

黑龙江伊春：“竞榜攻坚”激发审判新动能

本报记者 赵丽丽 本报通讯员 刘鑫慧 周焯旭

作为林业资源型城市,近年来,黑龙江省伊春市通过“生态立市”稳步走上林区转型高质量发展之路。如何以高质量司法服务保障地方经济社会高质量发展,也成了伊春市中级人民法院的时代课题。伊春中院党组书记、院长王昭权带领党组成员多次到基层调研审判工作,提出以“竞榜攻坚”创新机制促进干警转作风、提能力,激发队伍内生动力,持续提升审判质效。

走进伊春中院,干警们步履匆匆、精神昂扬,奔赴在司法为民一线:调解室内释法明理、温情疏导,诉讼服务大厅里细致指引、耐心解答……时时可见干警们躬身实干的身影,处处洋溢着干事创业的激情。

谋划:从项目申报到“揭榜挂帅”

“竞榜攻坚”,简而言之,就是揭榜工作、竞争攻坚、破解难题。

“为了让榜单真正切中工作要害,我们转变了思路,从一线征求意见。”王昭权解释,“榜单上的工作也由院里立项变成干警申报,充分激发大家的积极性和创造性。”

2025年4月,《伊春市中级人民法院重点工作“竞榜攻坚”实施方案》正式出台,伊春中院党组确立了“项目化申报、竞争性遴选、全过程跟踪、实效化评估”的运行机制,重点围绕审判执行、司法改革、服务大局中的难点、堵点问题,明确了特色品牌、创新成果、业务培训、学术研究和案例撰写五大类型攻坚课题,形成精准攻坚榜单。

榜单动员令发出后,两级法院干警结合专长与兴趣争相揭榜。从优化多元解纷机制到突破环境资源审判瓶颈,从提升涉旅司法服务到推进党建与业务深度融合,60余个团队、130余人次共申报项目68个。经过评审委员会公平遴选,最终确定首批五大类共47个“竞榜攻坚”项目,并明确了工作目标、完成时限和预期成效。

2025年7月15日,伊春法院“竞榜攻坚”活动正式启动。王昭权在“揭榜仪式”上强调:“开展‘竞榜攻

坚’,就是要变‘要我干’为‘我要干’,变‘等靠要’为‘闯创试’,引导大家聚焦真问题、下足真功夫、取得真实效,让司法资源与林区发展需求实现最深度的融合,为高质量发展注入最强劲的司法动能。”

伊春中院立案庭庭长邵婷是当日揭榜的第一个法官。“项目申报的过程是问需于实的过程,每个项目都直指工作的难点、堵点。”邵婷介绍,她申报了特色品牌类项目“创建‘伊法调’多元解纷品牌”,“竞榜攻坚”让我们的工作有了更清晰的方向,解决难题有了具体的抓手。”

破题:从靶向攻坚到质效提升

“如何能把‘绿水青山就是金山银山’这一重要理念,转化为法院能执行、能检验、能落地的具体规则?”自揭榜“形成伊春特色环境资源司法保护机制”这一创新成果类项目后,伊春中院法官助理白宇便一直在思考这个问题。

白宇牵头展开环资审判专题调研期间,恰逢丰林县人民法院审理李某非法损毁公益林案件。经调查,李某非法损毁树木93株,经黑龙江省林业科学院伊春分院评估,共造成碳汇损失90.665吨。

“伊春林业资源较为丰富,服务保障国家碳达峰碳中和目标,及时修复受损森林碳库、全面加强森林资源司法保护,意义重大、任务迫切。”白宇坦

言,“如果能够全面推广碳汇赔偿理念,实现从个案办理到类案治理的延伸,环境资源审判也就从‘治标’走向了‘治本’。”

这一思路得到了伊春中院党组的支持和认可。伊春中院牵头推动并联合多家单位制定《关于在破坏森林资源刑事案件中适用林业碳汇赔偿机制开展生态环境修复的工作意见(试行)》,为碳汇赔偿机制的规范适用提供了明确制度依据,推动环境资源保护从“分头治理”迈向“协同共治”。

在李某非法损毁公益林一案中,李某最终以补种树苗并认购90余吨林业碳汇产品的形式进行了生态修复。丰林法院综合案件事实、法律规定、宽严相济刑事政策及生态修复实际效果,对李某依法从轻判处。该案成为伊春市首例引入“碳汇赔偿”理念开展生态修复的刑事案件,标志着生态司法修复在伊春实现了从“实体赔偿”向“功能恢复”的系统性转变。

“竞榜攻坚”创新成果取得巨大突破的同时,伊春法院的特色品牌创建工作也在多点开花。邵婷带领立案庭牵头打造伊春中院“伊法调”特色品牌,并指导金林区人民法院运用“示范调解、以一带多”工作法,成功化解一起群体性纠纷。2025年,伊春法院立案服务满意度测评荣获全省榜首。

一批可复制、可推广的实践成果相继落地,“竞榜攻坚”活动带动审判执行工作跑出“加速度”,全市法院审判质效大幅提升,“竞榜攻坚”已成为驱动伊春法院高质量发展的核心引擎。

