

[影像·现场]

影像执行

江苏建湖：腾退鱼塘，利剑护农

□ 丁兴虎 严杨 施慧 文/图

近日，江苏省建湖县人民法院开展“利剑护农”专项执行行动，成功执结一起涉78亩鱼塘的土地承包经营纠纷。申请执行人在鱼塘清理完毕后由衷地向执行干警表达感谢。

此前，夏某以鱼塘中有鱼虾为由拖延履行，迟迟未按期交付78亩鱼塘。案件进入执行程序后，执行法官多次走访村

委会及村民，实地勘验鱼塘地理环境与养殖现状，充分掌握案件关键信息，并依法发出执行通知书和强制腾退公告，责令夏某限期主动履行义务，但夏某仍无自行搬离迹象。

建湖法院随即制定周密行动方案，集结精干力量奔赴执行现场。执行过程中，夏某及其家属对抗情绪强烈，拒不配合交

还鱼塘，执行干警耐心开展释法明理工作，清晰告知其拒不履行生效判决的法律后果，依法警告并制止其对抗行为。执行干警组织搬运人员有序拆除并转移夏某的生活物资、渔网、增氧机等作业用具，同时调度水泵持续抽水，为后续清理工作打通通道。水面下降后，工人们下水拉网捕捞剩余鱼虾，及时过秤装车变卖，确保财

产处置公开透明。

图①：执行干警告知被执行人拒不履行生效判决的法律后果。

图②：执行干警与公证处工作人员、被执行人共同核对物品清单。

图③：执行现场，工人们下水拉网捕捞剩余鱼虾。



黑龙江齐齐哈尔富拉尔基：保住“救命钢”，企业焕新生

□ 任静 姜兆涵

“感谢法院帮我们保住了这1500多万元的‘救命钢’，让企业能够继续运转，真是太感谢了！”近日，某破产重整企业代表专程来到黑龙江省齐齐哈尔市富拉尔基区人民法院，紧紧握住执行干警的手激动地说道。

该企业因债务负担沉重，未能按期履行

生效法律文书，名下价值1500余万元的生产用钢材被申请强制执行。执行法官认为，若直接拍卖，虽可快速兑现债权，但企业将因核心原料缺失面临停产困境。执行法官经实地核查，确认该企业具备持续经营能力，遂多次组织双方协商，积极释法明理。最终促成执行和解，暂缓处置钢材，由企业分期

履行并提供担保。目前，该企业已按约全额清偿债务。

2025年以来，富拉尔基区法院以“砺剑红徽”执行品牌为指引，紧盯企业回款难、维权难等问题，快速推进财产查控、案款兑付等工作，聚焦优化法治化营商环境，全年为企业盘活资产、回笼资金8878

余万元。

图①：执行干警与评估公司人员沟通企业的固定资产评估事宜。姜天昊 摄

图②：执行干警调查核实该企业财产状况。姜天昊 摄

图③：被执行人向执行干警赠送锦旗。任静 摄



一纸判决，几经追踪，三面锦旗

□ 邢星

“我小儿子走了，现在钱也要不回来，我没有指望了！”老人老泪纵横，“我要见法官！”

九十多岁的张老太和年近七旬的儿子王大某来到北京市石景山区人民法院的大门，张老太坐在轮椅上，手里攥着一张皱巴巴的判决书，嘴里反复念叨：“我要见法官，今天见不到法官我就不走。”

石景山区法院执行指挥中心信访助理高宇萃获悉后立即迎上前去：“老人家，咱们到接待室慢慢说。”

一纸判决，家庭裂痕难弥合

2024年4月，张老太的小儿子王小某突发疾病去世，未留下任何遗嘱，和妻子邱某婚后无子女。他的离世让70余岁的妻子邱某与90多岁的母亲张老太因遗产分割问题从亲密走向对立。经法院审理，判决邱某需向张老太给付王小某丧葬抚恤金、养老保险个人账户余额等共计约22万元。判决生效后，邱某未主动履行。张老太遂申请强制执行。

