



微电影中的司法故事

“只有化解矛盾、解决问题才是关键。”从抗拒配合的被执行人家中走出，法官那顺向略显失望的年轻干警如是说。这一幕出自微电影《草原上的赛音西固其》，“赛音西固其”在蒙古语中意为“好法官”。该微电影由内蒙古自治区通辽市中级人民法院、内蒙古自治区扎鲁特旗人民法院出品，取材自扎鲁特旗人民法院巴雅尔图胡硕任法庭原任庭长那顺及乌力吉木仁任法庭庭长朱珊珊办理过的真实案例，讲述了内蒙古草原上基层法庭坚持和发展新时代“枫桥经验”，并在情、理、法的交织中化解矛盾的故事。在第十二届“金法槌奖”微电影微视频征集展播活动中，《草原上的赛音西固其》获评微电影类网络人气奖与优秀奖。

源头治理：以草原智慧解牧区“微纠纷”，让小事不出嘎查

微电影的开篇将镜头对准了草原牧区常见的邻里纠纷。都日布勒吉嘎查的巴图和布和，因未做记号导致小羊弄混，关于小羊的权属，二人各执一词、互不相让，一场普通的牧区矛盾眼看就要升级。接到牧民消息后，那顺第一时间赶往纠纷现场，凭借多年扎根牧区的生活经验，他想出了最贴合牧区实际的解决办法——将小羊分别放入两家羊圈，观察母羊的自然反应。当看到巴图家母羊主动为小羊喂奶，而布和家的羊却用犄角顶开小羊时，事实已然清晰。布和当场认可并归还小羊，一场纠纷就此圆满化解。

这一情节是扎鲁特旗法院在草原牧区践行新时代“枫桥经验”、推动矛盾纠纷源头化解的真实写照。草原牧区地广人稀，牧民之间的纠纷多属邻里、生产生活中的“微纠纷”，若机械适用法律程序，不仅会增加牧民的诉讼成本，还可能伤及草原上珍贵的邻里情分。扎鲁特旗法院始终坚持矛盾纠纷源头治理，把非诉讼纠纷解决机制挺在前面，立足牧区特点，引导法官用牧民听得懂的语言、易接受的方式化解矛盾纠纷。那顺用“母羊认羔”定权属，正是运用草原生活智慧从源头化解矛盾纠纷的典型，真正实现了小事不出嘎查、大事不出旗、矛盾不上交。

巡回执行：以情法并重融执行坚冰，让司法有力度更有温度

如果说小羊所有权纠纷展现的是草原司法的“强劲”，那么乌恩其欠款执行案则诠释了草原司法工作的“柔劲”与“韧劲”。影片中，乌恩其赊购特古斯的捷达车，约定两年内偿还却拒不履约，法院判决生效后仍拒不还款。年轻的法官助理朱珊珊随那顺在巡回办案途中前往乌恩其家中督促执行，不料却并未发现乌恩其的身影。不仅如此，干警们的突然出现还引起了乌恩其父亲的强烈抵触——老人以儿子早已分家单过为借口拒绝配合。受挫的朱珊珊提出对乌恩其采取强制执行措施，而那顺的一番话点出了草原执行工作的核心：“法律是维护公平的武器，开庭也好、强制执行也好，都是手段，只有化解矛盾、解决问题才是关键。”

草原牧区的执行案件往往牵涉亲情、乡情，简单的强制执行可能会激化矛盾，甚至影响牧民的生产生活。扎鲁特旗法院坚持并发展“巡、立、调、审、执、教”一体巡回办案模式，在巡回执行中前往被执行人家中了解其生活状况，对有履行能力但存在抵触情绪的被执行人，不急采取强制措施，而是通过多次走访、耐心沟通，了解其拒不履行的原因，最终寻求最优解纷方案。

影片中，乌恩其为了躲债不见踪影，那顺等人多次上门，希望通过与乌恩其父母的沟通，引导他们正视乌恩其所应承担的法律义务，并协助法庭劝导乌恩其配合执行。在得知乌恩其父亲脚受伤后，那顺带着红花油登门，了解到他家中羊只

草原上的赛音西固其

法润千里草原情暖一方乡土

从微电影《草原上的赛音西固其》看草原基层司法担当

□ 李建武 齐欢

生长缓慢的难题，便记在心上。下次登门时，他不仅带来了畜牧专家的养殖指导书，还在拉家常中释法明理。最终，乌恩其的父亲被这份真诚与耐心打动，主动提出替儿子偿还欠款，当场支付了执行款。而朱珊珊也在这场执行中读懂了那顺说的“理讲透了是光，情晒热了是暖”，理解了草原司法中“换位思考”的真正内涵。

