

[综合]

□ 本报记者 余建华 本报通讯员 魏 澜 文/图

# 用“东方智慧”书写开放答卷



当德国总理访问中国时来到浙江杭州造访机器人企业,外国媒体纷纷把镜头和笔墨对准这座中国新一线城市,捕捉其活跃的创新基因——一句“Doing more with less”(事半功倍)概括为杭州创新特色的密码。低试错成本、开放包容的营商环境,这些外媒眼中的杭州创新活力来源,也成为了这座城市吸引越来越多海内外创业者、投资者目光的重要因素。

地处东部沿海,杭州始终以开放之姿拥抱世界。而伴随着日益活跃的国际贸易往来,涉外商事纠纷与日俱增,如何立足审判职能,以更低的诉讼成本更高效地为企务实质性解纷,成为摆在人民法院面前的一张答卷。浙江省杭州市中级人民法院加强涉外商事纠纷化解,不断探索高质量司法护航高能级开放的最优路径,助力打造国际商事争端解决“优选地”。

◀杭州国际商事法庭成立三周年新闻发布会。

## 全面依法治国

▶▶司法新作为◀◀

### 一纸诉状体现一份信任

面对国际形势、贸易政策等发生变化引发的国际商事争端,如何妥善、高效化解纠纷,考验着每一位涉外商事法官的专业能力。

知名芯片设计企业某国S公司与某国F公司签订协议,约定向某国F公司供应芯片和提供芯片软件服务。双方就前述采购签订框架协议,约定若产生纠纷受某国法律管辖并由某国法院行使管辖权。后三方又签订协议,杭州F公司作为采购代理加入某国F公司的债务。

协议签订后,受外部因素影响,一夜之间合作链条断裂,产业安排受阻。

随后,S公司依据协议约定在某国法院提起诉讼,将某国F公司及杭州F公司一并列为被告,主张其已依约供应芯片和提供芯片软件服务,要求被告支付硬件产品费、软件维护费等。

“一年多,案子还在送阶段。”S公司负责人叹气说,“况且某国F公司已经停业,恐怕不具备履约能力了。”

这意味着即便某国法院作出判决,仍可能因某国F公司缺乏可执行财产而导致生效判决无法兑现。而杭州F公司的主要财产都在中国境内,判决需要经过中国法院承认后才能在中国执行。如此处理不仅耗时,某国法院作出的判决在中国境内能否被承认与执行也存在不确定性。

如何保障公司的合法权益?S公司作

出了一个“反常”的举动——即便存在某国法院排他性管辖的条款,仍然选择同时向杭州国际商事法庭提起诉讼。

“对于争端提交中国法院处理,我们一开始还是有疑虑的。”S公司负责人表示,“但主审法官在沟通中展现的专业素养和认真态度,让我们卸下了包袱,现在我们对杭州法院、杭州法官充满信心。”

### 一场调解促成一揽子化解

横在杭州国际商事法庭面前的第一道坎,是管辖权异议。

“协议里白纸黑字写的是某国法院管辖,现在又到杭州起诉,这合适吗?”杭州F公司认为应以“约定管辖”为由驳回起诉。

主审法官李洁瑜没有急于回应这个质疑,也未纠结于管辖权争议的条款适用,她翻阅案卷后发现,原、被告间曾签署多份类似协议。

即便本案经判决后实质履行,其他类似的纠纷也将接踵而至。因此,如何一揽子化解原、被告间的矛盾纠纷,远比管辖权争议本身更值得关注。

“当事人来法院不是单纯为了打官司,而是为了解决问题。只要奔着解决问题去,一定有破局的办法。”为此,李洁瑜先后联系了双方代理律师,了解到S公司希望尽快回款,而杭州F公司则希望在能力范围内承担部分债务,避免影响企业正常经营。

“从初步审查情况来看,某国F公司存在欠款行为,根据你们签署的协议,杭州F公司极有可能需对某国F公司的债务承担还款责任。”又一轮沟通中,李洁瑜明晰了思路,对被告方说道。

