

山东阳信:精气神背后的那一种气、那一股劲

刘 杰

脱薄争先

检阅台

春节的脚步日益临近，大街小巷洋溢着喜庆的气息，但山东省阳信县人民法院的干警们却无暇感受这份热闹。

“请开门，我们是阳信法院执行干警。”在县城某老旧小区，执行二组敲响了被执行人刘某的家门。

刘某拖欠张某工资8000余元，经多次传唤拒不到庭。面对执行干警，刘某妻子慌忙辩解：“他不在家。”

执行法官赵芳德说：“根据线索，刘某今早刚返乡，请配合。”最终，刘某从衣柜中被找出，面对拘留压力，他当场支付3000元，双方就剩余款项达成和解。

“这笔钱是孩子的学费，谢谢法官！”申请执行人张某紧握案款，眼眶泛红。

“为了让老百姓过一个安心舒心祥和的春节，我们充分利用春节前的关键点，开展为期10天的‘凛冬利剑·执护民生’集中执行行动，剑指长期逃避执行的‘老赖’，以雷霆之势兑现群众对‘安薪年’的期盼。”阳信法院执行局局长吕振刚说道。

“经过连续10天10个镇（街道）的奔波，执行到位金额近200万元，这些数字也反映出了阳信法院干警为民司法的精气神。”参与见证此次集中执行行动的县人大代表张树柯说道。

“现在干警身上的精气神发生了巨大变化。整体审执质效排名靠后、部分干警工作热情不高、传帮带作用发挥不够……这些薄弱项已经成为过去式。”阳信法院政治部主任王建明说。

时间回溯至2024年初，在脱薄动员会上，阳信法院党组书记、院长唐贵学一针见血地指出当前的困境：“我们此刻的短板在于审执质效，薄弱之处体现在精气神上，我们必须拿出破釜沉舟的决心，把补气强劲作为打赢这一场‘脱薄攻坚战’的关键。”

2024年5月7日，县委党校法院分校正式在阳信法院成立，6月30日完成党建活动中心建设，推动打造10个党建品牌……“党建引领、业务融合”的工作思路成为源源不断的动力。

“参加案件大比武4次，编发审判质效通报19期，在副院长张成峰指导下撰写的审判管理经验在《山东省高级人民法院审判管理参考》刊发……”王茹翻开“院党组一庭室一导师”一体三级培养成绩单，展示着这一年来的收获。

正向激励给活力，反向倒逼给压力。

“听打速录测试、卷宗整理及庭审准备这些考核紧贴我们日常工作，这次考核我有信心通过。”聘用制书记员侯志国说道。

据悉，阳信法院在全市率先开展聘用制书记员管理考评工作，依考核结果

致薄原因

政治建设
党建与业务融合不够，党建引领作用未充分发挥

业务工作

审判管理能力较为欠缺，整体审判质效相对落后

队伍管理

队伍管理力度不够，队伍结构不够优化

脱薄举措

强化理论学习
开展“党组中心组、机关党委、党支部”三级联学

打造党建品牌
建立“红色天平”党建活动中心，开展“庭审一品”品牌建设

抓实“关键少数”
推动院庭长办案常态化和监管常态化，落实“阅核制”

加强审判管理
运用好流程管理、态势分析、质量评查、数据会商

提升业务素能
用好法答网、案例库，开展“一员额一讲堂”活动

强化监督管理
建立部门职责和个人职责“两张清单”

优化人员配置
树立正确用人导向，充实一线办案力量

脱薄成效

开展各类培训162人次，38篇调研宣传成果在省级以上媒体发表；形成以“阳法红 信笃行”党建品牌为核心，“3立方”调解、“梨法查行”等10个特色审判为主体的司法品牌矩阵

审判管理经验被《山东省高级人民法院审判管理参考》刊发，《“串联式”案件阅核监管平台》入选全省数字法治系统建设优秀案例



补充1名“80后”干警进党组班子，班子平均年龄44.7岁
新录用6名公务员、新入额3名法官

解除聘用合同7人，进一步激发活力、减负增效。同时建立部门职责和个人职责“两张清单”制度，重大任务、亮点工作分工明确，“事事有人管、人人有责任、件件有落实”的局面逐渐形成。

