

今年，最高人民法院决定在全国法院组织开展执行工作规范提升三年行动，为加强对执行工作规范提升行动的宣传，最高人民法院执行局与人民法院新闻传媒总社联合开办“规范执行大家谈”栏目，现面向全国法院进行征稿，欢迎踊跃投稿。

一、栏目内容
组织开展执行工作规范提升三年行动的具体举措和取得的成效；对开展执行工作规范提升三年行动、加强

执行规范化建设的认识、意见和建议；执行工作规范化建设的理论研究和调研成果等。

重点围绕执行立结案、财产调查、财产变价、参与分配、案款发放、强制措施、终本管理、执破衔接、执行公开、指挥中心建设、执行考核、执行信访、作风建设等执行工作关键环节和重点领域。

二、刊发版面
人民法院报《执行周刊》“交流·探讨”版。

三、字数要求
1500至2500字。

四、投稿方式
投稿邮箱:wangyinshe@rmfyb.cn
联系人:王银胜 罗书臻
联系方式:010-67550709
010-67550727
投稿需注明“规范执行大家谈”栏目稿件、投稿单位和作者联系方式。

院长话执行

多维发力推进执行规范化建设落实落细

江苏省宝应县人民法院党组书记、院长 陈国俊



最高人民法院部署开展执行工作规范提升三年行动，既是贯彻落实党的二十大中全会上提出的“健全公正司法体制机制”要求，又是回应人民群众对司法公正的殷切期盼。江苏省宝应县人民法院闻令而动，以规范意识为抓手、以精准执行为核心、以廉洁担当为保障，全面推进执行规范化建设。

一是立规明矩，强化意识树根基。天下大事，必作于细。宝应法院将规范理念熔铸于干警血脉，让执行工作有章可循、有规可依。制定系统学习计划，分层分类组织专题学习研讨，通过党组理论学习中心组学习会、党支部“三会一课”、部门例会等形式，深入领会最高人民法院决策精髓。成立专项工作领导小组，将上级部署细化为具体任务清单，明确责任人与时限，定期推进、现场督办，确保任务落地见效。制发《宝应法院执行规范手册》，确保干警随时可学、随处可查。积极营造“规范执行、公正司法”浓厚氛围，通过设立“规范执行示范岗”、选拔“执行能手”等活动，树立一批先进典型，激励干警争先创优、比学赶超。推行“执行规范承诺制”，组织执行干警签署《规范执行承诺书》，以庄严承诺彰显规范执行的坚定决心。

二是靶向攻坚，锚定难点破困局。对症之方，贵乎精当。精准执行是推进执行规范化的重点关键。宝应法院成立执源治理办公室，抽调3名干警对调解结案、审判过程和执行前进行督促，向当事人依法讲明利害关系，使“末端执行”转化为“源头治理”。该院成立了集约化事务办公室，6名查控人员集中处理财产查询、文书送达等事务，构建“1+1+6”执行中枢（1名团队长、1名执行干警、6名查控员），实现“前端集约+中端分片+后端攻坚”的全链条管理。按照“网格划分”定期开展“拉网式”集中攻坚，采取逐街（镇）、逐社区（村）、逐小区大规模执行行动。每次集中执行警车不少于10辆，人员不少于30人，凌晨5时集合出发，由院长统一指挥。集中执行每月不少于两次，邀请人大代表、政协委员、新闻记者等参加，现场监督执行。该院强化执行案件监督管理，实行分层次督查督办。对超过三个月未结的案件，由主管领导分析研判；对超过四个月未结的案件，由院长亲自调阅分析症结，让执行干警树立起“三个月时限”的时间意识。做实做细评查、抽查、归档等工作，建立团队执行质效月通报制度，每日通报执行数据，以通报促整改、促提升。

