



全国模范法院、全国模范法官

风采录

铁面担使命 冰心护苍生

本报记者 魏素娟 本报通讯员 黄 信

个人简介

盘桂淑,女,瑶族,1988年2月出生,中共党员,2011年参加法院工作,现任广西壮族自治区贺州市中级人民法院审判员,曾任贺州市八步区人民法院审判委员会委员、刑事审判庭庭长。曾获全国法院办案标兵、全国青少年普法教育优秀辅导员、广西三八红旗手等荣誉。一直以来,她攻坚克难,勇挑重担,认真学习践行习近平法治思想,把自己锤炼成了刑事审判的行家里手。2024年获评全国模范法官。

贺江岸边的新兴南路,盘桂淑一走就是14年。寒来暑往,她从初入法院的青年,一路披荆斩棘,如今已经成长为一名敢啃“硬骨头”的刑事审判庭庭长,收获了各种荣誉,赢得了当事人的认可。在一个阳光明媚的午后,记者来到广西壮族自治区贺州市八步区人民法院,倾听这位模范法官背后的动人故事。

敢啃“硬骨头”做公平正义践行者

“刚忙完工作,不好意思,让您久等了。”见到盘桂淑时,她刚从附近乡镇回来,一身运动装的她十分干练。

“现在想起来,我跟法院还是有很深缘分的。”说起自己的经历,盘桂淑逐渐打开了话匣子。

怀抱对法律职业的向往,高考时她毅然报考了西南政法大学,选修法学专业。毕业后,盘桂淑考入八步区人民法院,从书记员做起,到助理审判员,再到审判员,她步履铿锵,不断书写自己的精彩。

“吃苦耐劳,勤于学习,专业能力强,她经手的工作都完成得特别好。”作为盘桂淑曾经的分管领导,八步区法院原副院长彭惠娟见证了她的成长之路。

彭惠娟介绍,作为八步区法院办理大案、要案、难案的“大户”,盘桂淑先后审结各类疑难复杂刑事案件100余件,无一起错案,无一起矛盾激化,无一起上访。

2023年7月,盘桂淑主动请缨挑重担,审理了以推广某外汇平台投资为幌子,通过拉人头的手段直接或间接招募下线,违法所得超11

亿元的重大组织、领导传销活动案。“犯罪手段十分专业和隐蔽,涉及被告人人数众多,辩护人就有50多名,案卷卷宗多达200多卷。”盘桂淑告诉记者,为了办好案件,她和同事们不敢有丝毫懈怠,夜以继日地分析研判,制定庭审提纲,为庭审做好充分的准备。

在连续两个月的庭审中,合议庭分工明确、配合默契,整个庭审过程张弛有度、规范有序。在开庭后一个月内,盘桂淑交出了一份687页的判决书。

“这起案件是我们建院以来被告人人数最多、辩护人人数最多、涉案财物数量最多、庭审时长最长、判决书页数最多的刑事案件。”八步区法院院长欧秉学介绍,该案的圆满审结严厉打击了传销分子的嚣张气焰,有力维护了市场经济秩序。

为牟利,一个团伙竟然打上了盗掘古墓的主意,并在贺州一处山洞内挖出了象樽、斧头、罐等文物共21件。

经鉴定,这批文物均为战国时期文物,具有重要的学术研究和文化价值。这起案件也是自2018年以来公安部和国家文物局在全国部署开展打击文物犯罪专项行动以来,广西唯一一件重大文物犯罪案件,社会关注度极高。

很快,这起案件的案卷就到了盘桂淑的桌面上。翻阅案卷,仔细审查,盘桂淑发现该犯罪团伙在作案时造成珍贵文物损坏。最终,涉案8名被告人被分别判处有期徒刑十二年至一年六个月不等的刑期,并处罚金,没收作案工具,不法分子得到了应有的惩处。