“通过党建引领聚‘气’、管理考核强‘劲’，队伍的凝聚力和战斗力显著增强。执行完毕率、上诉率、调解率等主要指标均处于合理区间，整体审判质效达到全省中等以上水平。”审管办主任曾召芳说。

从精气神转向执行力，这种内力向外力的转化，是脱薄成效的最好印证和诠释。

在阳信法院脱薄办公室北墙上，一幅

幅图片展现了脱薄工作的生动瞬间——

“牛智谷法官服务站”联系法官李程程进企普法的照片诉说着阳信法院制定14条护航肉牛产业发展司法措施，护航肉牛特色产业良性发展的故事；

阳信人民法院庭长张花枝与妇联工作人员回访家事纠纷当事人的照片描绘着全流程做好家事纠纷“减戾”文章的生动场景；

《“串联式”案件阅核监管平台》入选全省数字法治系统建设优秀案例、1篇理论调研成果在全国法院第三十六届学术讨论会上获奖……

如今的阳信法院，干警制服胸前的

法徽愈发闪亮。这场脱薄历程中汇聚起的那一种气、那一股劲，必将推动阳信法院迈上一个又一个新的高峰，不断提高审判工作现代化水平，在为大局服务、为人民司法的道路上绽放出更加璀璨的光芒。



扫码观看海报

全国人大代表陈恩明——

脱薄向强 服务发展

刘 杰

人大代表、山东省滨州市农业技术推广中心农业机械技术指导科科长陈恩明对山东省阳信县人民法院脱薄工作成效表示肯定。

陈恩明表示，阳信是全国牛肉的重要集散地，被誉为“中国第一牛县”。阳信法院自觉将法院工作置于全县发展大局中谋划推进，增强司法服务和保障的自觉性、主动性，出台了服务和保障肉牛产业高质量发展实施意见，在牛智谷产业园设立法官服务站，与肉牛产业协会协作配合，联动开

展法律咨询、法治培训、矛盾调处、风险防控、诉讼服务等司法服务工作，为肉牛企业发展提供更加便利、高效、优质和精准的司法延伸服务。

“薄弱是相对的，脱薄也只是一个新的开始。希望阳信法院持续保持‘志不薄、气不弱’的精气神，以‘脱薄摘帽’为奋进起点，以争先创优为永恒追求，在巩固脱薄成果中筑牢根基，在深化司法改革中激发活力，在在大局服务、为人民司法中彰显担当，书写阳信法院更加精彩的答卷。”陈恩明期待满满。

广州知识产权法院发布服务和保障科技创新白皮书

广州知识产权法院注重加强“硬核科技”“卡脖子”技术等关键领域知识产权保护，以“最强内核”展现保障核心科技创新的能力与担当。2024年该院新收技术类案件中，主要是侵害实用新型专利权纠纷、计算机软件侵权纠纷和侵害发

明专利权纠纷，审结标准必要专利案件17件，均为标的额大、关注度高、涉外因素多和平行诉讼交织的重大疑难案件。

作为粤港澳大湾区唯一知识产权专门法院，该院建立技术调查“全域覆盖”机制，组建含港澳专家在内的智

库，挖掘实验室潜能，创新“法庭+法院实验室”机制，构建起覆盖技术类案件全周期的专业化审判体系，全年技术调查官参与办结案件1198件，司法公信力和国际影响力显著提升。

据了解，2024年该院专利案件审结量突破1.1万件，其中植物新品种权纠纷、技术秘密和垄断纠纷等案件51件，通过强化惩罚性赔偿适用和源头侵权打击，收案量同比下降8.97%，创新生态持续优化。

承担一定责任，网上也能查到案类。”“后续治疗费，我们也考虑了。”“我帮您算算账，现在调解还能节省诉讼成本。”“平台公司和业主解决问题的态度是好的……”为了不耽误张大姐白天的家政工作，那些日子，王天水总是在晚上拨通她的电话，耐心开导。

十几通电话过后，张大姐的态度也发生了转变。三期鉴定结果对张大姐不算有利，王天水又结合鉴定意见，再次帮她算了算账。加上之前的铺垫，张大姐终于同意了此前的调解方案。

新发生的鉴定费谁来承担？为了促进纠纷化解，王天水又拨通了鉴定机构的电话，从法理情的角度进行沟通，促成鉴定机构退还了部分鉴定费用。张大姐的代理人也深受触动，并协调之前的代理人退还了部分律师费。