“我弟弟生前收入不低，钱都被邱某把持着。”王大某情绪激动，“她现在说钱都花光了，谁信？”

收案后，承办法官崔扬第一时间指示法官助理徐向明，通过系统查询被执行人财产，反馈结果却令人失望——邱某名下

几乎无存款可供执行。邱某说：“法官，老王留下的钱，我看病、还债用得差不多了，现在只能靠出租家里几间平房的钱过日子。”

陷入僵局，执行调查遇瓶颈

为核实情况，崔扬安排徐向明前往邱某位于石景山区的居住地调查。那是一片老旧的平房区，邱某将其中两间租了出去，自己住在最小的隔间里，租金每年两万元左右。

接下来的两周，徐向明跑了多家银行，调取邱某所有账户流水，从厚厚的一摞银行流水单中寻找可供执行财产的蛛丝马迹。他发现，邱某账户在民事案件审理期间确有多次大额转出，主要流向一个叫“小李”的账户，金额累计超过20万元。但执行立案后，再无转账。

“小李是谁？”徐向明问邱某。邱某眼神闪烁：“我年纪大了，记不清……一想头就疼。”

根据法律规定，诉讼期间的财产转移很难在执行程序中直接认定为规避执行。若严格按照程序走，本案可先予结案，由申请执行人另案主张权利，但让九十岁老人再打一场官司，太折腾了，崔扬根据徐向明的调查情况，拿着案卷敲开了执行局副局长崔凯办公室的门。

经过研讨商议，最终决定由徐向明前往邱某婚前户籍地再次进行调查。

就在徐向明踏上调查之路时，法院接待室里的张老太情绪愈发激动。

高宇萃一边安抚老人，一边将情况上报，崔凯要求：“启动涉访执行案件畅联机制，畅通沟通渠道，专人跟进，每周至少一次回访，务必消除误解。”

“您放心，案件已有专人负责调查。”高宇萃蹲在轮椅前，握着张老太的手，“这是我的电话，您腿脚不便，以后不用跑，我每周给您反馈案件进展。”

几经追踪，真相浮出水面

徐向明在河北省某市民政局部门翻阅泛黄的档案，走访村中老人，终于拼凑出真相：小李是邱某与前夫所生女儿，因早年离异，邱某未尽抚养义务，母女关系疏远。户籍几经迁移，信息登记不全。石景山区法院立即开展了执行调解工作。调解室里，气氛凝重。崔凯主持调解，徐向明将调查材料摆在桌上。

“邱大姐，小李是您女儿吧？”徐向明轻声问。

邱某许久后才回答：“我和前夫离婚后我一直觉得对不起女儿，想把钱给她。可她不要，我就取出来了。”

“您用本该给婆婆的补偿款去弥补女儿，这钱她拿着能安心吗？”崔凯语气平和却有

力，“而且如果因为这笔钱，您被列为失信被执行人，对您女儿也会有影响。”

“我不是不想给。”邱某突然抬头，看向对面，“我怕钱一次性给了，被王大某一家挪用，想慢慢给。”

王大某闻言立即表态：“钱可以打到老太太自己的账户，法院可以监督，我们绝不会挪用一分！”

徐向明趁热打铁，拨通小李电话，“邱阿姨正在积极解决案件，您有什么想说的吗？”

电话那头沉默片刻，传来声音：“该给的钱给人家吧，以后常来看看我就行。”

邱某瞬间泪流满面，案件也终于达成调解。

三面锦旗，司法温度暖人心

调解达成后第三天，邱某拎着两个沉甸甸的袋子走进法院。里面是一摞摞现金，共计18万元。徐向明协助指导邱某到银行柜台办理存款转账，加上之前邱某交付的4万元。至此，案件全部执行到位。

