

诠释“东方经验”：最高法发布首批涉外商事海事调解典型案例

⇨上接第一版

随着我国民营企业“走出去”步伐加快，民营经济组织对外合法权益保护的需求日益凸显。案例三涉及民营企业产品出口欧盟引发的百万美元索赔纠纷。人民法院依托基层调解员的沟通优势，通过“事实精度+情感温度+方案准度”三重递进的解纷流程，调审接力完成处置方案，两级法院双向发力，最终双方均表示愿意继续合作。纠纷化解当日正值《中华人民共和国民营经济促进法》颁布施行，司法护航与法律保障齐头并进。案例四是我国当事人与韩国当事人在吉林延边投资大厦产生的不当得利纠纷。三方权利主体围绕大厦投资产生

10余起关联诉讼，剑拔弩张纠葛近20年，各方情绪对抗激烈。最高人民法院法官深化巡回审判要求，赴现场深入了解纠纷背后涉及的国企改制、民企发展等历史原因，最终圆满化解纠纷，不仅降低了涉诉民营企业的维权成本和时间损耗，更是向社会传递了人民法院主动服务中外商事主体的鲜明司法导向。

外商投资是参与中国式现代化建设、推动中国经济与世界经济共同繁荣发展的重要力量。人民法院坚持平等保护中外当事人合法权益,助力稳定外商投资市场预期,通过公正高效的调解方式解决争议,极大增强了外商对投资中国市场的信心。案例五涉及美国公司与中国多家民营企业

跨境贸易纠纷。人民法院创新风险共担、利益平衡调解机制,通过“关联性审查+系统化化解”方式,重构各方合作信任,推动美国公司与中国公司等多家民营企业系统化化解双方面临的信用保险冻结、平行诉讼赔偿、产业链断供三重危机,一揽子解决境内外关联诉讼,为美国公司继续参与中国市场提供法治保障。案例六是新加坡亚洲某投资公司与上海某甲股份公司、上海某乙有限合伙等股权转让纠纷。针对新加坡亚洲某投资公司股权投资回购僵局,人民法院通过“精准摸底、适时释明、实地查看、沟通引导”四步法,创造性地引入第三方带资参与调解,引导国内优质企业上海某乙有限合伙注资接盘,实现了外商投资者安

精神礼赞不灭 忠诚担当不止

⇨上接第一版 这民之所盼的和谐一幕，边晓斌最终没能看到。

从办理一案，到治理一片。“小切口”撬动社会治理“大文章”。

2010年底的一天，外地人魏师傅在高空作业时摔了下来，造成脑部重伤、多处骨折，面对高额医疗费，一家人在仪征举目无亲，四处借债无果，法院虽然判决包工头赔偿，对方却不愿赔“躲”了起来。在暗时刻，边晓斌如同一束光送来希望——他一边发动全院捐款，协调民政等部门发放救助金，一边想方设法寻找包工头，经过不懈努力，赔偿款拿到了，魏师傅的身体也一天天好了起来。

边晓斌仍未止步，而是着眼于抓前端、治未病，为千千万万个魏师傅筑起、兜牢防止家庭跌落的“安全网”。

他了解到，彼时仪征从事木匠、漆匠、瓦匠、木工、电工等“小五匠”工作的农民工有8万多人，一旦出事，医疗费少则三五万元，多则几十万元，自己付不起，雇主赔不起。边晓斌建议开展农村建筑工人意外伤害保险试点，并多方协调财政资金为“小五匠”购买保险,推动当地包工头“凡用工、必买险”，被誉为破解农村“小五匠”维权难的“仪征样本”。

学习你，成为你，会场听众自觉对标对表着。

江苏省高级人民法院行政审判庭院长郑琳琳说道：“我将在行政审判工作中传承这份为民初心，聚焦实质解纷，依托府院联动力促案结事了人和，为护航高质量发展贡献力量。”

“他用自己的‘时时放心不下’，换来人民群众的‘案案心里踏实’。”江苏省高级人民法院机关党委四级调研员傅振华表示将用英模先进事迹照亮奋斗之路，助力谱写以高质量机关党建引领高质量司法实践的新篇章。

全面履职，止于至善——努力实现“三个效果”有机统一

在他生前奋斗的605办公室，书架里满是法律书籍，点缀其中的，有一张边晓斌和工人们笑容灿烂的合影。

⇨上接第一版

“晓斌在前面探路，他又好出汗，灰色法官服后背上都是白花花汗渍。”余超宏记得清楚。

或许是自小在农村长大，边晓斌见人先笑，说话总带着商量的语气，很快就赢得了村民们的信任。就这么跑了一两个月，村民们的工作全做通了，一根根电线杆稳稳地立在田里，供电稳了，村里的生产生活也没耽误。

