



2025年11月24日 星期一 第五版 《采风周刊》第685期 周刊部主办

【手记】 把匆匆留给自己 把耐心留给百姓

在北京市通州区人民法院台湖人民法庭，齐松的时间总被清晰划分：一半给我加压的高效，一半给待人如亲的耐心，这份平衡里，藏着基层法官的责任与温度。

留给自己的，是争分夺秒的紧凑。调解刚结束，齐松顾不上喝口水，便捧着案卷快步回办公室，指尖划过卷宗时从不停歇，连梳理案情的间隙都在盘算如何优化流程。即便术后需按时服药、规律吃饭，他也常因接待当事人错过饭点，匆匆扒几口热好的饭，吞下药片，转身又

投入工作。多年来，他习惯把疲惫藏在身后，用严谨与高效，为案件推进，抢出时间。

留给群众的，却是毫无保留的耐心。他的案卷扉页上，总贴着手写笔记：“当事人话少，多留表达时间”“家事纠纷先共情”，每一笔都是为沟通“量身定制”。面对带着焦虑来的群众，他会放下手头事，微微前倾身子认真倾听，哪怕是家长里短的絮叨，也从不打断。他懂百姓端

着的不只是纠纷，更是对公平的期盼，所以办案从不止于明是非，更要帮人解心结。

在他看来，法官的价值不在惊天壮举，而在把每件小事都办进群众心里。哪怕日程再满，齐松也愿放缓节奏，用通俗的话释法，用温和的态度解忧。这份“对自己匆匆、对百姓耐心”的坚守，没有华丽表达，却成了他最鲜明的职业底色，让司法的暖意，悄悄湿润每一名当事人的心。

# 如松挺立护正义

——记北京市通州区人民法院台湖人民法庭副庭长齐松

石彦孝 蔺海文/图

“松哥，您这术后的身子，哪经得住天天不按时吃饭！”时钟划过午后一点半，北京市通州区人民法院台湖人民法庭副庭长齐松刚送走当事人，法官助理姜楠看着他弓腰揉腹的模样，语气里满是心疼。

姜楠递过刚热好的饭，齐松接过时带着几分歉意，声音还透着调解后的沙哑：“群众心里揣着事儿，让他们多说说，心里才舒坦。”

匆匆吃完饭，他从抽屉摸出药瓶，倒出三粒药片吞下——自从那场手术后，这药就没了断，吃饭晚一点、吃药漏一次，腹部的隐痛准会钻出来。

“您怕是又忘了当初躺在病床上起不来的滋味了？”

一句话，让齐松眉头一紧，思绪瞬间拉回到七年前那个寒冬的夜晚。

那晚下班回家，连日的疲惫让他头一沾枕就睡过去。凌晨三点多，一阵撕裂般的绞痛猛地将他拽醒，他按住腹部的手越攥越紧，冷汗顺着脊梁淌，眼前一黑，便失去了意识。

等他再睁眼时，已经永远失去了30厘米的小肠。

## “结案状元”的生死考验

2018年7月的一天晚上，救护车一路疾驰抵达医院，医生凝重地给出诊断：“急性肠穿孔引发严重感染，必须立刻手术切除部分小肠，再耽误就有生命危险。”

三个小时的手术，齐松总算从鬼门关被拉了回来。醒来时，他看到的是妻子不停地抽泣，还有领导和同事送来的眼镜盒。他心里先想起的，是约好第二天要去的勘验，刚想开口询问，嗓子却发不出半点声音。领导拍了拍他的手：“没事，工作都安排好了，你安心养病。”

躺在病床上，他连睁眼都费劲，第一次尝到了深深的无力感。谁想到，这位连起身都困难的病人，居然是北京法院响当当的“结案状元”——就在4个月前，他个人荣获“北京市法院先进法官”，带领的团队也拿下“先进审判团队”，创下了亮眼的办案成绩。

这份成绩的背后，是他在速裁工作中拼出来的“加速度”。那时通州法院正推进“繁简分流”改革，组建立案速裁庭，作为民事庭业务骨干的他主动请缨成为第一批“试点”法官，面对没有参考案例、缺乏过往经验的困境，凭着一股韧劲全身心投入其中。他创新搭建“1+2+2+2”速裁团队模式，由1名法官统筹、2名助理辅助、2名书记员管理事务、2名调解员前置筛选，各环节像齿轮般精准联动；又考虑到通州偏远乡镇多、村民诉讼不便，牵头与

各乡镇司法所合作建起“一院多所”联动巡回模式——登门调解纠纷、在田间地头开普法讲堂，成了他的日常。“速裁就是与时间赛跑，每一个案件的快速解决，都是对公平正义的及时回应”，这是他常挂在嘴边的话，更是不分昼夜的行动指南，其间他还参与编写北京法院《多元调解与速裁工作规程》，为速裁工作筑牢了规范之基。

