



严琦(左三)与陶然居集团一线员工讨论工作进展。

资料图片

白手起家创建中国餐饮十强企业,事业蒸蒸日上的同时,她不忘反哺社会,一头扎进乡村振兴的事业中,在促进共同富裕的伟大实践中奉献光和热。她就是全国人大代表、重庆陶然居集团董事长严琦——

风采录

乡村振兴的“赶路人”

本报记者 刘 洋 本报通讯员 钟丽君 钟 怡

从五张餐桌到“餐饮王国”

在重庆市九龙坡区白市驿镇，有一家不起眼的小店，门店虽小却车马盈门，天南地北的食客在此汇聚。

从门庭冷落到店客如云，这家店的转变，只因一道名为“辣子田螺”的川菜。

1995年，在银行做了十年会计的严琦辞去收入稳定的工作，风风火火地摆出5张餐桌，为自己的小店取了一个颇有田园雅韵的名字——“陶然居”，然后带着1名厨师、1名服务员开始了在餐饮界的奋斗生涯。

但很快，问题便出现了。尽管严琦他们精选食材、周到服务，这家平平无奇的小店还是埋设在一众川菜馆中，根本赚不到钱。经过不断观察、总结、反思，严琦意识到：只有餐馆有特色，才能吸引顾客。

为此，严琦苦苦思索，终于想到一个点子，用当时几乎被人遗忘的一种食材：田螺，做特色菜。她与厨师多次试验，推出了陶然居的第一道招牌菜——“辣子田螺”。

奇迹出现了，陶然居的“辣子田螺”迅速掀起了一股美食热浪。1996年年底，仅凭“辣子田螺”一道菜，陶然居一天就收入5000多元。到1997年1月，严琦就赚到了人生的第一个100万元。

“中国餐饮行业高手如云，靠‘一招鲜’是远远不够的。”严琦趁热打铁成立了重庆陶然居饮食文化（集团）股份有限公司，先后推出了颇具特色的“玉米油茶”“陶然童子鸡”“鲮鱼粉丝煲”等40多道让广大食客爱不释手的名菜、名点，又创新性地将山水田园、土家风情融合进餐饮文化，在四川成都、湖北武汉、广东深圳等城市创设近百家连锁门店和93家子公司，让重庆美食在全国范围内迅速铺开。

严琦缔造的“餐饮王国”日渐繁盛。就

在众人以为她将在传统餐饮这条道路上长久探索时，她却创建了陶然居数字科技5G快餐食品工厂，走上了智能餐饮软硬件研发、智能售卖设备制造、智能设备维保、高质量餐饮运营的产业链闭环“新赛道”。

靠5张餐桌起家的陶然居如今已成为全国首家、也是唯一一家集智慧农业、餐饮酒店、中央厨房、冷链物流、连锁经营、智能餐吧、人才培养、乡村旅游、情景文旅、商业地产、智能餐饮设备研发制造、金融投资于一体，具有全产业链支撑能力，年营收超过30亿元的综合性大型科技平台公司。

从经商致富到振兴乡村

彩灯高挂，锣鼓喧天。

2024年2月，作为全国南北小年“村晚”接力直播大联欢的九个分会场之一，重庆市村晚大联欢暨石柱土家族自治县龙年春晚在桥头镇瓦屋村成功举行。游客与村民欢聚一堂，听土家族山歌、跳土家族篝火摆手舞、品高山蔬菜，热热闹闹迎新春。

“春节期间，我们这儿100多家餐饮民宿企业生意火爆，接待游客1万人，旅游收入有100万元。”一名村干部兴奋地说。

从落后贫穷的小山村到“村晚”分会场，瓦屋村之变是严琦作为全国人大代表积极履职的缩影。

2021年，时任重庆市委宣传部帮扶集团驻桥头镇乡村振兴工作队队长江波向严琦发出了邀请，希望她抽空到桥头镇去看看是否有适合陶然居发展的项目。

桥头镇是重庆市17个市级乡村振兴重点帮扶乡镇之一。彼时的桥头镇虽然历史文化底蕴厚重，生态旅游资源丰富，但地处山区，一半人口外流，留守老幼居多，田地撂荒，老屋闲置，缺乏配套设施和产业。在商

