

## 执行一线

仇军 王晓婷 陈天翔 文/图

## “淬炼”党建品牌 “铸就”执行利剑



江苏省盐城市中级人民法院执行指挥中心内,执行干警忙碌有序。一侧墙上,一柄利剑引人注目。其剑柄镶嵌天平,剑身萦绕闪电,寓意着以雷霆之势向执行难亮剑,“利剑出鞘”守护公平正义——这便是“盐执担当”党建品牌的标志。

近年来,盐城法院坚持抓党建带队建促执行,持续擦亮“盐执担当”党建品牌,以“红色引擎”驱动执行工作高质量发展,推进切实解决执行难。2024年以来,盐城两级法院共执结案件15.33万件,到位金额163.7亿元。

▲盐城两级法院执行局党支部开展结对共建活动,图为干警宣誓现场。

担当凝“剑魂”  
从先锋引领到执行有力

盐城法院共有执行干警513人,其中党员干警203人,占比近40%。如何充分发挥党员的先锋模范作用?将党支部建在执行链条上,组建党员先锋队,让党员冲在执行最前线,针对涉民生、涉民营企业、涉金融等重点案件攻坚克难,是盐城法院以实际行动给出的有力回答。

“我们急需这笔钱发放工资,盘活企业!”2024年8月,某民营企业因上千万合同款被拖欠,向响水县人民法院申请强制执行。响水法院成立党员攻坚小组,针对被执行企业异地财产处置等问题制定了详细计划。执行行动当天,执行干警兵分三路,辗转三省,通过冻结被执行企业银行账户、查封不动产、扣押机械设备等一系列“组合拳”,迅速锁定全部执行财产。

在全力保障申请执行人胜诉权益的同时,响水法院考虑到强制执行措施可能对被执行企业及其职工工作产生的影响,决定采用“活封活扣”措施,允许其在宽限期内继续生产经营。执行过程中,调解工作也在快马加鞭地进行。最终双方达成和解,申请执行人资金及时回流。

半年后,该民营企业生产经营回升向好,专门派代表赶来响水法院,与执行干警分享喜悦,并将印有“执法如山扬正气”和“尽职尽责为民解忧”的两面锦旗分别赠送给响水法院执行局及承办法官。

这起案件是盐城两级法院将党建优势转化为营商环境“优化剂”的一个缩影。2024年以来,盐城法院通过灵活保全、执行和解等举措,共为各类经营主体追回案款80.78亿元,在兑现胜诉权益的同时,尽力减少强制执行措施对企业经营活动的干扰。

将党旗插在最前沿,让党员挺在第一线。“不能让劳动者流汗又流泪!”在一起涉9名农民工劳动合同纠纷案件中,被执行人为躲避执行长期隐匿踪迹。东台市人民法院党员干警主动担当,积极靠前,在一处废旧厂房处蹲守,最终成功寻得四处躲藏的被执行人,并在2025年春节前夕将17.63万元工资发放到位。

“找不到人,我们本以为没有希望了。今天能拿回这笔钱,要感谢党和政府,感谢法院!”申请执行人之一的王某紧握着干警的手,久久不愿放开。2024年以来,盐城两级法院以每周不少于一次的频率常态化开展“小标的 大民生”集中执行行动745场次,执行到位金额49.85亿元,以“我在执行”持续做优民生司法保障。

雷霆淬“剑身”  
从“红色矩阵”到效能释放

当党建深度融入执行“战场”,会擦出怎样的火花?盐城法院围绕“公正与效率”主题,以党支部为“堡垒”,以党员为“尖兵”,通过不断深化执行机制创新攻克执行难。

“我们发现他们企业的四川宜宾仓库里,存有一批石英砂!”江苏某科

技公司与四川宜宾某材料公司的买卖合同二审审理期间,该科技公司发现财产线索后,第一时间致电盐城中院“执行110”热线,向盐城中院申请保全。

接到电话后,盐城中院执行干警及时赶赴四川宜宾,几经波折最终成功寻得700吨石英砂。保全过程中,执行干警与二审承办法官远程联动,与双方当事人多次沟通,促成双方达成调解协议,两家企业得以摆脱诉累。从保全到化解纠纷用时不到24小时,实现了双赢共赢。

