


**全国模范法院、全国模范法官 风采录**

# 36年办案得到4个“0”

本报记者 黄艳辉 严怡娜 本报通讯员 赵波 金宏 文/图

## 个人简介

何文辉,1967年2月出生,现任辽宁省盖州市人民法院万福人民法庭庭长、四级高级法官。曾荣获全国法院办案标兵、全国法院人民法庭工作先进个人、一等功公务员等10余项荣誉称号。2024年被人力资源和社会保障部、最高人民法院授予“全国模范法官”荣誉称号。

盛夏,暴雨初歇。赤山烟雨蒙蒙,碧流河荡漾在山间,辽宁省盖州市人民法院万福人民法庭就坐落在岸边。

庭长何文辉今年58岁,是万福法庭唯一的法官。在万福镇,老何在哪里,法庭就在哪里。

从书记员小何到庭长老何,36年来,何文辉审结案件6000余件,错案为0,超审限案件为0,上访案件为0,违纪案件为0。面对亮眼的成绩,何文辉很平静,“咱人民法庭法官都这样,我就是一个普通法官,一个农人。”

正如碧流河清澈如碧、静水流深,36年来,这条“河”解了万千“心火”,滋润着万福百姓的心田。

**守:深耕乡村36载,积“威信”树“公信”**

万福镇位于盖州市东南部山区,是盖州市最偏远的一个镇。万福法庭负责办理6个乡镇的案件,辖区总面积1260平方公里。20世纪90年代初,何文辉从矿洞沟人民法庭调到万福法庭。

“哪个村的村干部是谁、村里有什么纠纷,何叔都记得,老百姓也认他。”曾在万福法庭任书记员的赵爽说。

据说何文辉的脑袋里有一张活地图,万福镇的一草一木他都熟悉。

那年庄盖高速运营管理单位融雪作业时将水排到农田,导致春季播种后农作物无法生长,15户村民群情激愤,来到法庭寻求帮助。虽未立案,但何文辉拍着胸脯向老乡保证,“信得过我的,这事儿就交给我。”

安抚好村民,何文辉马上到当事单位,为百姓“要个说法”。几轮奔走后,双方终于达成一次性理赔的和解协议,村民们的合法权益得到了有效维护,相关部门也对融雪作业提出了更严格的管理标准。

万福镇党委副书记、镇长耿榕欣表示,“何庭长常年钻研矛盾纠纷,个人有威望,深得百姓信任,‘小法庭’为基层社会治理作出了‘大贡献’。”

在何文辉看来,每个民生案件背

后都牵扯着一个家庭的生计、幸福,每个判决都可能影响当事人的一生。

2024年12月,一起健康权案件中,七旬老汉为饭店做流水席时突然晕厥,导致胳膊严重烫伤并截肢,将老板告上法庭。被告则认为老汉受伤与己无关,拒绝赔偿,还放言能拖多久就拖多久。

何文辉急啊!老人岁数那么大,伤得那么重,怎么拖得起啊!

“老爷子,我相信您不是漫天要价,对方也不是要无赖,但您的伤情是由于自身疾病,被告没有主观过错。您要是相信我,交我个底儿,我多帮您说和说和……”

“老人毕竟是饭店上灶受伤的,那么大岁数做流水席,谁也很难说是不是由于劳累过度引起,法律上也有规定,雇主不能免责。”

就这样不厌其烦地连续几天四轮调解,寻找双方利益的平衡点。最终,被告在前期已经支付5万元医药费的基础上,再一次性赔偿原告5万元。双方认可后,何文辉长舒一口气。

“在何文辉眼里,法庭不是冷冰冰的审判场所,而是感受司法温度的依靠。在这里,群众可以看到希望,带着‘气儿’来,暖着心走。”万福法庭人民调解员刘家奎告诉记者。

原告安徽人李某与被告盖州人因合同纠纷打官司,涉及3万元货款,言辞强硬只判不调。庭审期间,何文辉发现原告准备的证据只有50多页,许多重要证据并不在其间,便说:“你是道来得不容易,二次开庭得花好几千元路费,咱们先休庭,你去把手里的证据打印下来,下午再开庭。”

原告走后,何文辉对被告摆事实、讲道理。被告的态度从“不认账”转为“没钱还”。再开庭,何文辉细致核实200多页证据,趁着热乎劲儿当庭释法说理,并提出分两期支付欠款的方案。