“虽然目前管辖权存在争议,但可以暂时搁置该争议进行调解,通过调解可以与

对方谈判协商债务金额,一揽子解决全部纠纷,既能节约多头应诉成本,也能就此解决履约困境,对双方都有好处……”经过法官耐心地释法说理,双方均同意调解。

经多轮调解,双方就债务金额达成一致——杭州F公司向S公司支付98万美元。调解协议约定,双方系列协议终结,S公司撤回某国诉讼。

从“管辖权争议”到“一揽子解纷”,一场横跨太平洋的商事纠纷通过调解,在杭州国际商事法庭画上圆满句号。对此,S公司负责人表示:“杭州法院的法官尊重商业逻辑,理解企业困境,用专业智慧找到了双方都能接受的‘最优解’。”

### “一站式”解纷绘就一幅和合图景

“一案结、多案消、各方和”,这是蕴藏在“东方智慧”中的解纷密码。近年来,随着中国调解经验的国际影响力与日俱增,调解也逐渐成为中外当事人处理纠纷时的主动选择。杭州国际商事法庭持续立足司法职能,探索更加便捷、高效、低成本的国际商事调解新途径。

远隔重洋、时差颠倒、语言不通……高昂的诉讼成本困扰着不少当事人。而随着浙江法院“一站式”涉外商事纠纷多元化解平台、中国(杭州)知识产权·国际商事调解云平台的实践运用持续深化,这些困扰已成为历史。

除了电子送达、在线委托授权、在线庭审、在线调解、在线翻译、域外查明等基础功能,这些“指尖上”的解纷平台还不断吸纳国际调解组织、仲裁机构陆续加入,实现了“国际商事纠纷调解一次不用跑”。

虽然不再需要跨国应诉,但颠倒的时差仍然是高效解纷的壁垒。“如果时差大于

8小时,生活作息明显错开,双方当事人难以找到交集的时间段,导致来回沟通,影响了解纷效率。”杭州国际商事法庭副院长谢银芝告诉记者,法庭探索打造在线“非同步”解纷模式——双方当事人可以分别选择合适时间,异步开展司法程序,平台自动留痕,法官或调解员全程参与,提供更加灵活便民的司法服务,为实质性解纷按下“加速键”。

“三方加强联动后,也起到了互促共赢的作用。我们在受理多起申请撤销仲裁裁决的过程中发现,在线仲裁平台的某项技术障碍影响了当事人的充分答辩。经调查核实后,我们第一时间就此制发司法建议。杭州仲裁委收到后,第一时间组织平台运维团队开展平台全流程排查,优化调整平台设置,为当事人提供了更优质的仲裁解纷服务,仲裁公信力也因此得到了提升。”谢银芝说。

从壁垒重重到沟通无碍,从各自奋战到携手共赢,涉外商事纠纷多元化解的杭州图景正徐徐绘就。

“全市法院将依托杭州国际商事法庭的专业优势,乘着‘数字经济第一城’的发展东风,积极回应互联网时代国际商事主体的解纷需求,持续深化涉外商事纠纷多元化解机制建设,用‘东方智慧’让‘案结事了人和’的美好愿景照亮世界的更多角落。”杭州中院党组书记、院长唐学兵表示,面向未来,杭州法院将更加主动融入高水平对外开放大局,为杭州打造高能级开放强市建设注入司法动能。

## 「绿色通道」妥处挖断光缆案

□ 陈 茜

一声沉闷的“轰隆”,打破了田野的寂静。挖掘机的铲斗重重落下,泥土翻飞。农民老张站在地头,心里盘算着这片新垦荒地的收成。他怎么也不会想到,这一铲下去,挖断了地下的军用光缆……

2024年12月,为了开垦荒地,挖通排水渠,老张雇来了挖掘机。司机专注操作,却忽略了附近的警示标识。锋利的铲齿瞬间切入了地下,一根承载着重要军事通信任务的光缆应声断开。

该光缆是重要军事通信设施,承担着军队战备执勤训练的通信保障职能。此次阻断对部队诸多任务的开展产生影响,经核算,产生维修费用、阻断损失等相关损失共计90万余元。

2025年4月,部队将老张诉至福建省仙游县人民法院。收到案件后,承办法官郑婉茹感到肩头沉甸甸的。一边是必须坚决维护的国防利益,另一边是老张无意的失后面临的沉重经济压力。简单地一判了之,可能案结事难了。仙游法院当即启动了涉军维权“绿色通道”,对该起涉军纠纷开展先行调解,力求实现法律效果与社会效果的统一。

