

□ 本报记者 陶 琛 本报通讯员 彭晶晶 吴秋燕

一座光伏电站的重生之路



▲法官在电站工作人员的陪同下查看光伏板下彩椒秧苗生长情况。
彭晶晶 摄

提前介入 防止“一破了之”

时间回溯至2022年，大量涉光伏电站案件涌入平江县人民法院。同年6月27日，平江法院依法裁定受理破产重整申请，并通过公开摇号指定湖南弘一律师事务所为管理人。办理过程中，管理人敏锐发现某城投公司及其关联企业存在严重的“资产、人员、财务高度混同”现象，申请对两企业进行实质合并重整。

承办法官李振在审理过程中广泛征询债权人意见，并对两企业是否存在高度混同进行仔细调查。“如果仅就个案审理，不仅无法从根本上化解债务危机，还可能导致核心光伏资产被拆分处置。”李振介绍。

2023年7月，平江法院审慎适用“实质合并重整模式”，裁定对关联企业进行合并重整、一体重生。这一举措有效避免了优质绿色资源流失和资产被分割处置带来的价值减损，有利于保护债权人和债务人的利益，也基本确立了“不仅要公平偿债，更要盘活绿色资产”的审理思路。

为避免“头痛医头”，平江法院提前介入，组织机构开展专项调查，全面核查企业的资产负债与运现现状。

经查，该企业资产评估值仅为2.58亿元，远低于6.86亿元的债务总额，但公司基础设施建设完善，光伏发电发展前景良好，享有行业政策补贴优势，具有挽救价值。

府院联动 破解交叉难题

平江法院牵头推动成立府院联动工

作专班，统筹协调解决电站运营中涉及的用地、负债等历史遗留问题。“重整工作每一步都离不开多方协同，法院主动牵头统筹，搭建起沟通协作的平台，让各部门找准定位、形成合力，很多难题才能迎刃而解。”管理人负责人周群翔表示。

针对企业欠付的高额耕地占用税，法院通过多次对接，依照政策给予税费减免，切实减轻了重整企业的负担。

此外，就部分土地租约到期返租问题，在法院的监督下，管理人经评估后依法将土地继续租给种植户使用，公司因此稳定获取租赁费，增大了重整成功的资金优势。

重整之路并非一帆风顺。

2023年冬季，电站遭遇强降雪，厚重积雪压垮部分厂房屋顶，极寒天气导致管道冻裂、输电线路覆冰。

2024年汛期，特大暴雨又导致河水倒灌涌入光伏区，大量设备被淹，精密元件损毁严重，电站彻底陷入全面停摆。

“那段时间，电站几乎成了‘孤岛’，淤泥堆积，设备泡水，很多债权人都觉得这次真的没救了。”一名债权人说。

灾情发生后，破产审判团队第一时间组织管理人核查电站受灾全貌，并向院领导汇报相关情况。面对满目狼藉，平江法院当即牵头组织破产审判团队、管理人、主要债权人及部分债权人代表召开紧急碰头会，商议灾后处置与重整推进工作。

会上，有人主张抢修被淹老旧设备、快速恢复运营，也有人担心技术升级耗资大、周期长。

平江法院民二庭庭长吴均成结合前期设备核查情况提出：“这些被淹的设备本就接近淘汰年限，性能落后、故障率高，花大价钱修复是治标不治本”。

结合案件实际与企业长远发展，破产审判团队认为：“洪水虽是危机，但也可能是转机。与其投入资金修复落后设备，不如借此机会推动技术升级，把灾后恢复和产能提升同步推进。”这番话得到了在场人员的高度认同。

按照这个思路，破产审判团队指导管理人全面评估灾害损失、测算升级成本，对接专业技术团队制定升级方案，同时协助电站尽快开展清淤、排涝和设备检修工作。在司法护航的引导下，电站顺利实现技术改造、提质升级。

多方共赢 实现“涅槃”重生

为确保重整程序公正透明，平江法院创新采用“全体债权人现场公开随机抽签”的方式选定评审委员会，并指导管理人将“具备光伏全生命周期运营经验、认同绿色发展理念、能保障员工就业和农户收益、具有资金给付能力”作为核心筛选标准，严格筛选战略投资人。

在债务清偿环节，管理人累计核查了60余家债权人的诉求，并牵头召开了20余场专项协调会。面对6.86亿元债务的巨大缺口，管理人团队积极向债权人耐心释法明理，释明破产重整和宣告破产清算两种债权清偿方式的利弊风险，告知一味强求全额现金清偿既脱离企业现有资产实际，还可能造成重整全盘落空、各方权益受损。

最终，“债权分类清偿+差异化受

偿”方案获得各方认可，方案坚持同类债权公平清偿原则：担保债权坚持现金清偿，其他债权采用“留债延期清偿”方式。这一方案在保障企业运营现金流的同时，将债务总清偿率从30%提升至75%，让债权人及民生利益获得充分保障。