李某这时道出不愿意接受调解的心思,他就怕法官偏袒当地人。能让被告补充证据,李某瞬间觉得东北法官“可处”,表示有机会就来盖州做生意。

虽然调解依赖熟悉的地缘、人缘,但何文辉始终与群众保持着亲而有度、清而有为的关系,这么多年没吃过当事人一顿饭,他常常提醒青年干警:“咱不能让人戳脊梁骨不是。”

何文辉的妻子早年在盖州城区工作,为了老何调到了万福中学。

“媳妇儿跟我‘下乡’一句,怨言都没有,家里外全靠她。”他打心眼儿里感谢妻子。现在,住的房子还得自己烧煤取暖,但何文辉觉得住得舒服。

手头虽然紧巴,但他却说:“啥都有,啥也不缺。”

36年来,昔日的同事、徒弟,不少人走上领导岗位,但他却一门心思守着万福镇。

上级领导来法庭调研时关切:“老何,比你来得晚的法官都当领导走了,你难道就没有想法?”何文辉的回答很实在,

“我就是一个‘泥腿子’,没啥大本事,踏实地办几个案子,对得起组织培养,对得起村民信任,对得起自己良心,我真知足。”

2025年6月,辽宁省高级人民法院党组书记、院长郑青

到万福法庭调研并看望慰问干警时赞许,“何文辉坚持理想信念,36年践行司法为民,始终和群众坐在一条

板凳上,不仅是法官的楷模,更是一位值得敬佩的优秀党员”。

**调:多干一点儿,从“案结”到“事了”**

何文辉经手的案件有一大特点,调解率特别高。

“万福法庭‘抓前端,治未病’做得实。”盖州法院党组成员、副院长李素秋介绍,“老何把调解贯穿案件始终,调撤率最高的一年能达到70%。”

盖州法院审管办主任李晓明调出一组数据:“2023年审结313件,调解率为64.22%,撤诉率为3.83%;2024年审结243件,调解率为60.46%,撤诉率为7.41%;2025年上半年审结167件,调解率为71.8%,撤诉率为5.98%。”

何文辉介绍,他的调解方法没有什么特别之处,靠着一双“铁脚板”走出了好人缘,一个“熟”字就好开展工作。如果一定要总结,离不了“三听三问三跑”,即耐心听、听全面、听关键;问信任、问实情、问底线;跑人脉、跑送达、跑现场。他说:“耳朵是杆秤,能称出话里几斤重!”“你信我不?这是调解第一问,当事人往往都信说,这就有心理暗示。”“看到法官大老远来上门,群众心里也热乎,这是真心换真心。”“地方不大,多找熟人劝和,发挥好‘四所一庭’联动机制作用。”

2023年农历正月十五,被告老孙上坟时不慎引燃了玉米秸秆,致使原告小汪家的厢房被烧,连带着羊圈里的小羊也跟着遭殃。今年3月,案件摆上了何文辉案头。

事发已两年,现场及物证早已破坏,相关部门出具的价格认定结论书上注明损失不作为司法裁量的依据。老孙家徒四壁,案发后“人间蒸发”。逢年过节,小汪就在家附近蹲守。何文辉走访老孙家属,攀谈间找到与小汪共同信任的朋友牵线搭桥,可算是把老孙给请回来了,也把小汪的心给融了大半。最终,小汪给了朋友面子作出让步,老孙东拼西凑作了赔偿。

在电子送达实行之前,何文辉坚持自己把每个案件的开庭传票送达当事人家中。农民白天下地干活,他就中午去送,中午送不到的,晚间再去送,“人怕见面,见面能唠开!”何文辉认为,送传票就是调解的好机会,但也有受窝囊气的时候。

一次,何文辉和万福法庭法官助理金宏去瓦房店市送达,被告指着他们就开骂。很多时候,当事人听不得法官替对方说好话。审理中,何文辉不计前嫌,几次电话调解,一讲就是一个多小时。开庭时,被告红了脸,“何叔,要不你卷我两脚得了。”

实际上,农村案件多是“一拖三”“几棵树”“兄弟之争”“赡养纠纷”,许多当事人斗气,轴得很,极有可能“民”转“刑”,甚至引发命案。尽管调解工作很难,但何文辉总是以“多干一点”的愚公移山精神去做调解工作。

“庭长,公安部门行政处罚决定书说得多明白,判赔医药费就完了,咱还去啥现场啊?”

