

“这桩蜂窝板生意终于画上句号了!”

陈育敏 谢蕙宇 甘依婷



图为2024年11月22日，广东省惠州市惠阳区人民法院院长赖懋文(中)指导当事人签订笔录。

叶琳摄



“你回东莞是吗？回去时可以走深莞惠红色干线上高速，会更近些。”

“这里路偏，你要注意安全，有事随时给我电话。”

眼前的这位法官面带微笑，向两个小时前还在调解室里激动地敲打着桌子的当事人郑某细致地叮嘱道。

郑某听后点了点头，有些不好意思

➡上接第一版

为什么以县级为重点？——“县一级承上启下、要素完整、功能齐备，绝大部分社会矛盾纠纷能够在县域得到化解”

“在我们党的组织结构和国家政权结构中，县一级处在承上启下的关键环节，是发展经济、保障民生、维护稳定、促进国家长治久安的重要基础。”关于县一级的重要性，习近平总书记明确指出。

2024年12月，加强新时代政法工作的意见明确提出以县级为重点加强综治中心建设，让人民群众“最多跑一地”化解矛盾纠纷。

今年2月，中央政法委出台社会治安综合治理中心规范化建设工作指引，以规范县级综治中心建设为重点，明确了10项具体操作指引。

基层既是产生矛盾纠纷的“源头”，也是化解、疏导社会矛盾的“茬口”。

会议指出，把县级综治中心规范化建设作为重点，是因为县一级承上启下、要素完整、功能齐备，绝大部分社会矛盾纠纷能够在县域得到化解。

会议指出，要坚持和发展新时代“枫桥经验”，立足预防、立足调解、立足法治、立足基层，先集中资源把县级综治中心建设好，把矛盾纠纷化解在县域，实现“矛盾不上交”，并通过县、乡两级综治中心的资源力量统筹，实现“小事不出村、大事不出镇”。

“推进以县级为重点的综治中心规范化建设，是党中央作出的一项重大决策部署，是维护政法安全和社会稳定的一项基

➡上接第一版 最高人民法院民三庭综合办公室主任、二级高级法官助理马云鹏在互动时动情地说。

真水无香，鱼水情深。正是有了宋鱼水这样的“前浪”不断破风而行、勇立潮头，方有一代代“后浪”见贤思齐、奋起直追，共同成就出奔涌向前、生生不息的时代浪潮。

扎根基层，躬身耕耘

民之所忧，我必念之；民之所盼，我必行之。

“我在基层工作近30年、审理过7000多起充满烟火气的案件、服务过上万名当事人……”时代楷模，福建省漳州市芗城区人民法院党组成员、副院长黄志丽走上发言席，语气温柔且坚定。

为回应群众对司法的新要求、新期待，黄志丽把司法为民的理念落实到具体行动中。

脚踏实地，将调查研究贯穿始终——

在一起无墓碑坟地权属纠纷中，黄志丽在故坟旧土堆前追溯最原始的证据。她说：“我不怕苦，事实查不清，道理说不明，能为老百姓主持公道，令我害怕。”

“只有在深入调查研究、探求案件根源、厘清案件证据上下足功夫，还事实以真相，让情理法理得到充分昭彰，这才是人民群众最需最盼、可感可触的公正。”黄志丽坚定的话语，赢得了阵阵掌声。

情系百姓，将亲和调解贯穿始终——

“一份准确适用法律的裁判文书，不一定能修复受损的社会关系。”黄志丽表示，“定分”重在“止争”。

她讲起初任法官时承办过的一起赡养案。谢老伯养子小谢因挪用公款获刑，出狱后拒绝赡养养父，埋怨养父在其坐牢时未探望。在调解陷入僵局后，黄志丽没有放弃，在走访谢老伯家时，看到他对着小谢照片出神，便和他攀谈起过往，并悄悄录下他的心声：疼爱小谢，没去探监是怕影响其改造。黄志丽又带着相册和录音找到小谢。看到、听到这些，小谢红着眼眶，当即决定回家陪伴老父亲。

“没有温度的司法是没有力量的，失却亲和的调解是没有根基的。”黄志丽说，调解是一项综合性能力。

若法官不明矛盾始末、缺乏相关领域知识，便很难获得当事人信任。为此，她利用业余时间钻研心理学、医学、社会学知

础性工程。”关于今后一个时期综治中心规范化建设的目标任务，会议明确——

到今年6月底，以县级综治中心规范化建设为重点，把全国县级综治中心运行起来，牌子挂起来、平台搭起来、部门驻进来、机制建起来，确保人民群众每一项诉求都有人办、依法办，实现“有牌子、有场所、有力量、有机制、有效果”的“五有”目标；

