

十余年前，在湖南省株洲县人民法院（现渌口区人民法院）一个10平方米的小法庭里，年轻的伍露埋首疾书，笔尖在笔录纸上沙沙作响。一起离婚案件中的夫妻在她左右两侧激烈争执，空气中弥漫着愤怒与绝望。那是2008年，她初任审判员不久。

“你们一人跟我去办公室谈，一人在法庭和书记员谈。”伍露带着女方走向隔壁办公室。她与书记员展开了一场“背靠背”调解。狭窄的空间里没有庄严的审判台，只有两张旧木桌。她俯身倾听，时而劝解，时而记录，最终将这对几乎反目的夫妻拉回到一张桌前。

十八年光阴流转，从田间地头的家长里短到负债数十亿企业重生的“惊涛骇浪”；从基层法院的代理审判员到株洲中院清算与破产审判庭副庭长，伍露扎根一线，审结案件数千件，无一错案和瑕疵案。在基层法院时，她审理的民事案件调解率达88%，从事破产审判工作后，她继续以破冰者的勇气凿开程序坚冰，让“濒死企业”重生，让“保交楼”承诺兑现，让司法暖流重燃希望。

小法庭里磨砺“司法匠心”

2007年，伍露以优异成绩考入株洲法院，被分配至民一庭工作。她面对的是婚姻破裂的泪水、交通事故的伤痛、邻里纠纷的积怨，没有标的额巨大、错综复杂的商业纠纷，裁定的可能只是几万元、数千元甚至几百元的纠纷。

伍露说：“你得更像一个普通人，站在当事人的角度想问题，这样案件处理往往事半功倍。”她深谙，基层司法不仅需要法律知识，更需要读懂人心、体察民情的智慧。

调解远非简单劝和，伍露曾遇到一对年轻夫妻，因家庭琐事争吵不休闹上法庭。第一次调解，双方态度坚决。伍露没有急于下判，而是请他们分别写下对方的优点。当两人默默书写时，情绪逐渐平复。最终两人撤诉回家，这也让她坚信：司法有时需要给情感一个缓冲的出口。

然而，并非所有婚姻都能挽回。洲坪乡（现渌口区南洲镇）一对夫妻的悲剧让伍露至今揪心。丈夫在汽车维修店做工时，被小舅子操作失误的重物砸中了脊椎导致残疾。妻子在丈夫重伤住院期间生下孩子，随后带着孩子离开再未归来。两年后，妻子起诉离婚，残疾丈夫情绪崩溃：“判离婚我就跳楼！我什么都没了，只想见见孩子！”

伍露和庭长决定把法庭搬到当事人所在的乡村学校。那天，妻子带着娘家人早早到场，丈夫被亲友用轮椅推来，面容枯槁。调解陷入僵局——丈夫坚持要抚养权，但贫病交加的他连自理都困难，如何养育幼儿？

伍露在两家之间反复斡旋调解，她避开尖锐的对立，从孩子的成长环境、未来的教育、父亲的现状、母亲的实际困难等角度，一点点耐心地与双方沟通，最终促成协议：女方抚养孩子，免除男方抚养费并补偿2万元，男方获得定期探视权。一场可能引发的危机，在伍露韧劲与情理交融的调解中悄然化解。

“没有温情，程序再完美也缺少灵魂。”一起债务纠纷令伍露十分触动，原告急于结案，但被告长期失联，为寻找到被告，伍露随庭长驱车数十公里，深入株洲农村。但到了被告老家，眼前的景象却让她忍不住心酸：屋顶

破企业困局 守万家灯火

记湖南省株洲市中级人民法院清算与破产审判庭副庭长伍露

本报记者 陶琛 本报通讯员 周子熙 张君

破洞，家徒四壁，被告的老父亲卧病在床。当老人得知伍露和庭长的来意，犹豫是否要联系儿子时，伍露和庭长默默拿起扫帚开始打扫凌乱不堪的庭院。临走前，庭长悄悄将100元塞到老人手中。次日，电话响起，老人主动联系法庭，表示他已联系上了儿子。程序本可冰冷推进——公告送达、缺席判决，但那100元和满身灰尘的付出，叩开了那一扇紧闭的心门。

在基层法庭办理民事案件时，伍露的调解率达88%，她笑着说，法律是理性的尺度，但抵达人心的路径需要温度铺就。

重整战场上的“拆弹专家”

2010年，因业务能力突出，伍露被选调至株洲中院，开始从事商事审判工作。这是一个全新的领域，案件标的动辄上千万元，当事人多为企业，法律关系错综复杂，证据材料堆积如山，博弈愈加尖锐。

最初的适应期是艰难的。伍露重新学习公司法、合同法、票据法等一系列商事法律，研究股权结构、公司解散、票据追索等陌生领域。但基层历练赋予她的“同理心”和“洞察力”，也成了她独特的优势，她能迅速从厚厚的合同文件中，梳理出核心的商业逻辑和利益冲突点，也能从冷冰冰的数字背后，看到企业的焦虑、员工的生计和产业链的安危。