在田间地头跑出来的群众工作方法，让温厚谦和的他，渐渐沉淀出胆气、魄力与担当。

2016年,组织号召援疆时,边晓斌的女儿正备战中考,母亲身体不好,家里的房子又在装修。可他没半点犹豫,背起行囊去了新疆维吾尔自治区伊犁哈萨克自治州新源县,挂职新源县人民法院党组成员、副院长、审判委员会委员。“还记得初到新源，面对气候不适、饮食不习惯，晓斌迅速调整状态。”同期援疆的扬州瘦西湖风景区财政局局长张英明记得，为摸清当地民俗和农牧民对矛盾化解的需求，边晓斌常和少数民族法官一起往茫茫山区牧场跑，不到一个月就走遍了新源县所有乡镇。

他不仅把审判管理的新理念带到新源法院，参与搭建多位一体诉讼服务平台，还积极推动两地干警交流。2017年5月，西北政法大学举办法律业务培训班，扬州地区有几个法院参加。边晓斌知道消息后积极向西北政法大学申请，为新源法院争取到几个培训名额。赵杰、费君等法院年轻干警、少数民族业务骨干随后赴陕学习。援疆期满后回到仪征后，他还惦记着新疆，主动搭建两地交流平台，建立了仪征法院与新源法院定期在线交流机制。

直到现在，不少新源法院干警的手包里，还存着边晓斌当年发的新疆冬日雪景。当年去西北政法大学培训的10名干警，如今都已成为新源法院的中坚——有的当庭长、副庭长，有的已是院领导。

百姓的小事，承载重大的责任

整理遗物时，同事们在他的办公室发现了

1994年，仪征当地近500名农民成为某大型国企的短期合同工。2007年，企业突然提出终止劳动合同，让工人以劳务派遣工的名义回到原岗位工作。工人们感觉不公平，纷纷找到法院，要求法院介入，帮助他们协商签订稳定、有保障的劳动合同，法院多次调解却久谈不下，工人们情绪很大，嚷嚷着要停工。那时边晓斌刚到民一庭工作，他主动接手了这个“烫手山芋”，工人们白天上班，他就带队晚上登门，找每位工人谈话。

一次次上门走访，一次次耐心调解，准确了解工人们的合理诉求后，边晓斌三番五次找企业领导，终于说服企业接受了分步调解方案，确保工人待遇不降，企业生产不停。

守得云开见月明。新修订的《中华人民共和国劳动合同法》施行，为工人们的诉求提供了法律支撑。边晓斌抓住时机，果断组织调解。最终，近500名工人与企业签订无固定期限劳动合同，多年的“心结”终于解开。

“我们到法院去了不下百次，他每次都笑脸相迎，耐心听我们说，要不是他的坚持，事情也不会解决得这么圆满。”工人代表们红着眼眶回忆说。

“边院长说只要用心用情去磨，就没有磨不开的心结。”仪征市中级人民法院三级法官朱建讲述道：“每当我办案遇到困难，耳畔就会响起这句话。”

2021年11月，仪征法院裁定受理扬州国裕船厂破产清算案。边晓斌一趟趟去船厂现场勘查，一遍遍查阅专业书籍，还专门跑到浙江调研类似案例，最终闯出一条新路子，指导管理人采取资产“先取消长期租赁”“再短期租赁+维修”“再重整”的方式，实现破产资产价值最大化。如今，重整后的船厂生意兴隆，年纳税超6000万元。

这些年，在他的谋划推动下，仪征法院持续打造了“真给力”优化营商环境司法品牌，探索出价格争议诉调对接、破产涉税事项便利化改革等做法。

无论在基层田间地头办案，还是在千里之外援疆，无论是协调处理案件，还是进行审判管理，他用经年累月的默默坚守书写着对司法事业极致的忠诚、热爱和责任——

在扎根基层法庭的10多年间，他走遍了当地每个村落，办理的上千起案件都实现了“零上访、零投诉”。

在新疆维吾尔自治区新源县人民法院工作期间，他协调扬州、仪征两级法院援建了“心连心”食堂，帮助新源法院进一步完善绩效考核、审判委员会议事规则等多项制度。2017年开始，新源法院审判质效跃居伊犁哈萨克自治州第一方阵。

