

安徽亳州：践行“如我在诉” 优化营商环境

本报记者 周瑞平 本报通讯员 汪亮超 蒋加磊

营商环境,优无止境;司法护航,久久为功。作为闻名全国的“中华药都”,安徽省亳州市市场主体云集、产业特色突出,与此同时,企业的矛盾纠纷也呈现出多样化、复杂化态势。亳州市中级人民法院秉持“如我在诉”意识,紧扣“营商环境只有更好,没有最好”的营商环境建设目标,以柔性调解稳主体、善意执行解难题、精准服务促发展,全力筑牢优无止境的法治化营商环境屏障,护航药都经济高质量发展行稳致远。

柔性调解 守护产业链“根基”

“感谢法官的调解,不仅化解了我们两家的纠纷,也让我们有了继续合作的机会。”近日,在达成调解协议后,亳州某医药公司和潍坊某医药公司的代表一起向办案法官表达了谢意。

2023年底,卖方亳州某医药公司与买方潍坊某医药公司签下一笔2750万元的购销大单。买方先后分四笔将货款打入对方账户——三笔银行转账共计2550万余元,外加一笔近200万元的电子商业汇票。但卖方以汇票未到期、未达到约定的“全额预付再发货”为由,拒不发货。买方曾请求先退部分货款应急,卖方退还1250万元后,双方再无沟通——一个不催,一个不动,直至合同于2024年6月30日到期。

合同期满后,买方诉至法院,要求卖方退还剩余1500万元货款并支付利息。卖方则表示双方的合同并未解除,要继续履行。一审判决卖方退还剩余1500万元。双方均不服,上诉至亳州中院。

判决虽快,但伤和气、断合作。亳州中院选择了一条更难,但更有温度的路:把调解挺在前面,把共赢放在心中。

庭审中,法官敏锐捕捉到症结:“本来是一次挺好的合作机会,却因为你们‘你不催,我不动’的消极态度,买卖不仅没做成,还伤了和气。你们最大的问题不是钱,而是话没说开。”法官一句让双方换位思考的“点拨”,让原本剑拔弩张的双方陷入沉思。最终,双方达成和解:

1500万元分期退还,两家企业握手言和,合作的大门重新敞开。

如果说合同纠纷考验的是法官的“沟通术”,知识产权案件则考验“格局观”。成立于1997年的安徽某制药有限公司是一家集药材种植与药品研发生产销售于一体的国家高新技术企业,因发现2025年3月新注册的某方药业公司以“某方”名义对外宣传,让客户误认为二者是关联企业,将某方药业公司诉至法院。一审法院认定,某方药业公司构成不正当竞争,判决其停止侵权、赔偿损失。被告某方药业公司不服,提起上诉。

“如果别人用你打拼半辈子的招牌做生意,你有什么感受?作为经营者,不仅要保护自己的知识产权,也要尊重别人的知识产权,这样才能形成良好的发展环境。”庭前调解中,法官劝说被告。经法官调解,被告自愿立即停止不正当竞争行为,变更企业名称,不再使用“某方”字样。目前,被告已履行完毕。

“涉企纠纷处理得好,就是发展的助推器;处理不当,可能成为压垮企业的最后一根稻草。”亳州中院民二庭庭长许林表示,全市法院始终将涉企纠纷高效化解摆在服务保障营商环境的突出位置,把柔性调解贯穿立案、审判各环节,力争以最低成本、最快速度定分止争。亳州中院和市工商联联合印发《“法院+工商联”涉民营经济纠纷调解工作实施办法》,健全联动机制、强化源头解纷。结合“中华药都”产业特色,法院主动对接行业组织,吸纳专业调解员参与涉企纠纷调处,提升调解的专业性与精准度。针对涉企债务、合同

类纠纷,法官坚持一案一策,主动研判企业经营现状与实际困难,在合法合规前提下寻找各方利益平衡点。

善意执行 把“僵局”变“活棋”