“光缆是重要军事通信设施,这次光缆阻断给部队造成了很大的损失。”部队代表强调。

“我就想着开垦点荒地种点庄稼,哪成想会挖到军用电缆啊,真的不是故意的,咋要赔这么多钱!”老张黝黑的脸上写满了焦虑。

在涉军纠纷调解室中,老张和部队代表各执一词。为妥善化解纠纷,郑婉茹先拉着老张,像唠家常似的,从国防对国家的重要性讲起,一点一点剖析,把破坏光缆要承担的法律后果说得明白,把老张听得直冒冷汗,心里头也渐渐意识到事情的严重性。

转过头,郑婉茹又找到部队代表,诚恳地说道:“老张确实不容易,经济上也有难处,我们看看损失金额能不能再仔细核算核算?”于是,她又和部队代表一项一项核对损失明细,寻找双方都能接受的赔偿方案。

几轮耐心细致的“背对背”沟通、“面对面”协商,冰层逐渐消融。部队考虑到老张的实际情况和真诚态度,在损失计算上展现了最大程度的谅解;老张也深刻认识到错误,愿意倾尽全力赔偿。最终双方达成一致意见,当场签署了调解协议,这次涉军财产损失赔偿纠纷得以圆满解决。

仙游法院以法为盾、以情为桥的调解实践,不仅守住了国防利益的底线,更诠释了司法为民的温度,这既是基层司法服务强军事业的生动实践,更是新时代军民融合、共筑国防安全屏障的鲜活注脚。

近年来,仙游法院出台多项涉军纠纷化解机制,畅通涉军维权诉讼绿色通道,设立涉军纠纷合议庭、挂牌“涉军纠纷调解室”,常态化开展庭审观摩、法律服务进军营等活动,用专业与温情维护国防利益和军人军属合法权益。

## 信息短波

### 内蒙古固阳 成立“兴普法·润万家”普法驿站

本报讯 为纵深推进基层治理体系和治理能力现代化建设,近日,内蒙古自治区固阳县人民法院在兴顺西镇成立“兴普法·润万家”普法驿站。

“兴普法·润万家”普法驿站是固阳法院立足审判职能、下沉司法资源,与兴顺西镇携手共建的集普法宣传、法律咨询、纠纷调处于一体的基层法治服务平台。以服务乡村振兴、保障民生福祉为核心,扎根乡镇、贴近群众,聚焦土地承包、婚姻家庭、邻里纠纷等农村多发法律问题,将法庭职能与基层治理深度融合,真正把法治服务送到群众家门口,成为打通司法服务“最后一公里”的前沿阵地。普法驿站坚持需求导向、精准普法,推动法治宣传从“大水漫灌”向“精准滴灌”转变,聚焦土地承包、婚姻家庭、邻里纠纷等乡村多发法律问题,为群众提供靶向式、定制化法治服务。坚持源头治理、前端防范,依托法庭与普法驿站靠前排查、靠前调解、靠前服务,切实把矛盾纠纷化解在萌芽、解决在基层,助力乡村和谐稳定。坚持资源整合、协同发力,整合司法、行政及社会力量,凝聚普法、解纷、服务一体化工作格局,不断提升基层治理法治化水平。(史小波)

### 河南郑州 出台意见护航文旅融合发展

本报讯 “深化‘法院+文旅局’协作机制,强化一线司法响应,精准对接文旅发展需求……”近日,河南省郑州市中级人民法院发布《关于充分发挥审判职能作用服务保障郑州文旅发展的意见》,立足审判职能精准发力,全方位服务保障郑州文旅强市建设,着力打造服务文旅融合发展的司法名片。

《意见》共七部分,聚焦华夏文明核心文旅资源及“竖店”微短剧品牌保护,24条核心举措包括:锚定文旅强市方向,深化党建引领,建立“党员法官网格”机制;加强文化遗产、红色遗址及生态保护,护航非遗与微短剧发展;平等保护文旅市场主体及旅游者权益,打造“一院一品”调解品牌;在重点景区设巡回审判点;强化服务保障,实现全市4A级以上景区“一景区一法官”全覆盖;《意见》的出台,标志着郑州法院服务文旅强市建设进入系统化、机制化、专业化新阶段。(欧阳昌杰 付加才)

