

影像执行

湖南岳阳：强制腾房有条不紊

□ 本报记者 陶 琛 本报通讯员 杨子旋 文/图

近日，湖南省岳阳市岳阳楼区人民法院顺利完成一起腾房行动，有力维护了当事人的合法权益，彰显了司法权威。

岳阳某银行与姜某金融借款合同纠纷一案，岳阳楼区人民法院作出判决，判令姜某偿还该行欠款44万元及利息，姜某名下抵押的商铺银行享有优先受偿权。判决生效后，因被执行人未履行生效法律文书确定的义务，银行向法院申请强制执行。

在执行阶段，申请执行人申请拍卖被执行人名下商铺。经过网络拍卖竞价，买受人于2024年9月30日在岳阳楼区人民法院淘宝网高价拍得该涉案商铺。执行法官通过实地勘查现场，考虑到搬运物体是管道类的五金配件，搬运难度较大，提前制定了周密计划与应急预案，并联系专业搬运公

司，为强制腾退行动做好了准备工作。

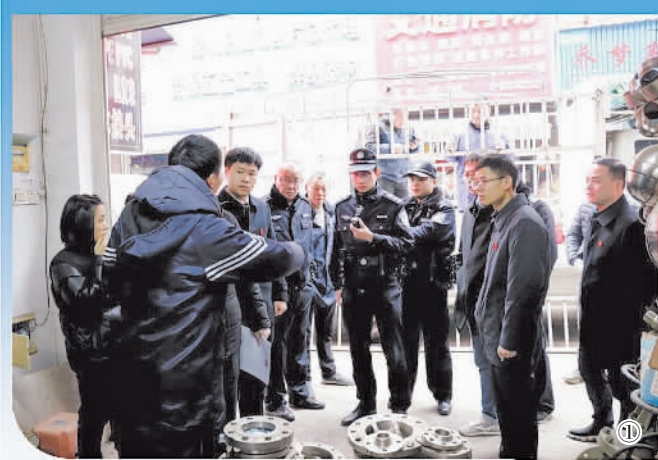
腾房现场，执行干警按照强制腾房预案，各负其责、密切配合、有序开展工作，并邀请公证人员到场进行全程监督、见证执行。在腾房过程中，执行干警对涉案房屋内的物品逐一进行清点、登记、贴标、打包，整个过程有条不紊，全程录音录像，保证执行全程透明公开。经过干警8个多小时的奋战，清理封存物品共计10货车，成功完成腾房并交付给买受人。买受人对法院规范、高效的执行力度表示衷心感谢。

图①：执行干警来到腾房现场。

图②：执行干警对物品进行清点、登记、造册。

图③：搬运工人将物品打包并搬运至指定地点。

图④：公证人员全程录音录像。



广东兴宁：“赏灯”时节执行忙

□ 钟媛媛 陈 怡

“感谢法院帮我们赶在‘赏灯’前拿回了钱，可以安心过节了！”正在祖屋厅堂迎花灯，准备“赏灯”活动的王大哥，对前来送执行款的广东省兴宁市人民法院执行干警激动地说道。

每年正月初八至正月二十是兴宁各姓、各屋的“赏灯”日期，迎请花灯，锣鼓喧天，亲友团聚，热闹非凡。对于兴宁人来说，“赏灯大过年”，即使没能回家过年，也会尽可能赶回家赏灯过节。正月初八一开工，兴宁法院迅速行动，抢抓“黄金窗口”开展集中执行行动，聚焦劳动纠纷、民间借贷、买卖合同纠

纷等涉民生案件，全力兑现当事人胜诉权益。

执行过程中，执行干警认真梳理案件，研判案情，对平日里人难找、物难寻、钱难还的被执行人逐一“登门拜访”。执行干警秉持善意文明执行理念，灵活运用执行措施，督促被执行人自觉履行义务，同时依法打击和惩处逃避执行行为。对于暂无偿还能力的被执行人，执行干警巧用“情理法”破除两难境地，通过“背对背”“面对面”调解，引导当事人换位思考、互谅互让，让“纸上权益”真正变成群众手中的“真金白银”。