重整期间，平江法院还始终坚持“破产不停产”的审理理念，督促管理人按时支付员工薪酬，稳定员工队伍。此外，管理人主动多次对接新投资方，结合当地乡村振兴战略，积极引导其依托“农光互补”模式，在光伏板下因地制宜开展草莓、药材、农作物等种植，构建“村集体+农户+企业”的利益联结机制，既解决了附近居民就业问题，又实现了“板上发电、板下种植”的土地立体利用。

2025年11月，某城投公司已严格按照要求实施并完成重整计划执行事项。该案系全省首件“绿色光伏+农业”实质合并重整成功的案件，债权申报、认定金额、破产财产价值、重整投资金额均创平江破产案件历史之最。

如今的菖蒲塘光伏电站，设备完成升级换代，发电效率显著提升，年减排二氧化碳达数万吨，已然成为平江县绿色发展的“新地标”。

“该案契合‘十五五’规划建设新型能源体系的部署，平江法院秉持司法护航能源转型的导向，主动联动政府部门形成合力，通过破产重整盘活优质光伏资产，统筹化解债务风险、守护绿色产能，既保障了各方合法权益，也守住了地方绿色发展的优质存量。成效显著，值得肯定。”全国人大代表、中国化学工程第四建设有限公司党委书记、董事长周鸿说。



努力说本地话的法官

当事人 沈 洪(化名) 口述 沈于蕙 整理

那天傍晚，我蹲在院子里摘辣椒，手机响了，是村里另一个菜农老李打来的。他声音不太对：“老沈，你说说没？田某某那个家庭农场，已经注销了。”

我手里的辣椒掉在了地上。田某某在我们白洋乡收了好几年蔬菜，拉走了菜再给钱。从2024年春天开始，他说手头紧，让等等。村子里8户菜农，加起来13万多元。我老伴急得晚上睡不着，翻来覆去算账：孩子学费、买肥料的钱……一笔一笔，算得人心慌。

我们去福建省诏安县人民法院起诉。田某某不来应诉，最后公告送达，缺席判决。可判决下来他还是不还钱。我们8个人又去申请强制执行。听说他农场注销了，人也跑了——他哪还有钱？

第一次接到法院电话，是执行法官刘燕华打来的。她说普通话，可我听着费劲。我讲本地话，她好像听得懂，但讲不出来。电话里我俩磕磕绊绊聊了半天。最后她急了，嘴里突然蹦出一句本地话：“叔，吕麦急（你别急），瓦（我）……来办。”

那腔调，奇奇怪怪的，听着就好笑。没几天，刘法官来电话说田某某账户上只冻结到3000多元钱，她还查到田某某名下在泉州有一套房产，已经查封了。但那套房子还有大额按揭，拍卖了也拿不回多少钱。

那段时间，刘法官隔几天就给我打个电话，努力用怪腔怪调的本地话安慰我：“叔，莫（不）要紧，我再找找伊（他）。”那个“莫要紧”，调子跑到天上去，我听着想笑又笑不出来。

起诉时人就找不到了，执行阶段更难。刘法官好不容易通过一个外地号码联系上了田某某，田某某承认欠钱，但说农场是3个人合伙的，不该他一个人还。他提了个方案：先还一半，剩下的分期，一年内还清。

我们几个菜农商量了一下。能怎么办？房子动不了，人总跑路，也只能拿回多少算多少，就点了头。说实话，我们心里都做好了准备：田某某这个人信不过，这笔钱，怕是只能回来这一半了。

没想到过了几天，村支书领着刘法官来到我的蔬菜大棚。我有点意外，她当着我的面，拨通了田某某的电话。那一刻她像换了个人——普通话跟机关枪一样顺滑：“这8个案子挂着，你征信上永远有个窟窿。你贷款快到期了吧？到时候续贷一查，这么多案子没结，银行怎么批？你想想，是拖着划算，还是凑钱结案划算？”

电话那头，田某某没吭声。她又补了一句：“一次性还清，法院可以屏蔽你的被执行人信息，不影响你以后做生意。”

挂了电话，她说：“叔，我还在做他的工作。你们是辛苦钱，拖一年变数太大。我再劝劝他。”村支书在一旁小声翻译。我这才明白，她一直在替我们争取能一次性拿到剩下的9万多元。

三周后，那天下午我正在院子里歇晌，手机响了。刘法官的声音带着笑，本地话居然说得挺顺溜——“叔，钱回来了！”

我怕听岔了：“全凑齐了？”“一分不少！”她说。

挂了电话，我蹲在院子里，眼睛红了。我老伴从屋里出来：“咋了？”“钱全回来了。”我说。她也愣住了，眼圈跟着红了。

那笔钱，从辣椒挂果等到辣椒又该采摘了。我们本来都做好了分期打水漂的准备，是刘法官硬生生帮我们全要了回来。一个连本地话都讲不好的外地女法官，比我们还想把这事办彻底。

