

# 用法槌敲响重生的序曲

### ——记广州破产法庭副庭长石佳

本报记者 吁青 谢君源 本报通讯员 喻如慧

冬日的广州，依然温暖如春，而在广东省广州市中级人民法院一间法庭内，气氛却格外紧张。广州破产法庭副庭长石佳正在主持一场数百人参与的和解，她轻轻按了按发胀的太阳穴，目光坚毅而镇定地望向对面的企业负责人与职工代表。

“企业要是倒了，技术就保不住了，职工的饭碗也就没了。”她的声音清晰有力，回荡在寂静的法庭里。这宗企业破产和解案，关乎数百个家庭的生计。这样的局面，在石佳十年的破产审判生涯中，早已不是第一次面对。

从事破产审判工作以来，石佳共审结破产和强制清算案件291件，从某头部企业实质合并破产案，到广州某地地标重整案，每一个案件背后都充满了复杂的利益交织和高度的社会关切。“破产审判，判的是企业生死，关系的却是万家灯火。”石佳常把这句话挂在嘴边。

如何以司法智慧守护社会利益、拯救困境企业、保障职工权益、重振企业家信心？这始终是石佳这十年来一直在思考的问题。

石佳手中的法槌，敲响的不是终结的钟声，而是重生的序曲。十年“破局”路上，她始终以司法温度守护着重生的希望，让每一次“失败”，都蕴含重生的价值。

#### 守护新质生产力的“火种”

2024年11月，距离春节还有2个月的时间，某科技有限公司厂房外，数百名职工情绪激动地聚集讨薪。“今天不发工资，我们就不走了！”人群中的声音此起彼伏，场面一度濒临失控。

这家公司并非普通企业——它是国家专精特新“小巨人”，手握智能制造设备、智能安全帽等全国领先技术，拥有近180项专利。因多个应收账款难以收回，触发资金链断裂而陷入债务危机。

“石法官，我们真的走投无路了。”企业负责人声音沙哑，眼神中满是焦虑。“这些技术是我们十几年心血，如果倒了，就真的什么都没了。”

石佳仔细翻阅着案卷，眉头紧锁。如果简单裁定破产清算，这家高新技术企业将不复存在，核心技术可能流失，数百名职工将瞬间失业。若

能促成破产和解，以时间换空间，或许还有转机。

“受理和解。”反复研究后，石佳和合议庭成员作出了这个充满挑战的决定。

过程的艰辛远超预期。“我母亲还在化疗，等着工资给他治病呢，和解会不会遥遥无期？”“小孩下学期的学费都交不起了，什么时候才能拿到钱？”“技术再先进，变不成钱有什么用？”见到石佳，债权人一个接一个地诉说着各自的难处。

面对重重阻力，石佳拿出了“水滴石穿”的韧劲。她连续召开多场听证会，耐心向债权人、职工代表解释破产和解的优势。

“直接清算，大家的清偿率可能就是零。但如果给企业一个喘息的机会，等企业应收账款回收了，研发出来的技术投产了，清偿率有望达到80%以上。”在债权人会议上，石佳逐条逐项分析企业技术优势和市场前景以及和解的法律依据。

会议室里，有人低头计算，有人交头接耳。石佳不急不躁，一笔一笔地算账，一项一项地分析企业的核心竞争力和市场价值。

“我们相信石法官！”最终，职工们选择了破产和解。“这些技术就像我们的孩子，不能就这么没了。”一位老工程师激动地说。

眼前的危机暂时化解，企业迈上了“二次创业”的征途。

该案是石佳用审判工作守护新质生产力的一个缩影。据统计，她通过司法重整和解挽救企业9家，促成190余名职工近2000万元工资款全额受偿。

“新质生产力是经济社会向前发展的重要动能。”石佳说，“作为破产法官，我们要打好面向未来生产力的‘保卫战’，让‘危机’成为新旧动能加速转化的‘新机’。”