自1月22日开展涉民生案件集中执行活动以来，

兴宁法院共出动干警27人，警车4辆，梳理重点目标案件59件，入户调查67家，执结各类案件37件，达成和解18件，执行到位金额1138.32万元。

图①：执行干警集结出发奔赴执行一线。

陈 怡 摄

图②：执行干警在福兴高田村开展执行案件走访调查。

陈 怡 摄

图③：执行干警促成一宗民间借贷纠纷案件当事人达成执行和解。

罗苑丛 摄



千万债务清了，企业“活”了！

□ 周凌云 祝 欢

“公司年前新接了几笔外地订单，现在各股东间职权明晰，一切都井井有条……”2025年春节刚过，浙江省江山市人民法院执行干警万俊鑫便来到某新材料有限公司回访，听着公司负责人王某的讲述，看着开足马力运转的机器和忙碌的生产线，内心无比宽慰。

然而就在一年前，这家公司却是截然不同的景象——不仅濒临停产，还深陷千万债务、员工讨薪、股东纠纷等重重困境，企业发展岌岌可危。

内忧外患 新能源企业一夜生变

某新材料有限公司是一家致力于高端晶圆片载具生产、销售的科技型企业，拥有多项发明专利，业务遍布全国，有着良好发展前景。然而，2022年起，公司3名自然人股东的经营理念产生分歧，引发股东诉讼，导致公司的决策和管理陷入僵局。

公司业务发展受阻，资金链断裂，无力依约履行合同义务，一时间，上游生产设备供应商、下游客户纷纷向江山法院提起诉讼，公司对外负债逾千万元。2024年6月，经多轮协商未果，大量案件涌入执行程序。

承办该案的万俊鑫在办理该公司16起执行案件过程中，经摸排查控，发现公司所有账户资金余额仅几十万元，名下拥有的可变现资产就是厂房内的十几台注塑机，每台平均市价几百万元。

“如果能成功将机器处置变现，企业债务完全能顺利清偿。”回忆起当时的情形，

万俊鑫道出了自己的担忧，但拍卖设备，公司就没办法继续经营了，而评估、定价、上拍等流程耗时长，机器的贬值率又太高。原本欣欣向荣的企业，一旦倒下，牵连甚广。

为寻找案件突破口，万俊鑫对公司的经营情况进行深入调查，发现虽然资金链暂时断裂，但目前尚有一些订单，部分生产线仍在运转。

综合上述情况，万俊鑫召集执行团队及时召开专题研讨会，共商执行“最优解”。眼看事情解决略有眉目，一批劳动仲裁执行案件又摆到了万俊鑫面前，公司临近年关又遇到了“讨薪潮”。

“公司现在管理一团乱，还欠着外债，工资都发不出来了。”一名员工无奈地表示。据统计，这批欠薪员工共10人，金额超80万元。

官司缠身，“外债”+“讨薪”，内忧外患，公司从一个发展态势良好的新型企业变成了一个进退两难的“烂摊子”。

审执互商 合力化解股东心结

“我想继续经营公司，但我与另两位股东在很多事情上有分歧，难以达成共识。”

“产品还是有市场的，但是目前实在是凑不出这么多钱来，还请法院帮忙想想办法，一旦停止生产，就更还不上钱了。”

“快到年底生产旺季了，要是查封了机器，公司就不能生产了，工资更发不出来了。”

走访过程中，股东和员工你一言我一语，都想为公司谋个好出路。在调阅了公司

账册和银行流水并走访相关部门后，万俊鑫了解到公司的专利处于全国领先水平，若能让公司正常运转起来，资金便能很快回笼。

为了能够尽快回笼资金，万俊鑫决定对厂房内的机器设备进行“活查封”，以便公司可以在正常生产范围内继续使用。但这不能从根源上解决问题，为找到矛盾症结的关键，万俊鑫又与股东纠纷案的承办人、该院民二庭庭长杨丽斯对接协商。