三是正风肃纪，严守底线践忠诚。公生明，廉生威。宝应法院坚持严管与厚爱相结合，打造政治坚定、廉洁奉公的执行队伍。通过开展廉政教育专题培训、观看警示教育片等形式，引导执行干警筑牢拒腐防线。建立执行规范“黄牌警告、红牌问责”机制，对违规行为“零容忍”。通过领导抽查、交叉检查等方式，对过访卷宗进行全面排查，以管案手段实现管人目标。畅通当事人监督渠道，安排专人处理信访投诉，确保事事有回音、件件有着落。开展“以‘如我在诉’理念促进司法品质提升”专项活动，组织执行干警参加“如我在执”大讨论，坚持换位思考、树牢为民宗旨。用好本院院史馆、廉政馆等教育资源，开展沉浸式实践教育，让干警在思想上筑牢初心。加强对执行干警“八小时以外”的监督管理，定期开展廉政家访，架起单位和家庭双向监督“连心桥”，共同筑牢清廉建设的“护廉网”。

责任编辑 王银胜
见习编辑 穆依
联系电话 010-67550709
电子邮箱 wangyinshe@rmfyb.cn

“三化”发力利剑出 “如我在执”践初心

渤海之滨，法治潮涌。河北省秦皇岛市海港区人民法院作为河北省执行规范化管理试点法院，创新构建“片区化布局强根基、类型化施策提质效、联动化协同破壁垒”立体执行体系，有力提升了执行质效。2025年上半年，该院受理执行案件5724件，结案4530件，结案率为79.14%，办理外地法院委托案件1540件。委托第三方向申请执行人进行问卷调查满意度达98.67%，执行质效六项指标全部优于参考区间，位列全市基层法院第一名，不仅扭转了执行工作长期落后局面，更在司法为民的实践中书写了新时代答卷。

贯彻党的二十届三中全会精神·发展看执行

■片区化布局 织密执行“天罗地网”

2025年3月24日，海港区法院立案受理了韩某恢复申请执行乔某某、朱某某民间借贷纠纷一案，标的额为150万元。案件由第三执行团队负责办理。被执行人不仅失联，而且经查询无可供执行财产。

2025年6月12日下午5时10分，有关部门提供线索，被执行人在哈尔滨出现。执行干警何勇立即带领两名法警连夜出发赶赴哈尔滨，在当地公安部门协助下，成功拘传了乔某某。在强大的法律威慑和执行压力下，一度态度顽固的乔某某终于意识到逃避无望，心理防线瓦解，当日履行了150万元执行款。

2024年1月，在落实河北省高级人民法院执行规范化先行试点中，为提升执行质效，海港区法院打破传统执行模式，按5个派出法庭辖区划分5个执行团队，另设金融执行专班，形成“5+1”网格化布局。每个团队配备1名法官、3名执行干警及法警和专用车辆，依托辖区人民法院与社区（村）建立“执行联络站”，特邀调解员参与查人找物，实现就地就近执行，做到能执尽执，有效提升了查人找物速度和执行效率。

为落实“抓前端，治未病”要求，该院成立执源治理办公室，抽调3名干警对调解结案、审判过程和执行前进行督促，向当事人依法讲明利害关系，使“末端执行”转化为“源头治理”。

该院成立了集约化事务办公室，6名查控人员集中处理财产查询、文

书送达等事务，构建“1+1+6”执行中枢（1名团队长、1名执行干警、6名查控员），实现“前端集约+中端分片+后端攻坚”的全链条管理。按照“网格划分”定期开展“拉网式”集中攻坚，采取逐街（镇）、逐社区（村）、逐小区大规模执行行动。每次集中执行警车不少于10辆，人员不少于30人，凌晨5时集合出发，由院长统一指挥。集中执行每月不少于两次，邀请人大代表、政协委员、新闻记者等参加，现场监督执行。

该院强化执行案件监督管理，实行分层次督查督办。对超过三个月未结的案件，由主管领导分析研判；对超过四个月未结的案件，由院长亲自调阅分析症结，让执行干警树立起“三个月时限”的时间意识。做实做细评查、抽查、归档等工作，建立团队执行质效月通报制度，每日通报执行数据，以通报促整改、促提升。

今年上半年，海港区法院首执案件4385件，结案3522件，结案率为80.32%；恢复执行案件1222件，结案897件，结案率为73.4%；执行异议案件117件，结案111件，结案率为94.87%。网络司法拍卖标的物511件，成交金额6096.66万元。执行规范化工作获得上级法院和海港区委主要领导高度评价。

