

春天来了,机器又转动了



老黄的办公室里没开暖气,他裹着棉袄坐在桌前,一根接一根地抽着烟。烟灰缸里的烟头已经堆成了“小山”,窗外的北风呼啸着,他脑子里也乱成了一锅粥。

2024年的冬天,对他来说格外寒冷。但老黄不知道的是,就在他一根根掐灭烟头的时候,黑龙江省佳木斯市中级人民法院的法官刘建军,也在为他这个案子绞尽脑汁。

执行干警回访老黄的公司,了解生产情况。

朱丽诺 摄

那个冬天,厂子“卡住了”

案件的起因是老黄的机械设备公司为了扩大生产,投入大笔资金更新设备,却因市场环境变化、回款周期拉长,资金链骤然断裂。200多万元的欠款还不上,案件进入执行程序,账户被冻结,设备也将相继被查封。3个车间、50多台设备、80多号工人——这家在当地干了十多年、曾经日夜轰鸣的机械制造企业安静了下来,眼看就要在这个冬天停止。

案子本身并不复杂。欠款事实清楚、法律文书生效,债权人权益理应受保护。按照常规做法,评估、拍卖查封财产,案件就可以顺利办结。

但承办这起案件的刘建军却不这么想。他带着团队去厂里转了一圈又一圈。车间里机器停着,但设备保养得很好,机型新、技术成熟,虽然暂时停摆,但资金稍微周转就能重启。翻看企业经营资料,确实资金紧张,但手里还握着实实在在的订单——南方两家企业刚签了供货协议,只要复产就有可能按期交货、拿到回款。找人聊,大家说的最多的是老板人实在,企业效益好的时候从来没

亏待过大家。“这个厂子,不是不行了,是卡住了。”刘建军在专业法官会议上坦言,“如果把设备一卖了之,经营十多年的企业就没了,80多个工人背后就是80多个家庭。就算拍卖,债权人也未必能足额受偿。”

另一边,申请执行人同样有难处。资金被占用,影响正常经营,一次次着急地询问进展,希望早日拿到案款。

一头是必须兑现的合法权益,一头是关乎生存的民营企业及数十个家庭的生计。在这个寒冷的冬天,法理与人情被摆到了同一个天平上。

天平两端,都不能放下

反复思量后,刘建军选择了一条最难的路——两头跑、反复谈、耐心劝。

他先找到申请执行人,掏心窝子分析利弊:现在企业最值钱的不是设备残值,而是持续生产的能力。强行处置看似快,实则折价高、回款少。如果给企业喘息之机,让生产线转起来,债权才有最扎实的保障,钱才可能都回来。

他又找到老黄,把话挑明:法

院不想“逼死”企业,但也要依法兑现胜诉权益。想保住厂子,就必须拿出足够的诚意和可行的方案,让债权人放心。

一次、两次、三次……法官在双方之间来回奔波,从对立猜忌到慢慢松口,僵局终于松动。

方案最终确定:不走简单拍卖的路子,而是对生产设备采取“活封”措施:设备仍然查封,但允许企业继续占有、使用,用于正常生产经营;同时对企业账户依法监管,确保每笔收入优先用于原料采购、工人工资和债务履行,一分一厘都得说得清楚。

当法官送达法律文书,明确告知“设备可以继续用于生产”时,老黄愣住了。在他原本的认知里,查封就意味着停用、变卖。

“还能这么查封?”他几乎不敢相信。

刘建军语气温和:“能。保住企业,还清债务,稳住工人,这才是我们期待的结果。”

十个月的“双向奔赴”

设备活了,车间很快重新响起机器轰鸣。可新的问题来了——要生

产,就得买原材料,但老黄还差一笔买钢材的钱。

执行法官又带着企业订单资料、生产计划,陪老黄跑银行、讲情况、说前景。一家银行最终同意发放一笔短期贷款,解了燃眉之急。

原材料进厂,工人到岗,生产线全速运转。第一批产品顺利下线、装车发往南方。当第一笔回款到账时,老黄第一时间按照约定偿还了部分欠款。

申请执行人的态度也在悄然改变。他们亲眼看到企业正常生产,老黄积极履约,不再频繁施压,反而主动询问还有没有需要协调的难题。曾经剑拔弩张的双方,变成了相向而行的“双向奔赴”。

在接下来的10个月里,法官成了企业里的“常客”。他隔三岔五到厂里转一转,看一看生产线运行情况,问一问资金回笼进度。老黄遇到拿不准的事,总会习惯性地给法官打个电话商量商量。

2025年10月底,随着最后一笔欠款足额清偿,这起牵动多方的执行案件圆满画上句号。申请执行人专程送来锦旗,老黄的新厂区也顺利封顶,面积比原来3个车间加起来还大。

从一案到一策,让机制“活”起来

案子结了,但法官的思考没有停下。

佳木斯中院执行局召开会议,全体执行干警对这起典型案例进行了全面复盘:在什么情况下可以采取更为柔性的执行方式?如何在保护胜诉权益与守护企业生存之间找到最佳平衡点?