言商，投资桥头镇并不是明智之举。

“作为全国人大代表，自然也要迎难而上为人民解难。而且作为改革开放中成长起来的民营企业，陶然居的成功离不开党的政策支持，肩负社会责任是企业发展的应有之义。”严琦满腔热血。

话虽如此，面对乡村振兴这一新课题，严琦也感到迷茫。“不知道答案就去当地寻找答案，实在不行就建一所学校、捐点钱，也算是为桥头镇做点实事。”抱着这样的想法，2022年，严琦第一次走进了桥头镇。

这一去，严琦就被当地优美的风景、丰富的物产、淳朴的民风以及务实的政府官员深深打动了。此后，她便一心扑在了桥头镇乡村振兴事业上，一年的时间里就踏遍了桥头镇7个村66平方公里的土地。

星光不负赶路人。在严琦的大力推进下，陶然居风情土家小寨37天建成、陶然半山民宿40天建成、数字乡村太空舱智慧酒店50天建成，万缸豆瓣非遗基地、300亩蔬菜基地、3500亩辣椒基地“破土而出”，桥头镇及周边的土特产通过陶然居数字科技5G快餐食品工厂走向了千家万户……

从“输血”帮扶到教人“造血”

严琦充分发挥陶然居的龙头企业作用，把企业、品牌、资源、渠道、技术引入桥头镇。在她的带领和帮助下，桥头镇这颗养在深山无人识的“明珠”摆脱了招商困难的窘境，62家企业慕名而来，投资总额超过6亿元。如今，桥头镇已成为企业投资的新热土、乡村旅游的新地标。截至2024年年底，陶然居联合其他企业为桥头镇村民支付土地流转费共计400余万元，带动8个村集体经济总收入达到1500万元。

而这，在严琦看来还远远不够。乡村振

兴的根本不是“输血”，而是“造血”。企业家带来了产业，还要让村民拥有创业、守业的能力，要带动更多群众从“靠天吃饭”到“靠技生金”。

随着企业在当地兴起，大量的工作机会出现，外出务工人员纷纷返乡。陶然居还带动重庆餐饮商会会员企业出钱出力，帮助有创业优势的村民发展起了农家乐、民宿等业态，还联合重庆市梁平区职业教育中心、桥头镇政府开办乡村振兴产业学院，学员们“闲时上课、忙时上班”，不断提升工作技能。如今，桥头镇新增本土市场经营主体56家，就地就近务工人员达1300人。

村民腰包渐鼓，严琦奋进不止。“实现乡村振兴，必须充分发挥法治固根本、稳预期、利长远的保障作用。”作为一名民营企业家，严琦对此深有体会，“正是全国法院始终坚持对各类所有制经济的依法平等保护，营造公平市场环境，助力资源高效配置，才为我们筑牢了安心经营、放心发展的根基。”

“重庆市第五中级人民法院管理的重庆破产法庭，成立五年结案8701件，盘活资产1217.31亿元，办理的新华信托股份有限公司破产清算案入选2023年度‘全国破产经典案例’，有力防范化解金融风险；重庆市永川区人民法院朱沅人民法院干警将‘车载便民法庭’开进乡村，巡回审理直播售卖农产品引发的纠纷，把紧跟时代且实用的有效的法律知识带到乡亲们身边……重庆法院服务保障经济社会高质量发展举措既顾大局又暖人心。”严琦为重庆法院优秀法治举措点赞的同时，还希望重庆法院能不断完善更新强基导向“六项工作”，以更高品质司法、更贴近群众的服务，进一步助推经济社会高质量发展。而她，也将发挥作为人大代表、民营企业家的优势，继续为乡村振兴添彩助力。