可没人知道，这份“拼劲”的背后，是他早已透支的身体。腹痛症状其实已持续数月，他总当成胃炎，随便吃点药应付，从没想过停下工作去医院检查，直到这场深夜急病，才硬生生让他停了下来。

病床上，5岁的小女儿第一次来看他时，突然变得格外懂事。往常一见到他就扑过来的小家伙，这次只是安静地坐在病床旁，奶声奶气地问：“爸爸，你疼不疼？什么时候回家呀？”齐松的眼泪瞬间决堤，他轻轻摸了摸女儿的头，声音沙哑得几乎听不清：“爸爸不疼，很快就能回家陪你了。”

女儿走后，齐松脑海里不由自主浮现出父亲的身影。他想起大学毕业那年，自己想要放弃保送资格，跨专业考中国政法大学法律研究生，父亲虽然惊讶，却坚定地支持了他的想法。第一年考试失利，他心灰意冷准备就業，是父亲看透了他的不甘，鼓励他再考一年。而那时，父亲为了供三个孩子同时读书，在老家打三份工，却从不在孩子面前提半句辛苦。

父亲当年用爱托举了他的法治梦，如今他既为法官，也为父，怎能就此倒下？女儿软糯的呼唤、父亲无声的托举，像两束暖光，照亮了他灰暗的心境，让他重燃斗志。还有太多当事人盼着正义，还有家庭的责任，他必须扛起来。

## 城市副中心的“法治工匠”

“要是没遇到齐法官，我们这些业主真不知道什么时候能得到说法。”时隔多年，何某再提起那起房屋买卖合同纠纷，言语里仍满是感激。即便当初为了孩子落户上学的事焦得彻夜难眠，即便曾与开发商剑拔弩张，但最终在齐松的调解下，她不仅拿到了应得的违约金，更真切感受到法律不是只管“对错”，还能把事情都捋顺了。

这种纠纷，是北京城市副中心刚起步时常见的难题。彼时，城市副中心规划蓝图逐步展开，塔吊林立间，基础设施升级与民生保障的衔接问题悄然显现。通州北苑110千伏线路迁改工程作为城市供电保障的关键项目，推进中不可避免地影响了周边房地产项目工期——原本约定好的交房、办证时间一再延后，400余户业主的安居期待，渐渐变成了焦灼的诉求。

开发商售楼处前，百余名业主围聚在刚立起的建设围挡旁；售楼处内，开发商的态度同样坚决，认为停工是为配合城市基础设施建设，并非主观违约，若承担全额违约金，将给企业带来沉重负担。双方各执一词，矛盾愈演愈烈，400余件起诉案件最终涌至法院，其中320余件分到了齐松手上。

齐松第一次翻阅卷宗时，便敏锐地意识到这起案件的特殊性：它不只是简单的民事纠纷，更关乎城市副中心建设的社会稳定大局。“城市副中心要建得稳，必须守住民生底线。”他在案情分析会上明确思路，“业主的权益要维护，但企业配合城市建设的难处也不能忽视，咱们得跳出‘非黑即白’的判决思维，找到能让双方都认可的解决方案。”

按照常规流程，法院可直接开庭审理，但齐松却选择先“沉下去”摸清症结。他一次次往返于市政

部门，调取高压线迁改的审批文件、施工进度记录，逐一核对每个影响工期的时间节点，厘清不可抗力与企业责任的边界；他分批约见业主代表，把“孩子等着落户上学”“婚房逾期耽误婚事”等诉求详细记在笔记本上，在字里行间读懂百姓的急难愁盼问题；他还多次带着开发商负责人走进小区，实地查看业主的居住困境，耐心传递“配合建设是责任，回应百姓期盼更是担当”的共识。

经过反复研讨，齐松提出了“示范诉讼”的方案——挑选一起纠纷要素最全、诉求最具代表性的案件先行审理判决，为后续批量案件提供统一“标尺”。何某的案件因同时涉及逾期交房、办证的核心诉求，自然成为“示范诉讼”的样本。为确保判决精准公允，齐松投入了大量精力。白天戴着安全帽钻进工地，跟着施工人员查看高压线架设位置，实地核实停工对工程进度的实际影响；晚上埋首于近五年的类似判例中，反复琢磨“同一工程问题导致双重逾期如何定责”“不可抗力与违约责任如何划分”等法律难点。

