

山东烟台：念好“三字诀” 护航“三业”兴

□ 本报记者 闫继勇 本报通讯员 李儒琳 曲晓梦 文/图

黄渤海畔，风起潮涌。

烟台，这座年轻的“万亿之城”，正在掀起产业变革引领绿色低碳高质量发展的浪潮。2025年以来，山东省烟台市两级法院聚焦司法服务保障传统产业筑基、新兴产业赋能、未来产业布局，念好“近”“快”“前”三字诀，综合运用枫桥式人民法庭建设、诉调联动和繁简分流等举措，精心绘就了一幅司法赋能“三业并兴”、助推绿色低碳高质量发展的生动实践图景。

再近一点，为传统转型赋能

“法官，直播一停，我这苹果可全烂手里了！”销售旺季，果农老王与提供直播投流服务的张某因效果不达预期发生纠纷，苹果面临滞销风险。

“不要着急，让我们法庭给你们出出主意。”栖霞市人民法院桃村人民法庭庭长金良明自苹果作为传统优势产业对辖区发展、农民增收的重要性，第一时间启动案件办理绿色通道，并联系了辖区果业协会，联合运用“用心提前介入摸底、用情化解对立情绪、用理促成协商调解、用法确保调解落地”的“苹果工作

法”，迅速化解纠纷，保证果农收入。

“俺果农转行当主播，懂法才更有底气咧！”老王欣喜地告诉记者，近一年，自己通过直播创收的费用已超过过去3年的收入总和。

传统产业的转型升级，需要司法守护。烟台双塔食品股份有限公司作为招远首批获得“山东老字号”的企业，却因生产线升级涉诉，传统产业崛起的脚步无奈陷入停滞。招远市人民法院金岭人民法庭组织多次“背靠背”调解、“面对面”释法，原本对簿公堂、争执不休的两家企业，不仅握手言和，更实现了技术合作与产业升级。现在的双塔食品公司，已经成为国家级别

色工厂的典范。

烟台法院充分发挥人民法庭处在服务群众、解决纠纷第一线的优势，着力搭建集前端预防、多元调解、巡回审判于一体的基层解纷平台，系统打造“自贸法庭”“苹果法庭”“大樱桃法庭”“海岛法庭”等颇具地域特色的枫桥式人民法庭，服务优势产业转型升级，就近开展指导调解、定制普法等活动。2025年，指导调解纠纷3009起，妥善办理无人机飞行、直播带货等新型涉农案件372件。

再快一点，为新兴成长护航

“这一‘调’，真是调出了一条活路！”2026年1月12日，在新年送法进企业活动中，某新能源企业负责人张某谈起之前的诉讼，仍然心有余悸。

此前，该企业因市场波动、资金链紧张被某银行诉至烟台经济技术开发区区人民法院。若按老办法，简单冻结账户、强制执行，这家拥有多项发明专利的“专精特新”企业，很可能就此被按下发展“暂停键”。

为帮助企业挽回一线生机，快速“满血复活”，承办法官赵鹏请来了辖区金融纠纷调解委员会调解员车秀娟，从法理和情理角度共同为双方当

事人算清“法律账”“经济账”“时间账”。最终，仅用时3天便成功达成调解方案。如今，企业已缓过劲来，新研发的产品即将上市。银行的分期款项也如期到账。

对于刚起步的新兴产业来说，“急症”更需“快治”，拖不起、等不得。基于此，烟台法院在办理新兴产业案件时，以强化诉调联动和繁简分流为两大核心，下好“专”和“快”两手棋。

一方面，设立56个行业性诉调对接中心，联合知识产权调解委员会、仲裁中心调解委员会等行业专业性调解组织，建立法官与调解员结对指导、联动调解模式，集约式搭建“法院+”诉调对接大平台。2025年，共完成4868起“行业纠纷行业解”。另一方面，制定案件繁简分流的31条工作指引，通过强化案件繁简分流的“精准画像”和均衡统筹，充分发挥速裁快审效率优势和繁案精审质量带动作用，最大程度减少了司法活动对企业经营特别是新兴产业发展的干扰。

专业解纷和快速止争的司法模式，给新兴产业铺设了一条畅通无阻的发展快车道。同时，烟台法院还注重发挥典型案例对新兴产业发展的裁判指引、价值引领作用，2025年，审理的“新能源产线外观著作权侵权案”

“光伏电板排除妨害案”分别入选了全省法院知识产权审判、环境资源审判典型案例。

再前一点，为未来征程添翼

2026年1月，烟台商业航天未来产业科技园成功获批山东省未来产业科技园试点，是全省五家之一、烟台市唯一一家人选单位。海阳市人民法院的会议室里，一场围绕商业航天司法保障的“头脑风暴”正在进行。