在“执行110”模式快速响应、彰显威力的同时,“执行悬赏”等一批创新机制持续展现出显著效果。2024年初,东台法院对一批长期下落不明的被执行人集中发布悬赏公告。公告发布后不久,一起已经终本5年的涉民生案件就此迎来了转机。

“该案被执行人张某曾经的工友在看见悬赏公告后,主动给我们提供了张某的暂住地址线索。”东台法院执行局副局长杨小英告诉记者,接到线索后,执行干警马不停蹄赶赴北京,一举将失踪许久的张某“擒获”,张某当场筹集10余万元并一次性转给了申请执行人。

在盐城法院,“党建+执行”模式已融入执行工作的日常。除“盐执担当”外,还打造了“滨·执·有·度”“亭·HUI·执”等一批特色党建品牌。

“党建品牌组成‘红色矩阵’,两级法院执行局通过党建共建,总结推广工作经验,加强协同联动,有效提升执行质效。”盐城中院执行局局长徐士平介绍道。

近年来,覆盖盐城两级法院的“执行110闪电响应矩阵”、交叉执行线上平台等创新机制不断涌现,持续凝聚执行“大合力”;纠正消极执行专项行动全面展开,通过党建工作的督促引导作用,确保执行案件高效规范办理。2024年以来,盐城法院采取纳入失信、限高等惩戒措施近4万人次,依法追究45人拒执罪刑事责任,1万余名被执行人迫于震慑主动履行义务,“盐执担当”执行风暴持续掀起。

天平铸“剑柄”  
从理念更新到刚柔并济

人民法院首先是政治机关,法官在执办法案过程中要旗帜鲜明讲政治。盐城法院积极主动融入党委领导下的基层治理大格局,通过召开综合治理执行难联席会议,加强与检察、公安、信用办等部门联动,创新“执行+拘留”“执行+公证”模式等措施,不断强化执行震慑力。

假意和解、拖延履行、暗中转移财产……被执行人王某拒不履行,在多个部门的联动协作下,响水法院执行干警及时固定住了证据。当王某被移送公安机关追究拒不执行判决、裁定罪时,戴上冰冷手铐的他悔不当初,主动全额清偿238万元债务。

执行,有力度亦有温度。在一起交通事故纠纷案件中,申请执行人茹某受伤致残,因缺乏劳动能力而难以维持个人生计,且后续治疗负担较重,生活从此陷入阴霾。被执行人刘某家庭经济状况窘迫,其儿子虽代为履行了3万元,但剩余的91万余元赔偿款

已无力负担。

如何打破这个“执行不能”的困局?阜宁县人民法院执行局及时向盐城中院、江苏省高级人民法院汇报,三级法院启动执行联动救助。经过严谨细致地审核与高效协同的努力,承载着国家关怀的司法救助金送到了茹某手中,为其点亮了重拾希望的明灯。

在另一起执行案件中,被执行人陆某在地里抢收小麦时,恰逢东台法院执行干警上门执行。农时紧迫,征得申请执行人同意后,执行干警决定宽限履行期。“我不能辜负这份信任!”一周后,陆某主动赶到东台法院,当场筹集钱款并履行完毕,司法温度与诚信回应也在此刻交汇。

近年来,盐城法院通过开授专题党课、举办红色文化周主题分享会等形式,让执行干警牢记初心使命。“要敢于‘亮

剑’,也要传递司法温度”成为了全体执行干警的共识。

“对被执行企业采取强制措施时,要坚持善意文明执行,要‘斟酌再斟酌’。”

“坚持以人民为中心,凡事多想一层、多做一点、多走一步,让每一个执行案件都传递出‘为大局服务、为人民司法’,这就是我所理解的‘盐执担当’。”盐城中院执行局党支部组织集中学习时,青年干警踊跃分享自己的所思所悟。

“盐执担当”品牌、“党建+执行”模式将党的政治优势、组织优势转化为了“切实解决执行难”的强大动能。“盐城中院党组成员、审判委员会专职委员黄旭东表示,盐城法院将不断强化责任担当,完善相关工作机制,以执行之力维护社会公平正义的“最后一公里”。



