

【动态·一线】

执行一线

□ 本报记者 张雅芝 本报通讯员 张怡 文/图

春满千阳：苹果花海里的重生



法槌敲开困局

“千阳苹果红，中国好果品。”苹果，向来是陕西省千阳县的一块金字招牌。

成立于2012年的宝鸡海升公司，是最早进入千阳县从事全产业链经营的现代果业企业。凭借具有自主知识产权的矮砧密植技术、珍贵果种独家许可资质等农技核心技术的农业高科技公司，是新质生产力的代表，为全县提供就业岗位2000余个，公司产品品牌市场认可度高，有稳定销路，具有重整价值及重整可行性。

由于破产重整具有不可逆性，破产重整成为对接市场和降低重整成本的有力途径。综合分析企业经营现状和前景后，宝鸡中院决定受理宝鸡海升公司破产重整申请，并指定陕西华弘破产管理有限公司担任预重整临时管理人。

近几年，因关联公司相互担保等债务纠纷，宝鸡海升公司陆续涉诉，涉执企业资产被查封、冻结，导致企业流动性枯竭，债务达1.8亿余元，经营陷入严重危机。

“为摆脱困境，我们也在积极采取自救措施，期望通过司法程序帮助企业恢复生产能力，盘活企业资产。”宝鸡海升公司总经理孙连丰回忆。

转机出现在2023年7月，抱着最后一线希望，宝鸡海升公司向宝鸡中院提交了预重整申请。

“这起重整案件关乎千阳县重点产业发展，更直接影响着千名农民家庭的增收饭碗。”案件主办法官、宝鸡中院民三庭副庭长沙亚峰心里充满了紧迫感，即刻便带着审判团队直奔宝鸡海升公司。

经实地走访和充分研判，审判团

队认为，宝鸡海升公司是一家拥有矮砧密植技术知识产权和珍贵果种独家许可资质等农技核心技术的农业高科技公司，是新质生产力的代表，为全县提供就业岗位2000余个，公司产品品牌市场认可度高，有稳定销路，具有重整价值及重整可行性。

由于破产重整具有不可逆性，破产重整成为对接市场和降低重整成本的有力途径。综合分析企业经营现状和前景后，宝鸡中院决定受理宝鸡海升公司破产重整申请，并指定陕西华弘破产管理有限公司担任预重整临时管理人。

一场“没有先例”的拯救

企业适用“预重整”，在陕西还没有先例可循。

受理该案后，宝鸡中院大胆尝试，成立工作专班，整合审判、执行、临时管理人等多方力量，建立例会、评议、讨论等专班运作机制，蹚出了一条不同寻常的“法护营商”之路。

企业能否重整成功，引人投资是关键一环。

“我们按照传统方式，积极招募意向投资人，并主动寻求战略投资。”临时管理人吴柳清律师回忆说，但出乎意料的是，截至招募期满，依然没有意向投资人报名，唯一寻得战略投资，拟议通过3000万元资金取得宝鸡海升公司全部资产。

经专业评估机构评估，宝鸡海升

公司资产总价值2.2亿余元，其中核心资产价值1.7亿元，意向投资人3000万元的投资显然是“趁火打劫”。

“眼看传统的引入外部资金达成重整的方法行不通，我们果断转变思路，指导临时管理人探索通过恢复企业自身造血功能，以自主经营获利模式进行偿债的新路径，完成‘自行重整’。”孙亚峰说。

宝鸡中院会同临时管理人，对公司各业务营收、利润和现金流增长等进行严格分析评估：

3100亩矮砧集约化苹果生产基地，年均销售2500万元；

1500亩优质苹果及樱桃繁育育苗基地，年均销售2250万元；

2000亩苗木销售基地，年均收入2400万元；

宝鸡海升公司完整的经销渠道和稳定的客户资源，可充盈其在后续经营期间的营收和现金流，进而缩短债权清偿期限，提高整体清偿率。

但是，因宝鸡海升公司涉诉较多，公司的土地使用权、厂房建筑、生产设备等核心资产先后被法院查封，主要银行账户被冻结。

这些核心资产对公司生产经营发展至关重要，如若能解除查封，公司重生就有一线希望。

依据陕西省高级人民法院《破产案件审理规程(试行)》有关规定，预重整程序不具备重整程序所具有的中止执行、解除保全等法定程序效力。但在预重整期间，法院可以根据预重整工

作需要，采取与执行部门协商、沟通等方式，取得执行部门配合，解除有关保全措施和中止有关执行程序。

审判团队与执行团队经会商研判后认为，中止执行有助于宝鸡海升公司提供一个相对稳定的经营环境，利于其后续制定并执行重整计划，从而提高重整成功率，重整的成功也将使债权人获得更高的清偿率。

