

执行一线

□ 周凌云 姚晴佩 童 睿 文/图



浙江衢州智造新城：刚柔并济，涉企执行有作为

今年全国两会上，最高人民法院院长张军在最高人民法院工作报告中强调，要依法平等保护国有、民营、外资等各种所有制企业产权和自主经营权，促推法治经济、信用经济建设。位于浙江省衢州市主城区的智造新城，是国家级经济技术开发区、国家高新技术产业开发区，辖区有重点企业1100余家，产业工人11万余人。成立于2023年9月的衢州智造新城人民法院秉持“法治是最好的营商环境”理念，创新构建“执行+”涉企司法服务体系，通过司法硬核举措切实优化法治化营商环境软实力，提升涉企案件执行质效与企业满意度，为经济高质量发展提供了有力的司法保障。

◀衢州智造新城法院开展“执护营商”涉企专项集中执行行动。

审执兼顾，加强源头治理

“感谢法院帮助我们圆满化解纠纷，让企业从困境中走出来……”2024年6月24日，签下协议的某纸业公司股东感动不已。

2023年，某纸业公司因股东内部股权不清晰、公司与股东之间互负债务、征迁款分配有分歧等原因，导致公司涉诉30余起。其中，公司股东董某向该纸业公司借款100余万元，经智造新城法院判决进入执行阶段。

“该纸业公司已停工停产，急需需要兑现权益，缓解企业困境。”就在执行案件承办人张诚一筹莫展之时，另一起正在审理的案件让“僵局”有了转机。

“我们同时又受理了一起共有物分割纠纷，是某材料公司起诉该纸业公司支付资产收储款700余万元，而持有该材料公司100%股份的正是董某。”该院商事审判庭庭长蒋建飞第一时间与张诚进行沟通。

在征得双方当事人同意后，蒋建飞和张诚按照“以执助调，以调促执”的思路，耐心细致释法明理、分析利弊，最终促成双方达成调解协议。一周内，双方互付义务均履行完毕，一并解决了关联案件33件。

“为从源头上减少执行案件增量，我们构建贯穿诉讼全流程的审执协同机制，同时完善立审执信息共享机制，确保各环节无缝衔接，实现从被动执行向源头防控的转变。”该院执行局局长张克长介绍，具体做法是在立案阶段强化风险提示，引导当事人及时申

请财产保全，通过同步查控义务人财产降低后续执行难度；在审判阶段注重裁判可执行性，法官在作出判决时需明确履行期限与责任，并对可能进入执行的案件提前研判执行风险；在判后阶段建立履行督促机制，由原承办团队跟进义务履行情况，对具备即时履行条件的案件推动当庭兑现，将执前督促程序前置，通过发送《自动履行告知书》等方式释明法律后果，促使义务人主动履行。

据统计，今年以来，智造新城法院立案后申请财产保全案件378件，同比上升24.3%，申请财产保全后履行190件，256件案件通过审执联动予以顺利执结，执行到位标的额9500万余元。

刚性约束，提升强制效力

“法官，非常感谢你们，帮助我们顺利收回土地……”2025年2月27日，在一处2000多平方米的停车场内，智造新城法院执行干警互相配合，拉警戒线、疏散围观群众，对照场地平面图反复确认腾退范围。

2020年，某经济开发公司将面积为2251平方米的场地租赁给某山庄，双方签订土地租赁合同，约定租赁期限至2023年5月11日。然而，合同期满后，该山庄拒不履行清理移交义务，长期非法占用土地。

2024年7月3日，经济开发公司向智造新城法院提起诉讼。法院经审理后作出生效判决，责令该山庄立即交还涉案土地，并支付延期占用使用

费。然而，判决履行期限届满后，该山庄仍拒不履行义务。2025年1月22日，经济开发公司依法申请强制执行。

“本案涉及转租关系，执行难度大，但法院将坚决采取强制手段，确保司法权威不受挑战。”执行干警张景超表示。经调查，被执行人某山庄经营者郑某在租赁期间擅自将土地转租给第三方金某用于停车场经营。执行干警多次联系金某要求腾退，但其态度强硬，声称“已支付租金，搬离影响生意”，拒不配合执行。

为破解执行僵局，智造新城法院联合管委会、村委会等部门多次组织调解，向金某释明法律后果：“你虽非案件当事人，但占用行为直接阻碍司法执行，法院有权强制清场。若坚持抗拒，不仅生意受损，还将承担法律责任。”

