

2025年，是赵怡璐在法院工作的第15个年头。

深夜11点，浙江省温岭市人民法院412办公室门虚掩，透出一道暖黄的光，她还在为一个没理顺的裁判思路、一个解不开的困惑寻求最优解：“案子不怕难，怕的是法官自己先怕了，或者懒得深究了。”

这些年，赵怡璐敲响法槌的光影背后，是她努力弥补法理与人间裂缝的努力——在商事领域，面对企业破产法将农民工薪酬受偿排在享有优先权的抵押权之后，在破产中寻找平衡；在知产领域，面对乡村小超市陷入商标侵权的困境，救民于水火之中……

无数次扑下身子解决问题，赵怡璐成为了台州法院“和合司法”审判业务专家，浙江省政法系统先进个人。

为了破产企业工人的利益

2025年1月，冬雨浙沥，一座黑锈斑斑的厂房在雨中沉默伫立。36名工人聚集在会议室外。

会议室内，气氛凝重得几乎让人窒息。赵怡璐坐在长桌的一端，仔细审阅着手中一沓皱巴巴的工资单。

受行业产能过剩与市场需求萎缩的双重冲击，这家经营了20余年的机械制造厂连续亏损。2022年初，机械制造厂拖欠债务累计3000余万元，其中65%的债务以厂房和生产设备作抵押。同年6月，制造厂因资产不足以清偿全部债务，进入破产清算程序。

管理人接管后委托鉴定，抵押厂房、设备市场价值仅为1600万元，远低于担保债权。后经过公开拍卖，抵押物最终以1500万元成交，抵押权人依法可优先受偿该部分款项。

而水电工王某有3万元的手术费缺口，保洁员李某的丈夫瘫痪在床需要救命钱……这些根据法律定排在享有优先权的抵押权之后。

“法官，法官！”老会计攥着泛黄的考勤本撞开了会议室的门，声音哽咽颤抖，“您看看，这都是大伙儿实打实干出来的工啊！厂子倒了，机器卖了，可我们的血汗钱不能就这么没了啊！”布满血丝的眼睛紧紧盯着赵怡璐。

长桌另一端，抵押权人代表面无表情，面前的计算器，将拍卖款切割成精确到分厘的份额，工人们微薄的工资诉求在复杂的清偿公式和庞大的抵押权面前，显得如此渺小无力。

“现有的法律程序有时不能完全保障老百姓的切身利益，赵庭真是伤透了脑筋！”时任法官助理的李天靖回忆，那段时间，赵怡璐要么在翻案卷，要么在进行各种咨询，要么与同事们探讨各种可能性：抵押合同有没有漏洞？工资计算有没有被算低？工人们困难能否成为突破口……连睡觉时都在想怎么帮这群工人多挽回一元钱。

李天靖全程参与证据梳理，见证了赵怡璐抽丝剥茧，在看似无望的僵局中寻找突破口。

她将36份工资单、考勤记录等，一份一份对比、交叉印证：王某的加班记录与维修日志存在三个月的时间差，李某的工资卡流水中暗藏着丈夫的就医钱，小秦的计件工资单上焊点数量比实际少了三分之一……

当赵怡璐将36名工人各自的困境与证据点编织成一条环环相扣的证据链时，窗外的梅花已悄然谢了二茬。

这期间，赵怡璐还组织了多次听证，反复向破产管理人、抵押权人代表阐明工人的实际困难和证据疑点。

抵押合同补充协议上的一句话，赵怡璐用红笔圈了又圈：若债务人出现重大人道主义危机（如涉及员工重大生存权益），抵押权人应本着社会责任原则，审慎考虑是否在法定优先权范围内，酌情让渡部分利息收益。

“贵公司是否愿意让渡部分利息收益？”赵怡璐的话瞬间让会议室里的空气变得安静。

长久的沉默后，抵押权人代表打破了僵局：“基于本案的特殊情况和人道关怀，经请示公司总部，我们同意让渡本次拍卖中我方应得的部分利息收益，优先用于全额清偿核实的工人工资。”

案件终于调解成功了，工人工

资得到了全额优先受偿。周某用追回的工资买了一辆二手轮椅推着丈夫来到法院道谢，夫妻俩不善言辞，只是紧紧握着赵怡璐的手，反复说着：“谢谢法官。”