于是，宝鸡中院裁定中止对宝鸡海升公司的执行，最大程度恢复了宝鸡海升公司的“造血”功能。

五年清偿率100%背后的共赢

2024年1月，宝鸡中院第一审法庭内传来阵阵掌声，宝鸡海升公司预重整计划经债权人组、出资人组一致表决通过。6天后，宝鸡中院裁定受理宝鸡海升公司破产重整申请，宝鸡海升公司正式进入重整程序。

此刻，债权人内心那沉甸甸的石头终于落了地——根据方案，通过经营利润清偿的方式，职工债权和税款债权半年内全额清偿，普通债权5年内100%清偿。

这份共赢，源于宝鸡中院的大胆创想：宝鸡中院批准宝鸡海升公司在重整期间继续经营，引导公司开启“自救”之路。

为争取公司整体利润增长，宝鸡海升公司决定剥离产品包装、农业观光旅游和酒店业等持续亏损、经营成本较高的非核心业务，优先保留可持

续盈利的果业和育苗业务板块，同时依据以上业务调整及时拍卖非经营用途的不动产、仓储等非核心资产，用以偿付债权。

其次，宝鸡海升公司的自主知识产权和核心技术人才是公司得以长久发展的重要保障。为稳定人员队伍，在法院建议指导下，经反复沟通协调，统一内部思想，宝鸡海升公司大股东愿意无偿划拨20%的股权作为核心人员的激励股权，促使公司能够继续发展。

另外，作为当地重点企业，宝鸡中院依托“府院联动”机制，经千阳县政府支持协调，由县农业农村局牵头，对宝鸡海升公司承包的各村经济合作社土地等提供政策支持。宝鸡海升公司还通过向市场、客户发布详细的企业发展白皮书、召开说明会等形式，让外界清晰了解企业的未来规划，重塑企业形象。同时，大力拓展销售渠道，在巩固现有业务客户群体的基础上，不断开发新客户，为企业持

续盈利注入动力。

宝鸡海升公司，活了！“重整后的海升，‘元气’逐渐恢复，面貌焕然一新。”孙连丰说，现在员工积极性提高，团队协作、服务客户、工作职责意识明显增强。

重整效果，立竿见影。截至2024年底，宝鸡海升公司营收6500余万元，实现净现金流300余万元，成功扭亏为盈。据了解，宝鸡海升公司破产重整案是陕西省首例庭外重组与庭内重整相衔接的成功案例，入选陕西法院2019-2024年促进企业健康发展典型案例。

“宝鸡海升公司破产重整案生动展现了破产审判的成效。宝鸡中院将持续深化破产审判机制改革，从加强‘执破融合’、完善破产审判配套制度、提高审判队伍专业化建设等方面，不断提升破产审判工作质效，更好服务和保障经济社会高质量发展。”宝鸡中院党组书记、院长尤青表示。



审判团队与临时管理人、海升公司负责人进行会商研判。

基层短波

安徽淮北相山

“院长执行日”攻坚“骨头案”

本报讯 安徽省淮北市相山区人民法院不断优化工作机制，创新执行举措，推动切实解决执行难。重点发挥“关键少数”示范带头作用，每月开展“院长执行日”活动，瞄准“骨头案”“钉子案”，“一把手”深入执行一线指挥。2024年以来，共开展“院长执行日”15次，拘传140人，拘留30人，采取搜查249次，实际执结案件119件。该院依托“院长执行日”，聚焦“难案攻坚一批、精准查控一批、失信惩戒一批、正向激励一批、加快处置一批、系统化解一批”六个方面，持之以恒强化执行力度，执行到位率、执行完毕率等核心指标均位居全省法院前列。2024年，该院共受理执行案件2399件，执结2253件，执行到位金额3.39亿元。（安记 郭婷婷）

山东泰安岱岳

开展“执护民生”专项执行行动

本报讯 “出发！”随着带队领导的一声口令，山东省泰安市岱岳区人民法院16名执行干警迅速登车，按既定计划奔赴各执行目的地。日前，该院以涉民生及其他小标的额案件为重点的“执护民生”专项执行行动正式启动。行动首日，执行干警辗转两县市七个乡镇街道，行程200余公里，现场传唤15人次，拘传6人，执行拘留2人，执结案件3件，促成执行和解4件，执行到位金额30余万元。据悉，该院在推进日常案件执行工作的同时，将适时组织开展专项执行行动，不断加大逃避、抗拒执行行为的惩戒和打击力度。（王洪海 季 曦）