几周后，王大某受母亲委托送来三面锦旗。红色缎面上，金色大字格外醒目：

致崔凯——“言传身教指导有方，执法公正心系百姓”；

致徐向明——“执法为民一生正气，勤政为民两袖清风”；

致高宇萃——“为民办事关怀备至，为民排忧解难深似海”。

崔凯表示：“下一步我们将完善‘访调融合’机制，搭建沟通桥梁，切实解决执结，促成案事了，让每起案件的当事人都能感受到司法温度。”

窗外，暖阳透过玻璃照进大厅，三面锦旗熠熠生辉。

执行战报

浙江湖州吴兴 在执行中融入诚信教育

本报讯 近日，为促进社会诚信建设，浙江省湖州市吴兴区人民法院坚持强制执行与善意文明执行并重，将诚信教育融入执行程序，出台《在执行程序中开展诚信教育工作指引》，在执行立案、纳入失信惩戒前、执行结案环节前通过发送督促履行通知书、风险提示书、信用修复告知书等，对被申请执行人进行全流程的诚信教育。建立诚信教育区，对强制拘传的被执行人一律要求接受警示教育。经协调达成和解或主动履行的被执行人，均引导其签署诚实守信承诺书，促进社会诚信风尚。今年以来，通过该机制已引导被执行人签署诚信承诺书782份，民事调解自动履行率同比上升19.61%。

(姜亚龙 王奕然)

安徽池州贵池 联合公安高效执结“骨头案”

本报讯 “感谢法院，帮我们追回被拖欠三年的工资。”近日，安徽省池州市贵池区人民法院联合公安机关跨省出击，仅用一天时间便将9起涉农民工工资案件全部执结，一次性执行到位28万元。

此前，被执行人曹某拖欠9名农民工工资28万元，判决生效后拒不履行，长期隐匿外地，逃避执行。贵池区法院与公安机关将该案列为涉民生小额重点案件开展联合协查。在上海警方配合下，执行干警成功将藏匿于上海市嘉定区的曹某抓获。执行干警与办案民警联合对曹某进行严肃训诫和耐心释法，曹某当场全额支付28万元工资款，9起系列案件全部执结，切实守护了农民工的合法权益。此次跨省高效执结“骨头案”，是池州法院和公安机关深化联动协作、严厉打击拒执犯罪、全力保障民生权益的生动实践。

(安记 方菲)

江西贵溪 《履行到期债务通知书》促案件执毕

本报讯 近日，江西省贵溪市人民法院上清人民法庭秉持“如我在执”理念，依法向第三人发出《履行到期债务通知书》并释法析理，成功执结一起合伙合同纠纷案。

被执行人某物流公司拖欠申请执行人杨某合伙款17万元未返还，进入执行阶段后，承办法官多次对物流公司法定代表人宣讲法律规范和执行政策，但其一直以各种理由推诿责任。执行期间，申请执行人杨某提供线索，称某实业公司尚欠物流公司大额运费未给付。确认情况属实后，依杨某提出的申请，上清法庭依法向实业公司发出《履行到期债务通知书》，要求其在期限内履行物流公司到期债务17万元。依法发出通知后，承办法官对实业公司法定代表人反复释法析理，解析相关法规和利害关系，阐明拒不配合法院执行的法律责任和法律后果，告知提出异议的方式和途径，详解其提出的法律问题。

经多轮沟通，实业公司法定代表人对执行工作表示理解，并在期限内将17万元执行款全额汇至法院账户。上清法庭依法为申请执行人杨某办理领款手续，本案宣告执毕。

(张隆 甘兆扬)

湖北黄石西塞山 建立执行信访联动化解机制

本报讯 近日，湖北省黄石市西塞山区人民法院联合区司法局召开专题座谈会，签署《关于建立执行信访联动化解机制工作意见（试行）》，标志着“法院+司法局”执行信访联动化解机制正式落地。

