

### 第三轮第五批中央生态环境保护督察全部进驻

近日，中央第一生态环境保护督察组督察北京市动员会在北京召开。至此，第三轮第五批10个中央生态环境保护督察组全部实现督察进驻。

本批督察将组建8个中央生态环境保护例行督察组，分别对北京、天津、河北3省（市），中国华电集团有限公

司、国家能源投资集团有限责任公司、鞍钢集团有限公司、中国宝武钢铁集团有限公司、中国中煤能源集团有限公司5家中央企业开展例行督察，同时将对北京、天津、河北、山东、河南、安徽、江苏、浙江等8省（市）开展大运河生态环境保护专项督察。

在例行督察进驻动员会上和专项督察工作对接时，各督察组组长指出，以习近平同志为核心的党中央高度重视生态文明建设和生态环境保护，把生态文明建设作为统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局的重要内容，推动我国生态文明建设和生态环境保护发生历史性、转折性、全局性变化。

进驻期间，8个例行督察组分别设立专门值班电话和邮政信箱，受理被督察对象生态环境保护方面的来信来电来访举报，受理举报电话时间为每天8:00—20:00。督察组全体成员将严格执行纪律要求，接受被督察对象和社会监督。在后续工作中，将严格落实中央有关要求，进一步为基层减负，简化程序、优化流程，不断提高督察工作的精准性、针对性，确保有序有效完成督察任务。（据新华社）

□ 本报记者 蔡 蕾 本报通讯员 张国庆

## 院长话执行

### 狠抓三项重点 提升执行质效

□ 云南省昆明市中级人民法院党组书记、院长 尹 波



执行工作是司法权威的直接体现，是检验人民法院工作成效的关键一环。云南省昆明市中级人民法院始终将执行工作视为一项重要的民生工程，狠抓规范执行、强制执行和联动执行三大重点，不断创新执行举措，优化执行流程，努力打通实现社会公平正义的“最后一公里”。

**以规范执行为基石，筑牢权力运行堤坝。**规范化建设是执行工作的生命线。我院出台《对涉诉资产司法拍卖保留价确定的规定》《关于严格规范执行案款发放的规定》等29个规范性文件，对财产查控、评估拍卖、终本结案等关键环节实行“清单式”管理、“标准化”操作。系统梳理执行案款收取、监管、发放环节的风险点，定期开展“双清零”行动和年度审计工作，严格落实“一案一账户”管理规定，确保执行案款的规范、高效、透明管理。通过每天发送督办提醒、明确督办清单等方式，有效堵塞管理漏洞，实现案件规范、高效执行。强化内外监督，定期开展执行案件质量评查，由庭长对重点案件进行“挂牌督办”，并扎实开展当事人监督评价回访工作，全力整治执行领域突出问题，推动规范意识深入人心。

**以强制执行为抓手，捍卫司法裁判权威。**强制执行是维护司法权威的重要手段。不断强化线上查控能力，与金融机构和第三方服务平台实现高效互联，确保对被执行入主要财产进行精准、全面的查控。拓展线下查控手段，综合运用“执行+悬赏”“律师调查令”机制、发布拒执罪线索公告等举措，消除查控盲区，打破执行阻滞。截至今年10月，昆明法院已向公安机关移送拒执罪线索244条，判处拒执罪7人。加大执行拘留、罚款力度，依法拘留395人，罚款46.9万元，促使被执行人自动履行案款8000余万元。积极探索建立专业清场团队，实现物品清点、搬运、仓储全流程的公开、透明、高效，有效破解标的物清场、交付难题。

**以执行联动为牵引，构建综合治理新格局。**执行联动是破解执行难问题的重要手段。主动向法院党委报告执行工作情况，积极推动将“切实解决执行难”纳入地方综合治理和法治建设考评体系，凝聚各方力量共同破解执行难题。充分发挥府院联动共治效能，将法院执行办案系统与公安、市场监管、民政等部门的信息系统深度对接，构建实时更新的“执行协作信息地图”，助力精准查人找物。联合昆明市公安局、市住建局等部门推出不动产“查封处置”工作，有效解决财产处置难题。探索建立“执行+网格”协助模式，发挥网格员熟悉社情民意的优势，协助查找被执行人下落、调查财产线索、送达法律文书、开展执行和解及法治宣传等工作。加强与基层组织、律师的协作，引入人大代表、政协委员、特邀监督员、基层组织代表等参与重大案件执行听证、见证执行行动，不断提升执行工作的公信力和认同感。