“历史文脉需要大家共同守护,发现古墓葬应及时上报文物部门,私自盗掘古墓葬必将受到法律的严厉惩罚。”宣判后,盘桂淑及时发出了提醒。

数据显示,2019年至今,盘桂淑共审结刑事案件412件,结案率为98.33%,审限内结案率为100%,用实际行动捍卫了公平正义。

办出“满意案”做环境资源守护者

树木常绿,瀑布飞溅,百鸟鸣唱。作为国家森林城市,绿色可

“虽然你们已在原地复植补种,但碳汇损失仍然存在。”盘桂淑补充道,“破坏森林资源的刑事犯罪行为严重威胁森林生态系统安全,既损害林木本身,也损害森林生态系统的固碳调节服务功能,造成森林碳汇损失。”

冯某、陆某听完盘桂淑的解释后,分别向法院提交了自愿认购碳汇申请书,承诺承担修复和赔偿责任。这两起案件是广西法院首次自主引入碳汇理念作出判决的森林碳汇赔偿刑事案件。

保驾护航,护航绿水青山,离不开司法之力。八步区法院充分发挥审判职能作用,依法惩治污染环境、破坏生态犯罪,点亮生态环境保护大格局,为推进生态环境治理作出积极贡献。

“不少案件是因为缺乏环保和法律意识造成的。”盘桂淑介绍,八步区法院与林业部门签订了碳汇赔偿机制的工作指引,坚持生态修复优先、固碳与增汇并举、刑事责任与修复赔偿相协调的理念,积极引导被告人采取补救措施,谁破坏谁修复,既起到惩罚作用,又助力生态文明建设。

黄胸鹀是一种候鸟,也是我国一级重点保护野生动物,每年秋季来临时会飞往我国东南沿海以及东南亚等地区越冬,其中贺州铺门镇是它们的必经之地。

铺门镇村民黎某,因猎捕黄胸鹀被起诉到法院。2024年3月25日,八步区法院开庭审理这起案件,在盘桂淑的指导下,邀请了具有专业知识的人民陪审员组成合议庭,并创造性地引入了法庭教育环节,被告人黎某当庭认罪悔罪。最终,黎某被判处有期徒刑八个月,缓刑一年。

“谢谢法官给我这个机会,我希望以自己的事警醒大家,共同保护野生动物特别是黄胸鹀。”2024年10月,一场保护野生动物的普法宣传活动正在进行,盘桂淑和同事专门邀请了社区矫正人员黎某参加。

为了让普法宣传更接地气,法院干警邀请黎某一起到铺门镇田间地头,和街头巷尾进行普法宣传,黎某已从“捕鸟人”转变为“护鸟人”。

“以案说法效果好,现在大家都知道黄胸鹀是保护动物了,没人再猎捕了。”铺门镇村委会支书顾世南开心地说。

“惩罚是手段,挽救修复才是目的。”彭惠娟介绍,盘桂淑和同事在工作中积极创新生态修复机制,先后开展了异地补植复绿、增殖放流、复植野生兰花、野外放生鳊鱼等活动,还不断深化与广东省封开县人民法院、广西壮族自治区苍梧县人民法院的贺江流域跨区域司法联动,积极探索环境资源跨区域一体化保护,成效明显。

当好“火车头”做团队创新引领者

2025年2月26日,天气乍暖还寒,清晨潮湿的空气中弥漫着花香和泥土味。

此时,八步区法院刑事审判庭繁案组和简案组法官已开始了一天的忙碌。繁案组法官盘桂淑,正伏在案头对一起受贿案的证据材料进行仔细审查,而简案组法官杨勇正开庭审理一起滥伐林木案,花开两朵,一繁一简,工作有条不紊地进行着。

这是八步区法院案件繁简分流机制改革后的一个寻常镜头。此前,基层法院的法官常面临着“简案审限短,繁案难度大”,先审理简易、速裁案件,又面临难以集中精力专门处理疑难复杂案件的困境,案多人少的矛盾十分突出。

