

[采 风]

# 安徽芜湖：分层培育强素质 实战淬炼铸铁军

□ 本报记者 周瑞平 本报通讯员 刘静雅 文/图

队伍建设事关司法公信、事关事业长远。近年来，安徽省芜湖市中级人民法院紧紧围绕新时代人民法院工作使命任务，坚持政治建院、业务强院、人才兴院，以从严治院一体推进，以素质提升为基础，以精准培育为抓手、实践历练为路径，全面加强法院队伍革命化、正规化、专业化、职业化建设，着力锻造一支忠诚干净担当的法院铁军，为审判执行工作高质量发展提供坚强组织保障和人才支撑。

### 以学赋能强素质

2026年伊始，芜湖中院组织全市法院开展“新年第一训”，围绕调解方法与技巧、民事审判方法与调解艺术、警示教育等重点内容，通过专题授课、圆桌研讨、经验交流等形式，统一思想认识、凝聚工作共识、提升专业素质，以“开局就是决战、起步就是冲刺”的昂扬状态，为全年审判执行工作高质量发展打牢思想根基、注入强劲动力。

“通过参加‘新年第一训’，我更加明白法官依法裁判是底线，实质性化解矛盾才是真本事。民事审判更要跳出‘就案办案’的惯性思维，坚持

法理情有机统一，做到‘左手温度计，右手刻度尺’，努力实现‘一案一评，百家宁’的社会效果。”芜湖经济技术开发区人民法院法官徐希将学习感悟转化为行动自觉。她接手一起劳动争议案后，发现原告不太好沟通。原告用十页诉状、数百页证据，起诉之前就职的企业，索赔金额高达140余万元。庭审中，原告提出不公开审理、要求惩戒企业方等诸多诉求，庭审几度陷入僵局。

当徐希梳理信息，看到这位40多岁的程序员作为家中经济支柱，在行业不景气时突遭解职，内心的坚硬瞬间被共情软化。她以理解失业之难为切入点，和原告进行长达两小时的访谈。敞开心扉的交流打开了当事人

的心结，最终促成双方达成和解。

近三年，依托党校、高校等优质教育资源，芜湖中院共举办6期政治轮训暨干警素质能力提升培训班。芜湖中院还坚持把“支部建在庭上”，以机关各党支部为单元组建5个“天平之光”理论学习小组，推动干警走上讲台、交流业务、分享心得，营造“学中干、干中学”的浓厚氛围。聚焦实战实用实效，组织开展书记员“大练兵、大比武”、青年业务标兵评选等活动，让不同岗位干警同台竞技、互学互鉴，以“前端”能力提升有效防范“末端”本领恐慌。围绕法治宣传、作风建设等主题，开展“你的权益 我来守护”“共话法治理想 逐梦青春征途”等主题分享会，“思百年风华 辩激昂青春”青年干警辩论赛等特色活动，引导全体干警在学思践悟中提高综合素质。

### 分层培育精管理

科学规范的培养管理体系，不仅能有效提升干警个体能力，更能为法院队伍可持续发展筑牢人才根基。

为进一步规范岗位职责，强化培养使用、储备遴选人才，芜湖中院结合队伍实际，研究出台《芜湖市中级人民法院法官助理分阶管理培养暂

行办法》，对法官助理实行科学化分层、精准化培育。按照“初阶筑基、中阶提能、高阶精进”的思路，将法官助理划分为三个培养层级，分别明确工作内容、年度目标和成长路径，形成阶梯式培养链条。

目前，芜湖中院共有法官助理47人，占在编干警总数的29.56%，平均年龄34.5周岁，全部具有大专以上学历，近三年共有9名法官助理通过遴选成为员额法官。

为提升培养实效，芜湖中院配套建立年度目标考核机制，对不同阶段法官助理分别设定办案数量、信访接待、信息宣传、理论调研等具体指标，同步建立干警个人成长档案，实行“目标设定—过程跟踪—结果运用”全周期管理，为员额遴选、职级晋升、评优评先提供客观依据。

“从基础事务到核心业务，从辅助办案到参与疑难复杂案件办理，阶梯式、全周期的培养机制，让我们成长有方向、进步有目标、提升有路径。”芜湖中院立案一庭法官助理李成明说道。

芜湖中院持续升级“青蓝工程”传帮带机制，优选审判委员会委员、具有十年以上审判经验的业务骨干担任导师，与新入职干警、青年法官助理等精准结对。围绕思想政治、审判实务、群众工作、作风纪律等重点内

容量量身定制培养计划，导师通过案件研讨、文书批注、调解示范、庭审指导等方式“手把手”教学，建立“季度评估+年度考核”闭环管理，将带教成效与导师晋升级别、评优评先直接挂钩，确保“传经验、帮业务、带作风”落到实处。

