

示范庭审为点 协同治理为线 阵地机制为面

广州海珠近五年职务犯罪案件数较上五年下降36.42%

本报讯（见习记者 肖雅雯 通讯员 胡梦婷）职务犯罪案件审判，如何实现从“惩处一人”到“治理一方”的效能延伸？近日，记者从广东省广州市海珠区人民法院获悉，该院创新构建以“示范庭审为点、协同治理为线、阵地机制为面”的立体化工作体系，将职务犯罪审判深度融入反腐败综合治理。数据显示，2021年至2025年，该院受理辖区职务犯罪案件199件，涉及被告人258人，较上一个五年

案件数、被告人分别下降36.42%、31.38%，反映出“惩、治、防”一体推进的综合治理效果。据介绍，该院与区纪委监委派驻法院纪检监察组同题共答、同向发力，不断深化健全联动机制，选取金融、医疗、教育、工程建设等重点领域职务犯罪案件，组织相关系统干部旁听庭审，让典型案例成为“活教材”。2021年以来，已开展此类“示范庭审公开课”23场，覆盖省内超百家单位3000余名党员干部。面对金融、数字经济等领域新型职务犯罪案

件增多趋势，该院创新推出“三人谈”协同研判模式，邀请办案各环节专家对已审结的典型案件进行“穿透式”复盘，建立常态化类案研判机制。2024年以来，定期召开“纪法融合职务犯罪分析会”“业务专家专题授课”等活动共7次，成为区域内统一执法尺度、凝聚治理共识的重要举措。为固化教育成果，该院与区委党校共建“职务犯罪警示教育基地”，通过系统整合典型案例、庭审影像、忏悔材料，开发为干部培训的情境教学课程，

推动警示教育制度化、课程化。该基地自2024年6月启用以来，已累计参与区内主体班次及专题培训6期，成为党员干部、关键岗位人员廉洁教育的“固定课堂”，切实发挥阵地效应。2021年1月以来，针对案件暴露出的制度漏洞和监管盲区，该院向相关单位发出司法建议15份，通过“送法进企业”“法治讲堂”等形式定向普法16次，源头预防、靶向施策，持续放大审判工作辐射效应，助力筑牢防腐堤坝。

新疆乌鲁木齐执行到位率同比趋优

本报讯（记者 王维 通讯员 张婷 王伯明）近日，记者从新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市中级人民法院获悉，2025年以来，乌鲁木齐中院系统谋划、多措并举，执结各类案件7.05万件，执行到位率和执行到位金额同比趋优。

据悉，乌鲁木齐中院紧贴实际，与成员单位共同出台《乌鲁木齐市健全解决执行难长效机制实施方案》，初步形成源头治理、系统解决执行的法治化工作格局。

此外，乌鲁木齐中院细化繁简分流、专项攻坚、质效监督等职责任务，确保执行工作安排落实落地。通过建立月度会商调度机制，采取“线上巡查+线下巡视”相结合的方式，系统分析疑难案件与执行数据，制发指导性、改进性意见7期，帮助补齐短板，实现整体提升。

推进内河航运立法专题研讨会在武汉举办

本报讯（记者 蔡蕾 通讯员 刘童玲）近日，由长江海事法学会与武汉海事法院联合主办的推进内河航运立法专题研讨会在湖北武汉召开。本次会议以健全内河航运商事法律制度为主题，聚焦立法必要性、实践可行性、框架体系构建及跨领域制度衔接等内容，汇聚全国人大代表、司法机关、行业主管部门、高校专家、律师及相关企事业单位代表等多方力量，通过深度研讨凝聚共识，为内河航运立法工作注入集体智慧。

与会人员认为，内河航运作为区域经济社会发展的重要支撑，是交通强国建设的关键组成部分，在做强国内大循环、畅通国内国际双循环中发挥着不可替代的作用。

推动内河航运立法是服务“十五五”时期经济社会发展的重要举措，对规范航运主体法律关系、打通行业发展堵点卡点、守护内河“黄金水道”具有全局性意义。要坚持问题导向与改革创新相统一，既要找准内河航运与海上沿海航运的共同点，又要精准把握两者之间的差异性特点，完善契合内河航运发展实际的法律制度设计。要推动理论与司法实践深度融合，充分吸纳司法审判经验和行业实践成果，为内河航运高质量发展提供坚实法治保障。

