学思践悟习近平法治思想



编者按 6月10日至12日,最高人民法院党组书记、院长张军率调研组在青 海法院调研时强调,要深入践行习近平法治思想,以"如我在诉"的意识办好民 生案,依法平衡各方当事人利益,充分发挥"关键少数"表率作用,发扬实干创 新精神,努力实现案结事了人和。在法院各项工作中,如何以"如我在诉"意 识,充分发挥审判执行职能作用,更好定分止争、维护公正? 本栏目特邀请青海 省高级人民法院党组书记、院长张泽军,结合青海法院的实际做法,撰写评论文 章,分享体会,敬请关注!

把"如我在诉"意识贯穿到审判执行全过程

青海省高级人民法院党组书记、院长 张泽军

习近平总书记指出,"法治建设既 要抓末端、治已病,更要抓前端、治 未病。我国国情决定了我们不能成为 '诉讼大国'。"最高人民法院院长张军 调研青海法院时强调,要深入践行习 近平法治思想,以"如我在诉"的意识 办好民生案,依法平衡各方当事人利 益,充分发挥"关键少数"表率作 用,发扬实干创新精神,努力实现案 结事了人和。张军院长的讲话深刻阐 释了习近平法治思想中"人民至上"的 核心要义以及人民法院实现公平正义 的路径目标,为法院工作指明了方 向。青海法院将以此为契机,深入贯 彻习近平总书记的重要讲话精神,认 真落实张军院长的讲话要求,不断更 新司法理念,把"如我在诉"的意识贯 穿到审判执行的全过程,努力做实定

践行"如我在诉"意识,要与时 俱进更新司法理念。理念一新天地 宽。在开展深入贯彻中央八项规定精 神学习教育中,人民法院要坚持把各 项要求与审判执行工作紧密结合起 来, 在不断深入调研基础上, 以"如 我在诉"的意识,引导广大干警站在 当事人的角度换位思考、站在解决问 题的角度寻找方法、站在降低诉讼成 本的角度提高效率、站在公正司法维 护公平正义的角度保证质量。推动从 "法官思维"向"群众视角"转变, 在"定分"的基础上努力做实"止 争",认真办好每一起司法案件,努 力化解每一个矛盾纠纷, 不断增强人 民群众对公平正义的获得感。站在依 法服务"保民生、稳就业、促发展" 的高度,把实质性化解矛盾纠纷实现

"案结事了人和"作为目标,用心用 就案办案。在审理企业破产案件时, 加强府院联动, 及时向党委政府提出 "不能一破了之"、引进战略投资的建 议,助力政府引入优质资本,实现企 业破产重整。例如, 在依法审结多起 破产案件中, 青海法院通过与省政府 及相关部门的联动配合, 促成青海省 投资集团电解铝、水电等核心产业转 型升级;帮助青海盐湖股份公司完成 重整恢复上市,实现扭亏转盈:保障 国家重点能源建设项目玛尔挡水电站 全面复工建设,增强了黄河上游防汛、 发电能力;圆满完成"西钢"集团司法 重整,妥善化解退市风险:先后化解债 务2000多亿元,让2.6万余名职工重 返就业岗位。在审理涉生态环境案件 时,自觉扛牢生态环境司法保护的政 治责任、法治责任,把"从政治上看、从 法治上办"落到实处。青海法院在审 理涉木里矿区非法采矿系列案时,承 办法官下沉办案一线全程精准指导, 对顶风作案、无证开采的企业,依法以 非法采矿罪定罪处罚:对已办理相关 手续且及时停止开采的企业,依法不 认定为犯罪。在办理该案过程中,把 依法审理刑事案件与提振市场主体投 资信心、营造法治化营商环境有机结 合起来,把通过公益诉讼挽回生态损 失与治理修复生态环境结合起来,已 执行到位赔偿金22.36亿元,全部用 于生态修复,取得了良好的政治效 果、法律效果和社会效果。