蒙城县某置业公司因建设工程纠纷,欠下3800余万元债务。进入执行程序后,该公司名下65套房产经两次网络拍卖均遭遇流拍,陷入执行“死结”。

亳州中院执行法官没有简单地走以物抵债程序,而是主动当起“招商红娘”。创新采用“第三方受让、资产抵扣、差额结算”的组合执行模式,引入有实力的第三方企业受让蒙城县某置业公司部分资产,通过资产抵扣加差额资金结算的方式,把企业资产盘活,解开了执行“死结”。最终,申请执行人足额拿回3800余万元工程款,合法权益得到充分保障;蒙城县某置业公司成功保住在建项目,项目顺利复工续建——执结一个案子,实现三方共赢。

“我们对每一件涉企执行案件都进行精准甄别——对确因市场因素导致阶段性经营困难的企业,积极引导、尽力挽救;对查实存在隐匿财产、转移资产、恶意逃废债等行为的,坚决依法予以惩戒。”亳州中院执行局副局长丁涛介绍。

亳州全市法院深入践行善意文明执行理念,建立涉企案件分级甄别机制,对因市场波动陷入阶段性困难的诚信企业,优先采用柔性执行路径。通过推行“活封活扣”、灵活置换保全财产、引导分期履行与执行和解,在保障胜诉权益的同时,最大限度保留企业经营资质与生产能力。2026年以来,全市法院已通过此类方式化解多起大额涉企债务纠纷,盘活企业存量资产,帮助一批困境企业稳住经营,实现了债权人权益兑现、企业存续发展、地方就业稳定的多方共赢。

优化服务 畅通“最后一公里”

如果说柔性调解定分止争、善意执行盘活僵局,是为企业“治已病”的精准施策,那么推动司法服务关口前移、从源头防范经营风险,则是“治未病”的长远考量。亳州中院紧扣中医药、白酒等地方特色产业需求,打破“坐

堂问案”的传统模式,主动“上门问需”,构建起“预防+调解+普法+保障”的全链条司法服务体系,把护商、暖商、安商、利商的各项举措融入日常、抓在经常。

这样的服务理念,正转化为走进产业集群的精准普法。

“梅法官,如果有人模仿我们厂的包装该咋办?”“注册商标的时候,需要注意哪些问题才能预防侵犯别人的知识产权?”2026年6月,谯城区古井镇100余家白酒企业负责人及生产、销售岗位相关人员齐聚一堂,参加由亳州中院民三庭庭长梅林主讲的法治课堂。这是亳州中院联合市司法局、市工商联开展的“党建领航·法护民企”系列活动的生动一幕。

普法宣讲走出去,解纷阵地扎下来。围绕中医药产业,谯城区人民法院在中药材交易最活跃的核心区域设立“大药行”调解室,推动矛盾纠纷“就地发现、就地调处、就地化解”。与此同时,亳州中院专门出台服务保障“世界中医药之都”建设19项措施,覆盖中药材种植、加工、流通、知识产权保护全产业链条,为产业发展穿上了全周期“法治铠甲”。

前端解纷有阵地,诉求响应有直通。在畅通企业诉求表达渠道上,亳州中院建立企业家约见院长制度,全面打通企业诉求快速响应通道。2026年以来,已走访、约见企业家94人次,在安徽创优营商环境为企业服务平台办结企业诉求24件,为7家企业完成信用修复。

通过一系列靠前服务、精准发力的举措,一组数据印证着营商环境的持续向好:涉企案件平均审理周期较2025年同期缩短11.5天,首执案件执行到位率达60.12%,同比增长约18个百分点……司法护航的实效,正转化为市场主体实实在在的获得感。