金宏有些不解,这春寒料峭的,为何文辉非要往当事人家跑一趟。

今年3月,万福法庭受理了一起健康权纠纷案。何文辉到村民家现场调解,站在涉案的猪圈旁,一方面做被告工作,“原告是不对,但咱打了人,这医药费咱就得赔”。转过头,何文辉对原告老高养猪任凭粪水四溢置之不理进行了严肃的批评,“这猪圈要是不改,再下雨还淌道儿上,再动手儿您还得吃亏”。尽管这起案件仅涉及人身损害赔偿,但在法庭调解下,原告拿到赔偿款后对化粪池和道路进行了整改,彻底解决了纠纷再发隐患。

从“案子结没结”转向“矛盾解没解”,看似麻烦,却实质性解决问题,避免后续上诉和更大冲突。由此,金宏明白了“多听几分、多问几句、多跑几趟”的含金量,这就是新时代“枫桥经验”的万福实践。

如今,何文辉还有两年就要退休了,他说,自己一定要站好最后一班岗,把年轻人都带起来,他们都是“何文辉”,他们可以做得更好。



## 用心去化解矛盾 用情去温暖人心

辽宁省盖州市人民法院万福人民法庭庭长 何文辉

作为一名扎根山区36年的法官,我深知基层司法工作的责任与艰辛。每当翻山越岭、走村串户,看到乡亲们期盼的眼神,我更加坚定了自己的信念:法官不仅是法律的执行者,更是群众的贴心人。每一个案件,无论大小,都关乎群众的切身利益。调解纠纷时,我用心去化解矛盾,用情去温暖人心。

法官的尊严不仅来自法律的权威,更来自百姓的信任。未来的日子里,我将继续坚守初心,为这片土地和这里的百姓奉献我的光和热。

## 判:守护天平两端,让“公正”照亮“人心”

虽说“调解”是何文辉的看家本领,但“审判”是每位法官的职责所在。调得好、判得明,何文辉“两手硬”。

果园经营人刘某雇孙某摘苹果,挪梯子时碰伤对方眼睛。孙某原本眼角膜溃疡、视物不清,伤后鉴定为左眼球破裂等症,遂诉至法院。为确定刘某行为与孙某眼伤的关系,何文辉联系了全国5家知名司法鉴定中心。可惜的是,这些机构都无法出具结论。没有鉴定,案子也得审,经过多次求教医学专家,何文辉最终认定孙某因眼疾对活动物体反应能力差、未尽注意义务,自身疾病与损害有一定关联性,承担70%责任;刘某挪梯子无主观故意伤害意图,但造成一定后果,承担30%责任。尽管官司“输了”,但孙某也认可了这一结果,没有上诉。

农村的案件类型有限,一遇到新类型案件,何文辉立马“来电”。

“这起不当得利纠纷中,是否坚持先刑后民原则?”

“违章建筑导致的相邻通行纠纷是否能以民事案件受理?”

何文辉是法答网、案例库的“铁粉”,这些都是他在法答网上提过的问题,遇到“疑难杂症”常到案例库中“淘宝”。

“那起未成年生育抚养案在案例库上找到的‘同款判决’可帮了大忙。”何文辉说。

原告小张与被告小谭在未成年时生孩子,孩子只能是“黑户”。孩子一岁左右,女方小谭消失了,男方小张独自抚养孩子。后因孩子上户口需要做亲子鉴定,小张发现抚养5年的儿子并非亲生。五雷轰顶般的打击,夹杂着多年来的委屈,小张一纸诉状将小谭告到法院,诉讼返还抚养费。审理中,没有稳定收入来源的小张表示“随便判,判多判少都没钱”。之前没遇到过这类案件,何文辉参考案例库中一个高度相似的案例作出判决,并像老父亲一样苦口婆心地教导双方走好未来的人生之路。

云起潮涌东风劲。2022年,辽宁高院启动为期3年的“强基工程”,万福法庭也分享到了红利。“万福法庭在基础设施、法庭管理、诉讼服务、信息化和文化建设等5个方面再上新台阶,审判质效不断提升,让人民群众更有司法获得感。”营口市中级人民法院党组书记、院长郝晶如是说。