该机制要求构建“法院主导、司法局协同、律师参与”的多元化解格局，规范职责分工与联动流程，旨在打通执行信访案件“末端梗阻”。会上，律师代表围绕优化接待服务、规范执行行为等建言献策。近年来，西塞山区法院已创新“网格员+协执”模式，“法院+医院”体检通道等10余项机制。下一步，将持续扩大联动“朋友圈”，凝聚综合治理合力，切实解决“执行难”，护航社会公平正义与营商环境优化。

(费西蒙 古林)

甘肃肃南 出台执行案件办理规范指引

本报讯 近日，甘肃省肃南裕固族自治县人民法院立足执行工作实际，聚焦流程规范、效能提升，出台《执行实施案件办理流程规范指引》（以下简称《指引》），将“全周期管理”理念贯穿执行工作全过程、各环节，持续规范执行行为，切实把胜诉当事人的“纸上权利”转化为“真金白银”。

近年来，肃南法院始终深耕“全周期管理”模式，在实践中不断总结经验、探索创新，此次《指引》的出台，既是对前期工作成果的系统梳理，也是借鉴先进地区法院经验、破解执行工作堵点难点的具体举措。

为确保《指引》兼具指导性、操作性和实用性，肃南法院坚持问题导向、目标导向，对执行实施案件的各个流程节点进行全面梳理、细化规范，明确每个环节的操作标准、办理时限和责任要求，让执行工作每一步都有章可循、有规可依。针对执行干警尤其是新进人员业务不熟、流程不精等问题，该院创新方式方法，在《指引》中嵌入相关操作指引图片，以直观易懂的形式拆解执行流程要点，帮助干警快速掌握执行规范精髓，提升操作规范化水平。让《指引》真正成为执行干警办案履职的“手边宝典”“操作指南”。

(骆斌 王鹏宇)



重庆市沙坪坝区人民法院执行局干警 李彬

清早，我和同事黄鹏坐上从重庆到上海的第一班航班，一下飞机，就直奔被执行人钱某位于上海市长宁区的房产。

这次执行的任务是强制腾房，被执行人钱某及其母亲钱某某向重庆某公司借款800余万元未还，重庆市沙坪坝区人民法院依法

裁定拍卖此套房产，最终以900余万元成交。

到了房屋腾退阶段，我才发现，不仅钱某的父与爷爷一直居住在房屋内，钱某的债权人周某一家也以“占房对峙”的方式入住，企图通过占据房产来向钱某施压追索数十万元的债务。

我和黄鹏向他们表明了来意后，两家人情绪都很激动，钱某的家人拒不接受拍卖结果，钱某的债权人周某也叫嚣不还钱绝不搬走。眼见协商不成，我立刻请求上海市长宁区人民法院协助执行，希望在一个正式场合促成两家人和解并配合腾房，同时也做好了强制腾房的准备。

在长宁区法院调解室，我严肃地向钱某某和周某阐明拒不履行法院判决的法律后果。

“我们在这里生活了几十年，怎么舍得离开？”感受到此次执行的决心，钱某某的态度首先软化，她红着眼眶，声音也有些哽咽，“家里面有老有小，经不起折腾。”

周某表示，他们一家现在无处可去，只能守着钱某的房子，一旦房子被拍卖，要钱的指望就彻底没了。

一边是保障申请执行人合法权益，另一边是强制腾房后两家人都将无家可归，如何才能两全？

为了能顺利推进房屋腾退，我联系了申请执行人：“这是钱某唯一的住房，希望你能配合在拍卖款中为他们预留必要的生活费用及租金，保障他们后续的基本生活。他们越早撤离，你也能越早收回款项。”

申请执行人表示只要能拿回钱，愿意配合。我和黄鹏分别与钱某某和周某再次沟通，钱某某当即表示愿意在法院向其支付的安置费中拿出一部分钱给周某一家。两家人共同约定第二天就腾空房屋。

次日一早，搬运工人已在房屋内外忙碌。随着最后一件家具被抬出，周、钱两家人在门前相视片刻，转身走向各自的方向。

这场执行，终于在此刻画下句号。

(本报记者 刘洋 本报通讯员 秦瑶 整理)

执行手记