“打造专业化、类型化审判团队,是科学优化审判资源,提高案件审判质量和效率的必由之路。”贺州市中级人民法院副院长刘发明思索破局之道。



践行初心 勇往直前

作为一名刑事法官,我深知法槌之下系苍生,每一次庭审都是对生命的丈量,每一声呐喊都是对正义的守护。荣获“全国模范法官”称号,不仅是对我个人的褒奖,更是对每一位坚守正义、默默奉献的司法工作者的致敬。扎根审判一线十四载,我始终秉持“裁判文书要经得起阳光暴晒”的信念,从办理环境资源领域守护未成年人权益,从扫黑除恶专项斗争到守牢未成年人权益,这些经历让我深刻领悟:司法不仅要有效惩治犯罪的锋芒,更要修复人心的温度。这份荣誉背后,是组织的培养、同事的支持和群众的信任,是他们的信任让我能在平凡的岗位上践行初心,勇往直前。未来,我将继续用公正守护正义底线,以温情化解纷争,让每一份判决都成为照亮人心的法治之光。

2022年,贺州中院在八步区法院进行试点改革,探索建立刑事案件繁简分流机制,推进简单刑事案件集中式审理。

作为八步区法院刑事审判庭庭长,盘桂淑自然责无旁贷,在上级领导的指导下,她带领刑事审判庭同事积极探索,制定了多份繁简分流工作的实施方案、实施细则等,打造了“122”办案模式。

盘桂淑介绍,所谓“122”办案模式,“1”即是一个“简案团队”专门负责简案。两个“2”的第一个“2”是“两个批量式”,通过加强与检察院的沟通,联合出台意见,由检察院“批量式起诉”,实现“批量式审理”。第二个“2”是“两个简化”,即简化庭审+简化文书。

改革创新很快就看到了效果:集中开庭审理6起刑事案件,6件案件均当庭宣判、当庭送达判决书,6名被告人均当庭表示服判、不上诉……盘桂淑和同事刷新了该院刑事案件审理新速度。

“繁简分流后,达到了繁案精审,简案快审的效果。”彭惠娟说,改革后由“快刀手”型法官办理绝大多数的简易案件,专家型法官审理少数的疑难复杂案件,实现司法资源优化配置和审判效能全面提升。

“进一步缩短了办案时间,提高了审判效率,案件流转更规范、高效了。”对此,广西卓秀律师事务所律师李良福深有感触。

据了解,自实施繁简分流以来,盘桂淑和同事适用速裁程序集中审理的案件中,当庭宣判率100%,一审服判息诉率100%,当天送达率100%,当天结案率100%。刑事绩效考核指标合理区间达标率为100%,审判质效有了明显提升,法院案多人少矛盾得到有效缓解。

“盘桂淑注重团结协作,在担任刑事审判庭领导期间,带领队伍取得了多项成绩。”欧秉学说,八步区法院刑事审判庭先后荣获全国维护青少年权益岗、自治区巾帼文明岗、全区法院办案标兵(集体),12人次荣获全区法院打击整治养老诈骗专项行动个人嘉奖,2人撰写的案例被国家级刊物采用。

微光成炬,汇成星河。盘桂淑还积极投身未成年人刑事审判工作,开展帮教回访,成功帮助30多名未成年人重拾信心,回归家庭和社会。



“生意散了,账不能散”

顾建兵 李亚君 文/图



图为法院调解室里,王永亮(左三)核对当事人投入、理清经营账务,并严肃告知拒不履行的法律后果,逐一化解心结。

“王法官,感谢您不辞辛劳,虽多次执行扑空却依旧没有放弃我们的案件!”寒冬时节,20余名烧烤店员工派代表向江苏省南通市崇川区人民法院执行局法官助理王永亮送来一面绣着“怀爱民之心 办利民之事”的锦旗,领头的老陈眼眶泛红,声音哽咽,手指关节因用力握拳而泛白:“您跑了多少趟,我们都知道了。”