面对案件压力不断增大，人案矛盾日益突出的问题，他牢牢抓住审判管理这个“牛鼻子”，牵头制定民商事速裁快审规范指引，实行审判质效日报、月分析、季评比，组织领导包案示范，在仪征法院打出一套科学管理“组合拳”。仪征法院获得“全国优秀法院”、全省“人民满意的公务员集体”等多项沉甸甸的荣誉。

江苏省人民检察院宣传教育处四级主任科员章城在会后表示：“我要学习边院长的工作精神和工作作风，成长为一名忠诚、干净、担当的政法干警。”

江苏省公安厅法制总队见习警员李佩云说：“边晓斌同志用生命注解‘人民法官’，为政法干警树立起一座精神丰碑。”

大公无私,党性坚强——“用最干净的心维护最纯粹的正义”

圆润的脸、黝黑的皮肤，一双眼睛炯炯有神。一件格子衬衫、一条休闲裤，一双100多元穿到变了形的运动鞋。这是边晓斌生前留给大家的印象。

在同事和朋友心中，边晓斌是一个生活简朴、不求名利的人。他对自己吝啬，但对同事、群众却很慷慨；他把荣誉让给别人，却把困难留给自己。

边晓斌待人热忱，但要有谁工作“不上心”、对待群众“没温度”，他就会立即指出，让其改正。新入职干警、新发展党员、新提拔干部都是他关注的重点，再忙也要帮助他们系好廉洁从政“第一粒扣子”，培养成为优秀干警的第一锹土。

边晓斌常言：“我们仪征的城市精神是

尚义求真的那颗星

晓斌带头捐款，并多次协调相关部门发放生活救助金，更一遍遍组织调解，让他们尽快拿到了赔偿。

魏文斌一家的困境不是个例。边晓斌了解到当时仪征从事木匠、漆匠、瓦匠、木工、电工等“小五匠”行业的农民工有8万多人，人员流动大、发生职业伤害风险高。月塘镇是这类群体最集中的地方。月塘镇司法所所长曹明记得，边晓斌跑了镇政府、司法所好多趟，和大家讨论能不能从治本上考虑，从给“小五匠”们购买一份保险入手，进而提高从业人员的安全意识，从根本上规范农村建筑业劳务市场的用工行为。

2014年6月,试点工作启动;7月,保险公司公开招标,中标的公司以团体意外险为“小五匠”投保,最高保额20万元;11月,月塘镇70名“小五匠”、29名包工头纳入试点;12月,镇政府大楼里,99张保单被郑重地递到了他们手中。

简单如白开水，也有星球般的引力

在周成晨心里,边晓斌是带他成长的大哥。2010年，边晓斌到民一庭任庭长时，周成晨在庭里做书记员兼内勤。他写态势分析报告，总想着“糊弄过去就行”。恰逢张澎刚到仪征法院任院长，对工作要求很高，可开会后，周成晨竟听说院长表扬了那份报告，心里满是诧异。后来才知，那份报告边晓斌带回家修改到凌晨两三点，数据、案例样样俱全，早已不是他最初的模样。周成晨红着脸去检讨，边晓斌却说：“我不怪你，但是以后碰到任何事任何工作都要认真对待。”

“这个事情对我影响还蛮大的，让我感觉对待有抱负的年轻人，不能过于苛责，要把他引到正轨上去。”如今，面对那些参加工作不久的年轻人，周成晨还是总想起边晓斌当年对自己的指引。

2018年，边晓斌牵头在仪征法院成立简

全收回投资利益、国内企业维持正常运营的双赢局面,为稳定外商投资预期、增强外国投资者对华投资信心注入法治动能。

“和合”精神跨越山海。“从‘关注案件结没结’到‘重视问题解没解’,从300多年前安徽桐城‘六尺巷’的谦和礼让到‘六廊六路多国多港’的共商共建共享,中华优秀传统文化‘以和为贵’的东方智慧一路走来,绵延、传承,凝聚成新时代‘枫桥经验’,奏响了中国涉外司法时代‘和音’。”最高法民四庭有关负责人表示。

记者从最高法了解到，下一步，各级人民法院将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，弘扬中华传统“尚和合、求大同”文化精神，以公正高效便捷低成本解纷的“中国方案”，助力营造市场化、法治化、国际化一流营商环境，为高水平对外开放和高质量共建“一带一路”提供有力司法服务和保障。

‘尚义求真’，作为新时代的党员干部，要坚守正义、追求信义，表里如一、知行合一，做到自身正、自身硬、自身廉。”边晓斌当法官后，就与家人明确了“四不”规矩：不准收人钱物、不准接受委托、不准过问案情、不准在家接待任何与案件有关的人。他用一生诠释了“用最干净的心维护最纯粹的正义”。

