

她将法治暖光揉进万家灯火

本报记者 吁青 本报通讯员 江楠 曾云纪 文/图

解,最终均与公司达成和解。几个月后,全体商户向南城法庭送来锦旗,给出了他们心底的五星好评。

破解200个家庭13年办证困局

2019年的冬天,柯颖第一次走进那个小区。当时,业主们举着购房合同向她倾诉:“等了12年了,孩子从小学等到高考,我们不想再等了!”原来,在2007年,业主们先后购买了该小区的商品房,因建设单位、施工单位之间存在经济纠纷,建设单位没有将办理权属登记资料报产权登记机构备案,导致业主们无法办理产权证。

穷尽了各种维权方式后,其中的108名业主将该小区的建设单位、施工单位、监理单位、工程设计企业及勘察单位一并告到南城法庭。柯颖深知,一本不动产证牵涉到办理户籍、就近入学等民生大事,然而,不动产领域历史遗留问题时间跨度长、涉及面广、情况复杂。一边是群众的“难”,另一边是问题的“难”。柯颖办案团队接过这个“硬骨头”,迅速开始走访调查。

经过坚持不懈的努力,柯颖终于摸到了关键之处。原来长达13年办证难的根源,在于开发商因无力缴纳税费以及支付工程款而跑路,无人统筹后续的竣工验收手续,施工单位、监理单位、勘察单位等都不愿在验收资料上盖章。

“为什么不愿意盖章?”顺着这条线,柯颖分别找到上述几家单位了解情况,得到的答案是:由于开发商跑路,几家单位都担心如果房子出现质量问题,自己需要承担责任。

于是,她找到这几家单位反复进行沟通,几家单位的态度慢慢有所缓和。

打通了解决问题的第一关,柯颖马上带着团队继续开展下一步协调工作。

欠了多年的税费由谁承担?怎么重新补办办证手续?如何更好保障业主权益?

接下来的日子里,她带着团队穿梭在各个单位之间,建设单位的资料库里,她仔细地翻阅查看办理权属登记资料;施工方的办公室里,她翻着厚厚的账本一笔笔核对欠款;监理公司的会议室里,她对着法律条文一条条解释责任。

长达100多天的沟通、多达10余次的联席会议讨论,南城法庭和南城街道联合开展协调工作,不断为各方释明法律规定、为当事人权衡利弊,解决办法随之慢慢浮现。

终于,施工方、监理方等几家单位达成一致意见,由施工单位缴纳相关税费,几家单位共同完善确权手续,让业主们后续可以拿到房产证。

随着最后一枚公章落下,业主们长达13年的办证难题终于得以解决。

推动成立首个物业纠纷调解室

南城街道位于东莞市中心,住宅小区林立,居住着大量的常住人口,是物业纠纷的高发地。面对大量的此类案件,柯颖既有埋头干活的韧劲,也有抬头看路的清醒。

她留意到了南城街道的千家万户——那些因漏水、车位、物业费等问题引发的微小波澜,该如何得到化解才能不再汇成诉讼的浪潮?

思虑挥之不去,她带领团队开始了探索。长期深耕在调解一线,柯颖深知辖区人口密度、房屋空置率、业委会成立比例……在她心里,一个结论逐渐清晰:社区调解力量与司法资源尚未形成合力。

“得让专业的人做专业的事!”2020年8月,在柯颖的推动下,南城法庭联合南城街道房管所、宏图社区居委会,成立了东莞首个物业纠纷调解工作室。

不久后,宏图社区、鸿福社区、新城社区的物业纠纷调解工作室也相继成立,南城街道4个新型社区的物业纠纷化解平台搭建完成。

2023年3月,南城街道宏图社区调解工作室接到一起相邻权纠纷。楼下住户李某起诉楼上黄某某家阳台渗水导致自家天花板霉变,而黄某某则反驳称自家阳台防水层两年前刚翻新过,推测问题可能源于李某家空调外机渗漏。双方各执一词。

这水到底从何而来?仅通过肉眼观察难以判断,通过开庭找鉴定机构又费时费力。一时想不出办法,社区特邀调解员转而向柯颖求助。

柯颖仰头望着水渍斑驳的墙面,抬手指了指阳台:“咱们做个实验?”