但此时，赵怡璐心里并未感到轻松，相反地，她陷入了更深的思考：如果无法指望每个案件中都能让抵押权人让利，如何从制度上解决这一难题以平衡抵押债权与职工债权之间的利益？

不久后，她与团队编写的《基层反映破产案件中农民工薪酬实际受偿困难》登在了最高人民法院信息简报上，铅字间藏着她破局的勇气和力量。

乡村小商超的侵权难题

2024年10月，赵怡璐的案头，被商标侵权纠纷案卷占领着。她细致地审查每一处商标标识的细节，探寻背后隐藏的侵权风险，推动构建诚信的商业生态。

温岭法院第十八审判庭里，一位年近六旬的超市老板娘坐在被告席上，眼里充满了委屈和不解。“法官，我进的货才3.5元一盒，现在他们起诉我，张口就要三万元，这不是要了我的老命吗？”声音里充满了不解，而原告则坚持主张不松口。

此时的赵怡璐，已积累了三年知识产权审判经验。她俯身拾起半截防伪标签，放在紫光灯下的镭射纹走向与正品相比存在明显差异，如同两片脉络迥异的秋叶。

“根据原告提供的证据和法庭初步的观察”赵怡璐举起一支牙膏向法庭展示，“2021年同批号正品牙膏，盖子上是顺时针的螺旋纹。”她的话语清晰有力，为揭示案件真相指明了方向。

她示意书记员递上高倍放大镜。放大镜下，正品的第三道弧线向左倾斜约15度，仿品却向右裂出一条细缝。包装盒上的条形码也暗藏玄机，正品印刷清晰，边缘光滑；仿品线条扭曲，墨点不均匀。赵怡璐指着这些细节，向双方当事人一一解释说明。

随着调查的深入，仿冒产品的销售网络逐渐浮出水面。这些侵权商品如同秋叶里无规律迁徙的鸟群，悄然流入散布在村镇的小便利店、

小超市中。商标侵权人虽然在全国各地批量维权，但面对分散、小额、取证困难的终端销售者，往往陷入追查源头难、起诉成本高、单个判赔额低等困境，让维权之路步履维艰。

赵怡璐知道，仅仅就案办案，判决超市老板娘赔偿，无法根治问题。许多像她这样的小经营者，主观恶性不大，更多是因为缺乏对商标权的认识和对进货渠道的严格把控而“踩坑”。而商标权人也确实面临着侵权证据固定难、实际损失难以精确计算导致赔偿额确定难等难题。

“如何让经营者增强法律意识，引导其建立规范的进货查验制度，同时探索更科学合理的赔偿计算方式，从源头上减少侵权行为的发生，才是治本之策。”她认为。

庭审结束后，赵怡璐并未急于宣判，而是花了大量时间组织调解。一方面向被告释明侵权事实和法律依据，另一方面与原告积极沟通，说明被告的经营规模和主观状态。最终，双方达成和解，超市老板娘承诺立即停止销售并赔偿了远低于原告诉求，但相对合理的金额——3000元。

这一次，赵怡璐也同样并未止

为守护人间烟火而跋涉

记浙江省温岭市人民法院民事审判二庭庭长赵怡璐

本报记者 余建华 本报通讯员 李洁 李诺娴 文/图



步于此。

针对案件中暴露出的普遍性问题，她向当地市场监管部门发出了在全市开展村镇商铺专项整治的建议，通过专项行动规范商铺进货查验，让每一个经营者都清楚地知道如何辨别商品真伪，完善商品举报机制，“让每个扫码枪都成为打假显微镜！”

同时，她还针对知识产权侵权赔偿额计算难的问题，提出了在商标权侵权赔偿额计算中试着加入经营者进货数量、货物单价和出售数量等因素的权重指数，使赔偿额的确定更加贴近实际，更具说服力。

为了让商标权保护真正走进百姓心里，平日里，她还和团队的小伙伴们一起走进村镇，向经营者讲解辨假的小妙招，“进货时一定要问清楚来源，索要凭证，别贪图方便便宜。”他们用通俗易懂的语言，让经营者们明白商标权的重要性，努力从源头上预防“无心之失”导致“小商户面临大赔偿”的情况发生。