在妻子和孩子眼中，边晓斌虽然是个工作狂，却又是一个爱家、爱生活的暖男。

“爸爸援疆那一年，我正逢中考，家里房子装修，奶奶身体也不好，家里很需要他。面对组织需要，爸爸还是带着牵挂，踏上了前往新疆新源法院的行程。”边晓斌的女儿边淑洁含泪追忆。边晓斌彼时虽然远在新疆，仍写信鼓舞女儿做勇敢而温暖的人。

“高寿那三天，正值端午节，爸爸放假在家，他挑起‘营养师’的担子，每天我考完回家，就看到他穿着围裙，拿着锅铲招呼我‘小战士回家啦，快点洗手吃饭吧！’”边淑洁声音颤抖，“那个看见我哭会心疼，我一回头就站在我身后的人，真的再也回不来了。”

哀思在空气中凝结，力量在共鸣中凝聚。与会人员心中激荡起阵阵涟漪。

全国人大代表、江苏省南京外国语学校副校长李鸿彬说：“我将学习其坚守初心、对党忠诚的政治品格，依法履职，助力法治中国建设。”

全国人大代表、南京市博物总馆副馆长宋燕感慨佩其家风家教：“‘嚼得菜根，百事可做’。他大公无私，不但严于律己也严格要求家人。”

表彰会召开前两天，魏师傅妻子从常州回到仪征，这里曾带给她的温暖守护和安全感，让她感到全身毛孔都打开了。“这么好的人怎么没有了。”苦尽甘来的她失声痛哭，哭声里是对恩重如山的边晓斌的感念、告慰——魏师傅的儿子如今已成为大学里的行政老师，组建了小家庭，有了两个孩子。

仪征的街上熙熙攘攘，生产生活一片安宁祥和。从青春年少到两鬓斑白，边晓斌把对党的忠诚、对事业的赤诚、对人民的热忱，镌刻进每一个司法案件、播撒在家乡的每一寸土地。

伟大时代呼唤伟大精神，崇高事业需要榜样引领。在仪征、在江苏、在全国，已经有并且还会有更多千千万万和边晓斌一样的人民法官，忠诚履职担当，矢志不渝奋斗，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出新的更大贡献。

案中心。当时还是书记员的仪征法院民二庭法官助理周婷婷也被选入其中。正值员额法官改革，边晓斌根据每个人的适配度调整团队、完善配比，大胆注入年轻力量。11月，周婷婷调整到民一庭做见习法官助理，跟着时任仪征法院民一庭庭长的杜志宏和边晓斌推进“道交一体化”——所有道交案件在立案前先作鉴定和调解,把矛盾化解在前端,刚升任法官助理的她,心里总惦记着办疑难案件,对诉前鉴定工作提不起劲。

“他就和我讲:‘所有事情都是一步一步来的，不代表事情简单就没有技术含量，就不需要你去创新。’也不要觉得这些体现不出你的工作量。”随着工作的推进，周婷婷才慢慢懂了边晓斌这句话里的深意。鉴定对审限影响很大，诉前完成能省下时间，还能让审理思路更连贯，远比诉中鉴定打断节奏好得多。

作为法院的“领头人”之一，边晓斌的言行无形中影响着全院风气。

刚任常务副院长时,他召集行装科干警开了第一次会,开门见山:“行装工作,廉洁是第一位的。我们不仅要管好钱,更要管好人。”他还定下规矩,对不符合财务规定或报销手续不全的票据,哪怕他已经签了字,只要财务人员发现问题,必须立刻告诉她们,坚决退回经办人、不予办理。

母亲葛亚玲记得,有亲戚因厂房拆迁纠纷要打官司,找边晓斌念叨。他公允地建议对方按程序去法院求助,在单位则主动申请回避了这起案件。

生活中的边晓斌,简单得像杯白开水。牙膏用到底底,就用燕尾夹夹住接着挤;两条旧毛巾洗得发白,照样用了好几年。可对别人的难处,他却格外“大方”:法院退休老干部分生病或生活困难,他常去看望,经费不够就自掏腰包;小区水管裂了,他也是第一个掏钱请人维修的。

“尚义求真”，是仪征的城市精神，也是边晓斌的底色。

“如果每个人都是一颗小星球，逝去的您就是最温暖的那颗。我们知道再也见不到您，但您的引力依然存在。”这是仪征法院青年干警们写给他的诗。

边晓斌走了，但他种下的法治种子，正在这片土地上蓬勃生长。

态推动改革；坚持系统谋划，制定科学可行的改革方案；聚焦关键环节，抓好重点领域改革突破。要以自我革命的精神深化体制机制改革，持续激发创新活力，为行业媒体发展注入新动能。

