

# 福建福州：“法仲联侨”架起涉侨纠纷化解“连心桥”

**本报讯** “本来以为这场官司要打两三年,没想到在家对着屏幕就解决了,既保住了公司融资上市节奏,又彻底了结纠纷,省时省力又省心。”近日,福建省福州市中级人民法院依托“法仲联侨”协同解纷机制,快速化解一起涉侨股权对赌纠纷。

福州是著名侨乡,涉侨纠纷具有当事人跨境分散、法律关系交织复杂、维权周期长、诉讼成本高、实质化解难等特点。为破解涉侨司法治理难点,2025年2月,福州中院联合市侨联、福州仲裁委创新建立“法仲联侨”协同解纷机制,以法院为主导,统筹侨联乡情纽带、仲裁专业优势,通过“1+1”或“1+2”模式,构建立、调、审、执全链条解纷体系,推动涉侨纠纷前端化解、实质化解。

2017年,某投资中心以1800万元受让侨商肖某所持某科技公司股权,双方签订上市对赌协议,约定若标的企业未能如期上市,由肖某回购股权并承担相应业绩补偿责任。因企业上市未果,双方矛盾纠纷持续发

酵。今年4月,该投资中心诉至福州中院,主张各类款项共计4100余万元,并申请冻结涉案股权。

审理过程中,承办法官陈雯精准研判案件症结:涉案股权一旦长期冻结,企业融资渠道受阻、经营发展停滞,股东偿债能力将持续弱化。若机械办案、一判了之,极易陷入“股权冻结、企业停摆、无力偿债”的恶性循环,最终造成债权难以兑现、企业经营困顿的双重困境。

为从根本上实质性化解矛盾、护航企业良性发展,福州中院立即启动“法仲联侨”协同解纷机制。审判团队联动福州市侨联,邀请具有海内外法律从业背景、熟悉侨情民意的侨眷调解员林丹丹、陈锐参与调解,法院全程提供专业法律指导。

调解过程中,法官与调解员结合涉侨纠纷处置实践,向肖某细致阐释法律规定,理性辨析诉讼得失,柔性疏导对立情绪,引导债权方合理调整预期、放宽履约时限,促使双方就采取“先解冻盘活资

产、后质押锁定债权”的处置方案达成合意。另外,针对当事人跨地域居住、线下调解不便的实际,法院依托“总对总”在线诉调平台开展“云端调解”。

经过几轮线上“背靠背”疏导,双方最终达成调解协议,由肖某支付股权回购款、业绩补偿等共计3736万元,投资中心同步申请解除股权冻结。法院全程线上完成司法确认、文书制发、保全解封等全部流程,全程用时不足8小时,实现纠纷快速高效闭环化解。

“‘法仲联侨’机制整合多方优势、打通办案壁垒,在坚守司法公正的同时提速降负、高效解纷,真正服务侨胞侨企、优化营商环境,既务实又暖心。”福建省人大代表郑时沅评价道。

截至目前,福州法院依托该机制已成功调解案件62件,涵盖跨国贸易、股权转让、证券交易责任等疑难复杂纠纷,调解总标的额1.27亿元,为当事人减免诉讼费34万余元,纠纷治理质效稳步提升。

(王立浩 闵丹丹 陈华琦)

## 山海为庭 绘就涉外商事海事巡回审判新画卷

**➡上接第一版**

2025年7月23日,在法官的协调和督促下,福州某船务公司如期足额支付140余万元赔偿款,并撤回再审申请,还专门寄来锦旗和感谢信,致谢法官全程跟进,彻底解决企业诉求。

受害人黄云的家属也送来感谢信,感谢巡回审判让伤者及时拿到治疗费,重获生活希望。

“这次跟着最高法院法官巡回审判,将矛盾纠纷,情理法理兼顾,劝服双方达成和解,彻底了结纠纷,也解决这起难啃的执行案件。”厦门海事法院执行局法官王炜也由衷感慨,“真的很有收获。”

海上人身损害案件虽小,却连着万家冷暖、百姓民生。

一场巡回调解,解开的是多方缠绕四年的诉讼僵局;受伤船员拿到救命钱款,得以持续治疗、安穩度日;小微企业卸下巨额诉讼包袱、解除失信限制,重回经营正轨。

各方走出对立纠葛,放下过往恩怨、重启崭新生活。

**除弊——**

**一字歧义引发多年信访,巡回审判如何化解矛盾、源头堵漏?**

释原审判判法理逻辑,拆解抵押权存续、格式合同效力的专业规则,消解其对裁判的认知偏差。

同时直指银行履职疏漏,张华对某农村商业银行经办人释明:“这份合同里有个‘或’字,造成了两种完全相反的解读。作为格式条款提供方,你们对此负有不可推卸的责任,且展期操作也未通知抵押人,这是纠纷产生的根源,也是你们必须正视的问题。”