2021年，随着株洲中院清算与破产审判庭成立，伍露一头扎入企业破产重整的“深水区”。彼时的株洲，和全国大多数城市一样，正值房地产寒冬凛冽，“保交楼”不仅是经济任务，更是关乎万千家庭安居乐业的民生工程。伍露接手的一起重大案件，就是涉及13家关联企业、上万名债权人的华晨重整案。

当时面对的问题非常棘手：项目停工，没有新资金注入就不可能复工；但企业已资不抵债，传统融资渠道已全部关闭。伍露跟着庭长和团队一起，历经一年八个月，创立“债权人激励+共益融资”双轮驱动机制，大胆引入共益债概念，明确续建资金享有优先受偿权，最终成功引入华融融德12亿元共益债融资盘活存量资产，推动重整引资、复工续建，促成13家关联企业成功合并重整，盘活资金168亿元，解决1.6万户业主交房难题。该案被写入2024年最高人民法院工作报告，成为破产审判服务实体经济的典范。

但伍露没有时间庆祝。很快，她又投入了另外一起案件：理想城房产项目纠纷的处理工作中。这个项目涉及近700户业主，项目停工多年，业主群每天都被“我们的房子还能交吗？”刷屏。

这一次，伍露和合议庭创新“分离式处置、清算式重整”模式，将理想城公司分立成两家公司，一家公司承接全部债务和资产变价款，以依法清偿债务；另一家公司由意向投资人通过兜底方式受让100%股权，名下土地可在未分宗情况下继续开发，且所获投资满足“保交楼”资金计划需求，避免项目再次停工而产生新的损失和纠纷。

“不是突破规则，而是在规则框架内寻找民生出口。”伍露深知“保交楼”托举的是民生重量。2025年1月，当业主们终于拿到钥匙，连来的锦旗道出了他们的心声：“破程序坚冰，圆安居梦想。”此案被誉为“株洲保交楼样板”。

在挽救企业的同时，伍露也坚守着法律的底线和社会责任的边界。某公司股东内斗，小股东愤而起诉解散这家蒸蒸日上企业。“好好的企业，你们任性解散，社会责任在哪？”伍露严厉批评双方。她一方面算清经济账：清算后小股东所得未必高于股权回购价，并提示企业应当负有社会责任；企业数百名技术人员何去何从？数次调解后，大股东以合理价格回购股权，公司重获生机。

从民事法官到破产审判专家，伍露完成角色的华丽变身，她像一名“拆弹专家”，精准识别风险，又像一名“建筑师”，在废墟之上设计重生的蓝图。她参与和承办重大重整案件十余件，服务保障“保交楼”工作，帮助6000余户业主实现交房。每一个数字，是千家万户安居的希望，是城市经济脉搏的有力跳动。

与疾病斗争的“女强人”

2023年年底，伍露被确诊患有卵巢癌。病魔来袭并非毫无征兆——一年前体检发现良性囊肿，医生叮嘱定期复查。但破产庭初立，案件如潮水般涌来。“摸着石头过河”的压力让她无暇顾及自身，直到疼痛袭来，良性囊肿已发生恶变。

病榻成了临时指挥部。就在手术前夕，中康公司开发的“云龙凤凰谷”养老项目突遇断链危机——账上资金冻结，颐养中心百余名老人即将陷入黑暗。电话打到病房，伍露心急如焚。她强撑精神，与临时管理人紧急商议，果断运用预重整制度引入共益债投资。手术前一天，投资人100万元借款到位，电费已缴清，养老院的灯光在黑夜降临前重新亮起。

化疗周期21天一次，每次结束她都虚弱不堪。但“保交楼”进度、债权人会议、复工难题等牵动着她的心。“只要精神稍好，我就溜回法院处理急事。”2024年4月，她刚结束治疗正式返岗，第一件事就是直奔凤凰谷工地。时间来到2025年5月，中康项目工程班组两名农民工突发重病：一名脑出血命悬一线，一名肺癌晚期急需救治。包工头被家属围堵得焦头烂额，冲进管理人办公室求救：“这是救命钱啊！”按照重整计划，工程款清偿尚未启动，按理说应该等程序走完，钱才能够分配。但是，程序能等，人能等吗？

“救命钱，不能等！”伍露与管理人连夜研判，现有资金是否允许？是否损害其他债权人？法律有无空间？建筑工

程价款优先受偿权本身是为了保护农民工的合法工资权益，两名农民工的劳动报酬是“救命钱”，必须优先保障。于是在现有资金允许的情况下，她积极与享有优先受偿权的承建方、债务人法定代表人以及相关债权人沟通并达成一致。然而，突破常规需要担当。有人担心：“如果开了这个口子，其他债权人都来要钱怎么办？”伍露坚定地说：“特殊情况特殊处理，我们做好说理工作，确保程序正当。如果见死不救，司法还有温度吗？”

