



广东江门：“执”为打造一流营商环境

法治是中国式现代化的重要保障,是最好的营商环境。今年以来,聚焦市委市政府“打造一流法治化营商环境”这一核心目标,江门法院以优化法治化营商环境专项行动为抓手,通过善意文明执行、深化执破融合机制建设、提升执行攻坚效能等各项务实举措,以执行之力为企业发展保驾护航。一个个具体案件的高效执结,一次次执行机制的创新突破,都是江门法院持续提升司法服务效能、推动营商环境不断优化升级的生动实践。

◀今年2月,江门市中级人民法院执行法官到涉案企业走访调查。

文明善意执行助企纾困解忧

小微企业是经济发展的“毛细血管”,其健康发展关乎民生福祉与经济韧性,而法院司法保护的力度与温度,恰似精准滴灌的“营养液”,深刻影响着企业对市场环境的预期与发展信心。

今年5月的一个工作日,一面锦旗被送到恩平市人民法院林柳梅执行团队手中。某五金公司负责人李某难掩感激:“多亏了法院当时的灵活处置,现在我们是无债一身轻,又接了新的订单,生产经营也算有了起色!”

这份感谢,源于一次关乎企业存亡的执行。

2024年,李某的五金公司因40余万元工伤赔偿款,被工人杨某申请强制执行。

执行人员调查发现,公司厂房设备多为租赁,受市场下行冲击,本就举步维艰,若强制拍卖设备,这家扎根于产业链缝隙的小微企业恐将直接破产。

面对企业存续与申请执行入权益的两难抉择,恩平法院秉持善意文明执行理念,优先采取“活封”措施,既保障财产安全,又维持企业正常运转,同时以限制高消费督促企业履行义务。

执行法官林柳梅多次深入厂区,联动园区工作人员协调各方,分析利弊。最终,杨某同意在法院监督下以五金公司应收货款抵偿赔偿,企业财产查封同步解除。

赔偿履行完毕后,恩平法院主动出具《信用修复证明书》,帮助企业卸下信用惩戒“枷锁”,实现“轻装上阵”。这一“放水养鱼”的司法智慧,成功为困境企业按下经营“加速键”。

在江门法院,用执行温度为企业

铺就生存出路,早已成为司法实践的生动注脚。江海区一家影院曾因债务纠纷濒临绝境,在征得申请执行人同意后,法院给予其15天执行宽限期。恰逢节假日黄金档,影院凭借这宝贵的“喘息之机”迎来“逆袭”,营收大幅增长,还清全部欠款,重焕经营活力。

“这短短半个月的宽限,不仅是司法程序的灵活调整,更是对企业生存规律的尊重与守护。”江海区人民法院执行法官江继业如是说。

过去一年,江门法院对550件案件构建起涉企执行案件“惩戒+帮扶”双轨机制。依法审慎运用执行强制措施,灵活适用“活封活扣”“滚动解封”等善意文明举措,创新推行“自动履行+信用修复”联动模式,最大限度降低司法强制措施对企业的冲击。

过去一年,江门法院对550件案件采取“活封活扣”措施,释放4.16亿元财物的“造血”潜能;给予执行宽限期2041次,为企业赢得宝贵发展时间;实施失信惩戒制度精细化管理,列入失信被执行人的江门地区注册企业组织数量由2024年10月2053家下降至当前的451家;通过41次预处罚、34份信用修复证明、44份主动履行证明,帮助企业重塑信用、恢复市场活力。这些数字背后,是众多小微企业走出困境、重获新生的鲜活故事。

紧跟江门市委“廉润五邑·亲清护企”专项行动部署,今年5月,江门市中级人民法院出台《开展规范涉企执法司法专项行动实施方案》,纠治涉企审判执行工作中的突出问题,为打造公平透明、可预期的营商环境提供制度保障,持续为企业“舒筋活血”。

机制创新为资源循环“提速”

