付时间双方也存在很大争议,调解一度陷入僵局。

见此情况,林宏业立即启动司法确认程序,让赔偿协议具备强制效力。经过多轮调解,最终,某建筑公司向柏祥和支付了第一笔赔偿款160万元。

“只要是涉及人民群众利益的,那就是大要案”

2021年底的一天,43名农民工挤满了调解室。“今天拿不到钱,我们就不走了!”带头的张大哥攥着欠条,手指关节发白。这起劳务纠纷,涉及金额100余万元,双方因多次协商未果,执行不到位,矛盾尖锐。

林宏业当即协调各方时间约定开展现场调解。在现场调解的过程中,林宏业一边安抚农民工的情绪,一边与劳务公司人员沟通。经过耐心细致地做工作,双方达成了调解协议。

这样的故事,在林宏业8000多件已结案件中比比皆是,他常说:“一个案子对我们来说是百分之一,但对当事人来说是百分之百。”

“小案事不小,小案不小办。”在同事眼中,对于林宏业来说,只要是涉及人民群众利益的,那就是大要案。

官司有输赢,法官有温度。林宏业努力让当

事人胜败皆服,案结事了。

在林宏业承办的一批教育培训合同纠纷案件中,因双方分歧较大,经多次调解未能达成调解协议,他便对案件内容抽丝剥茧,找到分歧所在并逐一击破。

在该案审理过程中,林宏业发现被告制定的规章制度、合同条款存在违反法律规定的情况,遂向被告提出了建议。

“虽然法院判我们败诉了,但是我们输得明明白白、心服口服。同时通过林法官的建议,我们也改进了公司的规章制度、合同条款,让公司的经营更加合理规范。”案件结束后,被告送来锦旗,表达了对林宏业工作的认可与满意。

“能否妥善解决涉企纠纷,影响着辖区营商环境”

林宏业充分发挥调解优势,许多涉企案件争议问题的妥善解决,对于稳定企业投资信心、优化法治营商环境起到了积极作用。

在一起房屋租赁合同纠纷案里,由于被告拖欠原告房租,原告对其厂房进行了停电。为减轻企业讼累,尽快让企业恢复正常经营,立案当日,林宏业便组织双方公司进行调解。

调解现场,林宏业耐心与双方公司沟通,以合作共赢的理念消除了双方之间的隔阂,并引导争议双方互相理解体谅对方的经营状况,最终双方当事人于当天达成调解协议,原告公司当日即恢复了对被告厂房的供电。

社会治理效能的提升离不开解纷模式的多元化。林宏业积极探索创新矛盾纠纷多元化化解机制,在原有和龙华区司法局五镇六街“诉调对接工作机制”以及海口国际商事调解中心沟通协作的基础上,2023年3月,林宏业又在龙华区司法局成立了“老兵调解室”,由区司法局指派两名退役军人作为专职人民调解员,法院选派一名法官团队进行诉调对接,依托人民法院调解平台,对涉退役军人纠纷通过线上线下相结合的方式

进行庭前调解,满足退役军人多元司法需求。

步履不停,使命不怠。

2023年12月任美兰区法院副院长以来,林宏业严格落实最高人民法院立案登记制要求,通过科学的内部管理和指标设置,依法保障人民群众诉权。他带领分管的派出法庭干警扎实开展多元解纷,“枫桥式人民法庭”创建等工作,积极融入党委领导下的社会治理大格局,派出法庭商事新收案件同比下降9.91%,让矛盾纠纷在前端得到有效化解;

分管全院民商事条线以来,注重审判质效双提升,创新推行“要素式审判”改革,简案审理效率有效提升;推动开展“护苗”专项行动,筑牢未成年人司法保护防线;组建专业审判团队,多篇裁判文书在全省获奖,条线审判质效指标得到有效提升;

……



珍惜荣誉 奋力前行

海南省海口市美兰区人民法院党组成员、副院长 林宏业

多年来,我和同事们始终坚守在审判第一线,坚持司法为民,做实公正司法,力求每一个案件都能经得起法律和历史的考验,这份荣誉承载着党和人民对基层司法工作的信任与期望,也激励着我们继续前行。在未来的工作中,我将继续认真学习贯彻习近平法治思想,以坚定的责任感和使命感,践行司法为民的初心,坚守法治信仰,努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平与正义。

采访手记

把“小案件”办出“大效果”

走进林宏业法官的办公室,最引人注目的不是满墙的荣誉证书,而是办公桌上整齐码放的工作笔记。每一本都按年份编号,里面密密麻麻记录着案件要点、调解心得以及一些好的案例。“好记性不如烂笔头”,他笑着解释,语气中透着基层法官特有的务实。

谈及调解“三步法”,他的眼睛亮了起来,这是一次次的司法实践中总结出来的一套调解方法,“做好调解工作不单单是简单的换位思考,还要求法官具备将专业判断和人文关怀有机结合的能力”。这或许能够解释,为什么他能让对簿公堂的商人最终握手言和,让剑拔弩张的劳资双方心平气和地算清每一笔账。

采访中,偶有案件当事人询问案件进展的电话。从他们的交谈中能感受到,这位法官在群众中的好口碑源于对每个案件的认真对待。

在与他的交谈中,没有豪言壮语,只是用一个个鲜活的案例诠释着司法为民的真谛,在他的身上,我看到了基层法官的坚守与奉献,看到了新时代法治工作者的担当与情怀。