“营商环境好不好,企业最有发言权。他们的需求,就是我们司法服务的努力方向。”亳州中院党组书记、院长王咏梅表示,全市法院将持续立足司法主责主业,坚持问题导向、需求导向,以更有温度、更有力度 of 司法实践,努力让每一个市场主体在亳州专心创业、放心投资、安心发展,为这座“中华药都”的高质量发展提供更加坚实的司法保障。



亳州中院联合谯城区法院开展送法进企业活动。 资料图片



亳州中院法官为古井镇酒企普法。 资料图片



亳州中院法官走访企业，了解司法需求。 资料图片

湖南郴州：深耕法治沃土 厚植营商“软环境”

李 果 何伦波 王 球 刘 晶



郴州中院与市工商联联合举办司法护航民营企业高质量发展座谈会。 资料图片



永兴法院柏林法庭法官走访企业了解司法需求。 资料图片



苏仙区人民法院巡回审理案件。 资料图片

法治是最好的营商环境。今年全国两会上,最高人民法院工作报告指出,要“恪守公平正义,以高质量司法服务高质量发展”。近年来,湖南省郴州市两级法院立足审判职能,将优化营商环境摆在突出位置,紧盯市场主体司法需求,积极探索、创新机制、精准施策,形成了一批可复制、可推广的经验做法。

“如今在郴州打官司,效率高了、成本降了,企业能够安心搞经营、谋发展。”全国人大代表、湖南郴州粮油机械有限公司总工程师吴杰俊的一番话,道出了当地企业的共同感受。这份感受背后,是郴州市两级法院持之以恒推进司法服务提质增效,为辖区经济高质量发展注入强劲法治动能的生动实践。

向“前”延伸:司法服务直达产业一线

产业蓬勃发展背后,离不开法治力量的坚实守护。郴州市两级法院主动融入发展大局,创新建立“主导产业链+司法服务链”服务机制,将司法服务深度嵌入产业链、供应链、创新链,从“坐堂问案”转向“上门问需”,从“末端办案”转向“前端治理”,以精准司法护航特色产业高质量发展。

临武县锂电新能源产业加速集聚,司法服务同步“链”上产业。临武县人民法院联合多部门签署协作框架协议,在全国率先建立锂电新能源产业司法保护中心,发布全国首个“锂电新能源司法保护令”,构建覆盖“探、采、加、用、回”全生命周期的专业司法保护机制。2025年以来,通过“先行调解+司法确认”方式,诉前化解涉锂纠纷60件,帮助企业节省诉讼费40余万元。

桂阳县是烤烟种植大县,烟叶一黄,司法服务必须跟上。“我们紧盯烟叶收购、流通关键环节,严惩非法经营行为,规范涉烟产业金融秩

序;同时,为企业和烟农提供‘上门式’精准服务。”桂阳县人民法院审判委员会专职委员李春介绍道。2025年以来,桂阳县法院依法审理非法经营烟叶案件18件43人,组织为当地烟农提供法律咨询活动6次,就地解决烟农纠纷12起。

永兴县有“中国银都”之称,以白银为主的稀贵金属产业是当地传统支柱产业。永兴县人民法院柏林人民法庭扎根当地产业园区,与园区管委会深度合作,构建“前端联动共建、中端高效调解、后端巩固治理”全链条解纷模式,定期为企业开展“法治体检”,建立“一企一档”动态服务台账。“法庭就在园区边上,企业有法律需求,我们抬脚就到,定期上门‘把脉问诊’。”柏林法庭庭长李翠霞说。2025年以来,柏林法庭联动园区快速化解建设工程、设备买卖等纠纷,调解平均时长较以往缩短10%,实现“园区矛盾园区解、企业纠纷企业了”。