#### 当好企业的“全科医生”

2020年2月，华南地区最大的民营农机生产企业来到法院申请破产清算。这家曾经的“明星”企业，自2015年开始因资金链断裂陷入困境，到2020年已难以为继。

翻阅案卷时，石佳愣住了。企业拥有百余项农机专利技术，其中多项

填补国内空白，产品远销东南亚各国。

“如果按程序破产清算固然省事，但我国农机核心技术很可能就此流失。”她当即意识到，不能这么简单处理。

隔行如隔山，对农机机械几乎一无所知的石佳，开始了艰难的“跨界之旅”。

那些日子里，她办公室的灯总是亮到深夜，桌上堆满了《农机传动原理》《智能农业装备技术》等专业书籍，电脑里存满了行业分析报告。

“法官不能只会看财务报表，还要看得懂生产线上的螺丝钉。”她不仅研读资料，还多次跑到生产车间，向工程师请教农机工作原理，甚至拆卸部分零部件以了解构造。

经过深入调研，石佳发现这家企业虽然暂时陷入困境，但其口碑信誉、资产状况、核心技术仍具有相当价值，农业机械行业前景良好。

她立即联系企业实际控制人：“你们的核心技术是国家需要的，这些专利是实实在在的价值，为什么不考虑重整？”

公司实控人十分惊讶：“法官还懂我们这行？我以为您只会看法律条文。”

两个月后，农机装备公司就在石佳的指导下，撤回了破产清算申请，转为申请重整。这是一个重要的转折点。

案件进入重整程序后，法院依法解封了公司的生产设备、厂房和银行账户，批准其自行管理财产和营业事务，最大限度保护运营能力。生产线重新启动，工人们回到了岗位。

然而，“造血”能力恢复后，“输血”成为关键。企业负债累累，农机行业的投资人通过传统方式难以招募到。

针对这一“瓶颈”，石佳创造性地提出利用广州中院刚上线的破产重整“智融”平台发布招募公告。“我们要跳出行业壁垒，到更广阔的市场寻找优质的‘活水’。”她说。

令人惊喜的是，仅仅一个月后，平台就为企业精准匹配到了2.5亿元农业基金。这个速度打破了破产重整的传统纪录。

“100%！全部债权100%现金清偿！”当这个消息在债权人会议上宣布时，整个会场沸腾了。一位白发苍苍的老供应商激动得热泪盈眶：“我以为这辈子都拿不回这笔钱了！”

重整后的农机装备公司焕发新生：80%员工复岗复职，创造500多个新就业岗位，年产值比重整前翻了一番，其生产的先进农机继续服务我国农业现代化建设。

“破产法官就是要当好企业的‘全科医生’。”石佳说，“首先要沉下心来研究行业知识，成为内行看得到‘门道’，才能给‘生病’企业把脉问诊，尽最大努力挽救每一家‘濒死’的企业。”

#### 织密保就业护民生的“安全网”

2021年12月下旬，距离春节还有30多天，广州街头已有些许年味。

某安防技术公司破产清算案摆在石佳面前，这家为多家单位提供安防防范技术设计的企业，因资金链断裂、银行贷款无法续期而陷入经营困境。

细心的石佳在审查案卷时发现，公司已拖欠52名职工工资数月，总额达336

万元。这些职工都等着这笔钱过年。

“春节将至，这52个家庭怎么办？”石佳心急如焚，立即组织全面审查。她发现该公司债权债务关系简单，具有安防通讯核心技术，尚有多份合同正在履行，完全符合快速重整条件。

“立即启动快速重整程序！”石佳果断裁定。这是一场与时间的赛跑。

接下来的日子里，她开启了“连轴转”模式：白天召开债权人会议，耐心解释重整方案；晚上与管理人沟通细节，协调各方利益；深夜还要审查重整计划，逐字逐句推敲。

“职工工资必须优先清偿。”石佳在协调会上态度坚决，“他们是最弱势的群体，不能让他们流汗又流泪。”

在她的力争下，优先偿还职工工资的内容被明确写进了重整计划草案。她还提出“春节前发放”的时间要求，让职工能安心过年。

2022年1月11日，公司管理人向法院申请批准重整计划。此时距离春节仅剩不到20天。

石佳连夜加班审查，对重整计划的每个问题逐项把关，确保合法合规、切实可行。困了就在办公室沙发上休息一会，醒来继续工作。

三天后，她依法裁定批准重整计划。从受理到批准，仅用23天，创造了小微企业重整的“广州速度”。

“我们都不敢相信，这么快就拿到了工资！”职工代表小王激动地说，“原本以为拿不到工资过年了，是石法官让我们全家能过一个安心年。”

职工们送来的锦旗上写着：“督办重整克己克己 维权保企保和谐”。这面锦旗如今挂在石佳办公室的墙上，见证着司法为民的温度。

案件结束后，石佳没有停下脚步。她深入总结办案经验，将其提炼成《小微企业快速重整指引》，在全国率先探索小微企业快速重整规则。这一创新实践后来获评“全国破产典型案例”，为同类案件处理提供了可复制的经验。