黑龙江伊春构建“恢复性司法+社会化治理”协作模式

本报讯 近日，黑龙江省丰林县人民法院依法审结一起非法占用农用地案件，运用“补植复绿+碳汇认购”双轨修复模式，在推动受损林地补植复绿的同时，引导被告人认购90余吨“龙江绿碳”，实现了更全面、更科学的生态修复效果。

据悉，近年来，伊春法院始终秉持“补植复绿见成效、生态修复有成果”的工作导向，积极构建“恢复性司法+社会化治理”协作模式。通过建立补植复绿基地，创新生态修复举措，自2022年以来，全市法院通过司法判令完成补植复绿8918株，恢复林地196.39亩，形成较为完整的生态司法修复体系。

此次将林业碳汇赔偿机制引入司法实践，进一步丰富了生态修复的手段和方法，有效解决了传统生态修复难题，为小兴安岭林区生态保护提供了新路径。（白宇 刘云琦）

福建南靖“青兰工程”系统化培育青年干警

本报讯 近日，福建省南靖县人民法院“兰庭思辨”交流讲堂开讲，资深法官与青年干警围绕办案实务难点展开研讨，这是该院今年第五场同类活动，也是“青兰工程”系统化培育青年干警的生动实践。

据悉，南靖法院以“青兰工程”为载体，为青年干警打造成长“沃土”。该院成立靖法新青年先锋队，以“自荐+部门推荐+党组把关”模式选拔优秀年轻干警，推行“3+1”结对帮带模式。同时，南靖法院为每名干警建立“一人一类一册”成长档案，坚持“人岗相适、人尽其才”，将理论学习、办案交流、课题调研纳入任务清单，实现动态化、精细化管理。（魏明东 李婷）

钦州钦北构建未成年人保护闭环工作机制

本报讯 近日，广西壮族自治区钦州市钦北区人民法院与共青团钦北区委员会联合共建的“钦北区12355青少年服务站”正式挂牌成立。

12355青少年服务站是共青团中央发起的公益性、专业化平台，钦北区站点设在钦北区法院综合审判庭，是团组织与司法机关深化协作、推动未成年人保护向基层延伸的创新实践。

12355青年服务站汇聚法官、未检干警、心理咨询师等多元力量，组建跨领域专业团队。站点聚焦青少年心理健康、法律维权、安全自护等核心需求，提供心理咨询、法律援助等服务。依托广西12355青少年服务台，构建“接听受理—分类转介—联动处置—跟踪回访—结果反馈”的闭环工作机制。同时，服务站将深度融入法院“四维一体”青少年维权中心，联动教育、妇联、民政等部门，持续开展法治副校长进校园、模拟法庭、自护技能培训等活动，切实提升青少年法治素养与自我保护能力。（庞萍）

张家界武陵源：主动闯，才能真正脱薄成长

杨勤焯 向元昊 梁婷

脱薄争先

暮色渐渐漫过武陵源的峰峦。12月17日下午6点，写完手头的判决书，湖南省张家界市武陵源区人民法院综合审判庭庭长孟全富翻开备忘录，一条工作提示映入眼帘：陈婷（化名）离婚案回访。随即，孟全富拿起了电话。

“孩子状态挺好，我也可以安心做事了，非常感谢你们。”陈婷语气轻松地说到。放下电话，孟全富在备忘录上轻轻地画了一个代表“完成”的红钩。

“这起离婚案件涉及子女抚养权判定、财产分割，双方当事人争议很大。恰巧我院结对法院浏阳市人民法院法官邓嫣，经区人大任命为我院审判员，我便邀请她开示法庭，这样既能办好案子，又能学习先进法院的审判思路。”孟全富回忆道，邓嫣庭审驾驭能力很强，当庭组织调解促成双方达成调解协议。

然而在制发调解书时，一方突然变卦要求撤诉，另一方则坚决不同意，孩子夹在中间左右为难、情绪低落。孟全富立即与邓嫣召开案件讨论会。

“我们常邀请妇联参与这类家事调解，效果很好。”邓嫣的一句话点醒了孟全富。武陵源法院总结实践经验创建的“武来调”社会矛盾化解工作模式，区妇联正是重要解纷力量之一。于是，孟全富邀请区妇联办公室主任刘欢，并且联合区人大代表张婧以及未婚成年人沟通经验丰富的该院政治部主任梁琴一起参与调解。经过多轮“背靠背”调解，“面对面”息谈，双方最终达成协议，孩子也得到及时的心理疏导。

孟全富又一次真切地看到了差距，在办案笔记中写道：“薄弱不仅在于办案效率，更在于家事案件办理中缺乏对未成年人心理的精准关注，以及对跨部门协同机制的灵活运用。”