从个案经验到机制创新,一套更加细化、更符合本地企业实际的柔性执行思路逐渐成形。在日常工作中,对涉及民营企业的执行案件,应该坚持先深入核查再依法处置,不能搞“一刀切”查封,更不能搞简单化关停。对于正常生产经营的设备,在确保不转移、不毁损的前提下,依法允许企业继续使用,最大限度维持生产能力。对积极配合、主动履约的企业,法院也要依法及时帮助其修复信用。

机制一活,全盘皆活。佳木斯中院出台了《关于充分发挥执行工作职能作用助力民营经济发展的实施意见》,从八个方面提出20条具体举措,针对民营企业特点推行“活封活扣”“信用修复”等柔性执行措施。越来越多濒临困境的企业,在柔性司法的呵护下稳住了

阵脚、重获新生。

“活封”照亮企业重生之路

记者再次走进老黄的新厂区。车间里机器轰鸣不绝于耳,工人们各司其职,新设备正在紧张安装调试。站在宽敞明亮的新厂房里,老黄感慨万千:“那年冬天是真冷,可我心里那块冰,确实是法院给捂化的。”

他还珍藏着当年那份“活封”文书的复印件。短短几行字,在别人眼里只是一份普通法律文件,在他心里却是救命符,是照亮企业重生之路的一盏灯。

就是这一纸裁定,救活了一家苦心经营十多年的企业,稳住了80多个家庭的生计,兑现了200多万元的债权,更守住了一方百姓对司法公正的信任。

执行工作从来不是简单的“一执了之”。既要坚守法律底线,以足够力度维护胜诉当事人权益;也要心怀民生冷暖,以足够温度守护企业生存发展。法律的威严,不仅体现在不折不扣的执行中,更体现在法理与人情的统一、力度与温度的平衡里。

又一个春天来临,老黄厂房里的机器日夜不息,那轰鸣声是企业重生的心跳,是工人安心的保障,也是司法温度最生动的见证。

基层短波

浙江江山

为37名员工兑付工资款40万余元

本报讯 “感谢法官同志,为我们要回了拖欠3年的工资!”近日,在浙江省江山市人民法院,37名劳动者拿到工资后难掩激动,对法官连连致谢。

被执行人某母婴用品公司系一人有限责任公司,因经营不善拖欠员工工资,迟迟未支付。审理期间,由于公司法定代表人不能证明公司财产独立于个人财产,法院依法认定其需对公司债务承担连带责任。

案件进入执行阶段后,执行团队迅速行动,第一时间查封法定代表人名下房产,同步释明法律规定督促配合执行。为尽快兑现权益,执行团队加快财产处置流程,依法拍卖房产变现,筹得全额执行款。案款到位后,法院立即组织公司员工办理领款手续,按照拖欠比例逐一核算,将40.4万元执行款全部发放到37名员工手中,切实维护了劳动者合法权益。

(万俊鑫 祝 欢)

江西吉安

“数联法税”提速执行财产处置

本报讯 为破解执行案件财产处置中询价慢、计税繁、跑腿多等堵点难点,江西省吉安市中级人民法院联合市税务局,打破部门数据壁垒、重构业务协同流程,创新搭建全省首个“数联法税”信息交互平台。平台深度融合司法执行与税务征管核心职能,打造线上询价、线上测税两大核心模块,构建全流程线上办、数据实时通、部门高效联的法税协同新机制。

执行干警通过法院办公系统提交申请及材料,税务部门后台实时接收、快速审核,从源头规避线下沟通偏差、材料传递滞后等问题,确保询价、计税数据精准高效,真正实现定向询价、税费测算“不见面、零跑腿”。

截至今年4月,平台已为391件标的物完成定向询价,平均办理时长由15天压缩至5天,改革成效显著。

(刘国观 刘 荟)