第二天去法院领款，我最后一个签字，手有点抖。刘法官站在旁边，脸上带着笑。

签完字，我走过去想说声谢谢。她先开口了，又用蹩脚的本地话说：“叔，钱拿到了，回去……好好过。”

我想说两句感谢的话，又觉得嘴笨说不出口，只能把她的手使劲握了握。

回家的路上，天很蓝，风很轻。我老伴坐在摩托车后座上，忽然说了一句：“那个刘法官，本地话讲得跟跟小孩学说话似的。”我说：“可她办的事，比谁都利索。”

基层法庭故事

弟弟的监护权有着落了

本报记者 刘 洋 本报通讯员 陈晨曦 赵梓馨

“感谢法官，不仅这么快送来了判决书，还给我们送来了温暖与信心……”7月6日，小丹接过判决书，声音有些哽咽，眼眶泛红。

今年6月底，重庆市北碚区人民法院茨竹人民法庭来了一个年轻姑娘。她站在窗口前，神情紧张，双手紧攥着衣角，踌躇了好一会儿才开口：“我想问一下，怎么才能取得弟弟的监护权？”声音很低，却藏不住那份急切与焦虑。

法庭干警轻声引导她坐下，递上一杯水：“别急，慢慢说。”

小丹沉默许久，缓缓吐露出心底的苦楚。今年26岁的小丹，有一个12岁的弟弟小骏，刚小学毕业。5年前，姐弟俩的父亲因病去世，母亲也在去年年底因心梗突然离世。而祖父母、外祖父母中，有的已不在人世，在世的也年近八旬，身体每况愈下，很难承担起照料一个青春期少年的责任。

弟弟小骏的成长之路，从一开始就格外艰难。

“弟弟还那么小，我不能不管他。”刚工作不久的小丹，决定把照顾弟弟的责任扛在自己肩上，于是走进法庭，想通过合法途径取得小骏的监护权。

茨竹法庭负责人张帅了解情况后，第一时间启动了绿色通道。

道。“当事人居住地距离法庭较远，诉讼奔波本身就是一种额外负担。我们决定以巡回审判方式就近开展审理，减少姐弟俩的往返劳顿。”张帅说，法庭还主动对接区民政局、区妇联，跟进孤儿帮扶政策是否落实到位。

很快，法庭干警便将庭审现场搬到了小骏居住的社区——几张桌子、几把椅子，一个“社区法庭”就这样朴素而郑重地搭了起来。

庭审当天，小骏坐在姐姐身旁，起初还有些紧张，攥着姐姐的袖子不肯松手。张帅放缓语速，用家常话一句一句问，孩子渐渐放松下来。

茨竹法庭还邀请了区政协委员、区检察机关与区妇联工作人员全程列席庭审，参与监护资格审查。

大家围坐在一起，从法律监督、未成年人保护、社会民主监督等角度，逐一分析孩子的成长环境、家庭实际情况、申请人的监护能力等，层层把关，只为确保监护指定结果真正贴合孩子成长的需要。

综合全案事实和各方意见，张帅依法判决指定小丹为小骏的监护人。判决落定的那一刻，小丹紧紧抱住弟弟，眼泪夺眶而出。

弟弟的监护权，有了着落。姐弟俩的未来，有了方向。一份判决，撑起一个家，这或许就是司法最朴素的模样。

（文中当事人为化名）



图①：安全用电普法宣传活动现场。
图②：法官在现场以案说法。
图③：村民在现场进行咨询。
图④：镇干部现场安排全镇的安全用电排查工作。

安全用电普法宣传进山村

王丽娜/文 丁力辛/图

为从源头杜绝因违规用电引发的矛盾纠纷，倡导安全用电，河北省张家口市中级人民法院从今年7月开始组织开展安全用电专项普法宣传活动。7月10日，张北县人民法院联合县人大常委会、国家电网张北县供电公司，在二台镇金家村为村民送上了一堂生动的安全用电法治课。

在活动现场，法官针对部分村民存在的“用电隐私事、违规无大碍”的认识误区，给村民介绍了违规用电及破坏电力设备的四起案例，展现违规用电及破坏电力设备的惨痛后果，为村民敲响警钟。同

时，法官还系统讲解了安全生产法、民法典、刑法的相关规定，让村民们懂得，违规用电造成他人人身、财产损失，要承担赔偿责任；违规用电造成人员伤亡和重大财产损失，不仅要承担赔偿责任，还要被追究刑事责任。

村民感慨地说：“这次法治课非常好、非常及时。我们一定规范用电、安全用电、节约用电，做学法、知法、懂法、守法的好村民。”

镇干部明确表态：“一定下力抓好全镇的安全用电，减少因用电引发的纠纷和案件，让二台镇成为平安和美的家园。”

跟着法官去送法