回想起最高人民法院公布的第二批全国相对薄弱基层法院名单，武陵源法院赫然在列，孟全富坦言，当时和同事们顿感手足无措。

“从‘天上’到‘地下’，脸上有些挂不住，但必须正视问题！”武陵源法院党组书记、院长汪坚谈道，问题的根源在于班子思想认识不统一，重点工作得不到及时跟进落实，久而久之人心散了，工作后劲明显不足。

脱薄，是鞭策，更是机会。在上级法院的指导帮助下，在区委、区政府的领导支持下，2名党组成员很快调整到位，其中1名为“90后”，不仅为班子注入了新鲜血液，更亮出了“不问年龄问能力”的鲜明导向。湖南省高级人民法院专门派驻优秀干部指导帮助脱薄工作，武陵源法院与浏阳法院结对共建，党建互联，业务互促，人才共育。

队伍建设持续发力，如何在提升办案质效上寻求突破口？

武陵源因旅游设区、兴区，近年来旅游纠纷、合同纠纷频发，武陵源法院新一届党组班子决定以建好建强“武来调”这一重点品牌为突破口，推动审判执行提质增效，带动法院整体工作蝶变升级。

党组会专题部署，“人大代表参与调”“乡音乡情特色调”“旅游纠纷联动调”“基层行业全域调”四轮驱动，“武来调”解纷效能全面提升，并深度融入综治中心规范化建设。

孟全富不由感慨道：“好的工作机制就在我们身边，以前想不到、不会用，真的用起来，现在效果确实不一样。”

致薄原因

政治建设
从“严管党治院”存在“宽松软”问题；党建业务融合不紧密

管理水平
审判管理机制不完善

队伍建设
队伍结构失衡，干警素质有待提升

基础保障
保障水平不高，信息化建设滞后

脱薄举措

强化理论武装
落实“第一议题”“三会一课”制度，开展院长、支部书记讲党课活动

党建业务融合
培育打造特色党建品牌，设立党员先锋岗

强化监督管理
制定《张家界市武陵源区人民法院2025年度岗位目标考核办法》《提升审判效率、强化节点管控的审判管理办法（试行）》《案件质量评查办法（试行）》

提升办案质效
定期召开审判质效分析研判会，与浏阳市法院共同制定出台《浏阳市人民法院、张家界市武陵源区人民法院线上专业法官会议讨论案件制度（试行）》

加强基层治理
推动区人大常委会出台《关于加强基层治理全力打造“武来调”社会矛盾多元化解工作模式的决定》

加强班子建设
调整党组成员，完成党支部及工、青、妇群团组织换届选举

优化人员配置
提拔年轻干部担任部门负责人

注重干部培养
与结对法院联合举办法官助理业务能力提升等专题培训班，组织法官助理、书记员开展技能比武

积极争取支持
及时向党委政府、上级法院请示报告，加强信息化建设、基础设施建设

脱薄成效

组织相关理论学习10次，严格执行院领导带队督查制度，发布督查通报10期
创建“党旗引领，法护青山”品牌

全区82%以上人大代表参与调解，“武来调”工作经验获全市人大工作现场会推广，并获央视社会与法频道推介



调整党组成员2名，其中纳入1名“90后”党组成员；提拔40岁以下部门负责人6名，40岁以下业务骨干占比提升至35%
深化“浏阳—武陵源”人才共建，互派干警6批次共11人，深入交流，互学互进
1人荣获全国中小学法治副校长微课比赛中学组二等奖；在湖南法院“双优”评选中1个庭审、2篇裁判文书获奖，并荣获“优秀组织奖”
立案庭（诉讼服务中心）被评为全省法院审判质效突出集体

诉讼服务大厅配备功能完善的智能化设备，建成互联网融合法庭3个，增加执法执勤车辆编制1个

全国人大代表王涯——

紧盯短板 靶向施策

杨勤焯 向元昊 梁婷



图为全国人大代表王涯。

“武陵源法院破局立势、锐意谋远，新气象、新变化可见、可感！”近日，全国人大代表王涯实地走访湖南省张家界市武陵源区人民法院立案大厅、人大代表调解室、融合法庭、旅游速裁法

庭，为该院团结一心、攻坚克难，激活脱薄引擎，变“短板”为“跳板”所取得的亮眼成绩单点赞。

开展脱薄工作以来，武陵源法院紧盯短板、靶向施策，坚持以党的政治建设为统领，选优配强干部队伍，精准“输血”，强化“造血”，以打造“武来调”特色工作品牌为抓手，促推法院整体工作提质增效。