直白中肯的点评,让银行方正视自身问题;法理与情理的双重疏导,让刘阳逐渐冷静:“法官把条文掰开讲透,我听懂了法律边界,也明白和解是保护我们权益最好的方式。”

当事人的对立情绪,在坦诚沟通中逐步消解。情绪破冰后,三方开始在法官引导下寻求利益最大公约数。

某农村商业银行彰显担当,主动免除全部逾期罚息部分期内利息,使债务总额大大压缩;各方约定分级清偿顺序,优先处置债务人财产及其法定代表人陈元提供的抵押物,最大限度保全刘阳、周蓝的船舶利益。

和解当日,刘阳当场撤回再审申请与全部信访材料,他长舒一口气,说道:“纠结了这么多年,今天终于放下了。船保住了,日子还能接着过。”

一桩缠绕数年、牵动信访维稳的纠纷,就此实质性化解。

办案不止于息诉,治理务求于清源。

法官在办案中还发现,案涉歧义条款被多家金融机构广泛采用,诱发多起类案。在向某农村商业银行精准释明风险后,该行推动全面修订格式合同,将歧义表述优化校正,从源头根除解读漏洞。

银行法务负责人坦言:“以前我们只关注合同合规性,忽略了文字歧义带来的司法风险。这次最高法院巡回办案,不仅解决了个案,更帮我们补齐了合同管理的短板。”

一案起而全城治,一事解而百弊清。

这场三级法院联动的巡回审判,既守护了船主的生计底线,又规范了金融机构的交易行为,生动诠释了涉外商事海事审判纾民困、正商规、治本源的专业价值,让司法的尺度、温度与深度,流淌在千里江河航运之间。

**破局——**

**多轮诉讼仍未化解纠纷,巡回审判如何斩断无休止诉累?**

一桩陈年积案牵扯一栋商厦、三方主体、十余场连环诉讼,更裹挟一位近百岁老人的殷切期盼。

故事的伏笔,埋在2005年东北边城的国企改革浪潮之中。

案涉某丽大厦原为国有企业,2005年,当地主管部门决议将该企业及附属物业整体出售,由受让人高城年办理银行转贷,改制后的某丽大厦承接对应贷款债务。同年,高城年与该企业签署转让合同,约定由高城年购买包含大厦物业在内的企业资产,并偿还银行贷款。

后某丽大厦改制成某丽公司,股东均为高城年家庭成员。

2006年,高氏家族将某丽公司100%股权整体转让给韩国籍第三人赵南,赵南支付的股权转让款,则用于清偿该公司名下银行存量贷款。

世事流转,股权易手。赵南后将全部股权转让至郎氏家族,企业也更名为葆某公司。

然而,当时他们未曾料到,这场改制转让,会开启长达十五年的纷争拉锯战。

2009年起,高氏家族多次以所有权纠纷、确认合同无效纠纷、股东资格确认纠纷等向吉林省延边朝鲜族自治州中级人民法院起诉葆某公司及赵南,均未得到支持。维权未果后,又申请行政复议,行政诉讼,亦未实现要求葆某公司返还股权转让款的诉求。

十余场诉讼轮回往复,吉林省高级人民法院、延边中院多次审理释法,却始终无法消除双方根深蒂固的对立壁垒。

2021年,高氏家族主张,自身收取的股权转让款用于清偿葆某公司前身的债务,实际受益方为现任主体葆某公司,其构成不当得利,应当返还对应款项。

延边中院一审支持高氏家族诉求,判令返还股权转让款;吉林高院二审改判,认定其主张缺乏法律依据,驳回全部诉求。最终,高氏家族向最高人民法院申请再审。

这桩尘封十余年的延边积案,摆在了最高

法院四面面前。

卷宗之上,是法理博弈;卷宗之外,是人间牵绊。

“这个案子背后,藏着一份沉甸甸的民生牵挂。高氏家族当事人高城年近百岁,十余年来深陷连环诉讼,只求一个公正的结果。”最高法院四庭二级高级法官陈宏宇介绍道,“双方积怨已深,彼此明确表态,若未能一次性实质化解,败诉方必将另行起诉,衍生新的诉讼循环,诉累永无止境。”加之案涉大厦因长期诉讼被持续查封,企业经营停滞、商铺业态萎缩,不仅拖累民营企业发展,更直接影响边境商圈营商活力。

“定分只是基础,止争才是根本。”

合议庭摒弃“坐堂问案、就案办案”惯性,决定践行“当巡则巡、能巡尽巡”要求,远赴延边开展巡回审判。

2025年年初,承办法官陈宏宇、张梅带领团队,开启实地核查——

走访出售某丽大厦的某管理站,复盘二十年前国企改革的政策背景、出让初衷与审批流程,还原高氏家族初始受让资产的完整经过;