随后,她站在黄某某家阳台地漏旁,说:“首先由黄某某封闭自家阳台地漏并进行蓄水试验,观察楼下是否出现渗漏。若此步骤无渗漏,则启动李某家空调运行一段时间,再次观察天花板情况。”

双方同意了柯颖的建议。于是,黄某某住自家阳台的地漏,然后在阳台灌满水。一个多小时后,李某家天花板原有的渗水痕迹明显加深,漏水源头为黄家阳台的事实得以确认。

随后,在柯颖的引导下,双方各让一步达成了调解协议,由黄某某负责修复自家阳台渗漏点及李某家受损天花板,李某不再追究其他费用,矛盾就此化解。

该4个物业纠纷调解工作室自成立以来,共成功调撤纠纷5000余件,调撤率超80%。

基于物业纠纷调解的成功经验,柯颖又进一步将解纷触角延伸至辖区行政部门,创新建立法律风险提示函机制。她带领团队主动梳理案件共性风险点,及时向相关部门发出预警并提出防范建议,累计主导发出司法建议和《法律风险提示函》22份,实现建议一案,化解一片。

同时,柯颖还推动南城法庭深化与地区商会、行业协会的合作,共同设立专业化调解工作室,不断构建多元化矛盾纠纷治理格局。

“老百姓很多时候不知道去哪里处理矛盾纠纷,我们法院可以将多种渠道联合起来。”柯颖说。

2024年3月,南城法庭积极探索融入社会治理基层治理新路径,整合街道政法资源与调解力量,以辖区平安法治办为依托,成立了南城街道调解中心,为群众提供解纷服务。

对话先进工作者



记者:作为法官,这份荣誉对您意味着什么?
柯颖:这份荣誉属于全体坚守在审判一线同仁。在我看来,法官的勋章不是奖牌,而是群众的认可,是每一起案件中实现的公平正义。

记者:19年审判生涯中,有没有让您很受触动的案件?
柯颖:在审理一桩民事经济纠纷案时,原告因证据意识薄弱在庭上手足无措,只能说些简单而无力的词语据理力争。

那一刻我意识到,案件的真相有时藏在表象之下,如果仅仅满足于法律事实的推导而不予深入探究,判决结果就有可能与客观事实和当事人的期许相悖。让群众认为裁判不公。带着这样的信念,庭审后我进行了走访调查,从建筑物的细节、垃圾运输的次数、每次运输的吨数等细节着手,还原事实真相,最终促成调解。

记者:2025年您调整到了新的岗位,再次出发,您有哪些工作展望?
柯颖:我们积极响应最高人民法院部署,开展要素式起诉状、答辩状示范文本推广应用工作,让群众更便捷、司法更高效。我们还推进辖区法庭与镇街综治中心全面对接,建立47个村(社区)法官工作室,打造特色解纷品牌,推动更多矛盾纠纷化解在源头。未来,我们将继续探索更高效、更便民的司法服务模式,让法治阳光照进更多角落。

柯颖,广东省东莞市第一人民法院立案庭庭长。她深入学习贯彻习近平法治思想,以“如我在诉”意识审理案件7000余件,妥善处理百余件重大疑难案件,创新打造“社区法官工作室”“法庭+”等多元解纷机制。先后获全国法院办案标兵、全国优秀法官、全国模范法官等荣誉,2025年4月荣获全国先进工作者称号。



柯颖(右二)与南城法庭法官、平安法治办调解员联合调解案件。

采访手记

让法治阳光照进群众心田

初见柯颖,她露出温和亲切的笑容,眼神中充满坚定。交谈间,她言语质朴而恳切,那份对法律事业的热爱、那颗对老百姓的热心,就理在她经历的一个个饱含真情实感的案件中。

在柯颖看来,司法审判工作其实是一项“守心”的工作。“办案就像走钢丝,既要站稳法律的底线,也要托住人心的重量。”

