

广东汕头：以“如我在执”促案结人和 以执行智慧定分止争

□ 本报记者 吁青 本报通讯员 邱梓喆 林佳嘉

利民之事，丝发必兴。今年以来，广东省汕头市两级法院聚焦人民群众急难愁盼，深入开展涉民生案件执行攻坚行动，充分发挥执行职能，不断创新执行工作举措，以“如我在执”力促案结人和，以执行智慧做实定分止争，以务实举措强化民生保障，为促进社会和谐稳定提供了有力的司法保障。

以“如我在执”增添温情

今年农历正月十四，各家各户都张罗着要过元宵节。黄女士也一扫连日来的阴霾，欢欢喜喜准备着给儿女小何的见面礼。

在此之前，黄女士因离婚后近10年没有跟小何联系，等到她想重拾母女之情时，只能收到小何手写的拒绝联络声明。无奈之下，黄女士向汕头市龙湖区人民法院申请强制执行探视权。

“他们两个人的事不要牵扯到我，我又没有做错事，你们法院为什么要找我！”刚一到龙湖区法院执行法官刘明英的电话，小何的情绪就异常激动，焦躁中还带着一丝害怕和委屈。

这让刘明英意识到，青春期的孩子最是敏感，如果执行工作做不好，会让这对母女之间的关系更难修复。

想到这个年纪的孩子都有自己的想法，渴望像成年人一样与人平等交流，刘明英在电话里郑重向小何表示：“妹妹，你不用害怕，你妈妈是想见你，但我认为你是个姑娘了，能自己做主。能不能咱俩先见面，跟我说说你的想法。”

感受到刘明英是真的尊重自己的意见后，小何的情绪渐渐平息，最终点头答应来法院一趟。

一见面，刘明英就拉着同龄的实习生跟小何聊天说话，眼见时机成熟，便轻轻握着小何的手与之谈心。小何渐渐道出了自己这么多年见不到妈妈的委屈，也说出自己内心关于亲情的柔软。卸下心中防备的小何最终表示，愿意信任执行法官，答应跟黄女士在法院见面。

见面当天，龙湖区法院调解室里，母女二人从不知所措到气氛融洽，再到

解开心结，最后紧紧抱在一起。看着这一幕的刘明英心中更加确信，只有设身处地为当事人着想，才能更好实现案结事了人和。

黄女士跟小何的圆满结局，正是汕头法院以“如我在执”推动“法情融合”的生动实践。

今年以来，汕头法院立足涉民生案件执行攻坚行动，积极回应当事人对执行工作的新期盼新需求，对涉民生案件实行优先立案、优先执行、优先发放案款，畅通执行流程，同时注重释法明理，既解“法结”又解“心结”，全力实现案结事了人和。今年前三季度，汕头法院执结执行标的5万元以下涉民生执行案件1479件，执行到位超1693万元。

以善意文明执行高效止争

“感谢法院帮我要到这笔赔偿款，以后我和老黄还要做很长时间的邻居，他有什么困难我能帮的就尽量帮。”今年5月20日，在汕头市潮阳区人民法院执行局拿到赔偿款的小黄说话十分通情达理，看不出其曾经跟老黄吵得不可开交。

原来，小黄跟老黄是一墙之隔的邻居，因老黄改造房子，导致小黄家出现屋顶漏水、墙体开裂、地基沉降等问题，小黄为此诉至潮阳区法院，却在胜诉后迟迟拿不到8万余元赔偿款，便向

法院申请强制执行。

考虑到双方当事人在事发前邻里关系和睦，即使案件走到了强制执行环节，执行干警李瑞潮仍想从中进行调解，于是在提起财产查询的同时还向老黄发出执行前督促履行告知书。

“我现在生着病，治病负担特别重，真的还不起钱啊。”老黄边说边摇头，身体与家庭经济双重负担压得他喘不过气来，再加上小黄经常上门吵架，老黄心里的愁绪更是解不开。

当申请执行人遇上病重的被执行人，双方利益该如何平衡？如何既保障小黄胜诉权益，又能拉老黄一把？李瑞潮想了想，调转方向去了村委会。

之后的半个月时间里，李瑞潮等执行干警联合村委干部，一边详细了解双方家庭情况，一边联系二人进行调解，向老黄着重强调拒不履行生效判决的严重后果，又对小黄上门吵架的行为进行批评教育，引导小黄以宽容的心态谅解老黄的难处。在二人端正思想认识之后，还联系老黄的亲属帮忙筹到一笔资金。在李瑞潮等执行干警的努力下，小黄同意减免部分赔偿款，老黄当场一次性付款，案件顺利执结。

民生无小事，枝叶总关情。在执行的每一个环节做实定分止争，关系到人民群众的切身利益，也关系到社会的和谐稳定。

今年以来，汕头法院一如既往贯彻

善意文明执行理念，强化网络查控、精细化线下调查，开展线下调查8263次，在做好财产查控工作基础上，坚持用好“执前督促+和解”措施，为被执行人筹措资金或者与申请执行人协商履行、达成和解创造必要条件，促成170件涉民生执行案件的当事人达成执行和解，让司法正义与民生期许更好实现双向奔赴。