前往市场监管部门,调取全部股权转让更备案档案,厘清高氏家族、韩籍第三人赵南、现任郎氏家族三方历次转让的金额、节点与权责边界;

查阅当地多家银行档案,梳理比对股权转让款划转、贷款清偿、资金流转的原始流水,锁定款项实际用途;

最后来到大厦物业,核查查封状态对经营的影响,精准研判资产实际价值与市场现状。

二十年模糊的历史纠葛,在法官实地走访中,终于变得清晰、完整、有据可依。

合议庭精准锚定争议痛点:高氏家族诉求存在部分事实渊源,但在股权转让中存在自身过错;葆某公司承接资产合规,确实从他人归还贷款的行為获益,长期查封确已造成经营损耗。

依托巡回审判就地办案优势,合议庭组织当事人集中座谈。法官把十五年交易脉络、法律关系、过错责任掰开揉碎解析;向高氏家族厘清自身交易过失,点明过度维权的时间与财力损耗;向葆某公司释明再审判判风险,预判后续与境外第三人的衍生诉讼隐患;更以近百岁老人的暮年诉求为共情切入点,劝导双方放下执念。

事实清、道理明,人心众。

起初态度强硬、坚决拒调的葆某公司法定代表人郎荣,在听完法官实地核查的完整事实、感受到最高法千里巡访的诚意后深受触动:“最高法院的法官不远千里实地来到延边,查清案件的前因后果,让我们看到了司法的公正与真诚,我们愿意协商和解。”

高氏家族亦动容表态,希望借助本次调解终结纷争,让百岁老人远离诉讼、颐养天年。

诚意相通,僵局破冰。

从巡回走访到最终和解,二十多天来,合议庭持续线上线下联动斡旋,反复打磨条款,敲定一揽子终极解决方案:高氏家族配合解除某丽大厦全部司法查封,破除企业经营桎梏;葆某公司支付150万元补偿款,消解高氏家族多年诉求与经济损耗。

调解书生效后,合议庭全程紧盯履行闭环,书记员王瀚薇常态化联动吉林高院、延边中院及双方代理律师,推进房产解封流程。

2025年4月14日,案涉大厦全部查封正式解除,当日30万元首期款项足额到账;4月22日,剩余款项全部兑付完毕,高氏家族出具收条,一场横跨十五载的连环纠葛,彻底尘埃落定。

当事人连理人给陈宏宇、张梅发来消息表示感谢。字里行间满是释然,绵延十余年的诉累终成过往。

“感谢最高法院,为了案结事了,苦口婆心帮助我们解决问题。祝你们工作顺利,好人自有好报!”葆某公司法定代表人的由衷感言,道出了巡回审判最珍贵的价值。

这场巡回办案,平等保护中外市场主体合法权益,传递出人民法院护航民营经济发展、优化营商环境的鲜明导向,也实现了从“办结案件”到“解决问题”深层跨越。

听讼,吾犹人也,必也使无讼乎!

三趟奔赴,三次巡回,铺展新时代涉外商事海事审判由民到业、由当下至过去的善治之路。

巡回审判,早已不是简单异地开庭,而是为弱者纾困、为行业除弊、为历史破局的温暖力量,是解一人之难、正一业之序、稳一方之局的社会治理。

山海万里,步履不停。

新征程上,涉外商事海事审判将持续以脚步丈量公平,以温情消融隔阂,以专业守护秩序,让每一起纠纷都能实质化解,让法治阳光洒满万里江海、照亮边境山河。

(文中当事人均为化名)

## 全国人大代表米娜瓦尔·艾比布拉——从“脱薄争先”向“提质创优”进阶升级

王 海 英



图为全国人大代表米娜瓦尔·艾比布拉。

基层法院是守护公平正义的“最后一公里”。近日,全国人大代表、新疆维吾尔自治区少数民族古籍保护研究中心副编米娜瓦尔·艾比布拉在接受采访时表示:“新疆生产建设兵团乌鲁木齐齐垦区人民法院脱薄攻坚的核心不在于数据指标的提升,而在于司法理念的深度革新。”

通过调研,米娜瓦尔·艾比布拉了解到,针对辖区人口流动大、结构复杂,涵盖

园区、大型市场及多所高校的特点,乌鲁木齐齐垦区人民法院摒弃“就案办案”的固化思维,将司法服务延伸至团场连队、企业园区,精准对接群众司法需求,让司法既有公正的刚性力度,更有暖心的民生温度。

“乌鲁木齐齐垦区人民法院跳出了单纯办案的局限,真正把司法工作融入基层发展和群众生活,主动靠前服务、用心化解纠纷,这种务实担当的工作作风,是基层司法提质增效的关键所在。”米娜瓦尔·艾比布拉说道。