“未来产业是城市发展的引擎，是塑造发展优势的重要举措。司法服务既要跟上节奏、精准赋能，更要立足长远、前瞻谋划。”民事审判二庭庭长范平说道。但是，面对商业航天这一全新领域，法律规范尚在探索，纠纷形态难以预判，司法如何作为？

海阳法院跳出“事后裁判”思维，建立“前瞻研判+风险预判+合规指引”的定制化服务模式。成立司法护“航”团队，围绕人才、技术、数据等创新要素，锚定劳动用工管理、成果认定、产业投融资、数据管理等关键领域，深入研究配套法规政策，强化前端司法规则供给。同时，深化“送法上门+风险预判”服务模式，聚焦企业技术研发、合同签订、涉外合作等风险易发环节，为企业精准答疑解惑、

提供订单式法律风险防控指引。

从陆地到海洋，从当下到未来，烟台法院的服务半径不断延伸。2025年，全市法院审结的6.3万件商事案件里，除了传统企业的转型阵痛和新兴企业的成长烦恼，更增添了未来产业的未知探索。烟台法院正以“春江水暖鸭先知”的敏锐和担当，努力成为未来产业的“星辰大海”预先描绘清晰的司法航标。

1月19日，烟台市政府在工作报告中郑重提出，要健全现代化产业体系，优化提升传统优势产业，培育壮大新兴产业和未来产业，因地制宜培育发展新质生产力。“三业并兴”已成为这座海滨城市发展的全新潮流。

“‘三业并兴’事关绿色低碳高质量发展的成色，我们坚持‘量体裁衣’，因案施策，将多元解纷、繁简分流、特色化枫桥式法庭创建等重点工作与优化法治化营商环境相结合，不断提升司法服务保障绿色低碳高质量发展的效能。”烟台市中级人民法院党组书记、院长李胜良满怀信心地说。

当传统产业焕发新生，当新兴产业实验室灯火彻夜长明，当未来产业的火箭划破长空——司法的力量，正悄然融入这座城市绿色低碳高质量发展的每一次脉动之中，护航其奔向更绿、更智、更远的未来。



牟平法院干警到企业了解生产经营情况。



栖霞法院桃村法庭干警在冷库开展普法宣传。



招远法院干警深入双塔食品公司开展“送法进企”活动。

广东深圳龙华：科技助力破解“人难找、财难寻”困境

本报记者 吁青 李倩 本报通讯员 孔晓如

晨曦初露，广东省深圳市龙华区人民法院执行指挥中心的屏幕已亮起微光，数据之河悄然流转，执行干警循着AI精准推送的线索整装前行——这是龙华区法院以“龙藤”人工智能辅助执行系统，破解“人难找、财难寻”困境的日常。

深圳市两级法院大力推进数字法院建设。在深圳市中级人民法院人工智能辅助审判系统的坚实基础之上，龙华区法院联合科大讯飞公司，创新研发全国首个执行线索研判分析人工智能应用——“龙藤”。

轨迹追踪：顺“藤”找人，让“消失的他”无处遁形

“人找不到、物查不着”常常让案件陷入僵局。申请执行人李某的这起案件便是如此。被执行人王某拖欠李某工资1万元，案件进入强制执行程序后，王某仍拒不履行。李某的母亲情绪激动，多次投诉上访，甚至扬言要“用性命换结果”。

转机来自“龙藤”系统新上线的情报分析功能。“有线索了！系统已完成被执行人活动规律分析，已推送被执

行人常用收件地址信息。”线上发起轨迹查询追踪任务后不久，法官助理古绿激动地向承办法官刘洪印汇报。

参考“龙藤”系统智推信息，刘洪印立即带队上门，成功找到王某。面对司法拘留的威慑，王某当场通过转账结清全部欠款，这起困扰当事人多年的案件终于圆满化解。

“系统整合了人口居住登记信息、车辆道路抓拍和停车场出入记录、购物平台消费等多源数据，借助AI算法智能研判，能够还原被执行人消费痕迹、车辆轨迹，并提示被执行人当前活动频繁的居住地、工作地等信息。”龙华区法院综合

办公室副主任王亚说道。

“‘龙藤’就是数据之‘藤’。”龙华区人民法院执行局副局长李知擎形象地解释，“它像藤蔓一样串联起碎片化数据，通过海量数据分析，把‘死信息’变成‘活情报’，提供精准决策参考，找人找物不再纯靠‘碰运气’。”

据统计，截至2025年底，依托“龙藤”系统的轨迹追踪功能，龙华区法院开展执行行动11次，成功找到涉案车辆7台、被执行人10人，相关案件或当场执行完毕，或达成分期履行和解协议，执行成效显著。