多元解纷：以联调联动聚共治合力，让纠纷化解多路径

影片的第三个故事，将视角转向了草原文旅发展中的新纠纷。影片中，一名游客在温都尔汗哈达嘎查骑马时意外摔伤。游客认为牧民未告知风险，牧民则称游客衣服色彩过于鲜艳导致马受惊，双方各执一词。此时的朱珊珊，已是乌力吉木仁法庭庭长，她运用那顺传授的调解方法，先厘清双方的责任：游客对骑马活动的危险性估计不足、着装不当，牧民未充分告知风险、安全防护准备欠缺，双方均存在过错。随后引导双方换位思考，最终促成和解。而退休后的那顺，则以特邀调解员的身份坐在一旁，默默守护着这份草原司法智慧的传承。

这起纠纷的化解，离不开“四所一庭”联调联动工作模式。随着草原旅游的兴起，游客与牧民之间的纠纷逐渐增多，这类纠纷涉及旅游服务、人身损害赔偿等多个方面，单靠法院一方难以高效化解。扎鲁特旗法院主动对接派出所、司法所、律师事务所、基层法律服务所，构建“四所一庭”联调联动工作体系，整合社会解纷资源，形成治理合力。

这种模式打破了部门之间的壁垒，让纠纷化解更高效、更贴合实际，既维护了游客的合法权益，也保护了牧民的生产经营积极性。其既是新时代“枫桥经验”的草原化实践，也是通过中院深入构建多元解纷体系的重要举措。

薪火相传：以“马背法官”精神育草原司法人，让法治初心永传承

影片不仅讲述了3起纠纷的化解过程，更刻画了草原基层司法人的成长与传承，而那顺总结的“那顺调解法”，则是这份传承的核心内容。“换位思考缓和矛盾，将心比心增进心理宽容。释法明理阐明诉讼风险，调判比较促动利益平衡。因人而异注重主观感受，后果类推引入亲情教育。类案说法寻求调解契机，情法并重平息矛盾纠纷。”这四句话八十字的调解法，是那顺扎根草原基层30余年的实践总结，更是扎鲁特旗法院几代“马背法官”司法智慧的凝练。

影片中，那顺以第一次独立办案时的经历鼓励受挫的朱珊珊，告诉她“法律是冰冷的，人心是暖的”，要去温暖、感化当事人。这份言传身教，让朱珊珊从一名急于求成的年轻干警，成长为一名独当一面、情法并重的庭

长。而那顺退休后获评“全国民族团结进步模范个人”，乌力吉木仁法庭入围最高人民法院首批拟命名“枫桥式人民法庭”名单，正是这份传承结出的硕果。扎鲁特旗法院是“马背法官”精神的传承者。如今，交通工具从骏马变成了越野车，但扎根草原、服务牧民，把司法为民的初心写在草原上的“马背法官”精神从未改变。

扎鲁特旗法院始终注重年轻法官的培养，建立“老法官传帮带”机制，让像那顺一样的老法官带领年轻干警奔赴在办案一线，在实践中传授调解技巧、司法经验，传递草原司法人的责任与担当。年轻干警在基层实践中摸爬滚打，读懂草原、理解牧民，让草原司法的薪火代代相传。

守正创新：以特色实践护草原安宁，让牧民足不出户解纠纷

《草原上的赛音西固其》是通辽中院基层司法工作的一个缩影。扎鲁特旗法院始终立足牧区特点，传承和发扬“马背法官”优良传统，打造了“巡、立、调、审、执、教”一体的巡回办案工作模式，针对偏远牧点或行动不便的当事人，组建由法官、书记员、调解员组成的巡回审判团队，深入草原牧铺、田间地头开展便民立案、调解优先、调解结合、督促执行、案例普法等工作，让牧民足不出户就能解决纠纷。

在司法实践中，扎鲁特旗法院始终坚持情理并重，让司法裁判既合法又合情合理，始终坚守守正创新，在传承“马背法官”精神的基础上，创新推出“那顺调解法”，并完善多元解纷体系；始终坚持司法为民，把群众的急难愁盼放在心上，用脚步丈量草原，用真诚化解矛盾，让法治的阳光照亮草原的每一个角落。