“就业是最大的民生。”石佳常说，“在破产审判中，我们始终要把保障职工权益放在重要位置。一个案件背后是千百个家庭，我们的工作关系到他们的生计和希望。”

#### 为企业家的“二次创业”点亮明灯

“破产？那不是说明我彻底失败了吗？”这是许多企业家面对破产程序时的第一反应。

石佳深深理解这种心情。她常说：“走到破产这一步，企业家正处在人生至暗时刻。对待他们，既要坚持依法办案，也要有司法的温度。”

在某科技公司破产案中，石佳敏锐地发现，企业的股东本身有核心技术、销售网络和客户资源，企业仍具备继续运营能力。如果简单进行破产清算，将是社会资源的巨大浪费。

她提出了一个大胆方案：通过破产和解，为股东保留部分股份，最大限度保留企业的“造血”功能。这样既能保住企业运营能力，

又能通过后续经营提高债权人的清偿率，实现双赢。

但这个方案需要债权人同意。公司共有4名债权人，除了李某外都表示支持。

“我们不是没有给过他机会。”李某态度坚决，“走到破产这一步说明他们已经无计可施了，不要再浪费时间了。”

但石佳没有放弃。她多次找李某沟通，耐心分析利弊：“按照公司目前情况，如果直接破产清算，你的清偿率可能只有几个位数。但如果给股东保留股份，凭借他们的技术优势和销售网络，企业活起来后，你的清偿率有望大幅提高。”

她还带着李某参观企业生产线，让他亲眼看到企业的技术实力和市场潜力。“这不是在保护股东，而是在保护所有人的利益。”石佳诚恳地说。

经过一个多月的耐心工作，李某终于被说服。债权人与股东达成了破产和解，和解后公司股东和治理结构保持不变，客户资源、销售网络、知识产权得以完整保留。

果不其然，获得喘息机会的公司股东积极融资、开拓业务，经营逐渐好转。最终，债权人清偿率大幅提高至80%以上，而如果直接清算，清偿率只有几个位数。

“曾经以为这次破产是我创业的终点，没想到却成为了二次创业的起点！”企业股东感慨道，“是广州法院和石佳法官给了我这份信心！”

为了让更多企业家了解破产制度，石佳经常“主动出击”——在企业不肯来法院时，她就直接到企业、进工厂、下工地，向企业家解释法律规定，分析破产可能带来的影响。

石佳还结合工作实际，创新推出《解除执行措施指引》，指引企业家在企业受理破产后依法申请解除执行措施，避免因企业过度负债影响个人生活，增强企业家干事创业的信心。

“破产审判要在企业家人生至暗时刻，为他们留一盏灯。”石佳说，“这盏灯不仅能照亮他们前行的路，更能温暖他们继续创业的心。”



石佳



1



2

#### 学精神 谈体会

### 为高质量发展提供司法服务与保障

党的二十届四中全会围绕“十五五”时期经济社会发展、推进中国式现代化作出战略部署，为破产审判工作在新使命与方向提供了根本遵循。作为一名破产领域法官，我深切体会到，破产审判不仅是化解债务纠纷的法律程序，更是完善社会主义市场经济体制、服务高质量发展的重要法治保障。

深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，必须牢牢把握破产审判在优化资源配置、规范市场秩序中的关键作用。我们将更加自觉地将审判工作融入供给侧结构性改革大局，不仅着力破解债务清理、企业退

出等表层问题，更会关注保就业、惠民生、稳市场主体等深层目标，通过司法手段助力构建新发展格局，切实增强服务经济社会发展的系统性、实效性、有效性。

面向未来，我将始终锚定推进中国式现代化的使命任务，持续提升破产审判专业化、规范化水平，努力为营造市场化、法治化、国际化营商环境贡献司法力量。同时，更加注重以高质量破产审判实践防范化解经济金融风险，维护社会大局稳定，用实际行动践行司法为民、服务发展的责任担当，为经济社会高质量发展提供坚实的司法服务与保障。

### 贯彻党的二十届四中全会精神·奋斗者风采

责任编辑 陈冰 美术编辑 武凡熙  
新闻热线 (010)67550710 电子信箱 chenbing@rmfyb.cn  
欢迎广大读者提供人物报道稿件或线索

图①：石佳与企业家家座谈。  
张佳敏 摄  
图②：石佳组织召开债权人会议。  
彭勇 摄  
图③：石佳在企业了解智能产品和  
技术。  
张佳敏 摄  
图④：石佳在某农机装备公司实地  
了解情况。  
彭勇 摄



4



3