2月27日，智造新城法院执行局出动12名干警、3辆警车，对涉案场地开展强制腾退。执行人员依法对停车场内车辆、杂物进行清理，仅用半小时便完成腾退，将土地当场交付申请执行入。

据了解，智造新城法院持续强化执行力度，一方面，采取冻结财产、查封扣押、限制高消费、罚款、拘留、限制出境、纳入失信名单、公开曝光等强制措施，对拒不履行生效裁判的行为形成强大震慑；另一方面，深化执行信息化建设，运用网络查控系统、信用惩戒机制、司法拍卖等手段提升执行效率，确保执行到位。

2025年以来，智造新城法院在“执护营商”涉企专项集中执行行动中，累计腾退房产23处、土地50亩，执

行到位金额近亿元。

柔性执法，助企纾困解难

“三年没要回来的钱，法院七天就帮我们解决了！”2025年5月19日，智造新城法院通过柔性执法，仅用一周时间就成功化解一起标的额为70万元的工程款纠纷。

2022年7月，衢州某消防公司与上海某建设公司签订建设工程合同，约定按进度支付工程款。2023年9月工程验收后，上海公司虽确认结算金额87万余元，但以“质量瑕疵”为由拒付尾款。尽管衢州公司多次整改并复验合格，对方仍迟迟不付款。经法院调解，双方达成协议，上海公司需支付70万元，但到期后仍未履行。2025年4月，衢州公司申请强制执行。

案件受理后，法院依法冻结了上海公司的银行账户。被执行企业负责人此时主动联系执行干警，表示愿意先垫付10万元，并请求给予一定的缓冲期。

“我们不是故意拖欠，只是资金周转确实困难。”被执行企业负责人向执行干警解释，“如果账户一直冻结，公司可能连工资都发不出来。”

执行干警调查后发现，上海公司仍在正常经营，只是短期资金紧张。考虑到若直接强制执行可能导致企业停产，执行干警决定采取灵活措施，一方面组织双方协商，让衢州公司了解上海公司的实际经营状况和还款计划；另一方面，在确保债权安全的前提下，申请执行入同意由法院解除了账

户冻结，让上海公司能够融资还款。

账户解封次日，上海公司便通过供应链融资筹到资金，70万元欠款一次性付清。企业负责人感慨：“法院的灵活处置让我们重获生机！”

目前，该企业不仅恢复了履约能力，更因及时修复信用获得了新订单。衢州公司有关负责人对法院执行效率表示满意：“既拿到了钱，又维系了合作关系。”

智造新城法院在涉企案件执行中推行柔性执法模式，通过“警示+提醒”双轨机制，源头化解执行纠纷，护航企业稳健发展——

一方面，开辟涉企案件绿色通道，优化执行团队配置，建立专项督办台账，2025年以来高效执结涉企案件206件，帮助企业回笼资金6200余万元，平均执行周期压缩至16.98天。

另一方面，实施“审慎执行五原则”，

针对暂时经营困难但仍有发展潜力的企业，灵活采取“活封”“活扣”、分期履行、执行和解等“放水养鱼”式执行方式，帮助企业恢复生产经营能力，实现债权人权益兑现和企业生存发展的双赢；实施“惩戒预警”机制，预留履行缓冲期，同时以法律文书明确后果，既体现司法权威，又彰显温度。

“为优化信用监管机制，我们还建立了失信审慎认定制度，对提供有效担保或足额保全的企业原则上免于失信惩戒或设置信用缓冲期，并构建信用修复体系，通过分级修复机制帮助企业完成信用重塑，形成‘信用修复—正向激励’的良性循环。”衢州智造新城法院副院长郑芳俊表示，下一步将深化涉企执行机制改革，完善“预警—执行—修复”全链条服务，以更精准的执行举措助力区域经济高质量发展。



衢州智造新城法院通过审执联动完成对一企业大型设备的移送。

基层短波

河北高碑店：

欠债推拖一年多 冻结账户促履行

本报讯 近日，河北省高碑店市人民法院对一故意拖延还债被执行人账户采取规范冻结措施，高效执结一起买卖合同纠纷案。2024年2月，某建材商店与王某因2.5万元材料款对簿公堂。法院判决王某支付货款及相应利息。判决生效后，王某却总以各种理由推拖，拒付货款，某建材商店向法院申请强制执行。执行法官第一时间启动网络查控程序，对被执行人王某银行账户、微信、支付宝等财产信息展开全面查控，发现王某账户有存款，随即果断予以冻结。冻结账户次日，被执行人王某便主动联系法院，要求解冻账户缓慢履行义务。执行法官从法律责任到信用影响多方面向王某释明拒不履行生效判决法律后果，耐心做王某工作。被执行人王某随即将货款及利息全额付给某建材商店，案件圆满执结。（张 鹏 李美华）

