

古雷半岛的法治“守护者”

——记福建省漳浦县人民法院漳州古雷港经济开发区人民法庭庭长吴成斌

蓝雅贞 林娟娟 文/图

清晨的第一缕阳光，穿透古雷半岛上空略带咸腥的海雾，洒在蜿蜒的海岸线上。塔吊的巨臂在晨曦中缓缓转动，与近处摇曳的渔船、远处银白的储油罐，共同勾勒出一幅工业文明与海洋韵律交织的图景。

这里，是中沙古雷乙烯、奇美化工等百亿级项目次第扎根的“石化新城”，也是以海产闻名的渔乡。在这片沸腾的热土上，经济发展的浪潮与市井长巷的烟火气相互碰撞、融合，法院则居中定分止争，构筑起“公平正义”的坚实屏障。漳浦县人民法院漳州古雷港经济开发区人民法庭庭长吴成斌，以十五载春秋、审理3400起案件的坚守，成为这座石化新城最温暖的法治“守护者”，在经济发展与民生保障的浪潮中筑牢公平正义防线，让社会治理的“航船”行稳致远。

法治为基 夯实营商环境“防护线”

一座稳固的港口，离不开坚实的防波堤。打造古雷一流的法治化营商环境，亦需这般可靠持久的“屏障”。吴成斌深知此道。他带领古雷开发区法庭积极融入漳州法院打造的法治化营商环境“5E”平台，精准把握古雷石化产业的“航船”特性。该平台聚焦经济、效率、公正、效果、环境五大维度，旨在为企业提供从萌芽、成长到成熟的全链条司法保障。

面对港区内密集的石化企业与动辄投资百亿的重大项目，纠纷的预防与化解需精准判断、稳妥操作。吴成斌巧妙借鉴新时代“枫桥经验”，将“涉外司法服务中心”的速裁快审通道打造成企业解纷的“快车道”，同时联合各级人大代表、企业与企业家协会联合会，构建起多元协作的“维权联盟”。

那是一起标的额高达570余万元、历时五年的建设工程合同纠纷。双方企业从合作蜜月到对簿公堂，积怨已深，账目繁杂如一团乱麻。若简单判决，不仅执行困难，更可能两败俱伤。吴成斌带领承办法官反复研讨方案，没有急于开庭，而是请来了熟悉行业惯例的人大代表和企业家协会代表，组织了一场特别的“三方会谈”。

调解室里，气氛一度凝固。原告方负责人拍着桌子，历数五年来的委屈；被告方则梗着脖子，述说着种种

客观困难。吴成斌与法官静静地听着，不时在笔记本上记录。待双方情绪宣泄后，法官先是请代表们从行业惯例和商业伦理角度“说理”，缓和了剑拔弩张的气氛。随后看准时机，如同在复杂航道中指引方向，吴成斌适时介入，拿起民法典合同编的相关条款，逐字逐句解释，厘清双方的权利义务边界，分析判决可能带来的商业信誉损失和时间成本。

“若能各退一步，甩掉包袱，轻装前行，或许能赢得更广阔的未来。”吴成斌的话语，如同灯塔指引，既讲清了法理，也点明了利害。

最终，这起纠缠五年的纠纷在古雷开发区法庭民事审判团队及中沙司法服务中心人大代表调解员的合力协调下得以圆满化解，被告分期支付了款项，原告也放弃了部分违约金。签完协议，两位昔日合作伙伴的手再次握在一起。这场调解，不仅为企业赢得了喘息和发展的时间，更为古雷的营商环境注入了信任与合作的温度。

在吴成斌的推动下，古雷开发区法庭将漳浦法院构建的“BEST”司法服务体系深度融入日常工作的“每一个流程”。他带领法庭干警走遍产业园区的石化龙头企业，推动设立园区“法官安心工作室”，并建立“一企一策”的精准服务机制。同时下沉服务，为园区石化产业工人提供司法保障，让产业工人在园区找到第二故乡的感觉，吾心安处即吾乡。

