采风周刊

采由木铎 风蕴雅颂

2025年1月27日 星期一 第五版 《采风周刊》第648期 周刊部主办

【手 记】

守一方水土 护一方安宁

34年如一日，坚守在偏远广袤的牧区，巴音那木拉的足迹踏遍2万多平方公里的草原。

扎根边境牧区34年，巴音那木拉不辞辛苦走访，静下心来倾听，将心比心沟通，真正让牧民群众在每一个司法案件中感受到公平正义。

“我是牧民的孩子，群众的需求就是我的目标，我要努力把工作做得再好一点！”巴音那木拉说。

巴音那木拉始终牢记司法为民的初心，结合边境地区交通不便的实际和少数民族的文化风俗，在牧区人民法庭设置了“牧人茶室”“牧人之家”，为往来群众提供食宿便利，用心用情传递司法温暖。他的无私奉献和实实在在的举措受到牧区群众的一致赞誉，当地牧民热情的称赞他是草原上的“一杆秤”。

对于巴音那木拉来说，法律不仅是冰冷的条文，更是温暖的调解剂，能够化解矛盾，修复社会关系。在工作中，面对因土地纠纷而怒目相视的邻里、因财产分割而亲情破裂的家庭、因合同违约而陷入困境的商户，他始终秉持案结事了人和理念，将调解工作贯穿于案件办理全过程，认真倾听双方的诉求，理解他们的立场，寻找利益的平衡点，引导双方当事人走向和解的道路。近年来，他审结的1000余件民事案件，90%以上案件以调撤的方式结案，无超审限、无上访缠诉，始终保持零失误、零差错。他带领小小的牧区人民法庭，维护了一方安宁。

草原上的“一杆秤”

——记全国模范法官、内蒙古自治区乌拉特后旗人民法院党组成员、副院长巴音那木拉

田 霞 文/图

“天上没有鸟，地上不长草，戈壁少人烟，风吹石头跑……”这里是内蒙古西北边陲，荒漠的戈壁滩，天旱少雨，植被稀疏，自然环境和气候条件极为恶劣。夏天，太阳火辣辣地炙烤着，戈壁滩上温度达到40摄氏度以上，酷暑难耐。冬天，这里最冷时气温达到零下40摄氏度，即使是穿着厚棉衣棉裤，也冻得直打哆嗦。遇上大风、沙尘暴，戈壁滩上飞沙走石，昏天黑地……内蒙古自治区乌拉特后旗人民法院党组成员、副院长、牧区人民法庭庭长巴音那木拉已经在这里坚守了34年。

34年来，巴音那木拉让牧区群众感受到公平正义就在身边。他被牧民称为草原上的“一杆秤”。34年来，巴音那木拉把最美好的年华奉献给了茫茫戈壁和广袤草原，他在戈壁滩上留下的脚印，已经开出一簇簇顽强的马莲。

巴音那木拉在党员支部会上。

巴音那木拉向当事人送达文书。

牧区法庭的牧人茶室内，巴音那木拉主持调解。

不畏艰辛 不辞辛苦

巴音那木拉生在牧区、长在牧区，是地地道道牧民的儿子，他经常挂在嘴边的一句话：“我是草原的儿子，我的根在草原。”1991年，刚刚参加工作不久的巴音那木拉主动要求到最艰苦的牧区法庭。

乌拉特后旗牧区法庭辖区面积20407平方公里，人口1.7万人，管辖区域包括潮格温都尔镇、巴音前达门苏木和获各琦苏木一镇两苏木26个嘎查，边境线长近195公里。面积之大、居住分散，全国少有；气候多变、路途遥远，众所周知。作为一名牧区法官，除了要适应艰苦的气候环境之外，还要应对艰难的交通条件。对于巴音那木拉来说，早晨天还没亮出发，晚上披星戴月回家，早已成了司空见惯的事情。

“为了解决牧民的法律问题，再陡的坡我们也要爬，再烂的路也要走，再远的地方也得去。组织信任我们，牧民需要我们，我们头上顶的是宪法赋予的使命，肩上扛着那份责任和担当。”巴音那木拉用心地研究乌拉特后旗交通路线图，并详细记录辖区地形地貌、公路便道、敖包河槽、牧户方位等资料，在心里绘制出一幅详尽的地图。久而久之，他对戈壁草原上每一条河槽、每一座山川都了然于胸。作为牧区的“活地图”，乌拉特后旗法院的同事们自然没少找他帮忙，每当有案件涉及他的辖区及牧户，他总是热心、耐心、细心地提供帮助。“他总能用最短的时间，走最短的路程，最快地找到当事人。”这是多年来巴音那木拉的同事们给予他的评价。

然而在牧区，最短的路程则也是几十、甚至上百公里。

2012年冬天，巴音那木拉和同事因一起借贷纠纷案件，到获各琦苏木找一名当事人。因当事人提供的线索有偏差，跑了近200公里山路都没有找到。晚上返程途中，车的两条轮胎先后爆胎。茫茫戈壁，他们只能靠着两条腿走回去。凌晨3时回到法庭时，他们的手脚早已冻得僵硬麻木。第二天，迎着大风沙尘，他们没有休息，继续奔波。终于在另一个苏木嘎查找到了当事人。通过询问，掌握了关键性的证据，使得案件有了突破性进展。