“股东之间形成两派，两方都希望按自己的理念经营。”

“公司存在经营困难，但尚未达到无法挽救的地步，不适宜解散。”

在随后的审执互商会议上，万俊鑫和杨丽斯从公司的经营情况、财务状况、股东之间的关系等方面开展多点评估，最终一致认为该案执行不能简单“一拍了之”，企业成功渡过难关要解决两个难题：对内要化解股东间的矛盾；对外既要争取债权人的理解和支持，实现“互利共赢”，又要引入新的资金流，助力企业复工复产。

随后，万俊鑫约谈了公司法定代表人在内的所有股东，积极引导股东开展协商，寻求解决问题的途径。

“有专利有设备还有生产线，有技术有员工还有市场，前期效益又不错，如果能完善公司治理结构，肯定能渡过难关。”期间，万俊鑫细致分析不同执行方案的利弊得失，股东也在一次次沟通中逐渐缩小了分歧，意识到统一经营理念、解决债务问题刻不容缓，开始积极配合法院工作，合力制定出一个能够最大限度保留企业生产能力的执行方案。

“蓄水养鱼” 助力企业重获新生

根据前期制定的执行方案，股东经多轮磋商，达成了由一名股东退出公司经营、公司全部股份由另两名股东受让、全部债务由后者清偿的和解协议。同时，股东一致决定寻找新的投资者，调整经营策略让公司尽快走上正轨。

解决了公司内部矛盾后，万俊鑫立即联系各位债权人，释明暂缓强制执行的可行性并得到各方的认可。

“如果暂缓执行能够拿回拖欠的工资，我同意，我们也希望公司能‘活’过来。”员工们听说有可能回到原岗位继续工作，纷纷表示赞成。

“若能自救成功，让公司重新运转起来，我们还是愿意等一等的。”供应商也表态。

之后，在公司提供担保的前提下，经债权人同意，法院依法解除对法定代表人的限高措施并对公司部分账户进行解封，以便公司顺利发展客户、寻找新的意向投资方，也让公司的资金能够流通运转。

“我们找到了上海的一家投资公司，他们愿意以现金方式参股……”得益于良好的产业发展势头及自身的努力，公司融资过程整体较为顺利。3个月 after，万俊鑫接到了公司负责人王某的报喜电话。

2024年12月17日，随着最后一笔投资款到账，公司清偿了所有外债，拖欠的工资也及时发放到了员工手中，公司摆脱了经营困境。

“我们这条生产线停产了一年了，没想到还能重回熟悉的工作岗位，大伙儿又觉得日子有奔头了！”职工代表笑着说道。

“企业内部矛盾化解后，管理模式及时跟进，不仅留住了原供应商和客户，产量也在逐步提升。”王某表示，“我们对公司未来充满信心。”

执行战报

黑龙江龙江
主动向代表介绍执行成果

本报讯 近日，黑龙江省龙江县人民法院执行局法官走访了赵丽君、李春会两位省人大代表，主动接受监督，共商化解执行难题，促进公正司法。走访中，该院执行局局长付雪峰向人大代表详细介绍了法院执行工作在过去一年里的成果：全年共执结各类案件2692件，执行到位金额1.26亿元，集中曝光被执行人名单2期28人，限制高消费540人，将460人列入失信被执行人黑名单，扎实开展“雷霆执行”“护企为民”等专项活动。赵丽君、李春会充分肯定了法院执行工作，同时也从提升执行效率、加大执行宣传力度等方面提出了宝贵意见，并表示，希望法院可以进一步加强与社区、企业的沟通，开展法律讲座，增强群众法律意识，不断提升司法公信力。

(黄 睿)