河南淅池

终本不终止 一日扣押三车

本报讯 近日，河南省淅池县人民法院执行干警迅速出击，一天时间顺利扣押了3辆涉案机动车，用快速、精准的行动捍卫了法律的尊严。杨某与杨某某、黄某某等民间借贷纠纷一案，判决生效后，被告未履行还款义务。案件进入执行阶段后，该院依法查封了被执行人名下5辆车辆，但因无法实际查找并控制车辆，在穷尽执行措施后，案件暂以终结本次执行程序结案处理。近日，执行干警接当事人举报称在郑州发现被执行人名下三年前已被查封车辆，随即执行干警赶赴执行现场第一时间与当地法院取得联系，确保扣押行动顺利执行。执行干警历经10小时奋战，成功扣押到3辆查封车辆，为后续案件的执行奠定了坚实基础。（代文官 韩 鑫）

湖南株洲荷塘

直播账号抵债巧结欠薪案

本报讯 “本以为我的钱再也回不来了，没想到法院还能这样执行！”近日，湖南省株洲市荷塘区人民法院以网络直播账号为执行标的，顺利执结了一起劳动争议案件。被执行人某贸易公司拖欠周某4万余元工资款和经济补偿金一直未还，且名下无可供执行财产，该公司法定代表人李某也表示公司运营不善，实在没有支付能力，该案执行一度陷入困局。经执行法官上门深入了解，该公司平日靠网络直播带货维持运营，且拥有一个数十万粉丝的“抖音”平台直播账号。执行法官随即组织双方当事人协商，并提出是否可用该账号抵偿债务。周某现仍从事服装贸易工作，深知直播行业的潜力，经过一番权衡，最终同意该建议。在执行法官的见证下，双方完成了账号全部管理权限的完整交付。（汐宁 占雨清 言 翔）

司法救助来了，老两口的“冬天”过去了

□ 刘晓辉 王 丽

“感谢法官为我们申请司法救助，这是我们老两口的救命钱啊！”近日，面对山东省淄博市张店区人民法院法官赵琳的回访，郝大娘有些哽咽。“要不然我和老伴真不知道怎么办了。”

一场意外，让张店区房镇镇郝大娘一家的生活发生了天翻地覆的变化，郝大娘独生儿子张某与郑某争执，张某发生休克，经抢救无效身亡。被告人郑某因寻衅滋事罪，被法院判处有期徒刑四年；并赔偿附带民事诉讼原告人张某甲、郝某等经济损失7万余元。案件进入执行阶段，赵琳了解案情后，积极走访被执行人

郑某的租赁住址及户籍地，多方调查得知，此时的被执行人郑某已服刑结束，现在以打零工为生，没有固定经济来源，名下也没有房产、车辆及存款等财产，郑某每月的经济收入仅够满足自己与所赡养老母亲的日常生活开支，确属履行困难。“郑某没有固定工作，家里还有个老母亲，听说还有外债，够呛赔得起。”社区工作人员的话进一步证实了法院的调查结果。

更让人揪心的是郝大娘一家的境况，郝大娘和老伴年近六旬，患有慢性病，需要常年服药，唯一的儿子去

世，老两口失去了精神支柱和以后依靠，只能靠村里的补贴及干农活生存，原本寄希望于赔偿款，能够购买药物，维持开支，现在唯一的希望也破灭了。

“赔偿款到不了账，那就想想别的办法。”看到老两口的境况，赵琳的心里不是滋味，下决心帮助老两口走出困境。一方面，她继续和被执行人郑某沟通，对其耐心释法明理，告知其有义务也有能力慢慢偿还债务，生活困难不能作为免除法定义务的理由，要积极面对困难，寻找解决之道。郑某表示

会尽力履行义务，也会尽自己能力帮助老两口；另一方面，她仔细翻阅《最高人民法院关于加强和规范人民法院国家司法救助工作的意见》规定，发现郝大娘符合省市区三级法院联动救助要求，她指导郝大娘准备申请材料，将案件按照司法救助规范流程上报，帮助申请省市区三级法院联动救助，最大限度地保障郝大娘权益。在赵琳的努力下，郝大娘收到了司法救助金共6万余元，极大缓解了郝大娘一家的燃眉之急。

近日，赵琳回访郝大娘时，她正准备去看看地里种的菜长怎么样。“救助金撑过了最难的日子，我和老伴的药有着落了，病情也在慢慢稳定中，冬天过去了，开春天也暖和起来了。”郝大娘开心地说。

审执联动助百万案款自动履行

□ 李书洋 项 曦

近日，北京市怀柔区人民法院以“审执联动、保全扣划”方式，成功执结一起标的额达百万的房屋买卖合同纠纷。扣划完成后，原告李女士、被告齐女士都对本案承办法官夏阳表示感谢。

时间回溯到2016年8月，原告李女士与被告齐女士签订了《房屋转让合同》，约定齐女士将一套乡村别墅以100万元的价格转让给李女士。然而，2020年8月，该别墅因被认定为违法建筑而被拆除。李女士多次找被告齐女士协商退还房款未果后，诉至怀柔区法院。