践行"如我在诉"意识,要发挥"关 键少数"在做实定分止争中的表率作 用。围绕"抓落实的根本在'关键少

数'"的要求,人民法院要把以上率下, 层层压紧压实责任,引领"绝大多数" 全面履职,作为重要的工作方法。一 方面持续强化"抓落实就是讲政治"的 意识,充分发挥"关键少数"表率作用, 引导干警善于从纷繁复杂的法律事实 中准确把握实质法律关系,善于从具 体法律条文中深刻领悟法治精神,善 干在法理情的有机统一中实现公平正 义,努力推动审判执行工作责任落地、 质效提升。例如,青海高院坚持每季 度召开质效讲评会,院庭长带头分析 办案情况、自查存在的问题、拿出解决 办法;坚持"院庭长上讲台",院机关各 部门负责人先后均为全省法院干警授 课;坚持审委会委员观摩庭审,更好发 挥审委会统一裁判标准、总结审判经 验作用;坚持发挥院庭长监督阅核职 能作用,自主研发"案件阅核系统"规 范阅核流程,以阅核案件提升质效。 另一方面,健全院庭长办案机制,重点 审理重大、疑难、复杂、新类型和在法 律适用方面具有普遍指导意义的案 件,从中提炼审判经验,总结工作方 法,以上率下发挥引领示范作用。目 前,青海高院院庭长办案占案件总量 43.03%。在王某某与某公司商品房预 售合同纠纷再审案中,180余户有相 同纠纷的业主亦欲以该案为例提起诉 讼。青海高院审委会讨论时,认为此 类案件涉及人员多,容易引发不稳定 因素,不能简单的"一判了之",于是安 排分管院领导对双方当事人进行耐心 细致的释法说理,最终双方达成和解 协议并撤诉,达到了"调解一案、化解 一片"的良好效果。又如,青海高院院

省政协退休老干部申请执行退还购房 款一案,引导西宁中院更新办案理念, 坚持法理情结合,把"以人民为中心" 的法治理念和解决群众的急难愁盼问 题落实到具体执行案件中。通过深入 细致的工作,说服当事人申请法院将 查封拍卖的房屋款项用于退还拖欠的 50余名退休老干部预交的购房款。 一起长达15年之久的群体性纠纷得 以圆满解决,收到房款的退休老干部 满怀深情地向省高院送来了摁满手指 印的感谢信。在"关键少数"以上率下 的带动下,全省法院各项审执指标逐 渐跨入合理区间。

践行"如我在诉"意识,要发扬 **实干精神创造实绩。**习近平总书记指 出,"在我们这么一个有着14亿人口 的国家,每个人出一份力就能汇聚成 排山倒海的磅礴力量;每个人做成一 件事、干好一件工作, 党和国家事业 就能向前推进一步。"张军院长在调 研青海法院时强调,"不怨天、不尤 人,只有实干才能创造实绩。"一切 办法,只有在实干中才能得以检验; 一切问题, 只有在实干中才能逐步解 决;一切机遇,只有在实干中才能牢 牢抓住。就青海法院来讲, 要秉承 "缺氧不缺精神"的优秀品格,努力 克服高原自然环境艰苦的影响,坚定 信心、争先创优, 以实干实绩践行初 心使命, 为青藏高原各族群众提供优 质高效的司法服务。近年来, 青海法 院主动把实干担当精神和深切为民情 怀融入审判执行工作,改变传统"坐 堂问案"的工作方式,坚持"抬起衙 门就群众",深入牧区、草原、田间 地头,深入案发地悉心调查、耐心调 解:分两批次组织16名年轻法官和 助理,组建4个流动审判庭,支援办 案任务重的基层法院, 既让年轻干警 在最贴近群众的审判一线经风雨、长 才干,又缓解了基层办案压力,更强 化了干警的担当意识、厚植了为民情 怀。在新的时代条件下, 创造实绩 还要坚持守正创新, 把建设数字法院 作为数字时代推进审判工作现代化的 重要引擎, 落实数字中国建设整体布 局要求,探索数字法院建设创新路 径, 为全面提升审判工作质效和司法 公信力提供有力数字支撑。在最高人 民法院推进"一张网"建设的工作 中, 青海高院充分发挥案件体量小 "船小好调头"的优势,主动请缨 争取试点, 迎难而上、先行先试, 自 主研发电子签名系统, 在诉讼服务窗 口、庭审、远程提讯等场景下完成电 子签名14万余次,让身处异地诉讼 不便的当事人平等享受数字法院建设 成果, 先后迎接11个省市法院来青 观摩考察,主动为4家高院培训授 课,积极为全国法院"一张网"建设 贡献"青海经验"。