黑龙江鹤岗兴山：

高效执行赔偿款 为困境少年撑起希望

本报讯 近日，黑龙江省鹤岗市兴山区人民法院上演了一场与时间赛跑的执行行动，仅用十余天时间便为14岁少年李文（化名）追回其父亲的12万元工伤赔偿款，用司法力度与温度为困境中的孩子筑牢生活与学业的保障。李文自幼母亲离家，父亲在煤矿受工伤后不久离世，这笔工伤赔偿款成为他生活和学习的唯一依靠。然而，矿主以经营困难为由拒不支付，李文在堂伯带领下向法院申请执行。“这是孩子的未来，必须快办好！”执行局负责人了解案情后，立即启动紧急执行程序。面对煤矿账户无资金的僵局，执行法官并未放弃，通过细致排查，发现矿主利用隐蔽二级账户周转资金，随即在资金到账之际立即扣划了款项。当执行款交到李文堂伯的手中时，这位监护人哽咽不已：“有了这笔钱，孩子总算能安心读书了。”（焦兴国）

福建明溪：

住房按揭不履行 情法融合促执结

本报讯 近日，福建省明溪县人民法院成功执结一起因购房贷款断供引发的案件。申请执行人某银行与被执行人谢某某、陈某某金融借款合同纠纷一案，经法院判决二人需共同偿还拖欠的本金13万元及相应利息。该案进入执行程序后，法官依法将二人传唤至法院。陈某某辩称二人已离婚，约定债务由前夫谢某某承担。法官耐心对二人释法析理，告知其婚姻关系解除不能免除共同债务责任，若仍不履行生效法律判决法院将依法冻结其名下的银行、支付宝及财付通等账户，甚至有被法院纳入失信被执行人名单和限制高消费的风险。谢某某在听了法官的讲解后，慑于法律的威严表示愿意还款，最终二人在亲友的帮助下将贷款本息全额履行完毕。（张芊芊 揭 成）

湖南湘潭雨湖：

深化“执清融合”机制 助推企业出清

本报讯 近日，湖南省湘潭市雨湖区人民法院成立“执清融合”工作专班，针对长期停产、亏损、营业执照被吊销未注销的“僵尸企业”，向区市场监督管理局发出司法建议。建议联合建立公益清算“双向筛选”模式，由该局筛选符合条件的企业移送法院强制清算，法院从终本库中筛选适宜公益清算的案件移交市场监管部门申请强制清算。双方还召开联席会议，就“双向筛选”机制、企业减资及注销流程深入研讨，最终该局向法院移送了15件案件并申请公益强制清算。此举是法院不断深化府院联动、优化营商环境的积极探索，通过司法与行政协同，畅通市场主体退出渠道，为经济高质量发展提供司法保障。（汐 宁 邓品钰）

为缓刑债务人辟出“重生”路

□ 杜 谅

“陈法官，我现在真没有能力，刚找到工作想重新开始，如果进去，我的缓刑就要变实刑了……”

今年四月底，在拘留体检室内，当江苏省南通经济技术开发区人民法院执行法官陈易成依法对拒不履行义务的倪某宣读司法拘留决定时，这个此前始终沉默的男子声音沙哑地恳求着，泪水无声涌出。

这起案件源于王某与倪某的离婚纠纷，双方曾达成一份5万元的分期付款调解协议。但协议生效后，倪某未履行

任何义务，对法院的执行通知、传票等也置若罔闻。在法律尊严面前，法院果断决定对其进行强制传唤并拘留。

然而，就在法官准备采取强制措施的一刻，案件的走向发生了意外转折。倪某道出了隐情：他因合同诈骗罪尚在缓刑考验期内，家人为此早已倾家荡产进行退赔。若此刻被司法拘留，不仅缓刑将转为实刑，申请执行人王某的5万元案款也将落空。

法律的价值不只在惩戒。陈易成敏锐地意识到案件背后的人性困境和潜

在的社会问题。他立刻暂停了拘留措施，转而迅速联系当地司法所，核实倪某的缓刑情况。他反复思量：此刻将倪某送进高墙，是否会彻底阻断一个迷途者艰难的“重生”之路？

“执行之难，难在执中守正。”法律的威严必须维护，但执行的智慧在于为困局凿开一条希望的窄路。经过审慎考量，陈易成主导引入“债务加入”方案，将倪某的母亲作为新的支点纳入执行框架。这位饱经风霜的母亲深知儿子的处境，毅然以亲情担保，为儿

