

【记 事】

□ 刘亚茹 文/图

从诉前到案后,实质解纷“三步走”



河南省清丰县,是浸润着乡土伦理的“孝道之乡”,也是家居产业蓬勃生长的“家居之都”。清丰县人民法院以“如我在诉”破题,在纠纷化解中探索出指导前置一步、调解深化一步、服务延伸一步“三步走”机制,将“如我在诉”意识从诉前风险预防贯穿至判后实质解纷,全方位、全流程做实定分止争,为社会和谐、经济发展提供法治力量。

法官走进马庄桥镇金魏村开展巡回审判。

指导前置一步

村民王某与张某本是同一胡同的老邻居。王某有一处宅基地,办有集体土地使用证。张某一处宅基地,办有集体土地使用证。王某认为其使用证面积占用了公共道路,侵犯了自己的权利,两次推倒王某围墙。王某欲提起民事诉讼,要求张某一恢复原状并赔偿损失。张某一也以该土地使用证登记情况与客观事实不符为由,欲向法院提起行政诉讼。

昔日邻里反目成仇,案件调解困难,清丰县联合调解委员会接通了清丰法院法官崔丽红的电话。

崔丽红详细了解案情难点和前期调解僵局后,判断此案涉及行政民事交叉,单靠调解恐难突破,随即指导调解委员会暂停“硬调解”,协调自然资源局等相关部门一起到村里实地勘验走访,并借助村委会的力量现场调解。

在重新测量涉案宅基地四至面积的基础上,崔丽红从法律层面聚焦争议问题释法说理,从办理过的类似案件出发,引导村干部从两家情谊方面突破,并协商制定多个和解方案。双方最终在县联调委的主持下签订和解协议。

“在村里,纠纷一旦对簿公堂,延续数辈的邻里情谊、宗族纽带就可能断裂。我们只有把指导前置一步,力争将矛盾化解在诉前,才能守护村民间的情感。”崔丽红说。

“指导前置”是清丰法院“三步走”的基础,核心是将“如我在诉”意识转化为前端预防的主动作为,力求让纠纷止于未发、化于未诉。

调解深化一步

“群众来法院是为了实质化解纠纷,我们不但要争取让纠纷在前端解决,还要尽可能降低当事人的解纷成本,全力修复双方之间的社会关系。”清丰法院立案庭庭长闫军景如是说。

在一起争议较大的涉农买卖合同纠纷案件中,原告某木材公司要求被告支付拖欠货款。被告某家具公司称原告货物存在质量问题,给自己造成了严重损失,想要提起反诉。双方当事人对抗情绪严重,调解意愿低,经历三次调解都未达成一致意见。

是继续调还是走鉴定程序后判?“走鉴定程序,不仅时间长、成本高,增加双方诉累,而且判决后可能会引发新的纠纷。两家企业长期合作,如果关系破裂,后续可能影响发展……”想到这些,法官聂剑杰决定开展第四次调解。

调解现场,聂剑杰详细列明要走鉴定程

序双方需要花费的时间和费用、资金周转损失等。最终,原、被告各退一步,一起标的额近百万元的案件,在四次调解后,终于圆满解决。

清丰法院坚持“调解优先”,2025年4月以来,组建了先行调解团队,建立“类案专调+示范调解”机制,创新完善“以保促调、以保促审、以保促执”等立案衔接机制,对劳务合同、金融借贷、知识产权等8类高发、易调案由优先调解,对物业服务、房屋买卖等纠纷重点攻坚,三个月内成功调解案件317件。

服务延伸一步

杨某的丈夫许某在外务工时意外身亡,其单位共赔偿175万元。钱被打进许某的母亲何某的银行账户。因赔偿款分割无法达成一致,杨某起诉至清丰法院,同时申请对银行账户进行保全。

判决生效后,是先解保还是先履行?为避免案件进入执行程序,法官贾荣荣再次与双方进行沟通。

何某先表明自己的难处:“账户不解封,我没钱付这115万元。”杨某也很着急:“如果解封后,钱被转移走,我和孩子怎么过?”