米娜瓦尔·艾比布拉认为,此次脱薄攻坚实现了司法建设与基层治理双向赋能、同步提质。乌鲁木齐齐垦区人民法院依托多元联动机制,推进矛盾源头化解;以数字赋能打破地域服务壁垒,依托精细化管理筑牢司法公正根基,全方位提升司法履职效能,深度融入基层社会治理体系。

脱薄不是终点,而是提质创优的新起点。米娜瓦尔·艾比布拉建议,乌鲁木齐齐垦区人民法院需持续巩固攻坚成果,将质效管控、院长带头办案、全员履职等有效做法固化为长效机制。建立薄弱环节动态排查、靶向整改机制,严防问题反弹,推动法院工作从“脱薄争先”向“提质创优”进阶升级,切实让人民群众在每一起案件中感受到公平正义。

### 乌鲁木齐齐垦区人民法院：一槌千钧守公正 一心为民暖边疆

王 海 英

清晨,乌鲁木齐齐九鼎农产品批发市场,晨露还凝在成箱的鲜果上,三轮车的鸣笛、商户的吆喝混着果疏的清甜,把这个西北最大的农副产品批发市场的烟火气铺得满满当当。

摊位旁,新疆生产建设兵团乌鲁木齐齐垦区人民法院驻十二师104团法官工作室的法官和调解员,正搬着马扎就地调解一起樱桃购销尾款纠纷。

没有庄严的法庭,没有烦琐的程序,一杯热茶、几句拉家常式的释法说理,不到2个小时,双方便握手言和,当场结清了款项。

“不用跑法院,不用等开庭,在自家摊位前就把事了,太省心了!”当事人这句朴实的赞词,正是这家曾被贴上“薄弱”标签的基层法院,实现从“后进”到“争先”蝶变的生动缩影。

曾几何时,“薄弱”两个字沉甸甸地压在乌鲁木齐齐垦区人民法院全院干警心头。

法院辖区覆盖兵团团场与城市社区,辖区人口结构复杂、流动人口多,坐拥工业园区、西北最大农副产品批发市场及四所高校,矛盾纠纷易多发;审判管理偏粗放,案件质效起伏不定;数字法院应用跟不上,队伍干劲头没完全激发,多重短板叠加,让法院发展一度步履维艰。

知弱而图强、知困而奋进,一场脱薄争先的硬仗,就在红山脚下的首府扎扎实实地打了起来。

破局的第一步,就从解决群众最急最忧的事开始。

2025年10月,23名农民工满脸焦急地走进法院大门。“我们实在没别的办法了。”带队的王师傅声音里满是无奈。他们被拖欠了大半年的劳务费,多次交涉只换来推诿扯皮,眼看临近年关,一家人的开销、孩子的学费全指着这笔血汗钱,大伙心里又慌又没底。

一开始,众人都犯嘀咕,怕流程慢、耗不起,于是抱着试一试的心态走进法院。可让所有人没想到的是,法院当场开启涉农民工维权绿色通道,专职调解员第一时间接待,简化手续、优先办理。

调解室里,调解员把法律规定掰碎了讲明白,给大伙伙吃下“定心丸”;面对用工方,法官既亮明法律底线,讲明拖欠工资的法律后果,也设身处地帮着协调资金筹措方案。只用了4个小时,双方便顺利达成调解协议。



➡上接第一版

“调解不是各让一步的妥协,而是帮助双方都能最快、最稳走出困境。”宋格耐心释法,见双方对立情绪消解,随即抛出和解方案:辽宁某科技公司一次性支付上海某环保公司货款等费用18.2万余元;针对发票金额差额,由辽宁某科技公司提出红字发票申请,上海某环保公司全力配合办理。

为确保和解协议签订后落地见效,宋格持续跟进履约细节,就红字发票开具流程、款项支付等问题多次沟通协调。最终,辽宁某科技公司按约定足额支付款项,红字发票也顺利办理完毕,双方分别向法院申请撤回起诉与上诉,这起跨地域纠纷得以圆满化解。

案件办结不止于息讼。

2026年4月初,宋格主动为两家企业送上

经营法律风险提示:签订买卖合同时,一定要明确质量标准、检验流程、异议期限等关键条款,避免模糊表述;履约过程中注重证据固定,检验报告、沟通记录、技术参数等资料要及时留存;发生纠纷后先理性协商,优先选择和解、调解等非诉方式,尽量不要激化矛盾影响生产经营。

“感谢宋法官,不仅帮我们解了燃眉之急,还送上了实用的‘法律锦囊’,让我们后续经营更有底气。”辽宁某科技公司连连感谢。

一场云端调解,化解的是跨省讼争,温暖的是两家企业,彰显的是司法护航民营经济的责任担当。铁岭中院审判委员会专职委员高岩表示,铁岭法院将持续做好涉企日常服务,用心用情为企业办实事、解难题,不断优化法治化营商环境,助力企业平稳健康发展。