▲东台法院执行干警为农民工发放被拖欠的劳动报酬。

## 基层短波

河南新安

## “示范性诉讼+执行和解”追回欠薪

本报讯 “没想到,不用跑去法院就能追回工资,心里的石头总算落地了!”拿到被拖欠工资的农民工代表张某难掩激动。近日,河南省新安县人民法院巧用“示范性诉讼+执行和解”模式,为48名农民工追回欠薪。

新安法院构建群体性劳动纠纷“繁简分流”机制,通过“个案示范、批量解决”,以司法温度筑牢农民工权益“防护网”,让司法服务从“终点”延伸至“实效”。据了解,下一步,新安法院将继续推广示范诉讼在劳动争议、欠薪纠纷司法实践中的应用,同时加强与人社、住建等部门的联动,建立欠薪预警机制,从源头防范群体性纠纷,让司法服务真正成为农民工安心务工的“定心丸”。(薛俊民)

湖南临武

## “法院+”协同守护农民工“血汗钱”

本报讯 近日,湖南省临武县人民法院、县人民检察院、县人力资源和社会保障局三部门携手发力,成功调解一起涉及13名农民工的劳动报酬纠纷。

面对陈某等13名农民工的诉求,县人社局迅速启动联动机制,将情况同步至县检察院。县检察院了解情况后,第一时间启动支持起诉机制。

此案进入法院后,临武法院立即开启涉民生案件“绿色通道”,安排专人快立快调。在三部门的共同努力下,双方达成一致并签署了调解协议。为确保后续工资履行到位,法院当场对调解协议进行了司法确认,并依法免收诉讼费用,高效维护了劳动者合法权益。(陶琛 何伦波 曹艺佳)

重庆三中院

## 两个工作日破解1.2亿元企业难题

本报讯 近日,重庆市第三中级人民法院依托“极速保全+创新调解”机制,仅用两个工作日便高效办结一起标的额达1.2亿元的跨区域财产保全案。

受理案件后,重庆三中院第一时间激活重大案件快办机制,仅耗时1个工作日,便精准完成了对被保全企业相关账户冻结、不动产登记查封等全部保全措施,实现了对1.2亿元财产的有效控制。并积极推动双方当事人达成和解:被保全人将1亿元资金转入共管账户,后续将按照生效判决向申请保全人履行义务,申请保全人则同意对相关财产解除保全。

和解协议达成后,即刻启动解除保全手续“绿色通道”,快速办结全部程序,既守住了债权人合法权益,又以创新调解为被保全企业留足发展空间。(刘洋 汤智刚)

四川成都锦江

## “信用修复”机制鼓励主动履行

本报讯 近日,四川省成都市锦江区人民法院向一家已履行完毕全部义务的被执行企业发出《信用修复证明书》,以善意文明执行助其恢复征信、畅通融资通道。

为纵深推进“信用修复”机制试点改革,锦江区法院以诚信建设为着力点,打造“信易+执行”融合体,在执行全流程中构建“执前和解”“信用承诺”“守信激励”等全链条激励机制。印发《失信被执行人信用修复的实施办法(试行)》,建立《一规范二分类三修复台账》,实现精细化、规范化管理。充分发挥“信用修复”机制在鼓励主动履行、倡导诚实守信方面的积极作用,实现“守信受益、失信受限”的良性循环。2025年9月以来,已累计发出《信用修复证明书》13份,加速兑现案款近70万元。(何页 田静)

## 借助短视频,法官找到“老赖”

卢秉臣 宋晨

廉某对生效判决拒不履行,时某无奈向法院申请强制执行。

接到案件后,执行法官王子兮按照廉某提供的地址查找其踪迹,却发现早已人去楼空。后多次前往廉某的户籍所在地和曾经居住地巡察,逐一走访询问,却始终未发现廉某踪迹。发现传统执行手段受阻后,王子兮转变思路,将目光投向新媒体社交平台。