最终，她顶住压力，批准破例——从管理人账户紧急划拨部分资金先行支付。当汇款抵达医院账户时，家属的哽咽声从电话那头传来：“法官，是你们让我们看到了希望。”这笔“破例”的资金，如暖流般穿透程序坚冰，挽救了2名农民工兄弟的生命。

法治星火的“播种人”

十八年的法官生涯，伍露的足迹远不止于法庭。她深信，法治信仰的根基在民心。

早在2009年，她还是株洲法院的年轻法官时，就主动加入县里的普法宣讲团。她在两个月时间内跑遍了全县20个乡镇。在乡村，她讲土地承包；在国企，她讲公司治理；在小学，她教孩子防范学生欺凌，没有照本宣科，用“人生AB剧”、知识竞赛等方式点燃气氛。一堂课后，校长紧握她的手：“从没听过这么精彩的法治课！孩子们说要遵纪守法好公民。”

从业以来，100余场公益讲座，受众超2万人次。微信成了她的“移动普法站”，村民咨询土地纠纷、企业询问合同风险、老师请教校园安全，她总是耐心解答。她将普法融入案件办理中，办一案，育一片。一名曾因赔偿纠纷扬言睡在公交公司门口的当事人，经她多次医院探望、释法明理后服判息诉：“伍法官，我学会用法律理性维权了。”

2024年，她将普法带进商会，策划主办“破产保护”沙龙。法官与企业围坐畅谈，从“谈破色变”到“法护营商”，观念坚冰悄然消融。“以前以为吃苦耐劳就能赚钱，今天才明白破产制度也是企业发展的保护盾！”一名企业家感慨道。

伍露主导编写的破产审判白皮书、省内首本破产审判实践问答蓝皮书，将专业经验转化为惠民指南。从“执破融合”机制到管理人选任意见，多项创新制度从她手中诞生，推动地方破产审判探索步入规范化、高效化轨道。

成为清算与破产审判庭副庭长后，伍露肩上的担子更重了：保交楼、稳民生、化风险……每一项都关乎千家万户。研究预重整方案、推演共益债结构、协调府院联动会议，实地勘察、现场接访、引资谈判，繁重工作再次让她健康预警。化疗期间，她依然积极参与工作。同事们劝她休息，她总说：“案子等不起，企业和老百姓更等不起。”

荣誉接踵而至：“全省民事审判专家”、全国十大破产案例“党员先锋岗”……但最珍贵的回馈，是那些曾被照亮的人生。当中康养老院的老人们安享灯火，当理想城的业主拿

钱不能等”，紧急划拨款救命款。那一刻，庄严国徽下的法官，是与困境赛跑的英雄。在她的故事里，记者感受到一名法官对民生的执着关切和对法治信仰的默默坚守。

伍露的工作辗转于不同的战场，小到10平方米的乡村法庭，她用“背靠背”调解缝合亲情裂痕，叩开当事人心扉；大到牵涉数十亿资金、数万家庭的企业破产案件上，她又和团队一起以

“分离式处置”“共益债融资”等创新探索，在法律的规则框架内为“保交楼”“企业涅槃”寻求新路。从田间地头办案到高楼林立间调解，变的是工作舞台，不变的是那份司法为民的初心。

正是无数像伍露这般默默无闻、无私奉献的司法干警不舍昼夜地坚守，公平正义的阳光才得以穿透矛盾纠纷的漩涡和困境，最终照亮千家万户。



图①：伍露和同事在商会举办“破产保护”法律沙龙。
图②：伍露和同事在社区进行普法宣传。
图③：伍露带着法官助理到重整后的养老院探访。

本版图片均由韦勇提供

强化法治担当 优化营商环境

作为一名破产审判法官，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神后，我倍感使命光荣、责任重大。全会将建设更高水平社会主义法治国家纳入战略部署，强调打造市场化、法治化、国际化一流营商环境，为破产审判工作指明了新方向。

破产审判是优化资源配置、保障经济高质量发展的重要司法支撑。今后，我将锚定全会要求，深入学习习近平法治思想，强化司法担当。精准高效办理重整清算案件，既拯救有价值危困企业，又有序出清“僵尸企业”，平等保护各类市场主体权益。深化府院联动，延伸审判职能，加强法治宣传，助力市场主体防范风险，以扎实司法实践为湖南高质量发展、优化法治化营商环境筑牢保障，让法治成为高质量发展最坚实的支持。

贯彻党的二十届四中全会精神·奋斗者风采

责任编辑 陈冰 美术编辑 武凡熙
新闻热线 (010)67550710 电子信箱 chenbing@rmfyb.cn
欢迎广大读者提供人物报道稿件或线索