作为“武来调”社会矛盾化解工作模式这一特色工作品牌建设的见证者、亲历者，王涯多次参与相关矛盾化解工作。他表示：“武陵源法院将新时代‘枫桥经验’与区域治理深度融合，全区82%以上人大代表参与调解，各种专业解纷力量形成合力，通过‘武来调’，真正实现了‘矛盾就地解、服务向前移’。”

“脱薄不是简单的‘摘帽子’。”王涯指出，“希望武陵源法院进一步巩固拓展队伍建设成果，持续做精做优‘武来调’特色工作品牌，以脱薄促推提质增效，为服务区域经济发展贡献更大司法力量。”

一场浮漂“爆雷”引发的鉴定拉锯战

毕雪薇

黄海之滨，海风带着丝丝凉意。山东省烟台牟平区的海上养殖进入了秋季管理与越冬准备期，养殖户高某正在整理养殖设施，为来年的“海上春耕”做准备。

“多亏了法院的调解，才没耽误生产时机。”谈及不久前与浮漂供应商张某的那场纠纷，高某的语气中透着欣慰。

深海养殖是渔民赖以生存的重要产业，小小的网箱浮漂，却是支撑设施安全、守护一季收成的“浮力命脉”。为维护良好的渔业营商环境，牟平区人民法院将“和合”文化融入定分止争，创新运用“技术审查+引导调解”机制破局。

案件陷入“鉴定僵局”

2024年6月，高某从张某处购买了2090个水产养殖用浮漂，货款共计17138元。货物交付

后，高某迟迟未付货款。

张某多次催讨，高某却质疑浮漂质量：“这浮漂下到70米全爆开了，渔网沉了一半，损失怎么算？”张某倍感委屈，坚称产品在出厂时并无问题：“同样的货给别人都没问题，常规使用深度是40米，你超深还用还赖质量？”

双方矛盾不断激化，最终，张某于2025年4月诉至牟平区人民法院，要求高某支付货款，但高某仍坚称浮漂存在质量问题，双方均坚决要求进行质量鉴定，用科学数据说话。

然而，委托本地鉴定机构后，难题出现了：双方既未签订书面合同约定质量标准，又无法提供浮漂的行业或国家标准。因缺乏鉴定“标尺”，鉴定机构经专家研讨后，将案件退回。

从“硬鉴定”到“软调解”

面对“鉴定无门”带来的僵局，承办法官石

军研判认为，这起纠纷标的额不大，但技术争议却是解纷关键。为此，石军找到牟平区人民法院主管鉴定工作的负责人李健，请他介入协助。

面对执着于“讨个说法”的双方，李健清楚地认识到，简单地告知“无法鉴定”并不能案结事了。因双方坚持，后续又咨询到上海某鉴定机构，然而机构告知鉴定费用为3.2万元，这与案件标的额严重失衡，很可能造成“赢了官司输了钱”的局面。

李健决定转变思路，将工作重心从“委托鉴定”前移，启动“技术审查+引导调解”的工作机制，化身“技术翻译”和“纠纷调解员”，依托专业能力对技术焦点进行初步审查，实质性介入调解环节。

“我们不妨先把‘谁对谁错’放一放，从技术角度看看问题究竟出在哪儿。”李健组织双方建立微信群进行沟通，引导他们跳出情绪对抗，聚焦技术事实。他针对争议焦点逐一分析：关于

使用深度，行业内是否存在约定俗成的标准？超深使用对浮漂性能的影响有多大？

算出“明白账”

通过一次次耐心沟通，李健为双方厘清了技术上的模糊地带，帮助双方认识到，在没有明确约定的情况下，产品质量责任的划分需要综合考量产品设计预期、使用条件、行业惯例等多重因素。

理性的技术分析和现实的成本考量，终于让激动的当事人冷静下来。张某和高某看到了法院为化解纠纷所作的努力，也理解了对立方立场中的合理部分。最终，在石军的主持下，双方基于已产生的损失和现实情况，达成和解，纠纷得以解决。

“我们通过在诉讼早期主动介入，依托专业分析帮助当事人构建起对技术事实的科学认知，进而引导他们理性评估诉讼风险与经济成本。”李健说。

近年来，专业性、技术性矛盾纠纷日益增多，牟平法院持续推动诉讼服务创新，着力打造“技术审查+引导调解”双轨并行的解纷模式。今年以来，在渔具质量、农机性能、建材标准等多个专业领域成功化解纠纷80余起，案件平均办理周期缩短近30%。