知识产权保护之路依然漫长。但她期待通过司法、行政和市场主体共同努力，让更多的商标权纠纷能够化解于萌芽。

努力促成人间团圆

“法律不是悬在头顶的利剑，而是照进心底的阳光，司法工作者不仅要手持天平，更要有同理心。”这是赵怡璐对法律的理解。

五年前的夏天，阳光炙烤大地，审判庭里的空调发出嗡嗡声响。赵怡璐手中离婚纠纷案卷上的字迹，仿佛都被这暑气蒸得有些模糊。真的就没有两全其美的办法了吗？照片中小宇无助的眼神，像一根刺，扎在她的心上。

小宇是名脑瘫患儿，父母在闹离婚，谁都不愿意抚养他。第一次庭审时，父母双方都在提出各自看似堂皇的理由。

“法官，我真的没办法了，连自己都快养不活了，怎么养孩子？”女人的声音带着哭腔，脸上写满了疲惫，额前的碎发被汗水浸湿，贴在脸颊上。

而男人紧锁着眉头，手中的帽子被他捏得有些变形，“我在海上工作，大部分时间都不能带孩子，我也没办法啊！”

赵怡璐皱了皱眉，感受着夫妻俩话语背后那份无可奈何。“孩子需要爱与陪伴。你们真的不能再努力一把吗？”她的声音里带着一丝急切，目光在两人脸上游移。

女人咬着嘴唇，泪水在眼眶中打转，“我也不想这样，可是生活的压力真的太大了！”男人沉默着，眼神中满是纠结。

赵怡璐想起在福利院看到的小宇，夏日的炎热让他的额头上布满汗珠，唯一能动的右眼追着窗外的蝴蝶，睫毛上像是蒙了一层雾气。护工曾说，这孩子一听到“妈妈”的声音，眼睛都会亮起来。

“你们知道吗？小宇虽然不能说话，不能自由行动，但他什么都明白。”赵怡璐的声音有些颤抖，“他在用他仅有的方式，表达着对你们的爱与期待。”

第二次庭审，法庭里闷热如常，每个人的脸上都带着一丝烦躁。赵怡璐指着屏幕上播放的小宇康复视频，声音坚定而有力，“看看他吧，他在努力地康复，想要跟爸爸妈妈一起快乐地生活，而你们呢？”

女人捂着脸，泪水从指缝间滑落：“我……我真的不知道他受了这么多苦。”男人紧紧握着拳：“我对不起孩子。”

赵怡璐拿出了一幅画，“画是小宇康复训练时画的，三个火柴人手拉手从此过上幸福美满的生活。这是他想要的家的感觉。他在用自己的方式告诉你们，小宇需要爸爸妈妈！”

女人看着火柴画，愧疚地说：“我会努力给孩子一个温暖的家。”男人也用力地点点头：“我也会的，不会再让他失望了。”

最终，在赵怡璐组织的多次背靠背调解下，双方达成了调解协议：小宇由母亲抚养，父亲每月支付不低于其月收入25%的抚养费，并在每次出海归来后的休假期间以及尽可能长的休渔期内承担主要的照料、陪伴责任，带小

宇进行康复训练。

同时，赵怡璐也根据他们的实际经济状况，协助联系民政部门和残联，为小宇成功申请了康复补贴，切实减轻了家庭负担。

结案后的一个月，赵怡璐来到小宇家回访。院子里的花草在微风中轻轻地摇曳。小宇坐在新轮椅上，笑盈盈的。女人递过来一杯茶，说：“谢谢你，赵法官，是你点醒了我们，让我们真正明白孩子对我们意味着什么！”