因为热爱,所以全力以赴。扎根基层十多年,柯颖办过大大小小的各类案件,在办案中不断学习钻研、成长进步。她无惧困难和挑战,努力探索创新,只为能实实在在地为群众解决问题、化解矛盾。

成长的馈赠蕴藏在日复一日的坚持里。这些年来,她承办案件7000余件,处理重大疑难案件百余件,创新打造“法庭+”等多元解纷机制,荣获全国先进工作者、全国模范法官、全国优秀法官、全国办案标兵等诸多称号。

柯颖用实际行动诠释了“司法为民”的深刻内涵,她是公平正义的捍卫者,更是群众心中的暖心法官。她的每一次努力,都让法治的阳光照进群众心田,让人们相信公平与正义就在身边。



柯颖(中)与团队研讨工作。



柯颖(左二)组织一宗物业纠纷双方当事人签订调解协议。

致敬 法院系统全国先进工作者

自22岁扎起马尾辫走进法院大门,19年间,柯颖从青涩书记员成长为全国法院先进模范人物,乌发间已悄然生出几缕银丝,但眼中那份对法治的赤诚始终闪亮。

柯颖始终秉持“如我在诉”意识,用心用情解决群众身边的烦心事、揪心事,承办案件7000余件,先后获全国法院办案标兵、全国优秀法官、全国模范法官等荣誉,2025年4月荣获全国先进工作者称号。

一张白纸打开问题“口子”

“有好多租户在美食街闹起来了!”2023年8月的某天中午,书记员传来的一则消息,让正准备午休的柯颖内心一颤。

彼时的她还是广东省东莞市第一人民法院南城人民法庭副庭长。不敢耽误片刻,柯颖马上带着南城法庭专职调解员以及南城街道平安办、人社局等部门人员共同前往现场处理。

某商业管理公司在南城街道的美食招商阶段,吸引了大批商户入驻。然而开业后,商场客流量远低于预期,商户们发现实际装修与宣传存在出入、物业费收费标准偏高、选址地段人气不足,由此与管理公司产生激烈争执。

现场,商户们七嘴八舌地讨论着,不满的情绪愈加高涨。

“大家先安静一下,吵是没用的,只有把诉求告诉我们,我们才能帮大家想办法,现在给每人发一张纸,先把各自的诉求写下来,不着急,慢慢写……”

渐渐地,嘈杂的商场安静了下来。3个多小时过去了,柯颖和调解员收集到厚厚的一沓“诉求书”。

摸清诉求,精准出击,柯颖随即联合调解员转向管理公司沟通。

刚开始,公司态度非常强硬,认为自己已完成合同约定的义务,无法为商户们的诉求兜底。

柯颖摆事实、讲道理,层层剖析利害关系,逐步解开了双方的心结。公司的抵触情绪逐渐有所消解,开始反思自身存在的问题,表示愿意与商户进行沟通。

由于涉及商家众多、众口难调,柯颖联合调解员利用商户们休息的时间轮番进行会商,面对赔偿金额的差距分头劝说,努力将大家的诉求一步步接近。

经过多次沟通,退款由居间费总额20%加到40%,最终双方达成调解协议,由公司向61家商户退回118万元。这批纠纷在收案后第3天即成功调解,所有款项7日内全部履行到位。

通过这次的高效调解,61起潜在的诉讼得以避免,另外34起纠纷的商户也主动寻求调

全国模范法院、全国模范法官 风采录 司法破局与价值焕新,一名法官的正义维度

本报记者 许颖 本报通讯员 顾晗 文/图

个人简介

陈晶,男,汉族,1982年10月生,现任陕西省西安市中级人民法院清算与破产审判庭审判员。他长期奋战在商事审判一线,在审判工作中坚持裁判的政治效果、法律效果、社会效果相统一,自觉把“如我在诉”落实到具体工作中,努力让人民群众感受到司法温情。曾荣获三秦最美法院人、全省法院办案标兵等称号,荣立个人一等功、二等功各一次,个人三等功三次。2024年,荣获全国模范法官称号。