到今年底，除了需新建场地的，其他所有县级综治中心完成规范化建设，直轄市的下辖区县比照县级要求推进规范化建设；

到明年，新建的县级综治中心完成规范化建设，并按要求基本实现省、市、乡综治中心规范化，县、乡综治中心重在矛盾纠纷化解，省、市综治中心重在统筹协调。

“要通过今后一个时期的工作，使各方面资源力量有效整合，工作机制建立健全，平台运行高效顺畅，矛盾纠纷预防化解能力不断强化，群众满意度不断提升，更高水平平安中国建设的根基不断巩固。”

“规范化建设”具体怎么做？——重点推进场所设置、部门入驻、运行机制、督办落实、信息化建设“规范化”

推进县级综治中心规范化建设，会议明确要求，重点是要推进场所设置、部门入驻、运行机制、督办落实、信息化建设五个方面的“规范化”。

“场所设置规范是综治中心规范化建设的第一步”——

会议对挂牌标识、场所选址、指导关系、功能布局提出了具体要求。其中，要按照矛盾纠纷化解法治化“路线图”，科学设

识，走访乡贤，了解风俗民情，向百姓求教做好群众工作的金点子。

讲起工作感悟，黄志丽眼中满是热忱与执着。

“如我在诉”，将释法析理贯穿始终——

法律条文一句话，释法析理大文章。

“曾有位阿婆拿着外地判决书，气冲冲地找到我，不理解法院为何把孙女判给前儿媳，坚称其中有猫腻。”黄志丽说，她向阿婆耐心解释相关法律规定、判决依据和探视权等问题，表示孩子青春期需要母亲的引导。最终阿婆释怀，笑着认可了法院的判决。

“释法析理是法律工作者需持续深耕的专业能力，专业才是立身之本。”

现场互动环节，四川省崇州市人民法院街子旅游环保法庭庭长杨婷通过视频连线，向黄志丽提问：“黄法官，您获得了如此多的荣誉，为什么不向上发展，而甘愿扎根基层呢？”

“在我看来，那些头衔不是台阶，而是灯塔。法治中国这个宏图，需要有人运筹帷幄，也需要有人躬身耕耘，我愿意在基层做一个司法老友，去播种法治的种子。”黄志丽说到这里，掌声响彻了整个会场。

善执睿行，绝不放弃

“解决执行难，要牢坚持、紧紧依靠党的绝对领导，找准破解难题的钥匙。”发言交流中，回顾在执行一线的14年历程，全国“人民满意的公务员”、北京大兴区人民法院党组成员、政治部主任赵鑫感慨颇多。

“新时代的执行官，应把执行工作融入服务高质量发展大局中，以更高的站位贯彻‘从政治上看、从法治上办’的要求，保护和平衡各方利益。”赵鑫说，要带着对执行工作的感情，永葆服务大局的决心。

讲述会现场大屏幕上播放了一段赵鑫与申请执行人交谈的现场视频。他对申请执行人说：“你没放弃，我就不会放弃！”笑容满面、充满干劲的样子让在座观众倍受感染。

在一起腾退案件中，申请执行人离婚后续身，靠退休金生活，急切希望拿回房产；而房屋占用人是患有严重心脏病的

烈。在历经一审、二审，案件发回重审后分配到了赖懋文的手中。

“他们先后下了两笔订单，第一笔交付了之后想要换材质，我们也答应了，现在换了材质又说要退款，那怎么办！”

“他们公司才交付了13块蜂窝板，我们可是订购了34块！而且交付的板材还存在虫眼多、有杂色等问题，我们怎么向客户交代，他们必须退款！”

重开开庭现场，双方就交付的货物货款、质量等问题吵得不可开交。

一番争执中，赖懋文也理清了双方互不退让的“关键点”：郭某、张某因此事迟迟未解决，便另找公司下单制作，两笔重复的订单让他们产生了不少亏损，也耽误了与客户约定好的交付时间，严重影响后续合作；另一边郑某认为自己货物质量没有问题，现在做出却要退款，自己岂不是要“血本无归”。

赖懋文发现该案标的额虽不大，但耗时长，如果再不解决，只会增加双方的诉累。

于是，赖懋文宣布暂停庭审，将双方分别约至调解室进行“背靠背”调解。从家长里短到释法明理，从分析诉讼利弊到诉讼所需时间，一番调解下来，郭某、张某态度有所松动，提出调解方案：要求郑某退款20000元，自己将13块蜂窝板退回。

置引导受理区、多元化解区、指挥调度区等区域。多元化解区一般要具备调解、仲裁、行政裁决、行政复议、诉讼、法律监督等功能。“要通过物理空间的合理布局，让老百姓在综治中心一目了然、顺畅办事。”