以强力执行守护民生

劳动纠纷关乎劳动者的切身利益，是民生保障的“晴雨表”。

“未订立书面劳动合同的双倍工资差额及违法解除劳动合同的赔偿金，都是我应得的。”今年4月21日，在汕头市澄海区人民法院执行局执行干警陈玉华的见证下，申请执行人麦先生接过执行款，心中坚持的正义在此刻具象化。

因就职的工厂经营不善，麦先生被口头通知解除了劳动关系。虽然工资已当场结清，但他心里还是气不过，便以双方未订立书面劳动合同为由，向劳动人事争议仲裁委申请仲裁。得到仲裁委的支持后，麦先生依据生效劳动仲裁裁决向澄海区法院申请执行。

由于工厂老板林先生一直陷在

“雇工只需按时支付工资”的思维误区中，不配合执行，澄海区法院依法查封了工厂部分设备。

慑于强制执行压力，同时在执行干警的释法说理中认识到用人单位的法定义务和订立劳动合同的重要性，林先生很快转变了态度。在调解现场，林先生当场筹款并一次性支付给了麦先生。陈玉华也第一时间解除对工厂设备的查封，工厂恢复正常运转，案件仅用18天便顺利执结。

兜牢民生底线需要司法温度，更需执行力度。为切实保障胜诉当事人权益，在劳动纠纷、交通事故赔偿、抚养赡养给付等涉民生执行案件中，汕头法院坚持用足用好强制措施，不断拓宽法院执行工作“查人找物”渠道，对涉民生案件被执行人形成高压态势，前三季度落实查封人员21人、车辆17辆，开展集中执行行动75次，拘传35人，形成强大执行声势，有效震慑被执行人，让更多“纸上权益”变成“真金白银”。

从执行和解的用心用情到强制措施的雷霆万钧，从家事案件的耐心说理到系列纠纷的高效化解，从当事人排忧解难到给企业“上课”解忧，汕头法院始终秉持公正司法理念，以执行守护万家灯火、温暖千家万户，交出了一份兼具执行力度与司法温情智慧的“执行答卷”。



澄海区法院执结一起合同纠纷案，申请执行人送来锦旗。

谢梓建 摄



龙湖区法院执行干警在调解一起劳动纠纷执行案件。

吴蔚菁 摄



澄海区法院执行干警在对一起土地租赁合同纠纷案件进行强制执行。

罗楷韵 摄

湖南衡阳：产业发展到哪里，司法服务就跟进到哪里

□ 本报记者 陶琛 本报通讯员 曾稀曼 包一峰

地处南岳衡山之麓、蒸水之滨的湖南省衡阳县，自古得山水之灵秀、人文之荟萃。这里既传承着王夫子“经世致用”的思想，也激荡着夏明翰的革命精神，照亮“后来人”的前行路。

如今，这座千年古邑正以新的姿态焕发时代新韵。“船山时间谷”钟表产业园以“工业+文旅”融合创新模式，获评“中国钟表产业基地”，广大乡贤纷纷返乡创业、投资兴业。发展的背后，离不开法治的有力支撑。湖南省衡阳县人民法院充分发挥审判职能，坚持“产业发展到哪里，司法服务保障就跟进到哪里”，全力营造稳定、公平、透明、可预期的法治化营商环境，为县域经济高质量发展提供了坚实的司法保障。

创新机制 纠纷化解跑出全新加速度

“感谢法官把我们的纠纷当自家事办，现在物业响应快、服务好！”某小区业主李老对回访的衡阳县法院立案庭庭长彭平感慨道。

然而就在几个月前，老李所居住的小区还是另一番景象：公共区域卫生清理不及时，电梯设施维修拖沓，停车管理混乱……因对物业服务严重不满，150余户业主拒缴物业费，导致物业公司资金链几近断裂，小区陷入“服务差—拒缴

费—服务更差”的恶性循环。小区是基层治理的“神经末梢”，这一涉企群体性纠纷若未能及时化解，可能引发更大的社会矛盾。衡阳县法院受理该案后，当即将该案标记为涉企“绿通标识”，助推纠纷化解驶入“快车道”，跑出解纷加速度。

“对于涉企纠纷，效率就是生命。”彭平介绍，涉企“绿通标识”配套“一站式”快立、快审、快执服务，办案周期平均缩短超50%，实现全流程加速办理，让涉企企业吃下高效解纷的“定心丸”。

如何写好业主们的“满意答卷”，实现案结事了人和？

彭平能邀请当地企业家担任调解员，组织集中调解，向业主释法明理，引导理性解决争议。同时，督促物业公司正视问题症结，给出明确答复，改进服务质量。短短数周，双方握手言和，小区管理重回正轨。