线索深挖：循“藤”探资，为涉企执行开辟新径

“被执行人还在正常经营，怎么就拿不出钱还债？”这是涉企执行案件中，申请执行人常有的困惑。商事主体经营活动复杂，涉企执行若仅依赖查封、冻结、失信、限高等传统“三板斧”，往往难以触及企业核心财产，不仅无法充分兑现申请执行人权益，也不利于盘活被执行人资产，影响营商环境优化。“龙藤”系统的上线，为破解这一难题开辟了新路径。

某科技公司因劳资纠纷被150多名员工申请强制执行，员工多次信访。为尽快找到突破口，承办法官宋晔辉带领

团队使用“龙藤”系统对该公司信息开展深度分析。

系统很快从海量数据中抓取到关键信息——该公司不仅有多项招投标项目参与记录，名下还持有多项知识产权。“看到这些线索，心里一下子有了底！”宋晔辉说。基于“龙藤”系统提供的精准情报，宋晔辉迅速向招标方中移物联网有限公司等案外人发送履行到期债务通知书，成功冻结案款160余万元；同时向国家知识产权局发函，依法冻结被执行人名下知识产权，执行僵局终于得以破解。

为切实提升涉企执行质效，“龙藤”系统对接“天眼查”企业工商数据平台，全面抓取企业股权结构、招投标动态、司法案件、知识产权等信息，深挖应收账款等可供执行的财产线索。2025年底，龙华区法院借助“龙藤”系统分析的商事主体信息，共发现有效财产线索9条，成功控制案款约500万元，促成2件劳动争议案件全额执行完毕，8件终本案件的被执行人与供货商、劳动者达成和解，为执行“终本清仓”专项工作注入强劲动力。

穿透调查：挥“藤”破障，为打击拒执筑牢防线

“法官，他肯定把钱藏起来了！你看这些流水！”申请执行人攥着一沓厚

厚的银行单据，急迫激动地向执行法官求助。然而上百页流水明细、杂乱无章的交易记录，人工筛查信息的工作量极大，让承办团队一度感到棘手。

“被执行人‘躲猫猫’的手段越来越隐蔽，单靠人工梳理海量数据，不仅耗时耗力，还容易遗漏关键线索。”“龙藤”系统上线后，我们当即决定借助科技为调查助力。”龙华区法院党组成员、副院长马玲说道。

承办团队将证据材料相继导入“龙藤”系统后，系统飞速完成交易行为梳理，精准提取出被执行人在诉讼阶段的转账次数、交易金额、大额转账记录等核心数据，还重点提示关键疑点——案件审理期间，赵某与一名同姓氏案外人存在数十笔高频次资金往来。这些情况与赵某声称“无财产可供执行”的说法相悖。

找到了突破口，赵某多次被传唤到法院询问。最终法院成功固定其转移财产、逃避执行的关键证据。案件顺利推进，申请执行人高度赞扬，特意送来一面“明察秋毫析法理，细致耐心查真相”的锦旗表达感谢。

借助大模型的数据穿透分析与关联匹配能力，“龙藤”系统可快速梳理被执行人银行账户、第三方支付流水，

经过“异常收支对比+亲属资金异动+高消费预警”全面测算，高效锁定财产线索或资金转移线索，描绘拒不执行行为画像。截至2025年底，龙华区法院依托该系统掌握涉嫌转移财产、违反限制消费令线索9条，其中5起案件通过传唤被执行人、促成和解或采取司法拘留措施推进执行，其余线索已移送公安机关立案侦查，形成有力震慑。

如今，“龙藤”系统已构建起覆盖“查财产、查案件、查行为、查消费、查轨迹”5类20个分析场景的全维度研判体系。通过整合被执行人生活轨迹、财产信息、交易动态等多维数据，精准定位人员车辆、智能识别异常情况、标记重点线索，精准绘制被执行人财产画像和履行能力评估报告，为法官制定个性化执行策略提供精准情报支持。

“为切实解决‘执行难’，我们主动向科技创新要答案。”“龙藤”打破了传统执行模式的路径依赖，推动执行情报分析从“经验驱动”向“数据驱动”“智能驱动”转型。未来，我们将持续深化数字法院建设，让科技赋能司法为民，以更高效的执行工作守护公平正义“最后一公里”。”龙华区法院党组书记、院长师玮说道。



执行法官组织劳动争议案件当事人调解。

李倩蓉 摄



法官利用“龙藤”系统研判被执行人履约能力等案件情况。李倩蓉 摄



执行法官根据“龙藤”系统预警信息筛查案件情况。李倩蓉 摄