■类型化施策 对症下药“定分止争”

7月28日傍晚，执行干警甄北江获悉某案件被执行人正在南戴河夜市摆摊卖烤串，当他与另一名执行干警赶到现场时，看到烤串摊人头攒动，两人协商后认为，若贸然采取措施，不仅

会伤了张某的自尊，影响其生意，而且会给游客造成不安和负面影响。

于是，他们换上便装，在摊位附近等了两个多小时，直到深夜收摊时才上前表明身份：“我们知道您做生意不容易，特意等您收摊再谈。”一句话让张某某紧绷的神经放松下来。

当张某某得知两名执行干警是耐心等待了两个多小时且游客散尽才找到自己，不禁对执行干警肃然起敬。一股穿透隔阂、直抵人心的暖流令张某某动容，他立即东拼西凑，把执行款6500元全部打入法院指定账户。

海港区法院要求干警始终把善意文明执行作为执行工作的主旋律，坚持执行措施把握应当必要和适当，与执行目的相称，既实现申请执行人债权，也要保护被执行人基本生存发展权益，维护社会公共利益与秩序。

在善意文明执行基础上，该院把强制执行作为有效措施，在打击拒不履行和震慑“老赖”中发挥了至关重要的作用。

2023年，海港区法院受理了杨某某申请执行刘某、杨某某借款合同纠纷一案。被执行人拒不履行生效判决确定的义务，名下也无可供执行的财产。执行干警赵兴博经多次调查发现，被执行人杨某某在其他法院有作为申请执行人的案件，且该案件已经执行完毕，而领款人却不杨某某本人。

经调查，最终确定了杨某某涉嫌转移财产、逃避执行的相关证据，且拒不履行金额高达323万元。随后，执行干警将相关线索移送公安机关立案侦查，案件经检察机关审查后提起公诉，法院依法公开开庭进行了审理。被告人杨某某对自己的犯罪事实供认

不讳。法院依法判决被告人杨某某有期徒刑六个月，缓刑一年。不仅有效地打击了故意抗拒执行行为的嚣张气焰，而且震慑了企图通过隐姓埋名、转移财产等方式逃避执行的“老赖”。

今年以来，海港区法院进一步对涉嫌拒执罪当事人加大打击力度，引导当事人提起刑事自诉54件，已立案22件，宣判3件；另向公安机关移送25件，立案14件。另对不履行生效法律文书确定义务的被执行人采取拘留措施155人，对1704人采取限制高消费措施，纳入失信被执行人名单354人，在区域社会形成打击拒执犯罪的高压态势。

■联动化协同 构建执行“共治格局”

今年6月26日，在吕某申请执行张某某民间借贷案中，张某某拒不履行生效法律文书确定的义务，执行干警多次前往张某某住处寻人未果，电话也拒接。执行干警党常生及时将执行信息发送到铁路公安部门。3日后，党常生接到铁路公安在列车上已控制当事人张某某的信息反馈，立即办好拘留手续，第一时间赶往秦皇岛火车站，将被执行人张某某传至法院。在法律威严的震慑下，被执行人写下悔过书后，当场履行了4万元执行款，至此拖延4年多的案件圆满执结。

次日，法院再次接到铁路公安部门协查信息反馈，又有1名被执行人乘坐火车出行，执行干警侯玉品第一时间赶往火车站等待被执行人张某某下车，联合铁路公安人员将其拘传至法院。执行干警向其释法明理，告知其拒不履行生效法律文书带来的法律后

果，张某某当场履行1.3万元，剩余5.7万元于三个月内分期履行完毕。

海港区法院秉持多方联动执行“一盘棋”工作理念，先后与区公安分局、市交警支队、区税务局、市自然资源和规划局等12个政府职能部门建立执行联动协作机制，衔接上级法院与有关部门的“总对总”信息联通渠道，打通了执行工作中查人找物难的“堵点”。尤其是今年上半年与秦皇岛市公安局海港区分局联合制定《关于建立查找被执行人联动工作机制的实施办法》以来，大大提高了查人找物效率。截至今年7月底，成功查找被执行人73人。