在一次走访中，一家大型化工企业法务负责人吕经理提出，外资方在电子合同签订上存在邮件确认和电子签章两种不同交易习惯，中外资方在建立电子采购平台过程中有不同意见，可能导致未来海量线上交易中存在法律不确定性的风险。吴成斌当场没有给出标准答案，而是详细记录了企业的担忧，积极组织法庭干警进行调研，并与企业法务团队进行座谈。双方结合审判实际进行论证，最终提出多套融合双方交易习惯的电子平台交易模式供企业参考。目前，相关平台正在建设中，法庭也积极参与平台建设的法律咨询。

吕经理感慨：“以前遇到法律问题，我们多方论证，费时费力，现在法庭就在家门口，法官还主动上门送服务，精准把脉，让我们的企业经营更加放心，这堪称是最让人安心的‘法治护航’啊！”

如同港口建设前勘测水文、筑牢堤坝，吴成斌带

领着他的团队，以“5E”平台和“BEST”体系为基，辅以前端智慧，为古雷石化基地这片繁忙海域精心构筑起一道坚固可靠、为企业遮风挡雨的“法治防护线”，为区域治理和个案公正奠定了坚实基础。

刚柔并济 守护基层治理“和谐线”

解困之要，在于审时度势；治理之妙，存乎刚柔之间。在古雷这片既现代又传统的土地上，基层矛盾复杂多变。吴成斌带领法庭全面融入基层治理网络，构建起“法庭+综治中心”的联动模式，精准把控社会治理的“节奏与力度”。

炎热的盛夏，一个紧急电话打到吴成斌办公室。辖区内一项省级重点工程建设用地被阻，起因是相邻两村对一块地上的一座小庙产权归属争执不下，积怨爆发，村民聚集，工程机械无法进场。

古雷港区的金牌调解员老邱声音沙哑：“吴庭长，这事牵扯两村理事会和几百户村民，是历史遗留问题，宗族情重，我们磨破了嘴皮子，就差法律这‘定盘星’了，您得来把把关！”

吴成斌放下手头正在撰写的判决书，立即驱车赶往现场。调解地点设在村委会二楼，窗外就能看到对峙的人群和停摆的塔吊。

屋内，烟雾缭绕，双方代表脸红脖子粗，方言俚语中夹杂着激动的情绪。老邱和几位综治、村镇干部正在耐心地进行“疏导”。吴成斌没有立刻发言，他找了个角落坐下，静静地观察，像一位评估复杂局面的领航员。

吴成斌注意到，双方争论的焦点看似是庙产，实则是面子和对未来征地补偿分配的担忧。老邱等人从乡情民俗、未来发展入手，让气氛渐渐缓和下来。当双方谈到“当年老祖宗定下的规矩”时，吴成斌知道，需要法律明确界限的时刻到了。

吴成斌缓缓站起身，走到人群中，没有拿法条，而是用当地方言开口：“各位叔伯兄弟，庙产的事，关乎感情，也关乎法律。感情的事，邱

采访吴成斌的过程，更像是一次对基层司法工作者日常的深度贴近。没有惊天动地的壮举，也没有慷慨激昂的誓言，有的只是日复一日的琐碎调解、深夜灯下的伏案疾书、田间地头的送达跋涉，以及面对复杂案情时的凝神沉思。

印象最深的是吴成斌办公室书橱里那一摞摞精心装订的笔记本，里面密密麻麻记录着各类典型案例的调解

调解员和大家讲清楚了；法律的事，大家听我说两句。”

吴成斌简明扼要地解释了物权法关于集体土地所有权和不动产登记的规定，明确指出仅凭口头相传无法认定产权，并分析了阻挠施工可能面临的法律后果。

“法律是法律，我们更要尊重老祖宗的规矩啊！”一位老者嘟囔道。

吴成斌话锋一转：“是啊，老祖宗定下了规矩为的不就是子孙能更好发展吗？现在重点工程建起来，受益的是我们两村子孙后代。为了一座产权不清的小庙，耽误了子孙的发展机遇，是老祖宗想看到的吗？法庭可以帮大家厘清法律关系，同时也可以协助镇里在符合政策的前提下，为大家争取合理的补偿或者异地重建的方案，从而把这件事做个了结。”