子的诚信重塑添上了一块基石。

随后的调解现场，陈易成将倪某的家庭困境、现实状况及其母亲的担当，如实地向申请执行人王某进行了说明。王某在了解全部情况后，当场同意重新签订分期履行协议。法律文书的冰冷条文，最终通过执行法官的努力，在维护申请执行人合法权益的同时，也为被执行人艰难的重生之路留出了一道向阳的窄缝。

“强制措施从来不是终点，帮助当事人真正解决问题，才是‘司法为民’最深厚的土壤。”正如陈易成所说，基层司法者们日复一日地在法理与人情的沟壑间谨慎行走，以人性的坚韧融化现实的坚冰，让法律最终成为能够温暖人心的、可触摸的公正。

让七旬老人重续同窗情谊

□ 付加才 韩 炜

决张某清偿借款及诉讼费，但张某未履行义务。2004年首次执行时，因张某无财产、下落不明，案件进入终本程序。

2016年案件恢复执行，接手此案的执行干警李原明经查阅卷宗，推测张某或已退休，于是便前往社保局查询，果然发现其名下有退休工资。掌握财产线索后，李原明立即采取强制措施，第一时间冻结扣划相关账户，此后每年定期扣划案款从未间断。与此同时，执行干警还通过张某原单位、街道办等多方

走访，却因地长期不和亲友联系，始终未找到其踪迹。

近日，被持续扣划退休工资的张某主动现身法院。“欠的钱该还，但年纪大了看病花钱多，希望能多留些生活费。”她坦言，多年逃避执行让她备受煎熬。

张某的出現带来转机。李原明立刻联系李某到场，先批评李某逃避行为，再以“同学情谊”为切口劝解：“当年李某曾多次借钱，足见情分深厚。如今你们都年过古稀，

能再见面多不容易！”这番话触动了两位老人。张某红着眼眶道歉：“是我不对，不该躲这么多年。”李某看着张某憔悴的样子，叹了口气：“过去的事就别提了，本金和利息扣得差不多了，剩下的我就不要了。咱们同学一场，别因为这点钱伤了和气。”张某听到这话，眼泪一下子涌了出来，紧紧握住李某的手：“老同学，是我对不起你，这些年我没脸见你，才一直躲着，往后咱们还像从前一样好好相处。”

至此，这场始于1999年的纠纷，在执行干警多年接续努力下终得化解。更暖心的是，中断二十余载的同窗情谊，在两位老人的相视中重续。

姜某确实没有提前告知王某邮寄暖宝宝，如果王某是在不知情的情况下退货，则情有可原。责任到底在谁？关键在于王某是否知道姜某邮寄了案涉物品。许腾如是分析。

许腾找出了案涉快递单。快递单面上，清楚写了邮寄双方的名字、王某给的投递地址以及物品的正式名称“暖手袋”。

这下，责任终于弄明白了。

在许腾的协调下，双方达成了执行和解协议。姜某同意再次邮寄给王某，邮费到付即由王某承担。但姜某也提出了要求，王某必须同时将货款交到法院账户，王某也同意了。该案执行费由王某承担。不久，该案顺利结案。

【执行故事】

4400个暖宝宝退货记

□ 黄彩华

通过。在法官建立的微信群里，他终于向王某要到了退货地址。王某说，他不知道加微信者是谁，在判决规定时间内收到货确认后，会尊重判决，否则拒收原路返回。

2024年12月17日，姜某将4400个暖宝宝分装了22个箱子，通过某物流公司邮寄给王某，付了运费，并请了江西当地公证处对邮寄过程进行公证。

但意外的是，几天后，这批箱子到达东莞后却被退回，原因是收件人“无理由拒收”。

退货不成，货款也自然未能收回。2025年3月，姜某向法院申请强制执行。姜某说，他已完全履行了生效判决，要求王某退回货款。

案件到了法官许腾的执行小组手里。执行干警联系双方进行协商。但姜某和王某自行协商多天，始终无法谈拢。许腾遂约双方通过微信群和电话商谈。

王某责怪姜某没提前联系他：“你寄货怎么不通知我？”“我按法院判决规定的时间内邮寄退货，还做了公证。你拒收怎么不联系我？”

“你有我微信，发货时就不会把快递单发给我？！”王某怒气冲冲地说。

“快递单上有写清楚是什么物品，我给快递付了费，快递员也会代我告诉你什么物品。”姜某认为自己无需跟王某直接沟通。