新局:从点燃星火到锻造铁军

春耕秋收时节,“背包法庭”“田间法庭”深入田间地头现场调处纠纷;“青葵法苑”品牌用心用情守护未成年人;把法庭“搬”进5A级景区提供及时高效的司法服务……在“竞榜攻坚”活动中,伊春法院干警直面难题,创出佳绩。

点燃一颗星火,照亮整个团队。“竞榜攻坚”带来的深刻变化,不仅体现在审判质效“硬指标”上,更在潜移默化中重塑了干警队伍的精气神。

“以前遇到棘手问题,容易产生退缩的情绪;现在大家主动找题解,争着去攻坚。”嘉荫县人民法院法官赵丹感叹道。

伊春中院干部处干警杨阳说:“看到首批揭榜的同事们为了一项创新工作多方奔走,最终解决了真问题,我也坐不住了。下次我一定要主动‘揭榜!’”

为了持续提升作风、提能力,激发队伍内生动力,伊春中院多次召开支部会议、研讨会议,深化党员干警对“竞榜攻坚”的思想认识,合力破解“竞榜攻坚”活动推进过程中遇到的难题。伊春中院还不断强化活动中的跟踪指导工作,定期召开推进会、经验交流会,推动成熟做法快速复制、全面推广。

伊春中院法官助理韩雪娇揭榜了业务培训类项目“类案检索应用培训”。经过两个月的精心筹备和评审委员会的数轮把关打磨,伊春中院于2025年11月成功举办“类案检索应用”专题培训,韩雪娇作为“培训老师”,分享了许多可操作性强的经验心得,在伊春法院干警中反响热烈。

“竞榜攻坚”活动涌现出一大批优秀干警,成为了选人用人的一把标尺。”伊春中院政治部主任施一楠介绍,“白宇、韩雪娇两名同志由于表现突出,均于2025年9月晋升为四级法官助理。”

今年3月,伊春中院将召开“竞榜攻坚”总结表彰大会,总结活动成果,表彰优秀项目负责人。“我们正紧密鼓地谋划新一年的‘竞榜攻坚’工作,以更具特色的模式、更富新意的路径,持续锤炼干警业务能力与工作作风,让攻坚过程可检验、成果可感知,为伊春高质量发展提供更为坚实的司法保障。”王昭权表示。



伊春中院举行“竞榜攻坚”发榜仪式。

资料图片



丰林法院开庭审理伊春市首例引入“碳汇赔偿”理念开展生态修复的刑事案件。

资料图片



伊春中院举办“类案检索应用”专题培训,伊春中院法官助理韩雪娇作为“培训老师”分享经验心得。

资料图片

湖南慈利:深耕基层解民忧 温情司法暖山乡

本报记者 陶琛 本报通讯员 唐丽君 杨功



龙潭河法庭干警查看一起买卖合同纠纷涉柑橘生长状态。

胡语桐 摄



江垭法庭干警主动到当事人家中调解纠纷。

唐丽君 摄



阳和法庭干警为老人上门送达赡养纠纷调解文书。

胡语桐 摄

近年来,湖南省慈利县人民法院立足当地山区地域特点,精准对接群众司法需求,创新联动解纷机制、延伸司法服务触角,推动司法力量下沉、解纷关口前移。从“单打独斗”到“多元共治”,从“坐堂问案”到“上门服务”,慈利法院干警用脚步丈量民情、以温情化解矛盾,让司法温情穿透武陵山峦,书写“案结事了人和”的基层司法篇章,为山区治理注入法治暖流。

联动聚力:为基层解纷织密“一张网”

“租金五年没涨,不如退给我种地!”

“我投了30万建水库,不能说停就停!”

夜色笼罩下的杨柳铺乡新铺村,19户村民与土地承包户因土地租金产生纠纷,争执不休。好在通津铺人民法庭干警与村支书及时赶到,连夜为双方核对土地面积、比对周边同期租金标准,并结合农村土地承包法开展释法析理。直至凌晨,双方终于达成一致协议,握手言和。

这一幕,正是慈利法院开展多元解纷联动工作的日常。

针对山区矛盾“点多面广”特点,慈利法院打破司法办案“单打独斗”格局,织密“法庭+N”联动解纷网络,让矛盾化解在源头、解决在基层。龙潭河人民法庭打造“法庭+派出所”联动机制,实现警法协同、快速响应,针对涉买卖合同、邻里关系等常见纠纷,第一时间联合出警、现场调处。

通津铺法庭创新开展“夜间调解”模式,干警们手捧公文包、打着手电筒翻山越岭,将调解室“搬”到村民家门口,无论春夏秋冬,无论是赡养纠纷、相邻权争议还是灌溉引发的矛盾,都在夜色下的耐心沟通、温情疏导中圆满化解。各法庭与司法所、综治中心