事情还要从2025年夏天的一个傍晚说起。七月的风裹着蝉鸣,王永亮的办公电话突然响起:“王法官!我们店黄了!三个股东甩锅,20余名员工的血汗钱要打水漂了!”电话那头的哭腔撞得人人心尖发疼。这是一起群体欠薪案,关乎20多个家庭的生活,王永亮当即拨打被执行人电话,却只听见机械的忙音,像一堵无形的墙。

王永亮连夜约见员工。调解室里,工人们的讲述浸着苦涩:烧烤店因定位偏差导致生意惨淡,三个合伙人从拌嘴到翻脸,最后连伙伙饭都没吃就各奔东西。劳动仲裁早确认了近30万元欠薪,可承诺的支付日过了又过,最后连唯一的联络人也失去了踪影。

线索如蛛丝般细弱,却又顽强地牵着希望。王永亮查到法定代表人张某悄悄在城郊支起了新烧烤棚,踩着暮色赶到时,只留下空荡荡的棚子和“暂停营业”的牌子在风里打旋。“又扑空了。”他揉了揉发酸的后颈,却在员工群里收到消息:“王法官,我们下班骑电动车转,发现他挪到城南老巷子了!”

员工们自发当起了“侦察兵”。他们下了班就揣着干粮满街转,终于在某个飘着香气的路口锁定了目标。“他在这儿!”电话里的雀跃像颗火种,王永亮立刻带着同事冲过去。可棚子大门紧闭,只贴了张“过节回乡,节后营业”的纸条。风卷着枯叶打在棚顶,王永亮蹲在台阶上给员工们发消息:“别急,我们盯着呢。”员工

们却反过来安慰他:“看您跑断腿的劲儿,他躲得过初一躲不过十五!”

随后,王永亮又来了两次。烧烤棚依然静默,像块沉在时光里的石头。所有人的心都悬着,直到假期结束,王永亮终于露面了。王永亮与同事闻讯,再一次直抵烧烤棚,依法将其传唤至法院。

“店是我们三个合伙经营的,我只占三分之一股份,还亏进去几十万元,要钱没有,你们爱咋咋地!”面对执行,张某态度强硬抗拒。

王永亮静悄悄地听着,认真梳理脉络:核对各人投入、理清经营账务,明晰债务承担比例,并严肃告知拒不履行的法律后果,逐一化解心结。“生意散了,账不能散;人心散了,责任不能散!”

“是我们太贪心,把店做散了。”经过王永亮四个多小时的疏导,终于撬开了他们的心理防线。三人红着眼眶凑钱:“这30万元,我们按比例凑钱还款!”当天晚上10时许,款项分文不少汇向法院账户。

如今,锦旗上“爱民”二字落笔千钧,“利民”二字重若千钧。老陈摸着旗角说:“我们打工的,最怕遇事没人管。可您让我们知道,总有人愿意为咱们的血汗钱多跑几里路,多熬几个夜。”

桂花香飘调解室

徐志杰 杨昱恒



图为必琼凯(中)召集当地派出所与原、被告双方进行现场调解,最终促成李娟当场将3万元分期付款履行完毕,周平亦表示息诉服判。

十一月的秋雨敲打着窗台,浙江省宁波市海曙区人民法院滨江人民法庭法官必琼凯看着刚刚签发的人身安全保护令,整理着自己的思绪。窗外,桂花树在雨中颤动,湿漉漉的枝叶像极了提交手写的申请书时的李娟(化名)——不安而脆弱。

这起纠纷并不复杂,却被失控的情绪拧得很死。李娟和周平(化名)在2025年初协议离婚,其他共同财产都已处置完毕,唯独有一笔约定的3万元分期付款,李娟一直没有支付给周平。迟迟没拿到钱的周平行为逐渐过激,从电话骚扰一步步升级到试图翻窗入室。数次协商未果且民警训诫无效后,李娟选择向法院申请保护。