### 陕西镇安 “屏对屏”化解跨域欠薪案

本报讯 “我们不跑就在网上把问题解决了,法官同志,太感谢你们了!”屏幕那头的农民工陈某激动地说道。近日,陕西省镇安县人民法院青川人民法庭依托云上开庭平台,成功调处15起系列劳务合同纠纷,为15名农民工追回拖欠工资9万余元,切实维护了外出务工人员的合法权益。

考虑到涉案农民工均身处四川省,往返应诉成本高,法院受理后第一时间与双方沟通,征得同意后启动线上调解程序。法官通过云端平台“屏对屏”释法明理,耐心解读劳动合同法相关条款,细致梳理工资数额、支付时限等核心争议焦点。最终,双方达成一致调解协议,明确工资支付方案,高效化解跨域欠薪纠纷。(李从焜 赵 艺)

## 春天的阳光洒满庭院

□ 本报记者 周瑞平 本报通讯员 汪悦馨 文/图

“树放正了,土再压实些。”  
“晓得。”  
“我来浇水。”

3月11日,在安徽省旌德县人民法院法官吴慧琳的见证下,老赵和老钱在老赵家门前栽下一株油茶树苗,象征两家重归于好。之前,老钱家的水杉树遮挡了赵家整整12年的阳光,双方发生矛盾。

2014年,家住旌德县庙首镇某村的老钱在紧邻老赵家院墙的地块种下水杉,小苗长成大树后,赵家小院从早到晚笼罩在树影中。经过当地镇、村干部多次调解未果,双方成了“死对头”。不久前,赵某以侵犯采光权为由,起诉到旌德法院,要求老钱砍树,

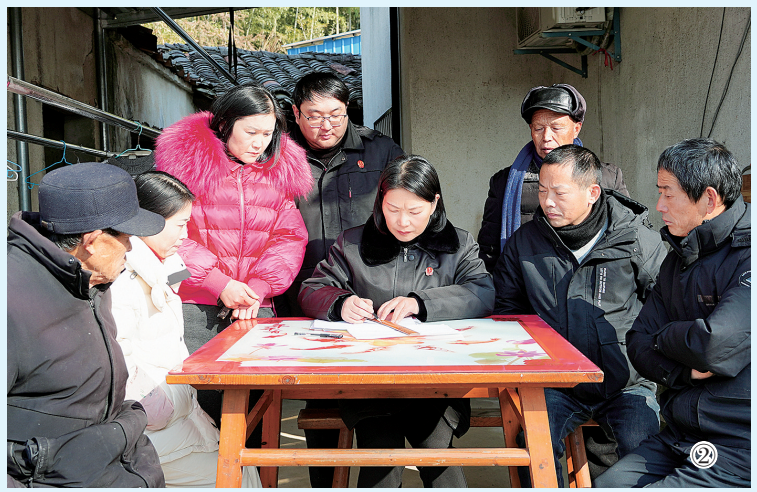
解决采光问题。

承办法官吴慧琳先后4次前往现场勘查,只见一片水杉像一道密不透风的墙,即使正午,赵家院子也不见阳光。

吴慧琳邀请村干部共同调解,提议由老赵受让这块地,将水杉改种油茶,既解决采光问题,又能有收益。历经两次细心调解,双方按当地征地补偿标准达成调解协议,老赵支付给老钱地块转让费加青苗费共6万元。

费用支付到位、土地流转手续完成后,老赵立马雇人挖掉水杉,移走水杉,种下油茶树苗。

法官来到赵家小院回访时,春天的阳光洒满了庭院。



图①:法官上门调解,记录现场勘查情况,背后就是产生纠纷的水杉林。  
图②:法官第二次调解,双方达成调解协议。  
图③:在赵家洒满阳光的小院,老赵和老钱握手言和。  
图④:在法官见证下,老赵、老钱共同种下“和好树”。  
图⑤:法官现场查看新栽的树苗。