均建立常态化沟通机制,实现纠纷线索共享、处置流程衔接、解纷力量互补,确保每一起矛盾纠纷都能找到最优解纷路径。

从警法联动的快速处置,到法庭与村委的深度协作,慈利法院以联动机制为纽带,有效整合基层治理力量,推动解纷资源持续向一线下沉。如今,群众遇到纠纷不用“多跑腿”,在家门口就能找到便捷高效的解决办法,有效减少了矛盾纠纷的升级激化,真正实现了“小事不出村、大事不出镇、矛盾不上交”。

脚步沉基层:为司法服务架起“连心桥”

慈利法院始终坚持司法为民初心,用脚步缩短法庭与群众的距离,把司法服务送到深山里、田埂上、家门口,用一次次奔赴、一场场耐心调解,让山区群众感受到司法的温度,架起了法院与群众之间的“连心桥”。

海拔近千米的武陵深山,山路崎岖、泥泞难行,江垭人民法庭法官黄超深一脚浅一脚走在山路上,这是他第二次上门调解杨奶奶与小林之间的土地流转纠纷。

七旬高龄的杨奶奶因承租方小林失联两年且租金迟迟未付,一怒之下毁掉了小林所种植的桃树。小林归来后,当即起诉了杨奶奶,要求她赔偿损失。案件若走完鉴定程序,需要

高昂的鉴定费用,对于本就经济拮据的双方而言是雪上加霜。综合考量后,黄超决心用调解的方式化解双方的矛盾。

从盛夏到初冬,这场纠纷拉扯了近6个月。期间,杨奶奶两次强忍晕车带来的不适,艰难赶赴法庭;小林手持自己的投入清单,态度坚决、寸步不让,调解工作一度陷入僵局。

为了不让老人再奔波,黄超主动上山化解纠纷。第一次,他实地查看桃树残株,认真了解受损情况;第二次,他顶风冒雪来到杨奶奶家,坐在火坑边,架起手机视频连线小林,一边细致讲述老人的生活困境,一边耐心疏导对方的不满情绪。最终,在黄超的不懈努力下,杨奶奶凑齐了力所能及的赔偿款,小林也深受触动,接受了调解方案。这场跨越半年的纠纷终于圆满解决。在对案件进行回访时,杨奶奶已雇人翻整好了土地,小林也特意致电表达感谢,司法的温情在深山里悄然传递。

司法服务的温度不仅体现在翻山越岭的上门调解中,也随着巡回审判来到群众家门口。受理同族亲戚杨某一与杨某二的隐私权纠纷后,岩泊渡人民法庭法官认真调查了案情,了解到双方其实是因多年积怨引发的矛盾。次日,法官携带测量工具赶赴现场,实地勘查争议区域并绘制勘验图纸。随后,法官将民法典关于隐私权的相关条款与“睦邻友好”传统伦理相结合,展开释法说理,并在庭审后趁热打铁组织调解,引导双方回溯亲情、换位思考。最终,杨某二主动拆除争议监控设备,纠纷妥善化解的同时,实现了“审理一案、教育一片”的普法效果。

慈利法院干警还经常化身“法治宣传员”,在调解、审判工作之余,主动走进乡村集市、校园课堂,用方言为当地群众讲解涉农法律知识,发放普法手册,将法治理念融入山区群众的日常生活。

情系民生事:为基层治理注入“法治力”

“谢谢你们为我这个老头子做主!”

年近九旬的朱老汉紧紧握住阳和人民法庭法官的手,满心感激,泣不成声。朱老汉年迈体弱,生活无法自理,可他的3个子女却相互推诿赡养义务。无奈之下,朱老汉将自己的3个子女告上了法庭。法官多次上门了解实情、组织调解,从“情、理、法”三个维度耐心劝导,最终促成朱老汉的3个子女达成赡养协议:大儿子负责朱老汉的日常照料,二儿子与小女儿分担生活费与医疗费。法官又专程驱车进山,将调解文书送到老人手中,为老人细致释明条款,耐心抚慰老人情绪,一纸调解书,重续了血脉亲情,更温暖了老人的心。

民生无小事,枝叶总关情。每一次纠纷的成功化解,都是一次司法为民的生动实践;每一次温情的司法服务,都是一次法治信仰的传递。慈利法院始终坚持以人民为中心,将群众急难愁盼放在心上、扛在肩上,在化解纠纷时,既坚守法律底线,又兼顾情理温度,既解决纠纷矛盾,更修复受损的社会关系,让司法裁判既有力度,更有温度。针对山区留守老人、妇女、儿童等特殊群体,慈利法院还专门开通了司法服务“绿色通道”,提供上门立案、远程开庭等便民服务,切实保障特殊群体的合法权益。

从龙潭河畔到武陵深山,从为夜间调解亮起的手电筒光束到风雪中路过山路的泥泞脚印,从联动解纷的协同发力到细致暖心的上门服务,慈利法院以新时代“枫桥经验”为指引,深耕基层、心系民生,用司法的力量守护千家万户的安心与温暖。

慈利法院将继续坚持司法下沉、服务前移,不断完善多元解纷机制,延伸司法服务触角,以更接地气的工作举措、更温情的司法服务、更高效的办案质效,切实解决群众急难愁盼,让法治的光辉照亮武陵山区的每一个角落,为基层治理现代化贡献更多司法力量。