最终的判决，既支持了何某要求支付逾期办证违约金的合理诉求；又明确因线路迁改属不可抗力，且逾期交房违约金已通过前期调解解决，开发商无须重复承担逾期重合部分的赔偿。“这份判决没偏向，让我们心服口服。”何某攥着判决书，眼眶通红。开发商负责人也松了口气，主动提出以该判决为标准与所有业主协商。

在齐松的推动下，承办法官逐案沟通协调，短短一个月内，400余件案件实现“一揽子”化解。这起曾被视为副中心建设“不和谐因素”的纠纷，最终以“法律效果与社会效果有机统一”画上圆满句号。

不久后，最高人民法院牵头编写《房屋买卖合同纠纷裁判精要与实务指南》时，齐松作为唯一的基层法院法官受邀参与撰写。他将这起案件的审理经验，融入对城市发展与法理适用的深度思考注笔端，为全国法院处理同类案件提供了宝贵的基层样本。

书籍出版后，齐松第一时间带回老家，双手递到父亲面前。一辈子靠种地、打零工供孩子读书的父亲，用粗糙的手掌反复摩挲着扉页上“齐松”二字，不住地笑着说：“我儿子有出息了。”这份朴素的骄傲背后，是齐松用专业与担当践行的承诺——做一名法冶根基的筑路人。

## 用炽热情怀温暖民心

“齐法官，我当了20年继母，自问对得起这个家，对得起孩子，怎么突然就被告到法庭上来了？”通州区法院的接待室里，一位白发老人攥着传票，声音发颤。她老伴名下登记着一套与其再婚前购置的房产，老伴去世后，继子女以“遗产继承”为由将她诉至法院，要求对该房产进行分割确权。她抹了把脸，哽咽着补充：“我们老一辈人，最怕上法庭，老脸往哪儿搁啊？况且平时我们相处得还不错，我是真没想到啊……”

齐松起身给老人倒了杯温水，轻轻放在她面前：“您别急，慢慢说，把心里的话都讲出来。”老人捧着温热的杯子，话匣子渐渐打开。从老伴病重时她日夜贴身照顾的不易，到平日里对继子女掏心掏肺的付出；从自己名下无房、怕被“扫地出门”的窘迫，到担心亲友邻居异样眼光的委屈；还有原本盼着和孩子们长久相伴的期待，如今却成了泡影的失落。齐松坐在一旁，身子微微前倾，眼神专注，时而点头回应，时而轻声安抚。他看着老人从最初的泣不成声，到渐渐平复情绪，才慢慢开口，像对待自家长辈般耐心交流：

“您别多想，继子女选择用法律维权，不是恶意针对您，这只是追求公平公正的一种方式。您这些年用心，他们心里肯定记着。”

一番话让老人紧绷的肩膀松了下来，临走时她紧紧握住齐松的手：“谢谢齐法官，现在我心里舒坦多了。”老人离开后，齐松没有就此停下，他知道家事纠纷的症结往往藏在法律条文之外的人情里。他主动当起“传声筒”，

一边跟继子女们聊老人这些年付出，化解他们对“房产归属”的执念；一边又跟老人沟通孩子们的顾虑，打消她对“被抛弃”的担忧。

最终，继子女们自愿放弃房产，老人也主动提出给予他们一定的房款补偿。签协议那天，继子女们红着眼眶抱住老人，久违的“妈”字出口，让整个调解室都漾着暖意。

两个月后，齐松在不动产登记中心查证案件时，一只布满皱纹却格外有力的手突然握住了他。抬头一看，正是那位继母。老人举着崭新的房产证，笑得合不拢嘴：“齐法官，过户手续办完啦！孩子们现在常给我打电话，关心我的身体健康！”她絮絮叨叨地说着近况，言语里满是欣慰，紧握的手久违不松开。

这一幕被随行的法官助理用相机定格，照片里，老人的笑容灿烂。齐松的眼神温柔，成了司法为最生动的注脚。齐松常说：“家事纠纷结案不难，难的是事了人和。那些藏在条文后的心事，得用‘慢功夫’一点点焐热。”

齐松的“慢”，是对群众诉求的耐心倾听，而面对群众的急难愁盼问题，他又总能“快”起来。原告李某下班途中被某村委会的车辆撞成植物人，事发地却在河北燕郊，给案件调查增设了不少阻碍。为了尽快固定证据，齐松第一时间驱车赶往燕郊交警队调取事故卷宗，可到了才知道，卷宗已经转至三河市交警队。他没耽搁，当即马不停蹄赶往三河。一路上，他心里只有一个念头：“早一天拿到卷宗，就能早一天推进案件，李某的治疗费可等不起。”