案件审理过程中，李女士提交了财产保全申请书，怀柔区法院依法查封齐

女士名下100万元银行存款。这让年逾古稀的齐女士反应激烈。“为什么要冻结我的存款？这可是我和我老伴的养老钱，你们必须立刻给我解封！”庭上，齐女士情绪激动地说道。此时，法庭外是她年近八旬的丈夫，因担心丈夫的心脏病，齐女士多次申请休庭去休息室查看丈夫的情况，夏阳都予以准许，这让齐女士的情绪稍稍平复。

夏阳耐心地向齐女士解释：“李女士提交的财产保全申请是符合法律规定的，不能随意解除保全。而且，李女士提供了等额的保单进行担保，这对您也是一种保障，希望您能理解。”经过反复释

法明理，齐女士的情绪稳定了下来，庭审顺利进行。最终，怀柔区法院判决李女士与齐女士签订的《房屋转让合同》无效，齐女士需退还李女士购房款100万元。宣判后，夏阳多次通过电话为齐女士答疑解惑，齐女士接受了判决结果并表示不再上诉，但提出了自己的困难：“夏法官，我们认可法院判决，愿意退还100万元房款。但卡里的100万元被冻结了，再凑100万元实在太难，我们也不想当被执行人，法院能不能帮忙想想办法？”

挂断电话后，夏阳立即召集团队成员开会讨论，并联动执行局开展跨

部门分析研讨，最终确定采取保全财产直接扣划的方式，帮助双方解决实际困难。

“你们的案子在财产保全阶段，法院已经足额查控了无需变价的财产，也就是齐女士银行卡里的100万元。现在李女士可以提交财产扣划申请，法院会作出扣划裁定，将案款直接划付过去。这样李女士能更快拿到钱，齐女士也不用另筹资金了，你们双方是否同意这个方案？”“我同意！”双方异口同声地回答。

夏阳马上组织双方进行了关于自动履行的扣划谈话，当场出具民事裁定书，并立即将本案移送怀柔区法院执行局。执行局收案后，当天完成了立案、分案、执行法官核实具体情况后，迅速进行了扣划，100万元案款很快打进了李女士的账户，纠纷至此尘埃落定。

40岁的他，重获新生

□ 王家维

院经过全面详细排查，发现小段家境困难，有两个年幼的孩子，其父母务农无收入，家中几乎没有存款。

“我的心头就好像压了一块巨石，喘不过气来。”小段还记得来法院协商的前一天正好是小年夜前夕，冬日朔风扑在身上，寒冷刺骨，那晚他在阳台上坐了一夜，“这笔钱是个‘天文数字’，但我是想还的，因为我不想让孩子知道他们爸爸是个‘老赖’。”

了解到小段生活艰难，徐晨曦提出建议：“可以分期还款，法院给你保留基本生活费；老顾那边我们也会尽力做思想工作。”

得知小段的情况，老顾作出让步。2021年2月3日，在法院主持下，双方达成调解协议：小段第一年每月还1300元，

第二年每月1500元，此后每年每月递增200元，直至全部款项清偿完毕。

当时，小段的工资一个月仅4000元出头。他给自己算过一笔账：一份快餐13元至15块，晚上来得及回家做饭；房子租在很远的地方，就2个月小隔间，这样房租可以150元每月；剩下的钱减去每月需还款额后，全部寄到老家，因为大宝读幼儿园，每学期学费约4000元，小宝还在吃奶。

这以后，小段每月底准时向法院账户汇款。2024年7月，徐晨曦收到小段信息：“警官，我快撑不住了。”徐晨曦很担心，赶紧打去电话。原来，小段的妻子跟他离婚了。在徐晨曦的安慰和开导下，小段的情绪渐渐稳定。

令人动容的是，即使在非常艰难

的时候，小段始终恪守承诺，每月月底准时向法院账户汇款。2024年12月底，小段将最后一笔欠款还清。

小段近4年如一日的守诺赢得了老顾全家的尊重和认可。老顾来到法院，亲手写下《结案申请书》。“一开始我对这笔钱不抱期望的，但是每个月看到他这么一笔笔还，一分未少、一分未迟，我很感动。这四年，他确实不容易。”

成为被执行人可能有各种原因，或许是一时的困境，或是不可预见的变故，但诚信履行可以是一种选择、一种责任、一种可以战胜一切困难的信念。

今年正好40岁的小段第一次为自己添置了一件新外套，也给两个孩子各买了一双新鞋。“警官，我终于能理直气壮地‘站’起来了。接下来，我要为我的孩子们闯出一片希望的蓝天！”

【执行故事】