行业媒体代表，人民法院新闻传媒总社党委副书记、总编辑周翔及部分采编人员参会。

“生态瀛洲杯”主题征文启事

为全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，深入践行习近平法治思想、习近平生态文明思想，推进生态环境资源审判理论实务融合发展，更加有力助推生态文明法治建设，《人民司法》杂志社与上海市崇明区人民法院定于2025年7月至2025年8月共同举办“生态瀛洲杯”主题征文活动。现将征文有关事项说明如下：

- 一、征文主题和选题
- 征文以“以高质量生态司法护航人与自然和谐共生”主题展开，以深化生态司法体制机制理论和实践问题研究。
- 可围绕包括但不限于以下选题展开研究：
- 1.深入贯彻习近平法治思想、习近平生态文明思想，践行“两山”理念，推进生态司法保护研究；
- 2.“人与自然和谐共生”目标下生态司法保障机制研究；
- 3.生态环境法典相关问题研究；
- 4.推进环境资源刑事、民事、行政专业审判实质化融合研究；
- 5.生态环境损害赔偿责任认定与承担问题研究；
- 6.碳交易纠纷案件的审理思路与裁判规则；
- 7.认购碳汇司法适用研究；
- 8.生态保护补偿资金使用监管的司法保障制度；
- 9.数字经济背景下的环境数据权益保护；
- 10.跨区域生态保护补偿协议保障研究；
- 11.长三角一体化视域下区域生态司法协同保护机制研究；
- 12.生态环境保护行政执法与生态司法衔接的进路研究；
- 13.生态系统服务价值评估的司法问题研究；
- 14.生态产品价值实现的司法问题研究；
- 15.湿地、候鸟及栖息地、水源地、自然保护区等保护的司法问题研究；
- 16.应对气候变化的司法问题研究；
- 17.人工智能与生态司法创新研究；
- 18.环境保护党内法规的司法运用研究。
- (以上选题仅供参考，具体题目自拟，与征文主题相关即可)

- 二、投稿须知
- 论文应当符合如下规范：
- 1.征文以不超过10000字为宜，首页脚注明作者姓名、单位、职称职务、手机号码、通信地址、邮编、E-mail地址。
- 2.征文标题统一为一小二号黑体；正文统一使用小四号宋体。
- 3.征文格式请参照《人民司法》用稿要求、注释及引用体例（已发于《人民司法》微信公众号）。
- 4.征文请发送至：shsfqylt@126.com，邮件标题统一为“生态瀛洲杯征文+作者姓名+论文标题”。
- 5.投稿截止时间：2025年8月31日，以收到论文电子版时间为准。

- 三、征文评选
- 本次征文将邀请权威学者及实务专家组成评委会，评选出一等奖、二等奖、三等奖、优秀奖若干篇。
- 征文联系人：《人民司法》杂志社
- 刘晓燕 010-67550732
- 上海市崇明区人民法院
- 杨晖 021-59655310
- 《人民司法》杂志社
- 上海市崇明区人民法院
- 2025年7月10日

人民法院涉外商事海事调解典型案例

⇨上接第三版 另一方面指引上海某甲股份公司寻找具有资金实力和投资意向的第三方。最终，郭某说了其持股的另一家优质企业上海某乙有限合伙承担回购义务。合议庭通知上海某乙有限合伙作为被告进入诉讼程序，主持投资方、公司、控股股东、第三方投资人共计四方签订了新加坡亚洲某投资公司减免付款、上海某乙有限合伙回购股份和分期付款、上海某甲股份公司和郭某承担连带责任的调解协议。结案后，各方均已按照调解协议自动履行完毕。

【典型意义】外国投资者在中国进行投资时，往往会采用购买股权并签订股权回购协议的形式以保障其投资利益。但是，当股权回购方因缺乏足够资金未能履行回购义务，双方合作往往陷入僵局，既不利于外国投资者的投资利益，也不利于被投资企业的长远发展。本案将“枫桥经验”融入办案始终，立足于实质性化解纠纷，通过“精准摸底、适时释明、实地查看、沟通引导”四步法，创造性地引入第三方带资参与调解，在立案后的短时间内即达成了调解协议，实现了外商投资者安全收回投资利益、国内企业维持正常运营的双赢局面。该案以调解方式实质性化解纠纷，既彰显中国法院将“枫桥经验”融入涉外审判的司法智慧，更以市场化、法治化、国际化的解纷实践，为稳定外商投资预期、增强外国投资者对华投资信心注入法治动能。