这番话，既亮明了法律的“刚性”底线，又体现了考虑实际的“柔性”关怀。他与老邱一唱一和，一个主攻“情”与“理”，一个把握“法”的尺度，如同协作操控航向。

最终，双方代表在调解协议上按下了手印，争议地块得以顺利移交。离开时，一位起初态度最强硬的老理事拍了拍吴成斌的肩膀：“吴庭长，你讲话在理，我们服。”

“法官不能止于坐堂问案，更要走进百姓心里，感知他们的冷暖。”这是吴成斌常对年轻干警说的话。他率先垂范，带领干警主动下沉，送法上门。他深知当地人的作息规律，常常利用傍晚时分，带着卷宗进村入户。灯光下、院落里、庙宇前，他耐心倾听当事人的絮叨，讲解法律程序。

在吴成斌看来，基层矛盾裹着“人情外衣”，缠着“习俗丝线”，单靠法条硬判，往往案结事不了。必须汇聚多方力量，形成解纷合力。他整合司法所、村委会、调解组织、乡贤等多方资源，构建多元解纷机制，努力形成“小事不出村、大事不出镇、矛盾不上交”的善治闭环。

恰如优秀领航员善于应对各种海况，吴成斌在基层治理这片“海域”里，既用法治“罗盘”精准定向，又施调解“舵轮”灵活疏导，

心得、法律适用的疑难辨析，还夹杂着自学编程时写下的代码片段和逻辑草图。

吴成斌说：“好记性不如烂笔头，基层案件类型复杂多样，碰到的都是活生生的现实问题，不随时总结、不持续学习，就跟不上时代和群众的需求。”这种近乎“笨拙”的勤奋与执着，或许正是他能够从客处处理数千起案件，并持续推动工

作创新的密码。

谈及利用晚间时间入户调解纠纷，如何用当地方言与乡亲们拉近距离，为患病儿童的抚养问题多次奔走于民政部门，吴成斌的语气始终平和，眼神却格外坚定。在这个将职业深深融入生命的人身上，大家能够真切感受到司法工作的厚度和温度。法官于他，不仅仅是一份谋生的工作，更是一份值得倾注心血、承载道义终身志业。

科技为翼 打造司法便民“暖心线”

经济发展，贵在高效顺畅，既要保障公平，也需借助科技提升效能；司法为民，重在实质公正，既要恪守程序，也需注入科技活力与人文关怀。吴成斌，这位扎根基层的法官，却是一位善于运用科技的“赋能”高手。

在同事眼中，他是一位不折不扣的“技术派”庭长。繁忙的审判工作之余，他最大的爱好是钻研信息技术。审判实践中遇到的繁琐、重复性劳动，激发了他用技术提升效率的灵感。他自主研发了多项审判辅助工具：免去手工计算的《量刑评议表》小程序，让类案判决更加精准统一；能够自动生成文书大部分固定内容的应用，将书记员从大量的文字录入中解放出来；促进审判管理精细化的智慧平台，让案件流程一目了然……他甚至在全省基层法庭中，率先实现了“无书记员”庭审模式，通过智能语音识别系统自动生成庭审笔录，让法官和当事人能更专注于庭审本身，科技赋能让审判提质增效。

然而，科技之用，终为民本。吴成斌深知，再先进的技术也只是工具，司法的最终目的是守护人的尊严与幸福。他曾审理过一起至今牵挂在心的离婚案件。

原、被告双方五年内第五次起诉离婚，最令人揪心的是，他们两个年幼的儿子均患有严重的脑部疾病，无法独立生活，需要长期、专业的照料。前四次诉讼，或因证据不足，或因考虑到孩子的特殊状况，法院均未判离。案件转到吴成斌手上时，原告的眼神已经近乎绝望。

吴成斌并没有简单地安排开庭。他意识到，这不仅仅是一桩离婚案，更关乎两个孩子未来的生存保障。他主动协调乡镇综治中心、妇联、残联、民政等多个单位，先后组织两次大型调解会议，三次利用下班时间到被告家中实地

探视孩子。他看到，昏暗的房间里，两个孩子瘦小的身躯蜷缩着，被告的母亲，一位年迈的农村妇女，在一旁默默垂泪。吴成斌蹲下身，试着与孩子交流，孩子却毫无反应。那一刻，他感到心酸不已。