如何破局?《人民法院报》微信公众号发表的一篇文章引起了贾荣荣的注意。在这篇题为《一方说钱到账再解封,一方说不解封就没钱付,僵局怎么破?》的信息中,她

了解到执前扣划机制。

贾荣荣向执行局法官说明了情况。执行局立即与报道中的北京市密云区人民法院联系,详细询问关于“执前扣划”机制的相关问题。

一切准备就绪后,贾荣荣带着相关法律文书来到银行。在银行的协助下,扣划很快完成,杨某拿到115万元案款,何某账户剩余财产的保全措施被解除,双方心中的石头终于都落了地。

案件结不等于纠纷解,要让胜诉权益早日变成真金白银,避免形成新的纠纷,“服务延伸一步”便成了关键。为了让“立审执”一盘棋意识成为每位法官的行动自觉,清丰法院探索执行风险告知、执前扣划等措施,通过促进立审执全面衔接、协调联动,提高案件自动履行率,让化解矛盾纠纷在自动履行中完成闭环。

从指导前置筑牢源头防线,到调解深化降低解纷成本,再到服务延伸打通“最后一公里”,清丰法院的“三步走”机制,不仅让一个个纠纷得到实质性化解,更守护着邻里的和睦、社会的发展,书写着基层治理的生动篇章。

“传统治理与现代契约交织既是清丰发展的特色,也是社会治理的课题。面对新老交织的纠纷,司法的力量不仅在于裁判的权威,更在于其融入治理、修复关系、促进发展的深层治理效能,而‘如我在诉’体现的正是法院人的共情与担当。”清丰法院党组书记、院长赵永正说。

法庭故事

钥匙还了,薪水发了

本报记者 刘洋 本报通讯员 冉伟 冉强

2025年7月,重庆酉阳两髭乡的工地上,热浪裹挟着尘土扑面而来。老冉攥紧3把车钥匙——一把皮卡车的,两把洒水车的。金属硌在手心,汗渍混着铁锈味,身旁5名工友眉头锁成疙瘩。

“家里娃儿等钱开学,老人等钱吃药……”老冉的喉咙干得发涩。几个月前,他们给渝湘复线高速I标段景观绿化工程淌下的汗,如今却换不来那10.44万元的工钱。讨要无门,扣车成了他们最后“讨个说法”的无奈选择。

工地另一头,公司负责人李某同样焦头烂额:“车被扣了,后续项目动不了,损失更大!我们不是存心赖账,是真遇到了坎儿。”

一方是等米下锅的焦灼,一方是动弹不得的困局,僵持不下。派出所民警几番调解,都在“先付钱还是先还车”的死结前败下阵来。

这团揪着农民工生计与企业运转的乱麻,触动了酉阳县基层治理的神经末梢。

近年来,龚滩法庭庭长王翔依托重庆市酉阳土家族苗族自治县人民法院创新的“一办一庭两所”矛盾纠纷联调机制,整合乡平安法治办、法庭、派出所、司法所的精力,将双方请进了乡政府调解室。

调解室空气凝固,为打破僵局,王翔和法庭法官罗干果断“背靠背”调解。

“晓得你们难,扣车是逼急了。”罗干坐在工人中间,语气恳切又严肃,“可法律这把尺子量得清是非。扣他人财产,哪怕有千般理由,方式错了,有理也可能变被动,甚至踩了法律红线。咱得靠法律武器,光明正大维权!”

另一间房里,王翔目光如炬,直指核心:“《保障农民工工资支付条例》白纸黑字,按时足额支付工资是铁定的法律义务!任何困难都不能成为拖欠的理由。”他话锋一转,语重心长地说:“李总,企业信誉是金,眼前难关要想法子渡,不能转嫁给工人啊。”

摸清底牌后,调解组将双方重新请回桌前。王翔一针见血点破僵局:“根子在于信任断了!工人怕放了车,钱更没影;公司怕付了钱,车拿不回。今天法庭、政府、派出所都在这儿,就是来给你们搭一座‘信任桥’!”

一个务实的方案随即摆在桌上:公司克服困难,当天筹措支付5万元,剩余5.44万元9月前付清;工人收到钱,立即交还3把车钥匙。

为确保这约定不是“空头支票”,龚滩法庭当场引导双方申请司法确认。“司法确认书就是给你们约定上了法律‘保险锁’。”王翔解释道,“任何一方反悔,对方可以直接申请法院强制执行,跑不了!”

当天下午,调解室见证了扣车时刻。公司财务迅速操作,5万元劳务费用已精准划入6名工人账户。老冉将那3把攥得温热的钥匙交到李某手中。

夕阳熔金,工人们带着释然的笑容离去。引擎轰鸣,被扣的车辆重新启动,卷起尘土驶回工地。调解室内,法庭干警、乡镇干部、派出所民警相视一笑,疲惫中透着欣慰。

我的办案故事

争分夺秒的365天

福建省漳州市中级人民法院民二庭法官 林惠卿

“365天,有争分夺秒时,也有静观其变时,我真真切切地触摸到了国计民生的脉动,触摸到了企业的生死存亡,触摸到了司法的铁肩担当……”近日,我参加福建省高级人民法院组织的“先锋讲堂”第二讲暨闽法青年演说分享会,讲述了我与企业共同“破茧重生”的经历。

九年前,我从基层法院遴选至福建高院,在民五庭担任法官助理;2022年9月,我又响应号召到漳州市中级人民法院入职。何其有幸,我成了做农生物破产重整案5人合议庭里最年轻的法官。

一年前,属地政府领导刚上任一周,就焦急地找到我们。“福建省首家在A股上市的高科技农牧食品企业——做农生物是区里唯一的上市民企,如果退市,后果将不堪设想……法院能不能救救它?”