在优化营商环境的棋局中,破产重

跳出传统司法路径,江门法院探索推行“预重整+重整”机制,为困境企业打开了一扇重生之窗。江门某电器公司从债务危机中突围的历程,正是这一机制优势的鲜活注脚。

江门某电器公司因担保链牵连等因素,陷入高达5.6亿元的债务泥沼。当债权人申请重整时,企业可供执行的财产仅有13公顷工业用地及地上厂房,若直接进入破产清算程序,这些不动产不仅面临拍卖变现的现实难题,快速处置更会导致价值大幅缩水,让债权人利益雪上加霜。

如何在“保资产”与“护债权”间找到平衡点?江门中院给出解题思路——通过预重整程序开展司法招商。

“传统重整程序只有9个月法定期限,谈判一旦破裂就只能走向清算,而预重整就像给企业一场‘热身赛’,能大大提升重整成功率。”江门中院法官陈侃伦如此阐释机制优势。

预重整期间,法院与管理人团队紧锣密鼓推进工作:短短两个月内,不仅促成企业与债权人达成和解共识,更成功引入意向投资人,同步完成资产评估审计。在首次债权人会议上,重整计划获得各表决组全票通过的“零异议”结果。

从案件受理到重整计划执行完毕,全程仅用53天。

如今,电器公司已转型为科技材料企业,曾经沉寂的生产线,终于在司法助力下重燃生机。

然而,企业的重生之路并非就此一帆风顺。对经历破产重整的企业而言,失信印记如同“紧箍咒”,让其在融资合作中寸步难行。

如何破解重整企业尤其是中小微企业的信用修复困局,助力其重返市场赛道,江门法院打出府院联动组合拳:与央行江门市中心支行搭建“司法+金融”信息桥梁,与市场监管部门打通常

态化沟通链路,让信用修复从“多头跑”变为“一键通”。

在解决个案困境之后,江门法院进一步着眼于机制创新——经过一年多“执破融合”专项行动实践探索,江门中院出台《关于构建“执破融合”新机制规范执破案件办理的工作指引》,成立由4名破产审判法官和6名执行法官组成的“执破融合”团队,构建起全流程规范化的执破案件办理体系。

专项行动开展以来,984件执行案件关联的35家企业经“执破融合”机制“分诊”,蓬江区人民法院入选全省法院专项行动试点法院,司法资源在精准滴灌中形成良性循环,为市场生态注入源源不断的修复活力。

此外,江门法院全面推行小微企业破产案件快速审理机制,今年以来,破产案件平均办结时长同比缩短436天,盘活企业不良资产2项,涉及金额4.4亿元。

用效率护企业权益“稳稳落地”

执行工作是实现公平正义的“最后一公里”,更是企业生存发展的“生命线”。

2024年,全市法院8个执行事务中心投入实体化运行,将立案、查控等事务集约化办理,推动首执案件平均结案周期提速15%;与江门市公安局建立查人扣车联动机制,实现线上查控被执行人、查扣被执行人车辆等功能。这些举措如同为涉企执行装上“提速引擎”,更在关键时刻为企业解危纾困。

今年2月,蓬江区法院执行事务中心接到广东某技术公司的紧急电话:“法官,某电子子公司要转移被查封的钻铤中心!”一场与时间赛跑的执行行动即将拉开帷幕。

原来,安徽某电子有限公司与该技

后,因前者未能履行执行和解协议,蓬江区法院依法查封了一批由技术公司生产、交由电子子公司使用的钻铤中心进行查封拍卖。

“这些设备是被执行人的核心资产,一旦被转移,申请执行人的权益将无法保障!”此次执行涉及异地扣押、大型设备搬运等复杂问题,蓬江区法院当天即启动异地执行预案,组建3人专项小组,次日清晨就奔赴安徽亳州。

抵达现场时,数十名员工在被执行人组织下阻挠执行,声称“设备是自己采购的”。执行团队当即亮出法律文书,逐一向现场人员说明非法处置查封财产的法律后果,同时联系亳州当地法院和派出所协助维持秩序。