“物理平台搭建起来之后，各部门、单位就要派员入驻并依法履职”——

会议强调，原则上，调解组织、矛盾纠纷较多领域的行政主管部门、审判机关、法律监督机关和信访部门等要通过多种方式派员常驻，其他重点领域的行政主管部门、群团组织可派员常驻或轮驻，有关社会力量等可通过随叫随到、工作联动等多种方式入驻。

会议要求，审判机关、法律监督机关等要依法履职，有力化解矛盾纠纷。

会议明确，各部门要选派业务骨干入驻，并保持人员相对固定。入驻人员行政隶属关系不变，依法承担本部门职能，业务工作接受原单位指导、管理。

“推进综治中心规范化建设，硬件建设是基础，运行机制是关键，必须规范运行程序”——

会议指出，运行机制规范化包括统一受理、分类流转、依法办理、闭环管理。

在依法办理方面，会议明确，各入驻部门要按照矛盾纠纷化解法治化“路线图”化解矛盾纠纷。其中，对当事人提起诉讼的，入驻的法院人员要做到“有案必立、有诉必理”。符合简易程序裁程序的，可通过入驻综治中心的速裁法庭现场开庭审理。对二审后不服的，要引导当事人依法提出再审请求，依法向检察机关提出法律监督请求。

会议要求，群众反映的事项办理完毕后，由相关部门向当事人发放办理结果告知书或相关法律文书，并及时反馈所入驻

遇见你，学习你，成为你

老太太，其孙子还患有白血病，一家人生活不敷出。赵鑫认为，只强调被执行人履行义务或搁置案件都违背司法为民初衷。

经多次沟通、多方协调，他为申请执行人筹措临时安置资金，帮被执行人一家找到安置场所，以善意文明的执行方式妥善化解矛盾。

现场听众频频点头，脸上满是敬意与感动。

“一定要在法律框架内，努力寻求案件处理的最佳方案。”赵鑫表示，要带着对人民群众的深情，永葆司法为民的初心。

他妥善执结涉北京大兴国际机场系列疏解腾退案件20余件，着力维护辖区经济稳定发展；

执结涉2万平平米养老院腾退案，与属地相关部门紧密配合，103名失能老人均得到妥善安置；

使用电子封条“活封”企业生产设备，保障申请执行入合法权益的同时，保持企业财产运营价值，助力企业复工复产……

面对执行中的不可预知的突发状况，面对被执行人的百般阻挠，赵鑫说，要带着迎难而上、的激情，永葆捍卫司法权威的恒心。

“‘三情’定风波，‘三心’解民忧。”中国政法大学教授、博士生导师、法学院院长，中国伦理学会监事长许身健这样点评道。

世界舞台，中国担当

国际法治舞台需要中国声音，世界知识产权治理需要中国智慧。

“2013年，华为诉美国IDC垄断纠纷案轰动一时，这是中国企业向外国企业提起的第一宗反垄断诉讼，无先例可循，在国际上也未达成共识。当时的我‘初生牛犊不怕虎’，全国先进工作者、广州知识产权法院专利审判庭庭长肖海棠的语气中透露着自信与果敢。

肖海棠边学边办，剖析案件核心，对相关法律问题进行了深入探索和详细论证，给出了有力有力的中国答案。

“惟有挺膺担当，方能不负时代。”肖海棠字字铿锵。

许多法官的心愿就是写出一份专业而受各界好评的判决，肖海棠也不例外。

不料，因为郑某始终不肯松口，这场调解还是无疾而终。夜里，赖懋文重新翻开了卷宗，发现郑某以往都是熟客合作，大多以口头承诺为主，无法提供相关质量证明，如果要走鉴定程序，双方不仅要承担高额的鉴定费用，还要花费大量的时间、精力，得不偿失。

于是，他拨通了郑某的电话，约其第二天来法院，逐一解释该案会涉及的诉讼成本、证据提供、鉴定程序等问题。

“他们一开始没有选好材质，我们已经很配合更换了材质，现在又要我退这么多，我的损失谁来赔？”郑某虽愤愤不平，但还是作出了一定退让，表示自己愿意退款13000元。

郑某心中的不满让他不由得向赖懋文抱怨起来，语气中充斥着质疑与不快。直到临走前，赖懋文关切的时候让他冷静了下来，这才出现了开头的一幕。

眼看局势有所好转，赖懋文再次“乘胜追击”。当天晚上，5个小时，来回不下10个电话，就退款金额这一矛盾焦点，赖懋文不断与双方沟通协调，终于寻求到了双方利益的平衡点。