风霜雨雪中，巴音那木拉从没有抱怨过。他总是说：“我是牧民的儿子，这点苦不算什么。”

热心耐心 亲民爱民

作为土生土长的基层法官，巴音那木拉早已和这里的群众融为一体，辖区里的群众遇到大事小情都愿意和他说说，听听他的意见，请他评评理。遇到矛盾纠纷，如果能调解的，哪怕只有百分之一的可能，巴音那木拉都会做出百分之百的努力。即便不能挽回的，他也细致入微地做双方的思想工作，防止矛盾激化。

一位住在获各琦苏木的70多岁的老额吉（老妈妈），花了近20万元盖了一栋房子。房子建成后，正在喜迁新居的时候，却意外收到一纸诉状，诉称她把房子建在了邻居的草场上。巴音那木拉把两家当事人叫到一起的时候，双方情绪都很激动，吵得不可开交。原告坚持拆房子，恢复草场，被告及几个子女威胁恐吓原告，双方互不相让。

巴音那木拉在认真审查相关证据、充分了解案情的基础上，进行了庭前调解。调解中，巴音那木拉晓之以理、动之以情，依据相关法律，采取一对一方式，和风细雨地化解双方对立情绪。双方情绪缓和后，他又鼓励双方换位思考，最终提出用草场置换的方案解决纠纷。在当地苏木政府和草监部门的共同劝说下，双方最终达成调解协议，既避免了老额吉的损失，又维护了原告的权益。

巴音那木拉把牧民当亲人，把牧民的事当自己的事。2017年，乌拉特草原遭受特大旱灾，随之而来的是牧民不惜低价卖骆驼和羊。巴音那木拉在边境牧区办案时，遇到了骗子收购牲畜时用假币骗牧民。巴音那木拉和同事一边报警，一边驱车狂追骗子3个小时，把骗子截下，成功为牧民挽回经济损失6000多元。还有一次，修路企业的大车司机把废料废渣随意乱卸乱倒，破坏了草场，牧民群众与工地上的工人剑拔弩张，群殴在即。巴音那木拉及时赶到，现场劝阻，并以草原法等有关法律法规向施工企业通晓利弊，也给牧民群众撑腰打气。通过在施工工地现场说法，双方最终达成调解，清理破坏的草场，并适当给牧民补偿，化解了纠纷，也确保了工程进度。

牧区地广人稀，交通极为不便，在办案中，当事人到法庭参加诉讼，因路途遥远当日不能往返，这给牧民造成了很大的不便。考虑到这些实际问题，巴音那木拉把法庭办公场所旁边的空房子收拾出来，设立了“牧人茶室”“牧人之家”，为牧民群众提供食宿便利。除此之外，巡回法庭还设立了“军人之家”，为出差的边防干警提供食宿便利，为边防官兵提供力所能及的服务。这些实实在在的司法便民举措，得到了牧民群众和边防军人的一致好评。

说起巴音那木拉，牧民的眼睛里满是感激和称赞。这个憨厚质朴、不善言辞的蒙古族汉子，一心一意为牧民维权，时时刻刻为牧民利益着想的法官赢得了大家的认可，牧民把巴音那木拉当成了他们中的一分子。在乌拉特草原上，不管年龄大小，人们见了巴音那木拉都会叫一声“木儿哥”，还有一些老人见面会说：“赛呼（好儿子），有你在，我们就放心了！”

一心为民 用心办案

2017年8月，父母双亡、正在上大学的萨日娜学费还没有着落，她手里一张母亲去世前留给她的6万元的借据成了她所有的财产。万般无奈之下，萨日娜找到了巴音那木拉。

巴音那木拉第一时间对这起案件进行了调查，结果却让他为难了：当时的被告是个居无定所的流浪汉，根本无力偿还这笔借款。

一连几天，巴音那木拉白天晚上都在琢磨这件事，最后，他想出了一个可行的调解方案：给被告找一家饭馆打工，以工资形式偿还债务。但被告自由惯了，不愿意去饭馆打工。巴音那木拉开始苦口婆心地给被告做工作，讲做人的道理。终于被告被他的耐心感化，答应去上班。这时饭馆老板又犹豫了，怕被告干不下来，自己“人财两空”，巴音那木拉又不厌其烦地做饭馆老板的工作。最终，这起案件有了皆大欢喜的结果：饭馆老板分两年两次提前支付了被告6万元工资，拿到这笔钱，萨日娜顺利完成了大学学业。而树立起生活信心的被告，在饭馆干了几年后，自己开了个火锅店，娶妻生子，过上了安稳的生活。