通过排查手机号,王子兮成功锁定了廉某的社交账号,发现其在短视频平台上频繁发布生活动态,活跃度

极高。此后王子兮密切关注其账号,多日后发现廉某已返家,且1小时前发布了一则洗浴按摩的短视频,背景隐约可见店铺标识。

王子兮立即联系公安机关,借助公安技术手段定位廉某大致活动范围,随后与执行团队兵分三路对区域内洗浴会所展开排查。

“廉某!”在一家足疗馆门口,王子兮发现一名短发女子身形与廉某高度相似,便试探着呼喊其姓名。

“廉姐,她是不是在叫你?”听到此话,与廉某同行的人下意识转头问道。

这声“廉姐”,让执行干警瞬间确认了廉某的身份,并迅速将其控制。将其带回法院后,王子兮耐心对廉某释法说理,告知其逃避执行的法律后果。最终,廉某当场联系家人凑齐赔偿款并全额支付给时某。

此案的成功执结,是尖山区法院主动借助新媒体技术、创新执行手段的一个实践。通过挖掘社交平台中的行踪线索成功破解找人难题,打破了传统执行模式的局限,高效维护了申请执行人的胜诉权益,彰显了科技赋能下执行工作的创新活力与务实成效。

## 婚宴上的“神秘来宾”

陈立烽 童国洋 廖喆仪

权无法实现。

“法官,林某正在这里喝喜酒!”赖某的一通电话,让执行法官迅速行动。但考虑到婚礼是人生的重要场合,为最大限度减少对婚礼进程、新婚夫妇及其他宾客的影响,执行团队决定变换策略:让法官脱下制服,换上便装,以不引人注意的方式悄然入场寻人,顺利将林某依法拘传。

在法院调解室,承办法官胡学华并没有急于告知其法律后果,而是先耐心倾听林某的倾诉。原来林某并非有意逃

避债务,而是近期经营困难、资金紧张,又不知如何与赖某沟通。

了解情况后,胡学华马上与赖某沟通,告知其林某的实际困境,引导其适当放宽还款期限。同时,他从情、理、法三个维度与林某深入交流:“如果你逃避责任、拒不履行,法院将依法采取限制高消费、纳入失信名单等强制措施,这不仅会影响你个人的信誉,还会给你的生活带来不便。我知道你可能有难处,但可以主动与申请执行人协商,争取理解与宽限。”

见林某态度有所松动,胡学华继续说

道:“现在你们双方都在这里,这是解决矛盾的最好时机。如果能达成执行和解,既能避免采取强制措施,也能分期履行减轻压力。诚信履行债务,才能赢得他人的尊重。”

经过3个多小时的耐心调解,胡学华不断寻找双方利益的平衡点,提出多套还款方案供双方参考。最终,林某被胡学华的真诚和专业所打动,与赖某达成执行和解协议,约定剩余债务分期履行。在和解协议上签字的那一刻,双方脸上露出了如释重负的笑容。

## 两年积怨,在这一刻烟消云散

费晓蒙 罗翔 古林

公堂。判决要求小刘整改,两家隔阂更深。小刘干脆“离家出走”,置之不理。

刘梓成接案后主动上门,可小刘不接电话、不应敲门。连续蹲守未果后,刘梓成果断启动“执行+公安”协查机制,48小时锁定小刘的临时住所。

深夜,刘梓成带着《限制消费令》上门,对小刘细说拒执后果。见小刘犹豫,他趁热打铁:“邻里纠纷拖欠了伤和气,咱们坐下来好好谈。”

次日清晨,小刘主动来到法院调

解室,掏出一沓装修票据叹气:“不是我不愿改,但拆门得撬地板、拆柜子,损失好几万啊!”

一边是老徐家的安全刚需,一边是小刘的经济压力。这不仅是“对错之争”,而且是“情法平衡”。

刘梓成跟着小刘回到现场,蹲在门口量尺寸、拍门框,随后提议:“能成邻居是缘分,先消消怨气。能否改成右外开?这既不影响通行,改动也小。”

3个小时的调解像场“圆桌会”,刘梓成结合民法典讲解安全保障底线和邻里关系的容忍义务,社区讲解改造案例,物业对具体改装提出建议。

最终,老徐松口:“只要孩子安全,右外开也行。”小刘承诺:“装缓冲器、贴防撞条,开关门一定轻手轻脚。”

“签调解协议时,老徐突然起身并向小刘伸手:‘以后咱们就是好邻居了!’小刘脸颊泛红,紧紧握手。”

3天后,新门装好。两家人在门把手上挂起“平安”挂饰,楼道里常飘着孩子的笑声。而曾经的“死对头”,现在常互相关照。