下一步，我们将继续以更高标准、更严要求、更实举措，多维度纵深推进执行工作，为营造一流法治化营商环境、保障人民群众合法权益、服务经济社会高质量发展作出新的更大贡献。

# “如我在执”护企 “匠心淬炼”为民



### ■协作一盘棋：聚力攻坚，护企发展

“太棒了，从立案到达成调解协议用时仅3天，很快就解决了！”今年3月28日，大冶法院调解室内，随着大冶某置业公司向江苏省东台市某工程设计公司全额支付完毕80余万元欠款，一起跨省建设工程合同纠纷就此画上圆满句号。该设计公司在收到欠款后，有关负责人连连称赞。

该设计公司按约完成工程勘察并提交报告，但处于起步阶段的该置业公司在资金周转上出现了困难，未能按时支付80余万元勘察费。今年1月，该设计公司将置业公司诉至大冶法院。

承办法官柯彬接手案件后意识到，若走常规诉讼程序，耗时较长，不仅会提高原告跨省的诉讼成本，被告作为本地初创企业也将面临更大的经营压力。为快速化解矛盾，大冶法院启动“立审执联动”机制，依法迅速冻结该置业公司账户，为后续调解奠定基础。

“要想下好执行这盘棋，不能走一步看一步，要看到三步、五步之后可能会产生的影响。”这是大冶法院执行局时常强调的工作理念。

在调解过程中，柯彬从双方实际出发，引导该设计公司体谅该置业公司创业初期的实际困难，建议适当放宽付款期限，同时劝诫该置业公司珍视信用、主动履行。最终双方达成协议，并于签约当日完成付款和解，实现“快立、快审、快执”闭环。

将时间指针拨回到2023年秋天，另一场跨省执行的战役正在上演，大冶法院执行庭庭长杨裕春带领执行团队登上了前往四川德阳的列车。

这是一起标的额为500万余元的合同纠纷案。被执行人企业刚被收购且变更了法定代表人，新的法定代表人刚刚上任。如果按照常规程序处理，耗时会更长。

执行团队没有墨守成规，而是立即召开案情分析会，决定依法对新的法定代表人采取限制高消费措施。这一果断、精准的“棋着”迅速奏效，新的管理层意识到问题的严重性，主动前来沟通，最终双方达成了履行协议。

面对错综复杂的执行案件，大冶法院跳出“就案办案”思维，坚持全院工作“一盘棋”，建立涉企案件“绿色通道”，对涉企案件实行优先立案、优先执行、优先发放

案款；成立执行指挥中心，实现执行资源的统一调度和指挥；建立立审执协调配合机制，对可能影响企业生产经营的执行措施进行审慎评估；主动融入党委领导下的社会治理体系，加强府院联动，寻求最优解。

“一盘棋”机制的有效运转，凝聚了护航企业发展的强大合力。自2023年以来，大冶法院通过立审执联动、跨省协作、活封活扣等精细化执行策略，成功化解涉企纠纷310余件，帮助37家困难企业渡过难关，执行到位金额逾5.1亿元，真正实现了从“结案了事”到“司法护航”的转变，为营造稳定公平透明、可预期的法治化营商环境提供了有力支撑。

### ■千里一张网：科技织网，守护公平正义

今年1月，青海省大通回族土族自治县的夜晚气温已降至零下15摄氏度。大冶法院执行局副局长李海江带领执行团队在一处工业园区的隐蔽角落悄然蹲守，呼出的白气在夜色中迅速凝结。

他们此行目标明确，就是为了寻找失踪已久的被执行人肖某。

“你们注意3号楼出口，我守在前面的岔路口。”李海江通过耳麦与团队成员低声沟通。这是一起提供劳务者受害责任纠纷案，申请执行人陈某在肖某承包的工地上受伤，肖某被判赔偿6.8万余元。但为逃避履行，肖某玩起了“失踪”。