“以法治方式引领、规范、促进和保障科技创新，是全面推进依法治国的必然要求，也是新时代推动科技进步和创新发展的核心支撑。”

以高质量审判服务保障科技创新



全国人大代表，湖南科技大学二级教授、博士生导师 万步炎

过去一年，我深刻感受到人民法院在维护社会公平正义、保障科技创新环境方面展现了司法担当。面对技术迭代加速、新型案件频发的挑战，全国法院系统做实为大局服务、为人民司法，通过专业化审判、智慧化改革，为科技创新营造了公平高效的法治环境。

作为科技创新的实践者，我深知科技创新对国家发展的重要性。科技创新不仅是推动经济增长的重要引擎，也是提升国家竞争力的关键因素。因此，我向人民法院提出三点建议：

一是强化新兴领域法律研究，构建“技术+法律”协同机制。加强对人工智能、大数据、区块链等新兴领域的法律研究，及时出台相关司法解释和指导性案例。在审理涉新技术案件时，鼓励法官运用法律解释方法。完善技术调查官和专家陪审员制度，为法官提供跨学科智力支持，确保裁判既符合法理又契合科技发展规律。

二是重拳惩治知识产权侵权，打造“严保护”司法屏障。针对新业态中侵权行为的隐蔽化、链条化趋势，建议法院深化与市场监管、网信等部门的协同治理，依托司法大数据平台，提高知识产权案件的审理效率。加大对侵权行为的惩罚力度，提高违法成本，对恶意侵权、重复侵权主体，探索建立“黑名单”制度，并通过典型案例发布强化震慑效应。

三是深化“院—校—企”联动，赋能智慧司法创新。推动法院与高校、科研机构建立常态化合作机制。通过定期举办研讨会、座谈会等形式，及时了解科技创新领域最新动态和需求，听取科研人员的意见和建议，更好地为科技创新提供司法保障。同时，科研机构 and 高校也可以为法院提供专业的技术支持，运用大数据等方式赋能审判工作。

（汐宁 周朕 整理）

建言献策

“坚持传统服务方式和智能化服务创新并行,完善残疾人司法保障制度和关爱服务体系。”

让残疾人平等获得司法保护



广东省东莞市人大代表、东莞市牵牛花康复托养中心负责人 李 婷

2024年，为贯彻落实残疾人保障法、无障碍环境建设法等法律法规，最高人民法院、中国残疾人联合会共同出台了《关于为残疾人提供更加优质诉讼服务的十条意见》，并配套出台《人民法院诉讼服务中心无障碍环境建设规范》。这让我不禁想到此前的一则新闻，广东省东莞市第二人民法院诉讼服务中心工作人员为远在贵州的失明当事人提供了远程立案服务，我认为，法院的举措值得点赞，类似的服务精神应当予以弘扬。

对于法院如何进一步加强对于残疾当事人的司法保障工作，我有以下三点建议：

一是完善无障碍环境建设。比如，在法院大门和审判庭入口设置无障碍通道，并设置无障碍卫生间，方便乘坐轮椅的残疾人行动。在诉讼服务场所为不同残疾类别的残疾人提供语音、大字、同步字幕等无障碍信息交流服务，方便残疾人获取司法信息和参与诉讼。

二是提供多元司法辅助服务。比如，对于有听力或言语障碍的残疾人，可根据需要安排手语翻译人员，帮助其准确表达诉求和理解庭审内容。对于有视力障碍的残疾人，安排专人协助其行动，并为盲人提供盲文版诉讼指南，便于其阅读理解。对于经济困难的残疾人，依法帮助其申请法律援助服务。

三是加强相关培训与协作。组织开展残疾人法律权益保护有关培训，了解残疾人的心理特点、沟通方式等，以便更好地理解、尊重和帮助残疾人。加大对残疾人权益保护案例的宣传力度，积极与社会力量合作，邀请志愿者参与司法辅助服务工作，加强社会保护合力。