在两地司法力量的协同下,执行人员48小时连续奋战,终于将34台钻铤中心全部安全运回江门。当最后一台设备驶入仓库时,申请企业负责人紧握法官的手,郑重地说:“谢谢你们,帮我们保住了企业的关键财产。”



鹤山市人民法院执行干警到企业走访,听取意见建议。

基层短波》

黑龙江伊春友好:

“谈和”抚养纠纷“执”为孩子幸福

本报讯 近日,黑龙江省伊春市友好区人民法院执前妥处一起抚养费与探望权纠纷,让未成年幼儿感受到父母的爱和温暖。王某与张某婚后育有一子田田(化名),因双方感情不和经法院调解双方达成离婚协议,田田由母亲王某抚养,父亲张某每月给予抚养费1600元,张某可随时看望孩子。而张某某在2024年给付1万元之后,就不再履行,王某遂申请强制执行。执行干警了解到张某不履行的原因是王某多次拒绝、阻挠其看望田田,张某心生怨气。执行干警通过与双方进行多次沟通,阐明亲情、金钱对孩子生活和身心健康成长的重要性以及不履行法院生效文书的不利后果,最终张某当场给付了1.9万元抚养费,并就后续抚养费支付和探望权行使问题达成了一致意见。(关雪莲 刘 岩)

河南登封:

设立执行事务中心提供一站式服务

本报讯 近日,河南省登封市人民法院执行事务中心正式启用,通过整合资源、优化流程,实现案件查询、材料提交、终本案件管理等“一站式”办理,破解群众执行环节“找人难、办事难、多头跑”问题。中心设多个专属窗口,将案件进度查询、执行线索提交等纳入“一窗通办”。针对当事人联系不上法官、材料难以及时递交的问题,中心设立材料转接窗口,即便承办法官外出,当事人提交的证据材料也能“即交即录、全程留痕”,通过内部闭环流转保障材料不积压、不遗漏。为保障当事人合法权益持续兑现,中心设终本案件专窗,集中受理新财产线索提交、续封续冻申请等,建立常态化跟进机制动态管理终本案件。(付加才 韩 迪)

陕西商洛:

开展“陕亮执行·2025”专项行动

本报讯 今年以来,陕西省商洛市中级人民法院坚持常态化执行工作与开展执行专项行动相结合,按照陕西省高级人民法院部署,组织全市法院持续开展“陕亮执行·2025”专项行动。商洛中院党组结合全市法院执行案件特点,组成专项行动工作专班,制定《全市法院陕亮执行·2025执行专项行动方案》和《加强执行规范化建设行动方案》。专项行动开展以来,共执结案件1252件,执行到位金额8625.36万元,冻结案款37010.58万元,查封房产137套,查封扣押车辆125辆,查封设备34台,拘留拘传106人,采取限制高消费和失信惩戒措施283人。(刘琳琳 李從熹)

浙江衢州柯城:

妥处涉企纠纷执行到位1038万元

本报讯 近日,浙江省衢州市柯城区人民法院妥善处理一批涉企业合同纠纷系列案件,执行到位货款及工程款本金1038万元。据悉,该批案件涉及某工程机械租赁服务部、某钢材有限公司等16家企业,被执行人某建筑工程集团有限公司长期拖欠款项,企业经营一度陷入困境。今年5月,案件进入执行程序后,执行干警立即启动涉企案件快速执行机制,线上依托查控系统,对被执行人银行账户实施动态监控,精准追踪资金流向;线下辗转多地核查不动产等财产线索,形成全覆盖查控网络。两个月内让企业拿回了拖欠已久的款项,有效缓解了资金压力。(毛益东 卢梦莹 晓 舟)

八十七万余元工资,拿回来了!