通过信息共享、查询反馈、协助查控被执行人下落等，内外聚力实现快速查找、精准反馈，有效打破信息壁垒，形成工作合力，让不履行义务的“老赖”无处躲藏，切实维护了司法权威和胜诉当事人合法权益。

海港区法院党组成员、执行局局长李宝锋表示，执行联动机制的有效运用，打破了法院“单打独斗”的局限，通过建立跨部门、跨领域、跨区域的协同网络，整合社会资源，形成执行合力，破解了查人找物难题，提升了财产查控效率，压缩了失信被执行人生存空间，提高了执行质效，有力维护了司法权威和公信力，推动了社会诚信体系建设。

图①：2025年6月30日，海港区法院开展集中执行行动，因为执行干警来到被执行人家中。

图②：2025年7月25日，海港区法院院长杨峰（右）带领执行干警开展集中执行行动。

图③：2025年8月6日，海港区法院执行局局长李宝锋（左）接待信访群众。



对话新闻当事人

李浩然 郭一巍

访谈对象：河北省秦皇岛市海港区人民法院党组书记、院长 杨峰

执行周刊：海港区法院执行质效从全市落后到领跑，党组在统筹谋划上有哪些创新？

杨峰：我们聚焦执行制度、执行程序、执行行为、执行监督“四个规范”建设，力促执行质效和人民群众司法获得感、满意度“两个提升”，工作中坚持“三个一”原则：一是“一把手”工程，院党组把执行工作作为做细做实定分止

争的重要环节，每月进行专题研究，带头包联疑难案件，2025年上半年推动化解“骨头案”17件；二是“一盘棋”布局，将执行工作与立案、审判工作有效衔接，加大诉前保全力度，2025年上半年诉前保全率提升至45%；三是“一体化”推进，制定16份规范性文件，构建“制度+科技+人才”三位一体保障体系。2024年以来，我们投入100万元升级执行装备，抽调10名骨干充实执行队伍，为执行攻坚战提供硬核支撑。

执行周刊：贵院执行工作取得的成绩主要得益于执行规范化建设，在这方面主要有哪些举措？

杨峰：我们以河北高院规范化管理办法为蓝本，创新“四全”管理模式：一

是“全流程”规范，制定《执行案件操作规程》，细化立案、查控、处置等12个环节；二是“全节点”管控，在执行系统嵌入“三个月时限”查、冻、扣财产及案款发放临期预警，三是“全覆盖”评查，组建“法官+律师+人大代表”评查组，2025年上半年，抽查案件1200件，整改问题47个；四是“全方位”监督，开通“执行监督直通车”，今年上半年，处理群众投诉同比下降63%，群众满意度达98.67%。

执行周刊：执行队伍建设是执行工作的重要基础，你们是如何锻造一支执行铁军的？

杨峰：我们实施“三力”提升工程：一是“政治力”铸魂，认真学习习近平

法治思想，深入贯彻《中共中央关于全面加强新时代审判工作的意见》，开展“如我在执”大讨论，组织干警体验申请执行人生活困境；二是“专业力”提能，与上级法院和有关部门合作开设“执行大讲堂”，2024年以来，培训执行干警450人次；三是“廉洁力”筑坝，推行“执行案件终身负责制”，2025年上半年，委托第三方满意度调查中，廉洁满意度达到100%，实现“零违纪”。

执行周刊：执行工作离不开社会各界支持，你们是如何争取党委政府的支持并开展执行联动的？

杨峰：我们主要构建“三个机制”：一是“高位推动”机制，区委书记、区长

多次调研执行工作，将协助执行纳入街道、乡镇工作内容；区委政法委多次牵头召开执行联动会议，解决跨部门难题。二是“信息共享”机制，通过接入政务大数据平台，实时调取被执行人不动产信息，多件执行案通过平台实时查控，促成当场履行。三是“源头治理”机制，积极参与综治中心建设，担当起化解矛盾纠纷、督促当事人主动履行判决义务责任，营造和谐稳定的社会环境。今后，我们将通过一场场立体执行攻坚战，一件件兑现胜诉当事人权益的案件，诠释新时代人民法院的担当作为，让公平正义的阳光，照亮渤海之滨的每一寸土地。