春节后开工的第一天，一面锦旗送到了北京三中院，张大姐用精心编写的藏头诗表达了真挚感谢，“致心明裁多勤劳，王道正义掌法曹，天平无颇人尽赞，水清如镜美名标。”

司法有温度，温情暖人心。收到赔偿款的张大姐心解了，平台公司又给她介绍了新的订单。春天，阳光明媚。

节后第一天,法官被一首藏头诗暖到了

朱梁文轩 刘青青

保洁、烹饪、照护……提起这些工作，辛苦和劳累是很多人的共同感受。今天，专业家政人员的出现让这些难题迎刃而解。然而，对从事家政服务工作的张大姐而言，本是为了解忧的自己却陷入了忧愁之中。

两年前的冬天，经过平台公司推送，张大姐接到了李明的住家保姆订单。在试用期内，她利用水垢清洁剂清理浴室门时，因手套破裂，手指被腐蚀受伤。治疗花了很多钱，又耽误了工作，为了挽回损失，张大姐将李明与平台公司一并告上了法院。

一审法院虽然判决张大姐胜诉，但认为张大姐亦存在一定过错，对其主张的各项损失也进行了酌减，最终判决平台公司赔偿1.2万元，而李明由于没有和张大姐签订合同，不承担赔偿责任。对于这个结果，张大姐表示难以接受。

“凭什么才赔偿这么点儿？单子是平

台派的，活是业主给的。现在，我的手成这样了。谁也不能逃脱责任！”

“公司不是雇主。针对张大姐的损失，公司把一审判决的数额都支付完了。公司已经仁至义尽。”平台公司的相关负责人解释道。

“我和张大姐没签订合同，更何况我出于道义，已经给了她一笔营养费了。”李明说道。

2024年11月，案件在北京市第三中级人民法院二审开庭。三方当事人继续唇枪舌剑，张大姐无法接受自负部分责任的相关负责人解释。

由于案件标的额不高，又涉及责任主体争议和后续治疗费的二次诉讼，充分了解案情后，北京三中院法官王天水判断，调解可能是一次性解决各方纠纷的最佳方式。解开当事人的“法结”与“心结”，

找到双方都能接受的区间和平衡点，是纠纷解决的关键。

考虑到平台公司已经支付了部分赔偿以及案件责任主体的争议，王天水首先将调解的重心放在了李明身上。就张大姐作为外来务工人员的困难、从事家政服务期间的表现、后续可能再生诉累的风险、诉讼成本增加等问题，王天水多次与李明沟通，李明最终同意接受调解，额外补偿张大姐几千元。

“王法官，您看我这手都成这样了，我花了好多律师费，之后治疗还得花医疗费，我不懂为什么只赔这么点儿！”就在调解曙光初现时，张大姐的一通来电却浇下了一盆冷水。对于调解方案，张大姐并没有接受，甚至有一些反感。前期的沉没成本让她笃信自己理应得到更多赔偿，并坚持在二审启动误工费、护理费、营养期的鉴定。

“提供劳务的一方如果有过错，也要

全国人大代表乔文志——

善用中华优秀传统文化“软实力”走出多元解纷新路径

本报记者 赵丽丽 本报通讯员 钟 月



图为全国人大代表乔文志（右）在黑龙江省五常市人民法院调研“枫桥式人民法庭”创建工作。 陈玉婷 摄

“黑龙江省五常市人民法院坚持和发展新时代‘枫桥经验’，将‘仁义礼智信’传统文化融入司法实践，形成以基层自治为基、人民调解为轴、法院审判断后的递进式矛盾纠纷多元化解模式，为基层社会综合治理提供了强劲的司法动力。”近日，全国人大代表，五常市乔府大院农业股份有限公司党委书记、董事长乔文志受邀来到五常法院走访调研，对五常法院善用中华优秀传统文化“软实力”走出多元解纷新路径的有力举措给予了高度肯定。