当前,人民法院工作最突出的困 难和挑战是案件数量持续增加和定分 止争难度增大并存。人民法院要继续 以习近平新时代中国特色社会主义思 想为指导,认真践行习近平法治思 想,进一步做实为大局服务、为人民 司法,对标最高人民法院实质性化解 矛盾纠纷的指导意见,以"如我在 诉"意识,把先行调解挺在前面,尽 最大努力做好实质性化解工作,尽 最大可能促成自动履行, 让人民群 众切实感受到公平正义就在身边。



领导带头接访,指导西宁中院办理的

邱老太的赡养烦恼解决了

周瑞平 本报通讯员 殷朝云

"妈, 俺们错了, 您原谅俺们吧。" 五个子女满脸悔意,齐刷刷跪在

邱老太眼含热泪让他们起来,并 紧紧握住安徽省灵璧县人民法院冯庙 人民法庭法官汤晓静的手:"谢谢法 官,把俺家的家务事给说好了,俺的养 老问题也给处理好了,俺再也不用担 心了。"

这一幕,让在场的所有人都为之 动容。

事情发生在2025年3月,81岁的 邱老太向灵璧法院起诉自己的五个子 女,要求他们尽到赡养义务。接到案 件后不久,汤晓静便和书记员杨蒙蒙 赶到了灵璧县禅堂镇邱家村,那天雨 丝纷纷扬扬落下,乡间道路满是泥泞。

到了邱老太家,汤晓静了解到,邱 老太在丈夫去世之后,便独自生活。 随着年龄增长,邱老太身体每况愈下, 不仅干不了农活,还需长期服药,生活 主要靠小儿子和唯一的一个女儿接 济。2024年中秋节前,邱老太因遭遇 交通事故,小儿子将她接回家中悉心

➡上接第一版 决定尝试将破产清 算程序转为破产重整程序。"这些国家 专利以及多家供应商网络,都是浙开 公司的重生火种。破产重整有助于发 展新质生产力,以生产要素创新配置 为基本内涵,促进各资源要素有效流 转更新。"王俪婧说道。

为了实现资产价值最大化和延续 老牌企业价值,柯城法院迅速指导管 理人拟定预重整方案。预重整方案根 据资产特性进行分类处置,将存货、部 分应收款等从重整资产中剥离,继续 以拍卖或追收方式回款,同时以浙开 公司主体资格,加之以无形资产、质保 金债权等具有重整价值的资产,通过 市场化公开竞拍方式招募重整投资 人,以期最大限度实现品牌价值。

2023年2月28日,预重整计划草 案经各组别高票通过。柯城法院裁定 自2023年3月1日起浙开公司由清算 程序转入重整程序,最终在拍卖过程 中经过22次出价,确定了本案重整投 资人。2023年3月10日,柯城法院裁 定批准重整计划,并第一时间向人民 银行推送重整信息,督促金融机构更 新信用记录,联合市场监管部门、税务 部门开展信用修复。

2023年5月,浙开公司新厂区正

照料。今年春节前,小儿子媳妇与邱老 太因生活琐事起了争执。由于生活习惯 和脾气性格的差异,邱老太说什么也不 愿再和小儿子一家生活,萌生了租房独 居的想法,并让每个子女支付赡养费

当她找子女们商量赡养问题时,邱 老太的女儿支持母亲的想法,可四个儿 子坚决反对,认为母亲出去租房既丢面 子,花费又大。而后的几轮沟通都以争 吵收场,镇司法所和村委会多次调解都 没能成功,无奈之下,邱老太选择向法院 寻求帮助。

汤晓静接手案件后意识到,这件赡 养纠纷涉及人伦亲情,如果简单一判了 之,无法从根本上解决问题,还可能加深 家庭矛盾。只有让双方都相互体谅,才 能真正化解矛盾,修复亲情。考虑到邱 老太年事已高、行动不便,于是汤晓静专 程来到村委会组织调解。

调解刚开始,汤晓静走到邱老太身 边,轻声细语询问道:"大娘,您对以后的

生活有啥想法,都跟我讲讲。' 邱老太叹了口气,缓缓说道:"我就 想能安稳过日子,小儿子和儿媳之前对 我挺好,我还是想跟他们一起住。"