通过持续追踪和精准线索研判，结合执行联动机制，执行团队终于锁定了肖某在青海的藏身之处。抵达当地后，执行干警第一时间与大通法院取得联系，在两地法院干警的通力配合下，经过连续6个小时的摸排和蹲守，终于将正准备外出的肖某控制。

在两地法院共同设立的临时调解室内，一场长达5个小时的调解拉锯战开始了。

起初，肖某情绪激动，以各种理由推脱责任：“我的收入也是勉强糊口，哪来这么多钱赔偿？”面对此种情况，执行干警不急不躁，从法理到情理，从责任到后果，耐心细致地释法明理。“逃避解决不了问题，履行法律文书确定的义务是每个公民的责任。如果你继续拒不执行，我们将依法采取司法拘留措施。”最终，在法律的强大威慑和干警的真诚劝说下，肖某的态度逐渐软化，当场将全部赔偿款汇至法院指定账户，并郑重签下悔过书。

这场跨越1700公里的追击，是“全国法院执行一盘棋”机制的生动实践，也是执行工作借助科技与协作

织就“天罗地网”的典范。

大冶市人社局与某铝业公司行政非诉执行一案，该公司拖欠176名农民工工资，案件移送至大冶法院开展强制执行。

今年1月24日23点，执行专班雨夜启程，赴线索地摸排。执行干警们一边隐藏踪迹、蹲守调查，避免打草惊蛇，一边积极与当地公安沟通协调，追寻被执行人与其车辆行踪，精准定位。通过天眼监控，执行干警们发现被执行人陈某车辆停于武汉市汉阳区一停车场。经两天两夜蹲守，陈某始终未现身，并谎称自己人在贵阳。由于被执行人具有一定的反侦查意识，其本人的位置始终难以定位。

“陈某进入了一家洗浴中心，快行动！”26日晚，在当地公安的协助下，执行干警们在锁定陈某踪迹后迅速将其控制并拘传回院。经释法明理，陈某当场支付40万元工资款。

为破解“人难找、财难寻”难题，大冶法院坚持科技赋能与传统手段并举，全力构筑“千里一张网”。一方面，充分运用“总对总”网络查控系统，对被执行人财产实行“一键查询、全网覆盖”，实现对被执行人全国范围内存款、车辆、证券等信息的“一网打尽”。另一方面，不断深化与公安、检察及异地法院的协作，健全联动机制，让失信被执行人“一处失信、处处受限”。

这张越织越密、越收越紧的执行“天网”，正让公平正义以更高的效率、更低的成本抵达人民群众身边。今年以来，大冶法院通过网络查控系统查询案件4463件，冻结资金2.5亿元，司法拘留失信被执行人109人次，有力震慑了失信行为。

### ■融合一条线：情法交融，传递司法温度

“法官同志，真的太感谢你们了，这是我们全家人的希望啊！”申请执行人吕某眼眶微微发红，紧紧握着大冶法院执行干警冯杰的手，并递来一面绣着“公正司法温暖人心，高效执行为民解忧”的锦旗。

吕某是一名农民工，被某劳务公司派遣至当地企业工作，辛苦劳作后却迟迟拿不到工资。案件进入执行程序后，冯杰发现被执行人账户长期处于“零余额”状态，案件陷入僵局。

但冯杰没有放弃，他坚持每周查询一次账户变动，每月进行一次线下调查，同时时常安抚焦虑的吕某：“请放心，我们一定会尽全力帮你追回血汗钱。”

转机出现在数月后的一个周五。

当天下午，冯杰照例查询账户时发现，被执行人账户汇入一笔足额款项。他立即启动快速响应机制，在银行下班前成功完成冻结、扣划手续。当吕某前来领款时，这个朴实的汉子激动得语无伦次。

执行工作，不仅需要雷霆万钧的力度，也离不开春风化雨的温度。“刚柔并济”，在大冶法院执行工作中得到了生动的诠释。

在赵某甲与赵某乙的抚养费纠纷案中，身为孩子父亲的赵某乙不愿承担抚养责任。执行干警吴晓梅多次通过电话敦促履行，对其耐心释法明理：“抚养孩子是为父母的基本责任，法律对此也有明确规定，逃避不能解决任何问题。”但赵某乙始终拒绝履行。