调研中，乔文志先后参观了诉讼服务中心、院史文化长廊、小山子人民法庭、“老法官工作室”等地，并就新时代“枫桥式人民法庭”创建工作与院党组进行了深入座谈。

乔文志表示，五常法院在解纷工作中主动将调解工作纳入社会综治大格局，建立“法庭+乡村贤达”“法庭+人民调解组织”“法庭+大米协会”三个调解平台，实现多元解纷“大合唱”；加强府院联动，协同化解纠纷，实现“法治+”共治解纷的有机衔接；坚持把判后答疑作为案结事了的必要环节，提升司法裁判的公信力。

乔文志建议，五常法院要继续坚持和发展新时代“枫桥经验”，持续探索“稻乡多元解纷文化”工作路径，主动回应人民群众的司法新需求新期待，用心审理百姓身边小案，用情化解群众关切要事，努力让小法庭赋能“大治理”，让小法庭展现大“枫”范。

代表委员看法院

微新闻

【湖南岳阳中院】

联合公安检察打击拒执犯罪

本报讯（记者 陶琛 通讯员 韩爽）近日，湖南省岳阳市中级人民法院、市人民检察院、市公安局联合发布《关于严厉打击拒不执行判决、裁定违法犯罪行为的通告》，依法惩治拒不执行判决、裁定违法犯罪行为。

据了解，该《通告》列举了负有执行义务的人若不如实申报财产、自觉履行法律规定的义务，规避、妨碍、抗拒人民法院的强制执行，将面临被采取限制高消费、纳入失信名单、罚款、拘留等惩戒措施乃至追究刑事责任的若干情形，并号召社会公众积极举报，提供线索。

据统计，近三年来，岳阳市两级法院共限制高消费41521人、拘留2931人、罚款143人、限制出境2人，以拒不执行判决、裁定罪移送公安机关194人，判处刑罚53人，促使被执行人履行3000余万元。

【河南方城县法院】

“传经送宝”受好评

本报讯 为进一步优化营商环境，共同提升金融风险的法律防控能力，促进金融行业的健康发展，近日，河南省方城县人民法院三名法官受邀到该县金融审判座谈会上“传经送宝”，受到与会银行类金融机构的好评。

会上，三名法官先后总结分析了近年来方城法院在金融审判领域的情况，指出了金融机构在金融案件纠纷化解过程中普遍存在的共性问题，金融机构代表先后介绍了当前金融纠纷情况，以及在办理金融业务过程中遇到的法律问题。随后，与会人员围绕涉金融纠纷案件审理、完善法院与金融机构合作机制、建立健全金融纠纷多元化解机制等问题进行深入交流研讨。（程远景 高尚）

【江西贵溪市法院雷溪法庭】

悉心调解杜绝“案上加案”

本报讯 2月17日，江西省贵溪市人民法院雷溪人民法庭以优化营商环境和化解质效最大化为导向，调解一起买卖合同纠纷案。

据悉，宋某承包某项目后，为完成建设而向个体工商户白某购买了建材。后因宋某拖欠40余万元货款未付，白某遂提起诉讼。受案后，法庭经调查和沟通后获知，宋某目前虽然获得了一笔工程款，但其中部分款项需用于支付工人工资，无法全部用于支付货款。

严格核实情况后，为避免因拖欠工资款引发新问题，承办法官全盘考量该案，向白某晓以情理，并在征得同意的的前提下，积极引导双方当事人商讨调解方案。双方当事人于17日达成庭后调解协议，宋某按协议将首期货款兑付给白某，并将工人工资款全额发放到位，避免了新纠纷的产生。（余千 甘兆扬）

【广西龙州县法院】

业务“问诊”促审判能力提升

本报讯 近日，广西壮族自治区龙州县人民法院举办2025年第一期民事法官沙龙活动。全体办理民事案件的法官、法官助理以龙州法院2024年下半年被发回重审、改判的14个案件为镜鉴，开启了一场业务“问诊会”。

活动中，被发改案件的主办法官依次发言，以不回避、不遮掩的态度对被发改的案件进行“全身体检”，并就一审裁判思路以及二审发回重审或改判的原因重点开展“病例分析”。与会法官及法官助理结合自身审判实务经验，逐一对相应案件进行点评、提出意见，最终形成该类案件的统一裁判思路以及经验成果转化。

活动结束后，大家纷纷表示，这场既有“辣味”剖析又有“甜味”关怀的沙龙活动，为新一年的民事审判工作注入了强劲动力。（朱青）