湖北利川

五年追索不弃“骨头案”执结

本报讯 近日,湖北省利川市人民法院执结3起长达5年的劳务报酬纠纷。2021年,袁某、王某、牟某3人为向某提供劳务,后薪酬遭其长期拖欠。案件进入执行程序后,被执行人向某为规避义务,行踪飘忽,致使案件陷入僵局。

直至今年,这起沉寂已久的案件出现了转机,申请执行人经多方探寻,知晓向某现身,线索迅速直达法院。干警火速集结,直奔目标地。在当地相关部门协助下,经缜密摸排与耐心守候,最终成功锁定并控制被执行人向某,为案件化解撕开突破口。

最终,向某表示愿意履行义务并当场筹措资金,将拖欠袁某等3人的数万元工资全额付清。至此,3起横亘5年的“骨头案”圆满执结。接过迟来的薪酬,3位申请执行人激动难抑,对法院干警致以由衷谢意。

(王慧丽)

四川达州通川

警法联动 18万元案款当场履行

本报讯 近日,一场跨部门联动的执行攻坚,最终让被执行人迷途知返,主动履行案款18万元。凌晨,天府机场站前派出所的预警系统发出警报:被执行人高某拟使用虚假身份信息乘坐飞机前往拉萨,而高某早已被通川区法院依法采取限制消费措施,明确禁止其乘坐飞机、高铁等消费交通工具。派出所民警迅速响应布控,在机场成功拦截高某,并立即与通川区法院执行干警对接。

执行干警以刚柔并济的方式,一步步消融被执行人高某的抵触情绪。最终高某主动写下悔过书,当场履行案款18万元,并与申请执行人达成分期履行和解协议。

(姜郑勇 徐 亮)

两千吨废旧钢材的变现之路

王亚楠 邵怡昕

近日,北京市顺义区人民法院高

效拍卖2000余吨废旧钢材,“沉寂”在空地的“废弃物”终于拥有了变现价值的“活力”。

案件涉及一起建设工程施工合同纠纷,厂房修建好后,发包公司未给付工程款,又因所占土地实为农村集体土地,且公司并未取得建设工程规划许可证和施工许可,涉案厂房已被依法全部拆除。50余亩涉案场地内,被拆除的废旧钢材与各种建筑垃圾夹杂堆积成山。如何处置这数千吨的“废弃物”,成为让执行法官白玉龙头疼

的问题。

对于此类物品的拍卖,供借鉴的经验较少,且操作复杂。尽管我国出台过废钢铁相关标准,市场较为成熟,有公开的回收价信息,但这些钢材种类不一、价值不一,重量千余吨,拍卖前难定性、难定重。

一边是申请执行人想尽快将废旧钢材变现,早日拿回欠款;另一边是被执行人想精确评估,以最优价格拍卖,又由于钢材市场下行,若不及时处置,会导致钢材贬值,造成更大的损失,怎样才能综合现状,转化成真金白银?

经过查阅资料及全方位研判,白玉龙最终确定处置思路——以“综合单价”的形式拍卖,即参考拆除前原厂房结构,结合市场行情和专业机构评估意见,综合估计涉案废弃钢材每单位的平均价格。

“如果先称重分类再运输,不仅操作性较差,称重等相关费用还会大幅增加成本。”面对被执行人的异议,白玉龙耐心细致地向其解答,“目前此办法更合理,更易操作,是更符合现实情况的最优解,越快上拍也能帮助你们越快偿还。”在释法明理后,双方达成一

致意见,同意以此形式拍卖,最终全部涉拍废旧钢材以每千吨198.94万元的价格成交。

执行现场,交付工作组各司其职,协调当事人方与买受人方,执行团队紧盯货物搬运环节,确保程序规范透明,经过近30天有条不紊的装卸作业,废旧钢材全部交付,407万元拍卖款顺利给付,帮助申请执行人解了燃眉之急。

“感谢法官!这是我们的救命钱,我们会第一时间发给员工们。”听到该公司负责人这句话的那一刻,白玉龙心里才真正踏实下来。

为了悬而未决的“薪”事

张瑾瑶 周俊涛

“钱拿回来了,心里的石头总算

落了地!”近日,江苏省宝应县人民法院内,19位头发花白的古稀老人攥着刚领到的工资款,难掩激动。多年悬而未决的“薪”事,终于得以解决。

2024年,因原雇主经营不善,40余名高龄工人被拖欠工资。经理张某自愿代偿为承担部分债务,并在法院调解下达成分期协议。到期后,张某却未履行,老人们申请强制执行。

“我们年纪大了,就指望这笔钱生活。”案件虽不复杂,却关乎19位老人的生计。宝应法院第一时间启动涉民生案件“三优先”机制——优先立案、优先执行、优先发放。

执行指挥中心迅速启动风险预警机制,由“执行联动工作办公室”驻院警官对张某的活动轨迹、居住地进行全面排查,为执行工作提供了关键突破。

“张某,你是不是住在某小区?”听到法官准确掌握自己的行踪,张某既惊讶又紧张。“若你仍拒不履行,法院将依法采取强制措施。”