### 基层一线勇担当

“到无为市人民法院挂职副院长刚满四个月，却已是收获满满。基层历练让我视野更加开阔，让我跳出固有思维，补齐综合能力短板。”王旭东从芜湖中院业务庭骨干转变为基层法院领导，工作从单纯办案拓展到业务指导、审判管理、协调联络等各个方面，对法院审判执行、信访化解、队伍管理等全流程工作有了全面深入的认知，综合能力得到锻炼。

“只有真正走进群众家里，才能听懂群众的话，摸清矛盾的症结所在。家长里短的琐事，看似不起眼的纠纷，恰恰是检验司法能力、磨炼为民初心的最好课堂。”“90后”选调生谭效勤担任村支书助理两年，感受颇深。

“00后”法警何涛被派驻到无为市太白村，担任驻村帮扶工作队副队长已近两年。从法庭走上田间，他从“三门干部”成了乡亲们口中的“小何队长”。通过参与防汛转移群众，推进

排灌站翻新，推广瓜蒌种植、助农增收，何涛在扎根基层、服务群众中增长才干，走向广阔天地。

芜湖中院坚持把实践锻炼作为队伍建设的重要途径，修订完善《机关干部轮岗交流暂行办法》，健全常态化轮岗交流机制，推动干警多岗位、跨领域、跨层级历练成长。健全上下联动、双向互派交流机制，打破部门壁垒、优化资源配置，推动机关与基层、业务部门与综合部门之间良性互动。

芜湖中院牢固树立“以实绩论英雄、凭实绩用干部”的鲜明导向，坚持德才兼备、以德为先、任人唯贤，大胆选拔使用实绩突出、群众公认的优秀干警，让想干事者有机会、能干事者有舞台、干成事者有位置。同时，严格落实容错纠错机制，为担当者担当、为负责者负责，鼓励干警大胆探索、积极创新，解除干事创业的后顾之忧。

近三年，芜湖法院共有9名干警参与双向挂职锻炼，2名干警经过基层实践历练走上领导岗位，9名优秀干警晋升为部门正副职，229名个人、69个集体受到省级以上表彰。2025年，芜湖法院调整充实全市基层法院领导班子成员16人次，“80后”班子成员占比显著提升，基层法院班子年龄结构、专业结构持续优化，一支政治坚定、业务精通、作风优良、纪律严明的法院铁军正加速形成。



芜湖中院开展2026年“新年第一训”，年轻法官分享调解经验。



徐希和同事分享办案心得。



驻无为市法院帮扶工作队副队长何涛在基层一线淬炼成长，感悟为民初心。

# 山东潍坊：精准服务产业链 护航高质量发展

□ 本报记者 闫继勇 本报通讯员 周伟 孙明欣 文/图

产业兴则经济兴。作为全国工业门类最齐全的城市之一，山东省潍坊市拥有动力装备、高端化工、汽车制造、食品加工、新一代信息技术五个千亿级产业链，涌现出潍柴、歌尔、豪迈、天瑞重工等一批行业领军企业。

近年来，潍坊市两级法院立足服务现代产业体系建设，创新“法院+产业链”服务机制，将司法服务嵌入产业发展的全链条、全过程，用高质量司法护航新质生产力发展。

### 开门纳谏，把司法服务送到产业链“最前端”

2025年6月，一场聚焦“优化法治化营商环境 服务新质生产力发展”的座谈会在山东省潍坊市中级人民法院召开。潍柴、歌尔等12家潍坊重点产业链“链主”企业代表和工信、科技、市场监管等部门齐聚一堂。“产业链知识产权维权成本高、周期长”“高管、核心技术人员等离职泄露商业秘密，建议加大司法打击力度”……会后，潍坊中院组建资深法官团队，逐一回访16家重点链主企业，现场把脉问诊、提供法律咨询，“一揽子”解

决各产业链问题17个。在一起涉动力电池上下游企业不正当竞争案中，潍柴集团主张其下游产业链某公司未在约定区域销售“潍柴”专供产品，要求停止侵权并赔偿损失207万元。审理中，考虑到双方曾存在合作关系，案件处理对产业链类似案件具有一定的示范性，法院通过多轮调解，最终促使双方握手言和，维护了产业链的稳定性。

“过去是一案一诉、被动应对。现在法院主动走进产业链，问需于链，帮助企业防控风险，实现了产业链矛盾纠纷的批量化解决。”潍柴集团法务负责人感慨。

在深入调研的基础上，一项项“法

院+产业链”服务机制不断落地：潍坊中院出台服务产业链高质量发展20条意见、司法护航科技创新15条措施，明确司法服务“施工图”；建立覆盖诉前、立案、审判、执行、诉后5个环节的全链条服务机制；依托企业服务专员、“12345+12368”热线、周三约访等，对企业诉求实行“快速响应—分类办理—限时反馈—跟踪回访”闭环处理。2025年以来，累计妥善办理涉重点产业链诉求45件，办结率、满意率均为100%。