图为当事人给陈晶(左)送来感谢信。



图为陈晶(左)召集破产案件当事人进行案件讨论。



图为陈晶(左)向当事人释法明理。

“商业活动有规律和逻辑,破产重整也有法定的框架和程序。”从事知识产权审判9年、清算破产审判4年,审理相关案件共计3500件,陈晶将抽象的法律条文铸成司法保障的力度、司法关怀的温度,在政治效果、法律效果、社会效果相统一中求出“最优解”。

重整:让工友沉下心的温暖踏实

一个磨破了边、印着“某科数码”字样的旧帆布包,静静地躺在陕西省西安市中级人民法院清算与破产审判庭法官陈晶办公室的沙发上,由于常年磨损形成蛛网般的裂纹,就像一张被岁月揉搓的旧地图。它的主人老李是一位老调绘员。

2022年的一天早上,老李和几名工友敲响了陈晶办公室的门,他们此行想要一个关于自身未来的说法。

陈晶没有打断工友们的不安和喧哗,而是默默地给每人递上一杯热茶,并掏出一叠文件。“今天这些文件里面的内容,大家可以回去讲给没来的工友……”对着花名册确认了工友的身份后,陈晶逐一耐心讲解每个人的“职业转型路径”。

当看到陈晶标注的“技术岗平移”“岗位过渡培训方案”“工资不低于原岗位承诺”“社保转移”等细节时,工友们焦躁的心和茶杯里浮起的

茶叶一起慢慢沉下去,变得温暖踏实。但这还不够,该案中一方是已有近30年积淀的国企,另一方是全国连锁药店百强榜前10名的新兴民营医药销售企业,两方因为数以亿计的资产重组和两种经济形式基因的碰撞,矛盾重重。

要扮演会计师、社会工作者等多重角色,也要扫清障碍、快速重整,陈晶在冰冷数字、温暖人情和法定尺度之间寻找平衡点。他多次组织各方利益主体召开会议,均衡保护债权人、企业职工、股东、战略投资者的合法权益。经过近10次的协商调解,最终确定各方均认可的重整方案。

2022年9月,随着陈晶前往中国证券登记结算公司北京分公司办理完最后一批二级市场股票过户,该案最终画上了一个圆满的句号。

如今,“某科数码”的原职工们适岗得酬、核心产业重获新生、固定资产“变废为宝”,破产制度折射出的多元化价值,让司法的智慧和温度具象化。

破局:于凋零处见新生

破产制度,听着不太好听,陈晶有时候甚至被人戏称为“破法官”,但当企业没有重整价值,必须面临破产之时,陈晶总是不厌其烦,反复给每一位当事人讲解破产制度的积极意义。

2023年的夏天,烈日炎炎,在秦岭七十二峪的大峪口,陈晶正在西安市长安区某物流公司建设工地走访调研。

两年前,这块土地还脏水横流、杂草遍布,土地所有权人西安某股份有限公司面临破产清算危机,正是陈晶应用破产重整程序,成功引入了新的投资人,使这家深陷债务泥潭的企业和这片荒废的土地重新焕发生机。

该公司是一家国有控股企业,主营环境修复、河湖矿山污染治理,进入破产程序时还有10名欠薪职工、20多件执行案件和2个待履行的环境修复项目。

一方面,职工债权人普遍对“生计饭碗”十分悲观;另一方面,陕西省安康市所在的汉江流域是国家南水北调中线工程的重要水源涵养区,而企业承揽了该市某岭硫磺矿区土壤修复项目和某村土壤污染治理项目,司法实践中如果考虑不周,就可能导致水源涵养地水质的隐患问题。

48万余元欠薪让职工“衣食不继”,环境修复工程面临“半途而废”,近600万元外债让企业陷入无力的困境。

如何破局?经过反复、大量的认真梳理,陈晶终于发现,股东还有800余万元注册资本未缴。陈晶和合议庭成员组织了一场“清算破

产商会”,邀请破产管理人、股东和债权人,共同商议补足未出的注册资本、财产分配和不良债务处置方案;同时向职工释明破产程序确保职工工资、社保优先受偿的规定;还主动联系当地政府,带着审判团队实地勘察,寻求后续环境修复合同的履行主体。