拿到卷宗后，齐松又加急安排伤残鉴定，鉴定结果出来第一时间就组织开庭，以最快速度作出判决，确保赔偿款及时到位，解了李某家人的燃眉之急。后来，李某的父亲带着甘肃老家的一袋特产核桃，专程来法院向齐松表示感谢。齐松婉拒了多次，可看着那袋沉甸甸的核桃，他心里明白，这是老百姓最朴实的心意，是对他“急群众之所急”的认可。

## 悉心授渔乐育新枝

从病床上与死神博弈，到重返法庭续写担当，一场重病让他对司法事业的传承生出更深的执念，让他愈发清晰地意识到：个人的力量终究有限，唯有将法治信仰与办案经验传递给年轻一代，司法事业才能在薪火接力中生生不息。

在担任副院长后，向齐松请教的

干警越来越多。面对年轻人的困惑，他总会倾囊相授自己多年的办案经验与法理思考，却从不会直接给出具体意见。“证据是客观的，但不能只盯表面。咱们得探寻‘案外情’。当事人的处境、矛盾的根源，这些都会影响对证据的判断，也就是法官的‘心证’。要是不理解背后的人情事理，就算判决合法，也可能不合情理。”这是他常跟年轻干警说的话，“别总闷在案卷里，多往当事人身边走一走，听听他们的心里话，案子才能办得让人真信服。”

“信任”是他“传帮带”的核心秘籍。在团队中，他从不会把自己的想法强加给干警。每次召开案件讨论会，总会先让年轻人充分表达观点，哪怕思路稚嫩，也会耐心听完，再引导他们完善逻辑、补充细节。遇到问题时，他总把责任扛在自己肩上。曾有一起案件因送达地址偏差，当事人没有及时收到传票，延误了庭审。齐松却主动找领导：“是我审核材料时没把好关，责任在我，补救工作我来牵头。”之后，他联系当事人道歉，重新安排庭审，并和团队一起梳理出“双人核对送达地址”的流程，杜绝类似问题。

看着齐松始终顶在前面的身影，团队成员既感动又踏实。有这样肯扛事、愿教人的带头人，大家办案时少了顾虑，多了底气，工作学习的主动性也自然提高了。

如今，在齐松的悉心指导下，不少年轻干警已能独当一面。有人成了速裁案件的“办案能手”，有人练就了化解邻里矛盾的“巧劲”。有人成长为业务精湛的书记员。他播下的法治种子，正在这些年轻干警心中生根发芽，慢慢长成支撑司法事业的新枝。

十年光阴流转，从初入法院的热血青年，到身缠病痛仍坚毅前行的资深法官，齐松始终如庭前青松一般深深扎根司法一线，历经风雨却从未弯折，将“人民法官为人民”的信念，稳稳深植于每一起案件、每一次调解之中。

这份跨越十年的坚守，源于他从未改变的法治初心。这初心，就藏在他如青松般“咬定青山不放松”的品格里：哪怕永远失去30厘米的小肠，哪怕无数个午后错过热饭，他始终以松的坚韧、松的担当，稳稳扛着正义的标尺坚定前行。

如今，这棵“青松”早已不只是他个人的写照，更成为司法为民路上一道始终屹立的风景。齐松用十年时光证明，如松般扎根、如松般坚守，平凡岗位上亦能写就无愧于法治信仰、无愧于百姓期待的华章；而这份松的风骨，终将伴着法治微光，照亮更多人追寻正义的路。

## 学精神 谈体会

### 读懂“人民至上”的重量

党的二十届四中全会为“十五五”时期发展锚定方向，其中强调坚持党的全面领导、坚持人民至上等原则，不仅是国家发展的根本遵循，更与我扎根基层法院多年的司法追求深度契合。作为一名党员，学习全会精神时，我愈发清晰地认识到，司法工作的价值，就藏在对每一名群众的用心、对每一起案件的尽责里。

多年的审判工作，让我更加读懂“人民至上”的重量：当事人一生或许只进一次法院，每一起案件都是他

们对司法的直接感知。我始终坚信高效办案与司法温情缺一不可，既以专业高效破解纠纷，更以耐心倾听疏解心结，这正是对全会“用心解决群众急难愁盼”要求的践行。

无论是端坐法庭审理诉讼案件，还是走进社区参与矛盾调解，党的领导始终是我前行的方向。今后，我会立足基层司法岗位，把全会精神落实到每一起案件中，用公正与温情让群众感受到司法力量，以实际行动守护公平正义。

## 贯彻党的二十届四中全会精神·奋斗者风采

责任编辑 陈冰 见习编 武凡熙

新闻热线 (010)67550710 电子邮箱 chenbing@rmfyb.cn

欢迎广大读者提供人物报道稿件或线索