### 司法利剑，筑牢产业链创新“防护盾”

潍坊市电子信息产业年产值超过2000亿元。“公司研发投入近50亿元，累计申请专利3.4万项，商标174个、软件著作权47项，对知识产权司法保护有着迫切需求。”歌尔公司法务负责人介绍。

2025年9月，歌尔公司发现某电子公司在产品上使用与其商标“DYNAUDIO”相同的标识，还在电商平台以“Dynaudio旗舰店”名义宣传销售。歌尔公司诉至潍坊中院，请求认定“DYNAUDIO”为驰名商标，并要求判令电子公司停止侵权并赔偿损失。潍坊中院受理后，严格遵循驰名商标认定标准，综合考虑商标的市场知名度、使用历史等要素，依法

认定“DYNAUDIO”商标为驰名商标，并判决电子公司停止侵权、赔偿损失。

潍坊农产品是潍坊亮眼的城市名片之一。潍坊共有地理标志106件、地理标志12件，“潍县萝卜”“青州银瓜”等享誉海内外。潍坊中院完善统一受理、统一办理、统一对外衔接的专业化审判模式，擦亮农业地理标志“金字招牌”。潍坊中院以55处人民法庭为“桥头堡”，打造寿光蔬菜、青州花卉、诸城茶叶、寒亭固堤西瓜等特色法庭，依法助力特色农业产业集群发展。同时，潍坊中院系统总结全市地理标志司法保护现状，向市人大提出立法建议，有力推进了地理标志地方立法进程。

一项项举措、一个个案例彰显了潍坊法院司法护品、守护创新的责任担当。潍坊法院聚焦产业链品牌建设，以知识产权审判为切入点，出台17条服务措施，在市知识产权保护中心设立巡回法庭，依法严厉打击“搭便车”“傍名牌”等行为，2025年以来审结商标权、不正当竞争等案件2741件，全方位筑牢产业链创新发展的法治屏障。

### 延伸职能，护航企业扬帆“出海路”

潍坊高端化工产业链规上企业

800家，年出口额超400亿元，是全国重要的危化品出口基地。

“感谢法院快速行动，不仅避免了我们的巨额损失，更为企业‘走出去’提供了法治保障。”2025年12月，某高端化工企业负责人带着锦旗来到潍坊中院致谢。

该化工企业与国外某石油公司签订3200万美元原油采购合同，并按约定向银行开立不可撤销跟单信用证。然而，该石油公司因经营困难进入破产程序，此时尚需返还化工企业1125.4万美元货款。更急切的是信用证部分款项临近付款期限，如果处理不及时，银行将无条件对外付款，可能导致化工企业巨额损失。

潍坊中院受理案件后，第一时间启动涉案案件“快立、快审、快执”绿色通道，加紧梳理案件材料、研究法律适用问题、查阅相关判例，与银行、企业多方沟通协调，果断采取司法措施，最终有效避免了企业损失、防范了“出海”风险。

当前，企业“出海”还面临出口管制、单边制裁、涉外合规等非传统法律风险，如何立足审判职能，完善涉外法律服务机制，依法防范化解涉外法律风险，成为司法护航重点产业“走出去”的重大课题。

某化工企业向北京某阀门公司购买44台阀门。合同签订后，化工企

业向阀门公司支付520万元货款。2025年，该化工企业被外国列入制裁清单。阀门公司因担心受制裁牵连，拒绝履行剩余阀门供货义务，导致化工企业重点项目无法运行，面临巨大损失。化工企业起诉阀门公司，请求其履行合同，并申请先予执行。寿光市人民法院受理案件后，及时赴北京调解，释明违约责任，组织多轮磋商，仅22天就促成达成和解协议。

潍坊法院立足企业需求，健全专业化涉外服务机制，深入综合保税区、出海企业开展“法治会诊”，进行涉外法律培训，帮助企业研判防范化解非传统法律风险；落实最高院“总对总”在线诉调对接机制，搭建法院、贸促会、仲裁机构、律师事务所等共同参与的一站式化解平台，成功调解纠纷200余起，涉案金额1400余万元；创新“法院+工商联”工作机制，畅通全市200余家商协会、2万家企业服务渠道，依法护航涉外企业安心出海、稳健发展。

“服务产业发展是人民法院义不容辞的职责使命。我们将聚焦党中央战略部署，立足实际、创新机制，以高质量司法赋能产业提质增效，以坚实法治保障助力新质生产力发展。”潍坊中院党组书记、院长李成涛说。



潍坊中院召开“优化法治化营商环境 服务新质生产力发展”座谈会。



昌乐法院法官走进企业车间，提供法律服务。



寿光法院法官走进企业在田间地头调研市场形势。