“赖法官，我之前情绪太激动了，真是不好意思。”电话那头，郑某略带歉意的声音缓缓传来。

“都是小事！明天见！”挂完电话，赖懋文长舒一口气。

次日一早，双方脚步轻快，准时来到了法院。鉴于前一天晚上已达成基本共识，双方很快就具体退款金额达成一致意见，并在调解书上签下了自己的名字。

“这桩蜂窝板生意终于画上句号了！”

接过仍有余温的民事调解书，往日火热对峙的双方一齐发出感慨。

的综治中心。

“综治中心作为工作平台，重点是要在各级党委领导下，在党委政法委统筹协调下，加强督办落实”——

会议指出，综治中心的工作做得怎么样，主要看群众反映的问题到最后解决多少件，多少件没解决，多少件流转到诉讼，诉讼后有多少件仍然没解决。综治中心要对入驻部门应受理未受理、应办理未办理、应追责未追责、应处置未处置等问题及时纠正、重点督办。

“信息化是推进矛盾纠纷化解法治化的重要支撑”——

会议明确，要推动以省为单位建设统一的综治中心信息平台，统一数据标准和技术标准，逐步在省域内实现相关职能部门数据横向联通，省市县乡纵向贯通，各类矛盾纠纷、社会治安数据全量汇聚。同时，要强化实战应用，并确保数据安全。

会议强调，推进综治中心规范化建设，事关党的执政地位巩固，事关国家长治久安，事关人民幸福安康，要深刻认识和把握这项工作的政治考量、人民立场、法治属性。

“综治中心只是一个平台，解决老百姓利益诉求主要依靠各职能部门。”

“职能部门的工作质效，决定了老百姓能不能通过这个平台上实解决实际问题。”

“要通过规范化建设，实现‘综治中心搭台、入驻部门唱戏、实质性化解矛盾纠纷’。”

一分部署、九分落实。下一步，人民法院将更加紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，大力推进综治中心规范化建设，为建设更高水平平安中国作出新的更大贡献！

2018年，华为与三星在全球掀起44起专利纠纷案，其中两起二审案件极具政治敏感性，考验中国法院的智慧与能力。

“我们采取调解与判决同步走策略。在40万字判决书初稿诞生前夕，因时局变化调解出现转机，我们果断推动调解，最终促成双方在全球范围内标准必要专利相互许可，44起纠纷一揽子和解，美国禁诉令失效。”

“当凝结心血的判决书被锁进抽屉，说不遗憾是假的。但习近平总书记那句‘功成不必在我，功成必定有我’让我释怀。”说到这里，肖海棠微微一笑，笑容中带着豁达。

“无论是司法裁判还是司法服务，必须站稳人民立场。”肖海棠如是说，她深知创业者们对知识产权司法保护的期盼，积极回应市场创新主体的司法需求，深入行业与市场第一线，努力将讲政治与讲法律贯彻落实到工作中。

“面对审判工作中疑难复杂的问题，如何让自己持续学习，您的驱动力是什么？”互动交流时，最高人民法院二庭二级高级法官乔薇向肖海棠发出了这样的问题。

“新类型新问题新模式层出不穷，市场主体是迫切的，只有与时俱进，不断充实自己，才能维护正义，护航创新。敬业爱岗的责任感、保护创新的使命感以及时不我待的紧迫感驱使着我持续学习，从容面对挑战。”肖海棠的回答引起现场干警的共鸣。

从深度参与中国知名民企涉外重大诉讼、到积极推动标准必要专利中国方案的全球输出，肖海棠在国际舞台擦亮中国法治的鲜亮名片。

中央广播电视总台综合频道节目部副主任、一级导演，时代楷模发布厅制片人员孙岭作为嘉宾点评道：“人民法院队伍的老、中、青三代薪火相传、携手共进，凝聚起实现人民法院工作高质量发展的强大力量，未来可期。”

“学习榜样，就是学习英模法官为大局服务的使命担当和为人民司法的深厚情怀；就是学习英模法官精益求精的进取立场和清正廉明的职业坚守。”许身健在点评中说。

法庭外，暮色渐起。四位模范法官的深情讲述像春日播下的种子，埋进年轻干警的笔记本上，也落在每一位观众心间。榜样的力量代代传承，一份无愧时代、无愧人民的法治答卷正在不断书写。