一个雨天的傍晚，在得知赵某乙的下落后，吴晓梅等多名执行干警冒雨出行。面对仍以“经济困难”为由推脱搪塞的赵某乙，吴晓梅当场严肃宣读拘传决定书，并告知将扣押其车辆。

看到法院动了真格，赵某乙的态度开始软化。这时，吴晓梅话锋一转，从孩子成长需要的角度继续劝导：“孩子的成长只有一次，错过了就再也回不来了。作为父亲，你希望孩子将来怎么看你呢？”刚柔并济之下，赵某乙当场支付了全部拖欠的抚养费。

一起农村建房施工合同纠纷案的执行中，也充满了司法温情。

被执行人黄某欠付石某工程款14万余元，在履行10万元后便杳无音信。执行干警朱有宏没有简单采取强制措施，而是在一次集中执行行动中耐心找到了黄某及其车辆。面对执行干警们的劝说，黄某始终无动于衷。但细心的朱有宏发现，一旁的家属面露难色，似乎有话要说。

“我们不是不想给，确实是最近资金周转困难。”家属低声解释道。朱有宏抓住这个转机，耐心地向家属说明拒不执行的法律后果，以及主动履行的积极意义：“如果今天能把钱付清，我们可以考虑不扣押车辆，这样也不会影响你们家的运输生意。”人情入理的分析打动了家属，他们当即表示：“这事是我们做得不对，我们今天一定凑齐！”当天上午十点，黄某的家属如约将4万余元尾款送到法院，案件圆满解决。

贯穿“情法融合一条线”的理念，坚持强制执行与善意文明执行并重，是大冶法院执行工作的鲜明特色。大冶法院要求，在执行案件时既

要彰显雷霆万钧的强制力，也要体现春风化雨的疏导力。对于有履行意愿但暂时困难的，积极创造条件，促成执行和解；对于涉民生、涉弱势群体案件，则倾注更多耐心和关怀，优先保障，快速发放案款；对于情绪对立的当事人，耐心倾听、细致沟通，积极创造条件，促成执行和解。

这种既恪守法律底线、又体察人情事理的“执行艺术”，让司法在“最后一公里”透射出法治的力度与温度，有效提升了人民群众的司法获得感 and 满意度。

今年以来，大冶法院通过柔性执行方式促成当事人和解的案件达427件，执行到位金额1.2亿元，收到了良好的法律效果和社会效果。今年1至9月，大冶法院共受理各类执行案件4759件（含恢复和保全），执行完毕率44.16%，执行到位率48.96%，首执案件终本率26.84%，核心指标均优于全省均值。

警灯再次划破黎明，大冶法院执行干警依旧在四处奔波。从跨省追索到街头巷尾的查人找物，从为企业纾困到替百姓解忧，大冶法院的执行工作已深深融入基层社会治理的大图景。

在这里，执行不是冰冷的法律条文适用，而是充满司法智慧的生动实践；不是单打独斗的孤军奋战，而是多方协作的系统工程；不是简单的强制措施叠加，而是情法交融的艺术把握。

大冶法院的执行干警们以“一盘棋”的格局凝聚力，以“一张网”的智慧精准出击，以“一条线”的融合传递温情，不断淬炼着让“纸上权益”兑现为“真金白银”的司法匠心。

这条公平正义的“最后一公里”，正因为他们的坚守与付出，而变得更加畅通、更有温度。而这一切，都是为了那句庄严的承诺：努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义。

图①：执行干警们整装待发，即将奔赴执行现场。

图②：执行干警对被执行入宣读拘传决定书。

图③：执行局副局长李海江耐心向被执行人释法明理。

图④：执行干警对被执行入某实业公司强占的厂房依法进行强制腾退。

图⑤：经承办法官柯彬调解，双方当事人达成一致。

图⑥：执行干警依法拘传拒不履行的被执行人。

（本版照片均为资料图片）

## 贯彻党的二十届四中全会精神·发展看执行