了解老人的想法后,汤晓静心中有 了底。她把五个子女请到调解室,温和 说道:"大家一个一个说,把心里的想法 都讲出来。

说罢,小儿子第一个提出反对意见, 拒绝邱老太再住自己家,说她可以住在 其他兄弟姐妹的家中。见状,其他兄弟 姐妹纷纷表示当年母亲偏爱小儿子,不

愿支付赡养费。 听完子女们的倾诉,邱老太急忙解 释:"你们成家时,每家都分了土地,给了 宅基地,我一碗水端得很平。小儿子成 家晚,我就多照顾了他一些。这些年,小 儿子和儿媳对我确实很好,我也想跟他 们一起住。"

汤晓静点了点头,从中华传统文化 "百善孝为先"切入,语重心长地说:"父母 含辛茹苦把你们养大,是你们最大的恩 人。孝敬赡养老人,是中华民族的传统美 德,更是每个子女义不容辞的责任。"

接着,她详细讲解了相关法律规定, 并严肃告知他们拒绝赡养父母的法律后 果:"你们现在也为人父母了,要在赡养老



曹亚轩 摄 辛茹苦抚养你们长大不容易。"

图为安徽

省灵璧县人民

法院冯庙人民

法庭法官汤晓

静(中)听取

当事人意见。

老大说:"俺愿意每月出点钱,让俺 经过两个多小时的苦口婆心劝说, 妈生活有保障。"老二、老三紧接着表态: 子女们的态度终于转变。汤晓静看着他 "俺们兄弟俩愿意让妈到家里吃饭,好好 们,语重心长地说:"养儿方知父母恩,你 照顾她。"女儿也提出:"要不就让妈轮流 们现在都有孩子了,一定要给孩子们树 在五家各住一个月,这样大家都能尽份 立好榜样,一家人要相互宽容理解,尽心 孝心。"小儿子则坚定地说:"俺妈一直跟 孝敬父母。"

经过一番劝说,五个子女终于就母亲 的赡养问题达成一致意见,决定每个子女 根据自己的经济状况每月出一笔赡养费, 邱老太继续住在小儿子家中。随着子女 们赡养方案的敲定,邱老太的生活有了安 稳的保障。一家人围坐在一起,欢声笑语 渐渐取代了曾经的争吵与叹息。

老牌企业的"焕新"之旅 好干!"王仁仙充满干劲地说道。

人上给子女做好榜样,传承良好家风。"

我们生活,我愿意让妈继续跟我们住。"

他家庭负担重,走到他身边,耐心劝说:

"老三,我知道你家里困难,可亲情远比

金钱重要。在这调解室里,你们是原告

和被告,走出这里,你们是血浓于水的亲

人。父母养育之恩大于天,你的母亲含

汤晓静注意到老三眉头紧锁,知道

式投入使用,重整成功后的第一单在当 年6月份准时发往浙江嘉兴。至此,浙 开公司的多个国家专利以及多家供应商 网络保住了。

新生:向"新"而行的生态重构

对于这样的科技企业,科技焕新与 迭代才是重整的意义。

重整期间,一次远赴新疆塔什库尔干 塔吉克自治县的售后行动颇具深意。彼 时,浙开公司的部分生产线虽已停工,但其 核心产品——国内领先的110kV电压等级 SF6组合电器(GIS)产品仍在质保期内。为 做好产品的售后与质保服务,尽可能维护 浙开公司的客户资源,王俪婧和管理人团 队一致认为:无论当下企业走向何处,维护 产品的声誉就是维护企业的生命力。

面对海拔3000多米的高原极寒环 境,3名浙开公司的技术人员带着浙江省 唯一的GIS产品配件远赴高原,在早晚温 差30℃的环境中完成设备维护。"这项技 术能使设备在极端环境下持续运行,也是 我们浙开公司最核心的技术。"技术人员 卢佳霖说道,这次行动不仅保障了塔县人