从巴雅尔图胡硕法庭到乌力吉木仁法庭，从那顺到朱珊珊，从骑着骏马的老法官到开着越野车的年轻干警，扎鲁特旗法院的干警始终扎根草原、坚守初心，把每一件案件办实、办好，把每一次调解做细、做暖，用法治力量守护草原的和谐与美好。正如影片中所展现的，草原司法没有惊天动地的壮举，只有日复一日的坚守、质朴的行动。

“赛音西固其”是扎鲁特旗法院干警的司法追求。作为草原牧区的司法守护者，我们将继续传承和发扬“马背法官”精神，以法为基、以情为桥，把法治精神融入草原生活，把司法服务送到牧民身边，用实际行动诠释新时代法院人的使命与担当，让法治之花在草原绚丽绽放，让“赛音西固其”成为草原司法最鲜明的底色。（作者单位：内蒙古自治区扎鲁特旗人民法院）



扫码观看微电影

在浙江省瑞安市城南，一条名为“申明亭巷”的巷弄静卧于老城肌理之中，它的名字可追溯至明初。当时各地普遍设立申明亭，由本乡人推举公正有威望的老人，报官府备案后在申明亭主持调解民间“细故”，申明亭由此成为基层治理的重要载体。现在亭虽不在，但小巷犹存，见证着瑞安数百年基层解纷文化的传承。瑞安市人民法院根植于这片积淀深厚的善壤，将申明亭承载的乡贤调解、协同治理与德法并育智慧进行创造性转化与创新性发展，绘制出一幅“小事不出村、大事不出镇、矛盾不上交”的基层善治新画卷。

乡贤调解的创新：从强调个体的解纷能力到注重长效的机制建设

申明亭的运作主要依靠“里老人”。这些乡贤凭借年高德劭、熟悉乡情民俗的天然优势，调处户婚田土等民间“细故”，其调解往往具有准司法效力。这套机制的智慧在于，充分利用熟人社会中的声誉、关系网络与地方性知识，低成本、高效率实现纠纷内部化解。如今，在基层纠纷化解过程中，瑞安法院对这套传统机制进行了系统性发展与制度化再造。

一是助力打造专业解纷队伍。在党委支持下，推动相关部门组建“平安大组”“贤调志愿团”“致和联盟”等专业调解队伍，在吸纳老支书、宗族贤达等传统乡贤的基础上，广泛引入本地律师、心理咨询师、行业专家、退休政法干警、村妇联主席等力量。这种组合既保留了“人熟、地熟、事熟”的优势，又运用心理咨询等现代专业技能，

瑞安申明亭治理智慧的现代转化与发展

□ 温望望 徐以诺



图为瑞安申明亭巷俯瞰图。

王志摄

最终融合为“情、理、法、专”相结合的复合型调解力量。

二是持续释放共享法庭效能。指导辖区共享法庭实质开展矛盾摸排、执行约谈、信访接待等九大应用场景，着力打造区域调解支点，吸引周边群众主动寻求咨询、申请解纷。紧紧盯住共享法庭庭务主任这一关键要素，以镇为单位，组建五支庭务主任调解队，深化调解场所、专项奖补保障。深入实施“百村巡诊”专项行动，推行法庭“每案一推送”、庭务主任“每案一反馈”，指导村居强化风险摸排和研判化解，助推辖区全域打造无诉讼、无信访等“六无”村社。

三是倾力激活内部善治潜能。建立“无讼日志”机制，对常见多发家事、邻里矛盾进行常态化梳理，提炼出具有地方特色的调解准则与行为规范，反馈给村社作为修订村规民约的参考。同时，通过“致和讲坛”“法治圆桌会”，定期组织专业解纷队伍、庭务主任与法官共同复盘典型案例，不仅提升其解纷能力，更引导他们实现从“调解员”向“法治带头人”的角色转变。

协同治理的升级：从扎根乡里的局部覆盖到纵横贯通的全域共治

以申明亭为代表的传统协同治理，其效能与边界皆根植于“乡里”这一封闭的熟人社会单元，依靠内部权威与礼俗进行“点状自治”，一旦纠纷超出血缘地缘网络或涉及复杂利益，便会显露局限性。同时，“里老人”的调解多为个体行为，缺乏跨层级、跨部门的联动支撑，面对宗族冲突、集体利益纠纷等复杂矛盾时，往往难以形成合力。瑞安法院在充分汲取申明亭解纷智慧的基础上，推动构建“少讼无讼”基层治理良性格局。