□ 曹及登

断裂最终未能成功化债,与某商业银行签订的借款合同也因逾期不归还借款本金、拖欠利息,构成违约再次被起诉。

案件进入执行阶段后,承办干警钟克勤通过网络执行查控系统查询被执行人名下财产情况。发现公司已陷入资不抵债的局面,名下仅有一处厂房可供执行。公司为担保其在某商业银行的贷款,将该房产设定了最高额抵押,银行在最高额1354万元范围内优先受偿。经拍卖流程,处置该不动产最终得款1095万元。就在这时,几名劳动者听闻公司的厂房已被法院处置,便反映该纺织公司拖欠的劳动

报酬一直未能偿付。

钟克勤第一时间与被执行公司所在地的街道取得联系,最终一起明确了员工清单。因为这些劳动者都没有经过仲裁或诉讼拿到生效的裁判文书,钟克勤便与街道一同联系清单上的劳动者。据了解,其中一位劳动者张某目前在国内外务工,几经辗转终于与其取得了联系,通过材料的补充整理,经法定程序帮助这些劳动者拿到了生效的裁判文书。

然而事情到了这一步远没有结束,工人工资虽然在公司普通债务之前清偿,但仍然是排在抵押债权之后。因为公司的不动产上设有最

高额抵押,银行享有优先受偿权,目前拍卖得款不足以足额清偿银行债务,那这几十万元的工人工资该如何解决呢?

本着案结事了、事心双解,兰溪法院决定依托府院协同的方式进行化解。由兰溪市政法委牵头,与法院、街道、人社局组成联合调解小组,多次召开协调会议,面对面协商,希望银行能够从社会责任和维护社会稳定的角度出发,在合法合规的前提下,适当考虑工人工资的清偿问题。最终银行经审批,同意优先预留出部分拍卖款项用于支付工人工资。

远在国内外务工的张某拿到工资后激动地说:“之前看工友们的方式为拿回工资奔波了近一年,都没什么进展,以为这事将不了了之,真没想到还能收到工资,太感谢了。”

“云调解”圆了当事人心愿

调解是嘉荫农场群众乐意接受的纠纷解决方式。嘉荫法庭选择最优调解方式,让当事人不跑腿就能解决问题。

“张某称樊某为叔,这种情感是解决纠纷的有利条件,委托农场调解是最佳方案。”李娜说,经征求当事人同意,法庭委托特邀调解员成垦调解本案。原告在韩国,被告在打工地,樊某在双兴社区家里,同时登录“龙法和”参加“云调解”。

“合同没有约定过户时间,双方都有责任。都是农场职工,都往前推一步,把事了结,大家心里都踏实了。”成垦讲法说理用情。

“现在可以异地提交过户手续。”对双方当事人提出的问题,不动产登记工作人员在线解答相关政策。

一切问题都有了答案,据此,双方当事人经协商达成了和解协议。两周后,樊某收到了变更后的不动产权证书。

“拿到了房本,我的安居才最终踏实下来。这是我得到的最好司法‘佳音’。”樊某笑了。

【执行故事】

把安居“佳音”送到北纬49°

□ 张冰一 邱 宇

联”,便急忙给在韩国务工的儿子打电话:“现在房本还是小张的名,抓紧过户到咱名下,别让小张的债权人把房子收去。”

樊某儿子电话联系不上张某。樊某到处寻找,也找不到张某。

无奈,樊某来到了嘉荫法庭。看到一瘸一拐走来的樊某,李娜急忙上前搀扶他办理诉讼事务。

“您的愁事,我懂,换做是我,住着也不踏实。”李娜说,“这事儿我放心上了。”

樊某瞧着“党员娜姐”标牌。“那一刻,我相信,这件难事,法庭能给我‘佳音’。”樊某说。

用心用情促成实质解纷

张某为什么不接电话?张某在哪里?李娜多方联系送达。

“因为房子的事,樊某头发都愁白了。您劝一劝张某,到法庭来解决问题。谁不想住个踏实房子啊。”李娜对张某某亲友说。

嘉荫农场信访办工作人员成垦已经两次陪同李娜来做工作,观察着张某亲友的思想变化:“从初次‘攻心’、再次‘交