民的正常供暖和边境监控正常使用,保住 了西北市场,更验证了技术迭代方向。

重整之后,针对目前全国电气安全 事故现状,浙开公司成立专题研发小组, 与通屏电器合作,并会同电气行业专家, 改善推出新型主动式智慧安全用电系统 ZKAQD系列智能安全配电柜,填补了 国内安全用电智慧应用的空白,其"有电 不起火"技术通过真空灭弧技术可100% 抑制电弧火花,该产品一经推广便迅速

在行业内引发强烈反响。 这些事例无不生动阐释了浙开公司 多年积淀起来的无形资产:硬核的科技 实力、优质的客户资源、良好的市场口 碑,而这些都是浙开公司逐步从破产重 整到生态重构的关键因素。

从2022年7月到2023年3月,短短 八个月,这家老牌企业"起死回生",重新 启航。至此,员工"散"而后"聚"、企业 "破"而后"立",浙开公司也顺利迎来了 充满希望的未来。

王仁仙介绍道,今年是浙开公司成 立60周年,下一步,浙开公司还将深度 参与衢州"南孔精英"计划,通过校企联 合培养、技术入股分红等创新机制,把全

国顶尖的科研人才"种"在衢州这片热土 上,让新质生产力在智能配电、故障预警 等前沿领域开花结果。

一场新雨过后,"新"浙开公司厂区更 显清新,空气中香樟树花散发的香气也被 风吹进厂房,技术工程师们正全神贯注地 操作着设备,对即将出厂的智能装备集群 进行最后的质量校验。"有项目、有政府支 持,还有给力的员工,我们哪有理由不好

⇒上接第一版 这种"保民生、稳就 业、促循环"的司法思路,体现了破产审 判不仅是"市场出清"的工具,更是"要素 重生"的枢纽。通过司法程序的有序引 导,劳动力、技术等核心生产要素得以在 更广阔的市场空间中重新配置,为老牌 企业的"焕新"之旅奠定了坚实基础。

老牌企业的转型密码,除了聚焦"有 形资产"优化,更要关注"无形资产"重 生。这些陷入困境的企业所拥有的核心 技术、核心人才,往往是一个企业甚至是 一个产业的无形生命力。人民法院在审 理这类案件时,要精准把握老牌企业的资 产特性——有形资产的优化配置解决生 存问题,无形资产的传承激活则指向长远

从资不抵债到重获新生,浙开公司 破茧成蝶的背后,是一场关乎新质生产 力要素激活的司法攻坚。如今, 衢州这 座浙西古城,通过府院联动机制构建起 "司法救治+要素重组+技术传承"三位 一体的新质生产力保护体系,以"司法 修复+产业升级"的协同模式为困境企 业搭建起全链条法治保障平台。当老牌 企业重新响起机器轰鸣声, 人们看见的 不仅是企业的新生, 更是司法为民的生

发展,并在此基础上,通过重整程序实现 "技术增值变现、品牌涅槃重生"的双重目 标,让破产程序不再是企业的"终点站", 而是企业创新资源的"重组站"

老牌企业的转型密码,不是"一次性 手术",是需要司法全程介入的"系统工 程"。柯城法院的实践表明,司法机关通 过全链条的制度供给,为企业构建"风险 可控、创新有序"的转型环境。这种"全 周期护航"理念,本质上是将司法审判融 入产业升级,在这个过程中,司法审判不 仅是纠纷化解机制,更是新质生产力的 孵化器。当法律程序与创新规律深度耦 合,老牌企业的涅槃重生便能释放出更 深远的时代价值。

围绕司法审判中心任务 推进办公室工作现代化

办公室作为法院各项工作的中 枢,承担着组织协调、综合管理、服务 保障、内联外传、督办落实等重要职 能,在各级党委决策部署的贯彻落实 和法院工作的高效顺畅运转中起着不 可或缺的作用。最高人民法院院长张 军在2024年6月12日全国法院办公室 工作会议上提出,要加快建设能动型 参谋型、服务型、专业型、落实型的力 公室。我们要全面贯彻落实党的二十 大精神,深入学习贯彻习近平新时代 中国特色社会主义思想、习近平总书 记关于新时代办公厅工作重要指示精 神和张军院长在全国法院办公室工作 会议上提出的要求,紧紧围绕司法审 判中心任务,扎实推进办公室工作现 代化,更好服务保障法院各项工作取 得新进展、新成效。