调解成功并非终点，打通企业纾困“最后一公里”才是重点。为此，衡阳县法院创新服务举措，建立“立审执一体化机制”打破部门壁垒，让执行团队提前介入案件调解环节，实现“双向互促、一体推进”，推动矛盾纠纷“一揽子”化解。今年以来，执结涉企案件529件9364万元，成功调解并即时履行涉企案件223件，执行到位率达86%。

湖南省人大代表李少辉对此深有感触：“这种将‘接力赛’变为‘全程跑’的工作模式，让我们切身体会到案件办理周期的大幅缩短，更关键的是，以强制执行行为后盾让生效裁判文书更加‘落地有声’，帮助企业及时回笼资金、保障运营。”

挽救重生 “府院联动+执破融合”促重整

楼宇间，绿意阳台点缀其间；步道上，居民悠闲散步，孩童追逐嬉戏，这是“翡翠城”小区焕然一新的生动景象。

沉寂近十年的住宅项目，在“府院联动”与“执破融合”双重机制作用下，成功

盘活闲置资产，实现从“烂尾楼”到城市“新地标”的蜕变。

10年前，湖南富鑫基房地产开发有限公司（以下简称富鑫基公司）开发的“翡翠城”项目，曾因资金链断裂、管理混乱、多笔债务无法清偿，一直处于停工状态，成为重大民生隐患。

企业深陷债务泥潭，如何避免“一破了之”？

衡阳法院受理该破产清算案后，外依“府院联动”，与党委政府相关部门及债权人多次沟通协调，先后召开20余次调度会议，打通信用修复、项目续建、土地抵押解除、购房户办证交房等关键堵点，推动程序由破产清算转入破产重整；内抓“执破融合”，精准识别企业重整价值，院领导带领执破团队深入一线，指导管理人工作，积极引导市场化解决方案。

经充分论证及可行性分析，成功引入本项目的工程款债权人作为意向重整投资人，并提交债权人会议表决通过。最终注入投资8000多万元，新增建筑面积2.5万平方米，130多户购房人交房办证，推动烂尾近十年的楼盘复工续建。

“当初我决定接手这个项目，成为重整投资人，关键在于政府与法院的大力支持，如何为我们注入一针‘强心剂’。从接手续建到业主收房拿证，都离不开法院高效专业的司法服务和政府各部门的协调保障。这种良好的法治化营商环境，

是我们敢于投资、安心发展的最大底气。”重整投资人李某某快言快语道。

“翡翠城”项目的成功盘活，只是衡阳法院优化法治化营商环境的一个生动缩影。自“府院联动”和“执破融合”双重机制运行以来，衡阳法院成功挽救了13家危困企业、清退了15家“僵尸企业”，有效解决了“关而不清”“倒而不破”等经营主体退出问题。共移送“执转破”案件30件，审核、结案20件，累计消化执行积案、难案236件。

前置护航 司法服务直抵企业“最前线”

“衡阳法院构建全链条司法服务体系，将司法服务贯穿诉前、诉中、诉后全过程，帮助企业防范生产经营风险隐患，彰显了人民法院护航高质量发展的责任担当。”湖南省人大代表吴节璋对衡阳法院法治化营商环境工作给予高度评价。

西渡高新区是衡阳县产业发展的核心阵地，聚焦钟表、陶瓷、内衣、小家电四大产业集群，2024年获评“湖南省营商环境优秀园区”。衡阳县的“船山时间谷”钟表产业园仅用4年时间，就崛起成为全国第三大钟表产业基地，这对法治化营商环境提出了更高要求。

为满足园区企业日益增长的司法需求，衡阳法院构建常态化“法律体检”机制，联合工商联、行业协会组建专业团队，点对点联系35家企业，深入工业园区开展“法律风险预防”，与企业代表面对面交流，“把脉问诊”企业合同管理、知识产权保护等方面的需求。今年以来，衡阳法院服务经纺、钟表、珠宝等主导产业上下游企业上百家，提前排查化解潜在纠纷56起，为企业提供点对点法律服务，覆盖企业员工1000余人，发放普法手册2000余份，以有力司法举措护航产业高质量发展。

聚焦企业经营发展中的高频风险点，衡阳法院为企业量身定制推出的《企业法律风险提示清单》覆盖合同管理、用工合规等9个领域，为企业提供“避坑指南”。同时，建立涉企案件跟踪回访机制，畅通企业诉求表达渠道，回访涉诉企业近200家，实现司法服务从“单向输出”向“双向互动”升级，以高质量司法服务护航企业高质量发展。

“企业的需求在哪里，司法服务就跟进到哪里。”衡阳法院党组书记、院长谢海涛表示，衡阳法院将保持“有求必应”的主动，把握好“无事不扰”的分寸，让法治成为护航企业发展的“压舱石”。



衡阳县法院召开企业座谈会，面对面倾听企业心声。

包一峰 摄



衡阳县法院执行干警为工业制造企业提供“把脉问诊”式法律服务。

包一峰 摄



衡阳县法院执行干警走进园区，为经营企业提供“一对一”法律咨询。

曾稀曼 摄