2025年第一季度见义勇为勇士榜名单

河北省 谢凯、庄松 谢凯，男，汉族，1993年5月生，中共党员，河北省吴桥县公安局辅警。 庄松，男，汉族，1994年3月生，中共党员，河北省吴桥县梁集镇刘金村居民。	合力社区居民。 张力中，男，汉族，1975年6月生，四川省渠县龙潭乡宕渠村居民。 张晨，男，汉族，2005年7月生，四川省渠县天星镇合力社区居民。 湖南省 陈海民，男，汉族，1953年7月生，中共党员，湖南省怀化市外贸租赁公司退休职工。 广东省 苏家俊，男，汉族，1992年7月生，广东省珠海市广新路74号盈丰花艺厂员工。 谢桂、刘亮、苏树桂 谢桂，男，汉族，中共党员，1992年7月生，牺牲前系广东省潮州市潮籍文化传媒有限公司工作人员。 刘亮，男，汉族，2006年4月生，牺牲前系广东省潮州市潮籍文化传媒有限公司工作人员。
内蒙古自治区 任伟，男，汉族，1980年3月生，中共党员，内蒙古自治区乌海市公用事业发展中心职工。 吉林省 张伟，男，汉族，1978年9月生，中共党员，吉林省供电有限公司蛟河市供电公司职工。 黑龙江省 谭亚庆、杨晰鸿 谭亚庆，男，汉族，1979年6月生，中共党员，黑龙江省绥化市经济技术开发区化工园区保安员。 杨晰鸿，男，汉族，1998年7月生，黑龙江省绥化市经济技术开发区化工园区保安员。 孔庆辉，女，汉族，1991年6月生，黑龙江省大庆市大同区林源街道红旗社区网格员。	吴志强、李卓成 吴志强，男，汉族，1981年5月生，广东省鹤山市龙口镇尧溪村居民。 李卓成，男，汉族，1982年9月生，广东省鹤山市龙口镇尧溪村居民。 广西壮族自治区 黄兴杰，男，汉族，1996年6月生，广西壮族自治区藤县藤州镇田寮社区旺角新城居民。 海南省 林佳泰，男，汉族，1995年11月生，广东省揭阳市揭东区霖磐镇东洲村西安里居民。 重庆市 黄亚林，男，汉族，1984年5月生，重庆市长寿区葛兰镇盐井村居民。 四川省 辜正强，男，汉族，1978年3月生，中共党员，四川省仁寿县龙马镇永红街1号居民。 贵州省 余阳欢、余阳刚 余阳欢，男，汉族，1988年6月生，贵州省清镇市卫城镇蔡水村中心组居民。 余阳刚，男，汉族，1988年7月生，贵州省清镇市卫城镇蔡水村中心组居民。 程洪，男，汉族，1975年5月生，贵州省仁怀市保安服务公司中樞分公司保安员。
上海市 钟开红、高艳翔 钟开红，男，汉族，1970年1月生，中共党员，牺牲前系上海市松江区车墩社会综合管理服务站联防队员。 高艳翔，男，汉族，1999年11月生，上海市松江区车墩镇志翔餐饮店店主。 李波，男，汉族，1974年6月生，上海长江口数据港科技有限公司员工。 江苏省 邹李华、吴娟 邹李华，男，汉族，1958年3月生，江苏省南通市开发区小海街道星月花园居民。 吴娟，女，汉族，1985年10月生，江苏省南通市开发区富新园菜鸟驿站职工。 刘石兵，男，汉族，1968年8月生，江苏省泰州市高港区胡庄镇刘荡村居民。	云南省 尹张骞、杨博 尹张骞，男，白族，2004年4月生，昆明医科大学学生。 杨博，男，白族，2003年8月生，南京邮电大学学生。 西藏自治区 文晔萱，女，汉族，1996年2月生，西藏自治区日喀则国友交公司司机。 陕西省 刘守栋，男，汉族，1989年10月生，陕煤榆北煤业有限公司综合管理部司机。 甘肃省 马文轩、王武斌、马斌、高一帆 马文轩，男，东乡族，2009年3月生，甘肃省临夏市第三中学学生。 王武斌，男，汉族，2010年3月生，甘肃省临夏市第三中学学生。 马斌，男，东乡族，2011年11月生，甘肃省临夏市第三中学学生。 高一帆，男，回族，2011年11月生，甘肃省临夏市第三中学学生。 青海省 马蕊，女，回族，2001年12月生，青海省黄南藏族自治州人民医院护士。 新疆维吾尔自治区 帕热扎提·布尔列斯、木尼勒·努尔兰、库木斯阿义·阿扎提 帕热扎提·布尔列斯，女，哈萨克族，1998年8月生，新疆哈密巴河县阿克齐镇民主中路社区干部。 木尼勒·努尔兰，女，哈萨克族，1997年2月生，新疆哈密巴河县阿克齐镇民主中路社区工作人员。