筑牢对党忠诚,把稳政治引领"方 向盘"。讲政治是法院办公室最重要。 最突出、最鲜明的属性,也是做好办公 室工作的生命线和根本点。我们要将 政治理论学习贯穿办公室工作始终,深 学细悟习近平法治思想,深入学习中央 八项规定及其实施细则精神,坚持不懈 用党的理论创新成果武装头脑、指导实 践、推动工作。要坚决扛起中枢之责, 以过硬的政治素质和政治担当服务中 心大局,紧扣贯彻党委决策和院党组工 作部署,及时传达学习相关会议精神, 确保上传下达、政令畅通

坚持干字当头,巩固务虚谋实"压 舱石"。办公室工作千头万绪,事务繁 杂且环环相扣,必须真抓实干。一方 面,要建立健全制度体系,完善文件传 达、会议活动、信息简报、新闻报道等 方面的管理制度,确保工作符合纪律 要求。另一方面,要履行好办公室统 筹协调、参谋助手、服务保障职能,找 实找准法院各项工作中存在的短板弱 项,明确重点任务,厘清工作思路,在 准确领会部署安排的基础上,加大督 办力度,实行跟踪式推动、销号式验 收,确保工作部署及时贯彻、存在问题

及时纠治,以钉钉子精神推动落实。 强化责任担当,锤炼履职能力"金 刚钻"。我们要树牢服务意识,不断提 升办公室工作水平,时刻保持高度的政 治敏锐性和工作敏感度,紧紧围绕党委 决策部署、上级法院以及院党组工作安 排,积极主动调研、深挖问题根源、提出 针对措施,切实发挥参谋助手作用。牢 记"不管部"的定位,积极主动统筹、协 调、调度,以"我管"促"都管",对于重要 会议、重要调研、重要文件等全局性工 作,积极主动统筹调度。突出能力建 设, 持之以恒加强实践锻炼, 专业训练, 将作风建设纳入法院工作整体布局,与 审判执行工作同部署、同落实、同检查。

着力守正创新,绘就凝心聚力"新 画卷"。我们要牢固树立和践行正确政 绩观,敢担当、善作为,在遵守党规党纪 的基础上深化改革创新。面对新形势、 新要求下的办公室工作,必须带头提升 创新意识,善于审时度势、科学研判,推 动各项工作创新突破、展现新貌。完善 工作机制和方法,用心用情做好人大代 表和政协委员的联络工作。加强新媒 体阵地管理,落实宣传审校等规定要 求,深挖审判执行工作"富矿",讲好 "深""活"兼具的法院故事,在法院的新 闻宣传工作上走在前、作表率。

全面提高推动办公室工作的能力水平。

增强协作意识,奏响服务全局"最 强音"。我们要始终坚持以人民为中心 的发展思想,着力解决人民群众的急难 愁盼。审执工作是法院一切工作的中 心,必须把服务审执工作作为做好办公 室工作的落脚点,以服务审执工作的实 效检验办公室工作的成效。要牢固树 立"一盘棋"思想,以"身在兵位,胸为帅 谋"的全局视野,做到对上加强联系、对 外搞好协调、对内做好服务,为法院审 执工作保驾护航、架桥铺路。要加强司 法公开,回应社会舆论关切,增强人民 群众的司法获得感。要强化沟通协调, 自觉把办公室工作置身大局之中思考 和谋划,协助院党组把各部门的工作统 起来、落下去,助推审执工作提质增效。

加强作风建设,绘就风清气正"新 风貌"。在严管厚爱中激励干部担当 作为,是推动办公室工作高质量发展 的重要保障。我们要深入开展学习贯 彻中央八项规定精神主题教育,树立 和践行正确的政绩观,说实话、办实 事、求实效,在办文上精雕细琢、办会 上精心安排、办事上精益求精。通过 对标对表逐项查、反面典型对照查、关 键重点专项查,深入查找在落实中央 八项规定及其实施细则精神方面存在 的问题,全面检视在服务中心大局、推 动审执工作上的不足,找准问题症结、 弄清根源所在。坚持问题导向,对查 摆出的问题,以不回避、不推诿、不遮 掩的态度,抓好整改落实,做到整改见 党性、见决心、见实效。

(作者单位:浙江省宁波市江北区 人民法院)