一件案子，改变了两个人的人生。

巴音那木拉承办的案件，大多是离婚、邻里矛盾、民间借贷、草牧场纠纷等民事案件。在处理这类案件时，他总是用足了心思，不仅想方设法化解矛盾纠纷，还竭尽全力帮当事人解决问题。因为他了解牧民，真正走进牧民的心里，他办理的案件，90%以上都以调解或撤诉的方式结案，是全院出了名的调解能手。

“一个法官一生中可能会审理几千件案子，但作为当事人一辈子可能就只打一次官司。如果在这唯一的一次打官司中受到了不公正的对待，就有可能在他们心中留下永远抹不去的伤痕。”巴音那木拉说。

勤学善思 以身作则

“做好工作仅有热情是不够的，还要不断充实自己，才能把工作做得更好。”巴音那木拉深知这一点，因此不断学习，提升能力，就成了他永不放松的追求。

“爱学习”和“善思考”始终是巴音那木拉身上最显眼的标签。他一有时间就认真学习新颁布的法律法规和国家的各项政策、最高人民法院的司法解释，不断积累，努力提高自己的政治素质和业务能力。自参加工作以来，他所审结的民事案件，无超审限、无上访缠诉，一直保持零失误、零差错，办案质量和效率位居全院前列，实现了案结事了人和。

近年来，乌拉特后旗法院以党员教育、管理、监督、服务相结合，增强党员教育管理的针对性和有效性，努力打造“政治过硬、业务过硬、责任过硬、纪律过硬、作风过硬”五个过硬法院队伍，开展了“十星级”共产党员管理创建活动。

成为“十星级党员”可不是一件容易的事，获得5颗基础星需要通过20项具体指标和考核标准，要获得5颗创优星，则要通过30项具体指标和考核标准。乌拉特后旗法院参加评选的42名党员中，唯一的“十星级”共产党员就是巴音那木拉。

作为乌拉特后旗法院唯一的“十星级”共产党员，巴音那木拉起到了榜样作用，他以身作则激发全体党员先锋模范意识和行动自觉，在全院干警中形成了比、学、赶、超的浓厚氛围。

不论是审判工作中，还是日常生活中，巴音那木拉时时刻刻严格要求自己，牢固树立底线和红线意识，做到“三不做”：违反纪律的事坚决不做、不符合法律规定的事坚决不做、损害群众合法权益的事坚决不做。并以这样一个标准严格要求法庭的所有干警。2020年，他的一名亲属涉及一起刑事案件，家里人都希望他能从中说说情，减轻点处罚。他却主动回避此案，并果断地表示坚决不打招呼。

对牧民的热心和对公正的执着，让巴音那木拉赢得了牧民的尊敬，也赢得了上级的肯定。2018年、2019年，他被内蒙古自治区高级人民法院授予“全区法院办案标兵”“全区优秀法官”；2021年度被最高人民法院授予“全国法院先进个人”“人民法院党建工作先进个人”、被内蒙古自治区授予“政法系统先进个人”；2022年度被内蒙古高院授予全区法院“担当作为好干警”；2023年内蒙古自治区党委政法委等单位授予他“全区十佳法治人物”称号；近日，又被最高人民法院评为“全国模范法官”。

参加工作30多年来，巴音那木拉从未离开荒凉的乌拉特戈壁草原。每年数万公里的行程，巴音那木拉一走就是34年。而且，他还要走下去。他像一匹坚韧不拔的骆驼，在茫茫戈壁滩上，昂着头，迎着风，不知疲倦地前行着。

警车陷入雪中，巴音那木拉下车检查。

巴音那木拉到牧民家中巡回开庭。

巴音那木拉利用牧民社员大会进行普法活动。

学精神 谈体会

办好群众“心上事” 解开群众“心头结”

法官的工作，看似平凡，却蕴含着无尽的力量和意义。在基层法庭工作的34年，我坚持以人民为中心的工作理念，办好群众的“心上事”，解开群众的“心头结”，实质性化解基层矛盾纠纷。

作为牧区人民法庭庭长，我负责审理的案件中有很大一部分是因家庭矛盾、邻里纠纷以及借贷等行为引发的纠纷。面对这样的案子，我始终坚持调解优先，静下心来倾听，将心比心沟通，引导双方握手言和。当看到原本剑拔弩张的当事人，在我的努力下心平气和地协商解决问题，那一刻，内心的成就感油然而生，即使再忙再累，也感觉很值得，内心无比充盈。每当案结事了，当事人发自内心的一句句感谢、一张张绽放的笑脸，我觉得是群众对我最好的褒奖，不断激励着我。

党的二十届三中全会指出，要坚持和发展新时代“枫桥经验”。作为一名牧区法官，我将继续坚守为民初心，不忘职责使命，以争创“枫桥式人民法庭”为抓手，主动融入基层社会治理格局，把“小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交”的“枫桥经验”坚持好、贯彻好，努力为绘就乌拉特后旗基层社会治理新“枫”景贡献我的力量。

贯彻党的二十届三中全会精神·奋斗者风采

责任编辑 陈 冰 见习美编 穆 依
新闻热线 (010)67550710 电子信箱 chenbing@rmfyb.cn
欢迎广大读者提供人物报道稿件或线索