广西梧州
“如我在执”推进执行攻坚

本报讯 为全力兑现胜诉当事人合法权益，让人民群众切实感受到司法的温度和力量，2024年以来，广西壮族自治区梧州市两级法院大力推进执行攻坚，秉持“如我在执”的工作理念，深化“事务集约、繁简分流”改革，推行团队办案模式，执结案件10423件，到位金额11.51亿元。在开展“惠企暖企”“诚信在梧”以及涉民企、金融、民生专项执行行动中，两级法院强化提级执行，执行标的到位率同比增长5.33%。积极推进“终本清仓”，恢复执行1862件，执行完毕968件，最大限度兑现胜诉权益。加大执行威慑，实施信用惩戒3309人次，限制高消费6424人次，依法拘留、罚款76人次。全面推行履行义务判后告知制度，持续创建无失信被执行人村（社区），引导784名当事人自动履行义务，首次申请执行案件同比下降5.25%。

(桂 西)

江西永新
推出执行再前置机制促履行

本报讯 “法官，我来替我的孙子还钱！”近日，在江西省永新县人民法院，被告的亲属当场履行1.5万元还款义务，从调解到履行仅用3天，实现了“案结事了人和”。被告李某因向朋友借款无力偿还，法官主动联系李某亲属释法明理，最终促成亲属自愿代偿。2024年以来，该院创新推出执行再前置机制，在诉前调解、诉讼审理阶段即嵌入履行督促程序，调解协议同步制定履行方案，督促即时履行，宣判时发送《自动履行告知书》，明确履行流程，对特殊群体案件，主动引导亲属协助履行。此机制在源头化解矛盾、减少执行增量上成效显著，实现群众权益保障与司法资源优化的“双赢”。

(刘 荟 刘艳婷)

浙江慈溪
开展“执者无疆”专项执行

本报讯 近日，浙江省慈溪市人民法院为期一个月的“执者无疆”涉民生案件暨“根治欠薪”专项执行顺利收官。该次执行聚焦人民群众的急难愁盼，以涉民生案件、欠薪案件为执行重点。为了确保专项执行取得实效，该院提前部署，多方走访摸排被执行人财产线索及下落，安排专人收集、整理案件信息，制定执行方案和行动路线。在执行过程中，灵活运用查封、扣押、冻结、拘传、拘留等多种强制措施，在依法保障胜诉当事人合法权益的同时，最大限度减少对被执行人权益的影响，促进“两难”变“多赢”，实现案件办理“三个效果”有机统一。专项执行期间，共拘传69人次，依法拘留13人，扣押车辆10辆，执行到位金额8518.10万元，执结案件378件。

(陈露佳)

福建长汀
专项行动再亮剑

本报讯 为有力打击失信被执行人的嚣张气焰，也向社会传递“失信必惩”的强烈信号，近日，福建省长汀县人民法院持续开展集中专项行动。执行干警以雷霆之势穿梭在大街小巷，针对不同案情灵活采取执行措施，对于有履行能力的被执行人，对其本人及家属进行劝解，通过耐心释法析理，促使被执行人主动履行法律义务；对于暂时没有履行能力的，执行干警耐心做好双方的思想工作，引导双方换位思考，努力促成双方当事人达成和解；对于有履行能力却抗拒执行的，果断采取强制措施，依法拘传、拘留。此次专项行动行动，在两天时间里就出动干警26人，拘传被执行人16人，依法拘留3人，扣押车辆2辆，达成和解7件，执行完毕6件，执行到位金额43万余元。

(陈立烽 刘文文)

山东济南长清
开展保民生保兑现集中执行

本报讯 近日，山东省济南市长清区人民法院开展“保民生、保兑现”集中执行行动。该行动聚焦涉民生、小标的案件执行，因案施策制定执行计划，发挥执行指挥中枢作用，优化车辆、警力配置，各执行团队抓住“一早一晚”和周末等被执行人好找有的利时机，凌晨突袭、挑灯夜战，全力查找被执行人下落及财产线索，综合运用查封、扣押、拘传、拘留等强制措施，加大对失信被执行人的惩戒力度。据悉，本次行动共查找被执行人161人次，拘传70人，依法拘留22人，首次执行完毕151件，执行和解135件，执行到位2900余万元。

(时政仙)