一是坚持党委领导，突出协同共治的“主心骨”。瑞安法院主动融入“党委领导、政府主导、法院参与、多方协同”的基层治理大格局。例如，在推进共享法庭全域覆

盖、打造镇级综治中心工作中，法院主动报告、建言献策，由党委统揽全局、协调各方，确保政策到位、人员到位、经费到位，将党委的统筹优势与法院的专业优势紧密结合，形成了“一盘棋”谋划、“一股绳”发力的强大共治合力。

二是打造三级主轴，构建分层过渡的“治理链”。瑞安法院着力构建纵向贯通、横向联动的立体化治理体系，打造“村社共享法庭—镇街综治中心—人民法庭”三级递进、分层过滤的治理主轴。以辖区的陶山人民法庭为例，在村社层面，共享法庭作为延伸的触角，依托庭务主任实现纠纷早期发现、就地疏导；在镇街层面，实体化运行的综治中心成为集成人民调解、行政调解、司法调解、行业调解的“一站式”枢纽，对复杂纠纷进行联合调处；人民法庭则作为法治后盾，提供调解指导、司法确认等法治保障。2022年至2025年，陶山法庭共化解各类纠纷4514件，获评“省级模范五好法庭”、浙江省“枫桥式人民法庭”等称号。

三是强化数智赋能，提升治理决策的科学性。瑞安法院积极运用大数据、人工智能等现代科技，为协同治理注入数智动能。通过整合共享法庭上报信息、诉讼案件数据、基层网格动态等，构建基层矛盾风险“数据库”与“画像图”。利用分析模型，定期生成辖区纠纷态势分析报告，对征地拆迁纠纷、物业纠纷、劳动争议等多发纠纷进行预警，为党委政府和各协同部门提供精准的治理指南。同时，探索内部平台与基层治理平台的互联互通，实现纠纷线上分流、指派、调解与反馈，极大提升协同治理的效率和精准性，推动治理模式从被动响应向主动预防、从经验判断向数据驱动的深刻转变。

德法共育的延续：从静态的“善恶榜”到动态的“送法下乡”

□ 温望望 徐以诺



图为瑞安申明亭巷俯瞰图。

王志摄

德观念与规范民众行为。《大明宣宗皇帝实录》记载：“洪武中，天下邑皆置申明、旌善亭，民有善则于此，以示劝德。凡户婚、田土、斗殴常事，里老于此剖决。彰善举，最是良法。”这种通过公开评议实现“明刑弼教”“寓教于判”的方式，将道德评判与纠纷解决紧密结合，深刻影响了乡土社会的秩序构建。其智慧在于，治理不仅是裁是非，更是塑造共识、引导风尚的过程。瑞安法院汲取并发展了这一智慧，将普法宣教工作融入立体化、互动式的法治传播与司法过程中。

一是载体现代化。瑞安法院将静态的“亭”转变为流动的“堂”与“屏”。借助“送法下乡”、微视频普法、情景剧演绎等多样化形式，将法律以生动故事、鲜活案例等群众喜闻乐见的方式呈现，让法律传播不再局限于固定场所，而是延伸至学校、村社、企业等各个角落，极大扩展了普法范围，显著增强了法律的传播力，让法治观念更广泛、更深入地融入群众生活。

二是内容丰富化。瑞安法院在普法过程中重点围绕婚姻家庭、相邻关系等与群众生活息息相关的领域，通过案例剖析、条文解读等方式，告知群众法律边界、权利义务与行为后果。在此基础上，瑞安法院不局限于就法论法，而是进一步巧妙融入孝亲睦邻、谦和礼让等传统文化，引导群众理解法律背后的情理考量，使群众在明确法律约束、知晓行为尺度的同时，也能从内心认同并遵循道德准则。

三是过程直观化。瑞安法院注重发挥“审理一案、教育一片”的辐射效应，定期开展巡回审判，把法庭搬到田间地头，将庭审过程置于群众视野之下，让庭审成为一堂生动的法治公开课。群众在旁听庭审的过程中可以直观感受法律的公正与威严，了解法律适用的具体过程。这延续了申明亭通过公开评议裁决讼争以明理的传统，使群众在潜移默化中增强法治观念和规则意识。

（作者单位：浙江省瑞安市人民法院）

图为宣传海报。资料图片