（黄彩华 整理）

讲述



今年的最高人民法院工作报告提到，以严格公正司法保障民生福祉。作为一名来自边远旗县的鄂伦春族猎民代表，我在履职过程中主要关心与民众生活息息相关的问题。我曾多次受邀参与法院组织的各类活动，越发深刻地感受到，法院在发展中保障和改善民生，以司法之力托起群众“稳稳的幸福”，让公平正义更加可感可触。

前不久，见证的一起执行案件让我印象特别深刻。这是一起因火灾引发的物权

用司法托起“稳稳的幸福”

内蒙古自治区人大代表、鄂伦春自治旗诺敏镇猎民村村委副主任 关 键

保护纠纷、财产损害赔偿纠纷系列执行案件，被执行人张某某原本承诺对受火灾牵连的邻居每月赔偿200元，但没多久便违背承诺、停止履行，甚至故意躲避执行，致使案件陷入僵局。

“我们一直在追查被执行人的行踪和财产线索，这次终于把他找到了。”执行行动出发前，内蒙古自治区鄂伦春自治旗人民法院法官贾德富向我介绍。

然而到了现场，我们才发现情况并不乐观。张某某虽然手头有一定存款，但他想把这笔钱用于修缮自家房屋，对履行还款义务存在一定抵触情绪。在贾德富的邀请下，我现场对张某某进行了调解，和他拉起了家常，了解到他和妻子目前有一定的收入，子女也已步入社会开始工作。于是，我从“诚信做人”的角度入手，与他进行耐心细致的沟通。张某某激动的情绪逐渐缓解，愿意就赔偿问题进一步沟通。贾德富则趁热打铁，充分发挥法律专业优势，为张某某讲清不履行生效法律文书应承担的后果。最终，双方当事人达成和解

协议，张某某当场履行完毕。

这次执行工作让我更深刻地感受到，除了坐在办公室梳理案卷、在审判席上依法裁判，为了兑现当事人的“真金白银”跋山涉水也是法官的日常。“如我在诉”“如我在执”，真的成为法官的一种品质、一种追求、一种习惯。近几年，我经常受邀到基层法院和人民法庭调研，也旁听过一些案件的庭审，了解到呼伦贝尔市两级法院坚持和发展新时代“枫桥经验”，大力推进民族团结进步创建工作和诚信建设工程，探索创建了矛盾纠纷化解新模式。就拿我家乡的鄂伦春旗法院来说，不仅设置了24小时自助诉讼服务站，还在每个派出法庭设置了便民服务站，让基层群众享受到更高效便捷的司法服务。法院还在诺敏人民法庭等4个猎乡法庭建立了民族法治工作联系点，每当群众有司法需求，法庭干警都能给予耐心的解答，让群众了解自身的权利和义务，更把“法律面前人人平等”的理念深植在各族群众的心中，这不仅为矛盾纠纷的化解和各族群众团结进步作出了积极的贡献，更赢得了鄂伦

春旗群众的赞同。

结合近几年的调研情况，我也想再对法院工作提几点建议：

一是深入拓展调解的方式和方法。继续推进“代表委员+法院”“首席法律咨询专家+法院”等多元解纷模式。针对不同的矛盾纠纷类型开展有针对性的调解技能培训，更好发挥各方力量，提升矛盾纠纷化解实效，助推构建基层社会治理新格局。

二是不断擦亮司法为民底色。针对基层群众常见的土地纠纷、民间借贷纠纷、各类合同纠纷等问题，定期组织法官队伍深入一线进行普法，通过生动鲜活的案例，进一步增强群众的法律意识，引导他们树牢法治观念，营造良好的法治环境。

作为一名“90后”人大代表，今后，我将继续履行好代表职责，积极参与旁听庭审、见证执行等活动，通过新媒体平台宣传好的调解经验和案例，架好法院和群众之间的连心桥，当好普法工作宣传员。

（本报记者 李 婧 本报通讯员 陈丽丽 整理）