吴成斌积极联系康养中心的儿科专家，请求对孩子情况进行专业评估，并出具了关于孩子未来照料需求的详细报告。在调解中，他将主要精力放在解决孩子的抚养问题上，耐心地向被告及其家人释明法律，讲述孩子未来的艰难，动员一切可能的社会保障资源。

历时三个多月，反复沟通磋商，最终双方达成调解协议：离婚；双方分别抚养一个孩子，原告一次性补偿一笔抚养费；法庭协助原、被告双方为两个孩子办理入住康养中心的手续。

案卷可以归档，但吴成斌的牵挂并未停止。此后大半年里，他多次到康养中心看望孩子。他曾对书记员感叹：“法官所断，不仅是案件，更是人生。我们的一个判决和一份调解书，可能影响的是一个家庭几代人的命运。”

这份超越案卷的深切关怀，正是吴成斌司法为民深厚底蕴的生动体现。15年来，他不只是办案。他曾为一位罹患白血病的患儿发起募捐，奔走呼吁，筹集善款10余万元；他的足迹遍及辖区每一个角落，在田埂上、渔船边、灶台旁，倾听家长里短，解答法律疑惑，成了群众口中信赖的“自家人”。工作之余，他笔耕不辍，将实践中遇到的疑难问题转化为调研课题，多篇论文荣获国家级奖项，用调研的“活水”反哺审判实践的“良田”。

吴成斌将科技之效与人文之暖巧妙融合，开辟出一条条恪守法律尺度又满载司法温度，既高效专业又饱含深情的“司法便民暖心线”。

夕阳西下，将古雷港的塔吊与储罐染成金红色。忙碌了一天的吴成斌，习惯性地站在法庭二楼的窗前，望着远处港口的灯和渐次亮起的万家灯火。这片土地，从昔日的渔火点点到如今的石化新城，变化翻天覆地，而不变的，是人们对公平正义的渴望，对美好生活的向往。

“能扎根基层，用公平正义守护这份安宁与发展，便是对我最好的奖赏。”他轻声说道，目光坚定而温和。

功成不必在我，功成必定有我。这位扎根于古雷半岛开发建设前沿阵地的法治“守护者”，在20余项省级荣誉的无声见证下，正以小小的法庭为舟，以博大精深的法律法规为罗盘，以人民群众对公平正义的期盼为灯塔，手持专业、智慧与奉献的“舵轮”，满怀对这片土地和人民的深情，默默为古雷的高质量发展、为区域的和谐稳定，穿越风浪，驶入公平正义、和谐安宁的广阔海洋。

学精神 谈体会

让法治之声回响在阡陌之间

党的二十届四中全会将人民生活品质不断提高作为“十五五”时期经济社会发展的主要目标之一，为新时代审判工作指明了方向。作为一名基层民事法官，我将不断增强人民群众对公平正义的获得感，特别是要将法律专业判断与地方实际情况相结合、与社情民意相结合，努力实现“办理一案、治理一片”的良好效果。

在这片敢为人先的闽南大地上，我深知每一起民事裁判都连着营商环境，系着民生福祉。因此，我始终要

求自己坚持“如我在诉”的意识去倾听，用乡亲们听得懂的乡音俚语释法说理，从“诚信为本”“以和为贵”的闽南文化中寻找化解纠纷的密码，让司法裁判更好地融入这片土地特有的文化语境。

前路漫漫，我将继续在每一个案件的调解、每一份证据的认定、每一句裁判的说理中砥砺前行。让公平正义不是高悬堂上的匾额，而是照亮寻常生活的光，可感、可触、可信。

贯彻党的二十届四中全会精神·奋斗者风采

责任编辑 陈冰 美术编辑 武凡熙
新闻热线 (010)67550710 电子信箱 chenbing@rmfyb.cn
欢迎广大读者提供人物报道稿件或线索



图①:吴成斌开庭审理案件。



图②:吴成斌(右二)组织当事人现场调解。



图③:吴成斌为人民调解员授课。



图④:吴成斌(右三)在企业调研。