夏日的阳光依旧炽热，赵怡璐看着小宇回家后跟爸爸妈妈一起玩耍，一起康复训练的照片和视频，很是欣慰。

赵怡璐说，纵使明知破镜难圆，她仍要拾起每块碎片，努力促成人间团圆。

成堆的卷宗和工程图纸

雨水洒在412办公室的窗台，赵怡璐望着湿漉漉的花架，那些在司法迷局中探寻真相的情景历历在目。

初入法院的青涩懵懂仿佛还在昨日。那时的她，怀揣着对法律的热忱，如同一株破土而出的幼苗，对未来充满了期待。然而，现实中的纠纷就像迷宫，让她不断地摸索前行的方向。

第一次办理建设工程施工合同纠纷时，庭审中原、被告双方针锋相对，尽管案涉工程已经做了两次鉴定，但双方仍对上百个工程子项造价存在争议。“构造柱钢筋是采取预埋还是植筋工艺？”这些建设工程专业术语让赵怡璐在审理时十分头疼，而且双方争议更多的是施工工艺问题，事实较难查明。

“办这案子，得先学建筑业‘行话’，否则连基本事实都搞不清。”休庭后，她盯着20厘米厚的卷宗，意识到法律人若想在迷局中掌舵，必先成为破局之人。

于是，她拉着具有20多年建设工程项目管理经验的人民陪审员伍文明

一起扎进了成堆的卷宗和工程图纸里。

那些日子里，她沉浸在专业知识的海洋中，一面向伍文明请教建筑行业施工规范，一面向伍文明请教建筑行业签证单等证据效力认定的关键点，并结合现有证据推算相关项目的损失。当法律事实最终厘清，近百页的判决书落地时，她心中涌起一股难以言喻的成就感。

原告一手握着判决书，一手握着她的手说：“赵法官，你虽然没有全部支持我的诉请，但每一个争议焦点都有法律和建筑工程专业术语的支撑，分析得很透彻，看得我心服口服！”那一刻，赵怡璐难掩激动，得到当事人的认可，是对她努力的最大肯定。

15年光阴荏苒，如同一场穿越人间烟火的长途跋涉。她在案宗里见过太多的利益博弈，在庭审中听过无数声爱莫能助的叹息，那些在深夜里反复推敲的案情，那些在庭审后红着眼眶的当事人，都在她内心激起涟漪。

而当事人捧着文书转身时的释然，让她忽然懂得，这漫长旅途从来不是单枪匹马的跋涉，而是以热爱为舟，以真诚为桨，在人间百态与法律晴空之间，摆渡出一个名为公平的澄明之境。

工作之余，赵怡璐喜欢画画，在挥笔作画的瞬间，能得到心灵的慰藉。春天的花草树木，夏日的蝉鸣蛙叫，秋天的落叶纷飞，冬日的银装素裹，都是她的画中之物。

此刻，夏季的凉风轻轻拂过，赵怡璐拿起画笔，用法律的色彩描绘着公平正义的画卷。每一个案件，都是画布中的一笔，或浓重，或轻浅，尽显她对法律职业的虔诚：以敬畏之心守护法律尊严，用负责任的态度对待每一位当事人。

她希望，在未来的日子里，自己能成为司法迷局中那束温暖而坚定的光，为徘徊的人照亮前行的路！

窗外树木已亭亭如盖，新绿的叶片上，朝露正在书写下一个15年。

图①：赵怡璐在第四届浙江商会周活动中为民营企业进行培训。

图②：赵怡璐在六一儿童节前夕给福利院的小朋友送上节日礼物。

学精神 谈体会

以热爱为舟 以真诚为桨

15年光阴，让我更深刻地理解了法律；三尺审判台，让我深知自己肩负着维护公平正义的重任。

庭审如潮，日涌而至。疲惫有之，困惑有之。然而，面对纷繁证据，听着原、被告之间激烈的争辩时，“真诚”要求我摒除杂念，洞察事件的本真；“热爱”则赋予我坚定，用公正裁决去回应百姓的深切期望。

法治是中国式现代化建设的重要保障。每一次法槌的起落，既是一种司法担当，也是为法治社会建设添砖加瓦。未来，我愿意以热爱为舟，以真诚为桨，在党的二十届三中全会精神的指引下，不惧风浪，穿迷雾，驶向公平正义！

贯彻党的二十届三中全会精神·奋斗者风采

责任编辑 陈冰 见习编辑 穆依
新闻热线 (010)67550710 电子信箱 chenbing@rmfyb.cn
欢迎广大读者提供人物报道稿件或线索