最终,该案在清偿完职工工资、补缴税款后,539万余元普通债权也实现100%清偿,清偿率为陕西省同类案件第一,且一并化解了20多件执行案件。随后,西安中院还通过权利义务概括转让,为两个环保项目引入了后续合同履行主体,并未因企业破产影响生态环境的整治恢复,该案也被入选西安法院生态环境司法保护典型案例。

平衡:他没有轻易落槌

陕西省三级法院共有员额法官3000多名,但像陈晶这样,先后在知识产权、涉外商事、建设工程、企业破产等多个审判领域,审理“高、新、难”专业型案件的法官并不多见。多年来和这些疑难复杂案件交手过招,陈晶的“经验值”也在一路成长。

在审理“抖音商业诋毁第一案”时,陈晶在无先例的情况下,精准认定新型不正当竞争行为;该案入选“中国法院50件典型知识产权案”;在处理某网络域名纠纷案时编撰《域名通用说明文档》扫清专业领域认知障碍,高效破解域名纠纷,陈晶一路闯关,始终探索,卓有成效。

但也不总是这样的“高、新、难”案件,陈晶审理的案件中也有许多知识产权案件,浸润着情理之复杂,民生之烟火。

在一起商标侵权案中,侵权事实虽清晰,但被告是湖北来西安谋生的夫妻店主,十几平方米的小店承载着一家四口的全部生计。法院若判决其进行高额赔偿,小店很可能因此停业。

“法律要维护权益,但不应碾碎希望。”案件审判中,陈晶没有轻易落槌,而是多次与当事人恳切沟通,最终,被告承诺永不再侵权并尽力赔偿,双方达成和解。

在陈晶办理的知识产权案件中,经常出现权利人作为原告,将众多被告同时起诉的情形。就好比,一个打火机是很不起眼的小商品,但也涉及实用新型专利权和外观设计专利权,很多被告往往是法律意识淡薄的小商户,有的还认为原告是诈骗,情绪比原告还要激动。

针对这些情况,陈晶没有像以往一样直接去释法,而是采取“迂回战术”,在征得同类案件当事人同意的情况下,安排被告们旁听案件庭审过程,一则让小商户们心里有个底,二则进行“沉浸式”普法宣传。

通过旁听,很多被告都对其侵权行为有了清醒认识,主动联系原告和解。

(文中当事人均为化名)

以“如我在诉”赢得肯定和认可

陕西省西安市中级人民法院清算与破产审判庭审判员 陈晶

商事审判工作是一项有灵魂、有方向、有价值评判和价值取舍的法治实践活动。法官在裁判案件时要全面贯彻习近平法治思想,既要公正司法,按照法律规定的程序行使审判权,维护社会公平正义,又要充分践行司法为民的要求,用“如我在诉”的真心赢得人民群众对司法工作的肯定和认可。

采访手记

善良、正义由内而外散发出来

如何提高审判质效,对于城市治理、对于法院工作都是非常重要的事情,因此在审理案件之余,陈晶参与起草了《公司清算与破产案件繁简分流规程》与《中小微企业快速重整实施办法》,首次在西安中院构建起“繁简分流、快慢分道”的审判新机制。

陈晶的荣誉证书摆得越来越高,审理案件面临的挑战也越来越多,但是在同事眼里,他始终没有变,始终是那个温和、儒雅、乐于助人的“陈老师”。公平正义,不仅熔铸进他办的案子里,与此相关的善良、正义感也刻在了他个人气质中,由内而外散发出来。

不管是同事、朋友,还是当事人,他都善良谦和,令人如沐春风,但骨子里有着自己的坚持和原则,“他的工作节奏像齿轮运转、办案干脆利落。”某破产清算案的破产管理人魏律师这样评价他。法治的威慑与司法的关怀在他办理的案件中相辅相成,待人的厚道与做人的坚持也在他身上浑然一体,最终,都映照在重整企业的崭新招牌中,在小商户们明明白白经营的货架上,在职工领到欠薪的笑容里。