生活。”案件虽不复杂,却关乎19位老人的生计。宝应法院第一时间启动涉民生案件“三优先”机制——优先立案、优先执行、优先发放。

执行指挥中心迅速启动风险预警机制,由“执行联动工作办公室”驻院警官对张某的活动轨迹、居住地进行全面排查,为执行工作提供了关键突破。

“张某,你是不是住在某小区?”听到法官准确掌握自己的行踪,张某既惊讶又紧张。“若你仍拒不履行,法院将依法采取强制措施。”

“现在采取强制执行措施,你们生产经营可能会受影响,更无力支付工资,劳动者权益也更得不到保障。”莫密一针见血指出,“但这并不意味着你们可以不履行判决,我们得一起想办法。”执行干警一边“扎根”企业,逐一

梳理债权债务,寻找执行突破口。

功夫不负有心人,执行干警最终锁定关键线索——该公司在另一家集团企业有一笔清晰明了的应收账款。可当执行干警联系该集团企业时,却迟未回款,导致陷入“三角债”困境,连发工资都难。

“现在采取强制执行措施,你们生产经营可能会受影响,更无力支付工资,劳动者权益也更得不到保障。”莫密一针见血指出,“但这并不意味着你们可以不履行判决,我们得一起想办法。”执行干警一边“扎根”企业,逐一

梳理债权债务,寻找执行突破口。功夫不负有心人,执行干警最终锁定关键线索——该公司在另一家集团企业有一笔清晰明了的应收账款。可当执行干警联系该集团企业时,却迟未回款,导致陷入“三角债”困境,连发工资都难。

“现在采取强制执行措施,你们生产经营可能会受影响,更无力支付工资,劳动者权益也更得不到保障。”莫密一针见血指出,“但这并不意味着你们可以不履行判决,我们得一起想办法。”执行干警一边“扎根”企业,逐一

梳理债权债务,寻找执行突破口。功夫不负有心人,执行干警最终锁定关键线索——该公司在另一家集团企业有一笔清晰明了的应收账款。可当执行干警联系该集团企业时,却迟未回款,导致陷入“三角债”困境,连发工资都难。

可能。”

法官同时建议:“是否可采取小金额一次结清、大额分期履行的方式?既缓解张某压力,也保障大家早日拿到钱。”

经过近两小时的沟通,张某主动表态:“3天时间,我想办法,先把16位工友的工资结清,剩余3位数额大的,我分期还,年底付清。”最终,双方达成一致。16名老人如期领到全部执行款,其余3人也收到首期款项。如今,所有款项均履行完毕。

特殊情况。经多方核实,在确保该笔款项足以保障其余协助执行案件案款支付的前提下,该集团企业同意对该笔款项优先审核、加快支付。执行案款到账后,两名工人面露喜色,连连感谢。更让法官意外的是,该环保公司负责人也带着锦旗赶来致谢:“感谢你们既帮我们结了案,又保障了企业正常运转!”

莫密跟同事带着案件材料,多次前往两家公司,详细了解该笔款项的情况,并解释本案涉民生、护民企的特殊情况。经多方核实,在确保该笔款项足以保障其余协助执行案件案款支付的前提下,该集团企业同意对该笔款项优先审核、加快支付。执行案款到账后,两名工人面露喜色,连连感谢。更让法官意外的是,该环保公司负责人也带着锦旗赶来致谢:“感谢你们既帮我们结了案,又保障了企业正常运转!”

莫密跟同事带着案件材料,多次前往两家公司,详细了解该笔款项的情况,并解释本案涉民生、护民企的特殊情况。经多方核实,在确保该笔款项足以保障其余协助执行案件案款支付的前提下,该集团企业同意对该笔款项优先审核、加快支付。执行案款到账后,两名工人面露喜色,连连感谢。更让法官意外的是,该环保公司负责人也带着锦旗赶来致谢:“感谢你们既帮我们结了案,又保障了企业正常运转!”