向“优”提质:善意文明执行纾困助企前行

执行工作是实现公平正义的“最后一公里”,也是护航企业发展的重要一环。郴州市两级法院坚持善意文明执行

理念,灵活运用“活封活扣”、执行和解等柔性措施,在保障胜诉权益与护航企业发展间寻求“最优解”。

“涉企执行,既要有力度,也要有速度,更要有温度。”郴州市中级人民法院执行局局长陆勇的话道出了郴州执行工作坚持的“三个度”。

在某路桥机械公司与某建筑垃圾回收公司买卖合同纠纷案中,桂阳法院当日立案、当日裁定,依法冻结被申请人某建筑垃圾回收公司账户。某建筑垃圾回收公司运转受阻后主动要求履行,法官趁热打铁组织调解,不到半天双方达成和解,被申请人当场付清全部货款,从保全到履行完毕,不到20天。

高效之外,更有温度。

在财产处置环节,郴州市两级法院探索“活”字执行路径,力求物尽其用。在一起标的额达900余万元的涉企保全案中,资兴市人民法院采用“活封活扣+实质调解”的方式,促成双方达成变更财产保全措施的协议,依法解除对涉诉企业生产经营影响较大的账户冻结,助其恢复生产。

既要“放水养鱼”,也要“信用赋能”。嘉禾县人民法院创新“信用+调解”模式,试点建立信用“白名单”制度。东莞某五金公司因资金困难拖欠400余万元货款,嘉禾法院对企业进行了信用审查后,没有选择直接查封资产,而是邀请商会参与调解,最终促成双方当事人和解。

2025年以来,郴州市两级法院积极引导信用修复,屏蔽解除失信、限高名单7427人次,为525家诚信企业卸下信用惩戒“枷锁”。

向“深”用功:全链发力筑牢知产保护屏障

创新是引领发展的第一动力,保护知识产权就是保护创新。郴州市两级法院紧贴产业发展需求,全链发力、协同赋能,为市场主体守住创新底气,全方位筑牢知识产权司法保护屏障。

“感谢法官的高效调解,大幅降低了我们的维权成本,品牌权益得到了保障。”上海某纺织企业负责人周某某的一番感慨,折射出苏仙区

人民法院知识产权司法保护的务实担当。

苏仙区法院作为全市唯一集中管辖100万元以下知识产权案件的基层法院,在郴州中院指导下,探索“表格化判决+小额诉讼”模式,知识产权案件平均结案时间同比缩短68%;采用“一拖多”方式(即在同一份裁定书里处理批量性案件的保全申请)对知识产权系列案开展诉前保全,“以保促调”促进知识产权争议实质化解;进一步合理细化赔偿标准,促推知产案件上诉率降至1%以下。

以个案办理带动类案治理。郴州中院推行“提级管辖+示范性判决”以判促调机制,实现“审理一案、指引一类”。苏仙区法院参照示范裁判规则,批量办结某品牌104件网店商标侵权系列案,简案平均审理周期仅22天,实现了“权利人止损、经营者纠错、市场秩序规范”的三方共赢。2025年以来,全市法院审结知识产权案件4284件,案件调撤率稳居全省法院前列。

一批标杆案例彰显保护力度。郴州中院妥善化解保税维修产业商标合理使用新类型案件,促成国内企业与国外手机头部公司从互诉“冤家”走向合作“亲家”;审理的某网络公司不正当竞争纠纷案入选2025年湖南省知识产权保护十大优秀案例。为深化源头治理,苏仙区法院将巡回法庭搬进桂阳县流峰镇富社村,集中审理9起乡村电商服装商标侵权案,当庭促成3起调解,以案释法为乡村电商从业者敲响法律警钟。

从田间地头到产业园区,从传统品牌到数字经济,郴州市两级法院以全链条司法保护回应每一份创新期待。

法治护航无止境,司法担当不停步。郴州中院党组书记、代理院长朱诺表示:“郴州市两级法院将始终坚守司法初心,持续以高质量司法服务擦亮‘身在郴州 办事无忧’营商环境‘金字招牌’,让各类市场主体在郴州放心投资、安心创业、顺心发展,在服务业区域经济社会高质量发展、奋力推进中国式现代化郴州实践中书写更加精彩的司法答卷。”