那时的做农生物,正戴着*ST的帽子,退市倒计时像一把悬在头顶的利剑。“若2024年12月31日前不能重整成功,将被强行退市。”

那时的时间,于我们而言,是上交所股价红绿交替、瞬息万变的波动;是牵涉全国48万头生猪市场的效益;更是近6000名职工养家糊口的希望。

5人合议庭迅速成立,院长亲自挂帅,分管副院长任主审人,一场司法与时间的挑战赛就此展开。

这是漳州市的第一件上市公司破产重整案件。“靠法治思维、用法治方式、走法治轨道”,是重整能否成功的关键一招。至关重要的就是上市公司破产重整受理前,必须获得中国证监会和最高人民法院同意重整的“批条”。

2024年10月18日,我们走进北京东交民巷27号最高人民法院,一眼就看到了审判大楼前那棵皂角树健壮挺拔、气韵浩然。

“上市公司是否明显缺乏清

偿能力”“重整计划草案中视为100%清偿的标准如何界定”“中介费用是怎么回事”……在最高人民法院法官面对面的询问与指导下,难题逐一破解,前方豁然开朗。

2024年11月5日,最高人民法院批复同意做农生物破产重整。怀揣着中国证监会、最高人民法院沉甸甸的“双批条”,我们踏上破冰前行的“航船”,逐项突破重整之路的关键节点:严格选任临时管理人、精准测算共益债务、果断更换动能不足的投资者、牢固筑起中小投资者的权益屏障、始终坚持重整计划执行完毕标准……365个日夜交替,我们在数据迷雾中抽丝剥茧,在各类方案中反复推演。

最终,我们寻找最合适重整投资人和最优的重整方案。接盘的是泉州的泉发外贸联合体,它来自民营经济的发源地、“晋江经验”的诞生地,成了爱拼敢赢、向阳生长的最好诠释。

做农生物活了,34天裁定批准重整计划,17天执行完毕,近18亿元重整投资款全部缴纳到位,我们跑赢了时间。近100亿元资产盘活了,约120亿元债务危机化解了,近6000名职工、5万余名中小股民、1000余户债权人及养殖户又盼来了新希望和好日子。

2025年5月20日,《中华人民共和国民营经济促进法》实施,也是在这一天,做农生物正式“摘星脱帽”,实现“涅槃重生”。

随着深入贯彻中央八项规定精神学习教育在全国各地全面开展,做农生物破产重整案被漳州市委列为干部作风首批首个正面典型案例,在全市通报表扬。

那天的分享会结束时,台下有人问:“365天连轴转,累吗?”想起7月初我跟着合议庭再次走进做农生物的总部,看到了各条生产线正开足马力赶生产,新的经营团队摩拳擦掌,志气满满,想起东交民巷的那棵皂角树,轻声说:“看到企业活了,职工笑了,再累也值得。”

(林娟娟 整理)

古有“六尺巷”今拆“堵心墙”

阮传宝 文/图

近日,安徽省宿州市埇桥区人民法院符离法庭成功调解了一起相邻纠纷排除妨害案件,在法官的主持下,“堵心墙”被顺利拆除。

当事双方是邻居,因被告占用公共区域私建63公分宽的围墙妨碍原告日常出行引发矛盾。经街道调解无果后,原告把邻居告上法庭。符离法庭受理后,法官考虑到双方是居住在同一小区的邻居,如处理不妥会加重双方矛盾,甚至激化矛盾。

庭长赵静在认真阅卷后,结合新时代

“枫桥经验”和六尺巷调解工作法,遂携卷带领法庭干警,顶烈日冒酷暑,数次奔波在当事人居住的辖区街道、社区进行先期摸底、了解案情,掌握事实真相,并主动邀请街道、社区综治中心负责人一同前往案件现场,实地察看,深入原、被告家中,“背靠背”耐心释法,“面对面”细心沟通。在街道、社区和综治中心工作人员见证下,现场勘验、厘清权责,终使双方当事人达成调解协议。被告当场拆除占用公共区域私建的围墙,矛盾得以顺利化解,邻里握手言和。

图①:法官现场测量,厘清权责。
图②:施工队先期断电,确保拆除工作万无一失。
图③:经过施工队一个多小时的工作,“堵心墙”被拆除。
图④:法庭女干警在清理砖石。

跟着法官去办案