确认情况属实后,必琼凯很快作出了保护令裁定,但他深知,一纸保护令只是暂时压制矛盾,被压抑的情绪终会找到新的缺口释放。

为了实质化解纠纷,必琼凯主动向前一步,将双方约至法庭调解室现场进行调解。起初,李娟缩在角落紧紧攥着衣角,周平则把欠条拍得震天响,空气中弥漫着火药味。

必琼凯没有急于求成,他端来两杯冒着热气的茶,轻轻放到两人面前,缓和紧张的氛围。

“周先生你放心,你的合法权益,法院同样会守护。”必琼凯决定采用“沟通先行,释法为辅”的策略,“但你们纠纷的根源其实还是离婚事宜,今天不如一并解决,好聚好散。”这句出乎意料的

肯定让周平愣住了,紧绷的肩膀下沉了一些。

随着沟通的深入,调解室内的“坚冰”开始融化。必琼凯从家的意义切入,引导双方回忆对方在婚姻期间的贡献和付出,为财产上的争端奠定公平的基础。他告诉两人,婚姻的终点,有时不是求得一个圆满的“1+1=2”,而是成全两个独立的“我”。

渐渐地,周平不再紧抱着双臂,李娟的指尖也有了血色。桂花香透过窗缝在调解室内悄然弥漫,取代了先前的紧张氛围。

看到时机成熟,必琼凯趁热打铁,先将话锋转向周平,他指出周平此前行为的不对,一字一句,清晰又透彻:“想要维权也应该通过合法的方式,这既是对他人负责,也是对自己负责。”语重心长的一番话后,周平喉结滚动咽下了曾经的执拗。

“李女士,约定的3万元得还清了吧,离婚协议上也有你自己的签名。”教育完周平,必琼凯转而开始引导李娟,“主动履行约定,也是为自己开启新篇章扫清障碍。”

见到周平已经反省,李娟沉思半晌,点了点头。一度僵持的两人,此刻终于在调解桌前达成了和解。在法官的主持下,李娟当场支付了3万元分期付款,纠纷至此翻篇。

窗外的桂花树轻轻摇曳,几簇金黄的花朵随风落入窗台,一股清香不期而至,带着秋天的沉淀与馈赠,为这场纠纷的终结写下温柔的注脚。



图①:盘桂淑送法进校园。
图②:盘桂淑(左二)在开展普法活动。
图③:盘桂淑(右二)在八步区法院调解工作室参与心理疏导。

心理疏导室 借缘工作

以说是贺州最大的城市底色。“我已经复植补种,怎么还要交碳汇赔偿金呢?”日前,在八步区法院的庭前答疑室内,两起滥伐林木案的被告人冯某、陆某向盘桂淑发问。

采访手记

一个专业而又干练的法官

身材娇小、眼神灵动、说话婉转动听……这是初次见到盘桂淑的印象。眼前的她有着南方女子特有的温柔,很难让人把她和雷厉风行的刑事法官联系起来。

这种反差,让人不禁对她充满了好奇。几天里,记者陆续采访了她的领导、同事、当事人、律师等,随着了解

的深入,一个专业而又干练的法官形象逐渐清晰立体起来。法庭之上,她是逻辑缜密的审判长,不偏不倚,是公平公正的守护者,维护着法律权威。普法课堂上,她是

心怀柔情的副校长,循循善诱,春风化雨般的讲解滋润着少年的心田。在她身上,记者看到了法律人的专业与执着、责任与担当,也看到了女性的细腻与温情、热爱与感恩。

“敢于担当,勇于创新,细心谦虚,控场能力强。”这是同事们对她评价最多的话语。对此,盘桂淑有点不好意思地笑着说,其实她就是用了笨办法:多付出一点、多钻研一点,力求把每一起刑事案件办成彰显公平正义的精品案。初心如璞玉,是她步履坚定、逆光而行的最好注脚。