“在万福这方土地上,何文辉爬过的每一座山、跨过的每一条河都见证着他对党的忠诚,对司法事业的热爱,对这片土地的深情。”盖州市人民法院党组书记、院长焦仲明这样评价。

如今,何文辉还有两年就要退休了,他说,自己一定要站好最后一班岗,把年轻人都带起来,他们都是“何文辉”,他们可以做得更好。

如今,何文辉还有两年就要退休了,他说,自己一定要站好最后一班岗,把年轻人都带起来,他们都是“何文辉”,他们可以做得更好。

采访中,我听到许多关于他的故事。每一个故事,都让我感受到他司法的温度与内心的善良。何文辉的故事,像一首动人的山歌,唱出了基层法官的坚守与奉献。

时光荏苒,他在沾着泥土香的乡村法庭甘之如饴,把司法为民的答卷写在了广阔的乡村大地上。

## 把司法为民的答卷写在广阔天地

步履从容。36年来,他用脚步践行着司法为民,他常说:“我就是一个农村人、农村法官。”每一次调解,他都会耐心倾听当

事人的诉求,用最朴实的语言解开他们的心结。他的办公室里,常常传出笑声,那是矛盾化解后的轻松与释然。

## 每个“战场”,他都全力以赴

### 上接第一版

三年援疆时光,转瞬即逝。

2017年5月,空气中还带着些许寒意。踪训峰即将结束援疆工作返回北京,他在临走前特意赶来与乌吉老人当面告别。

乌吉老人静静地站在原地注视着他,仿佛想要牢牢记住他的样子。良久后,她神情落寞地回答:“行,我知道了。”

李榕回忆道:“我当时也在场。临别之际,乌吉老人默默流泪了。踪训峰看到后轻轻握住了乌吉老人的手,轻柔地帮她擦眼泪。”

润物无声中的真心相付、潜移默化中的赤诚相待,让原本素不相识的两个人就此结下了深厚的情谊。

踪训峰明显感觉到:“在不知不觉中,人与人之间的理解、包容和信任在不断增强,大家就像石榴籽一样紧紧抱在一起。”

### 保持‘永远在路上’的态度

如何成为一名合格的最高法法官?这是踪训峰自2018年6月进入最高法刑三庭工作后面临的首个严峻挑战。

“我觉得自己像一株小草,身边的每一名同事都是参天大树。我必须积极地向同事们学习,努力提高自己的业务水平,保持‘永远在路上’的态度,才能担当得起‘最高人民法院法官’这个称谓。”直到现在,踪训峰依旧认为,“克服本领恐慌、努力提升自己”始终是摆在他面前的一道重要课题。

“踪训峰刚来刑三庭时,我心中确实打过鼓:他能不能顺利完成工作任务,需要多久才能适应新工作新角色呢?”担任新疆高院党组成员、副院长的援疆干部周川在2023年7月之前一直担任最高法刑三庭审判长,与踪训峰同一个议合庭。

没过多久,周川心中的疑虑就被踪训峰以实际行动打消殆尽——

“你们办理案件时写的裁判文书能不能发给我学习一下?”

“你们在撰写裁判文书时是从哪些角度考虑的?”

“会议其他成员研究讨论案件时我能不能旁听?”

“为了快速弥补自身不足,踪训峰经常主动向其他领导和同事虚心请教。他既有谦虚好学、主动思考的精神状态,也有苦下苦功、兢兢业业的实干能力。”周川和踪训峰经常一起探讨业务问题。在周川看来,这是思想火花的碰撞,也是二人共同的进步和提高。

“在政治素养、纪律意识、严谨自律、责任担当等多方面,部队对于官兵的要求与法院对于法官的要求是相对一致的。实际上,他是把在部队服役时拥有的优良作风带到审判工作岗位上。”这是最高法刑三庭审判长、一级高级法官董世宏对踪训峰的印象。

“相处后我发现,他的主动钻研学习、创造性落实和解决疑难问题的能力,与勇挑重担的担当精神都很突出。”踪训峰成长如此之快,让最高法刑三庭副庭长、一级高级法官翟超也感到钦佩和认可。

“唯有脚踏实地深入践行习近平法治思想,努力把习近平法治思想更深更实融入刑事审判日常工作,才能始终保持正确的前进方向。”2023年,踪训峰在办理一起涉案人数众多、证据材料庞杂的重大涉黑案件时,潜心研究案件事实,全面、精准回应辩护律师意见,所撰写的裁判文书最终获得“全国优秀裁判文书一等奖”。

2018年1月,中共中央、国务院发出《关于开展扫黑除恶专项斗争的通知》指出,党中央、国务院决定,在全国开展扫黑除恶专项斗争。“踪训峰全程参与了最高法扫黑除恶专项斗争领导小组办公室专项工作,两次参与中央扫黑除恶督导组,对四川、天津、河南等地开

展实地督导,主笔起草了大量督导报告、规范性司法文件等。”周川表示,这些工作对于推动扫黑除恶专项斗争工作在各地平稳有序开展起到了积极作用。