

甘肃东乡：“要打个漂亮的翻身仗”

龙 鑫 骆 斌

脱薄争先
检阅台

2月10日刚上班，甘肃省东乡族自治县人民法院一间办公室内，键盘敲击声与偶尔的讨论声便交织在一起。法官们理首案卷，仔细研判案件细节；法官助理们穿梭于文档与证据之间，细心整理，确保材料准确无误；书记员们整理案卷、扫描上传、装订归档……大家心往一处想、劲往一处使，弥漫着奋斗的气息。

“2024年以来，东乡法院受理各类案件3857件，结案3772件；法官人均结案251.47件，办案天数67天，同比缩短28天；3名同志被县委、县政府记三等功；收到当事人赠送的锦旗28面……”谈到脱薄争先一年来的成绩，东乡法院院长司德良如数家珍。

东乡县地处黄土高原和青藏高原过渡带，山大沟深，十年九旱，自然条件严酷，经济社会发展程度较东部地区甚至西部城市地区都要低。一年前，东乡法院被确定为全国106个相对薄弱基层法院之一。

班子“僵化老化”、员额法官严重空缺、队伍“青黄不接”、人员素质整体较弱、人才难招难留、审判质效连年位居下游……薄弱反映在司法理念、工作机制、审判能力、队伍作风、资源配置等多方面，但问题核心是人的培育选用。

“工作相对落后，我们心里有数。被定为薄弱法院后，上级法院和党委政府给了我们更大的支持力度，这是机遇，我们一定会把工作赶上去。”2024年4月18日，司德良在最高人民法院调研组甘肃法院期间作出了这样的承诺。

为提振干警脱薄士气，甘肃省高级人民法院3次召开全省脱薄工作推进会，为脱薄工作指明前路。在最高院、甘肃高院和临夏州中级人民法院的具体帮扶指导下，东乡法院成立脱薄争先专项工作领导小组和工作专班，召开党组会、专项部署推进会和脱薄专题会议，主动查摆问题，制定脱薄工作实施方案。

甘肃高院建立了高院和中院双帮共扶工作机制，高院和中院的党组书记、院长亲自上阵，联系包抓东乡法院脱薄工作，同时协调东乡县委为法院选配党组副书记1名，增补党组成员1名，择优提拔3名年轻干部担任部门正职，8名干警职级得到晋升，并通过统筹协调增加4个政法专项编制，这些举措让东乡法院的班子更具领导力，队伍结构更加合理。

“基层法院的案件直接关系到群众切身利益，脱薄的过程就是办案理念和

致薄原因

政治建设
党建工作抓得不实，党组织凝聚力战斗力不强

业务工作
审判能力较弱，审判质效不高

队伍素能
领导班子配备不齐全，队伍素质整体较弱

脱薄举措

强化政治意识
严格执行重大事项请示报告制度和“三会一课”制度
筑牢政治忠诚
落实“第一议题”制度和党组理论学习中心组学习制度

深化执行改革
推进“立审执一体化”，落实“三统一”要求，做实交叉执行
聚力多元解纷
建立健全“分流+调解+速裁+快审”机制

提升专业能力
强化类案检索，用好法答网、案例库
激励关爱干警
加大培训力度，从优待警

脱薄成效

全院干警政治站位明显提高，干事创业的精气神更加饱满



领导班子配齐配强，干部队伍结构不断优化，人才断档问题得到改善，队伍凝聚力战斗力进一步增强

能力持续更新提升，不断满足群众新需求新期待的过程。”司德良表示。

如何提升审判业务素质，甘肃高院将各审判条线业务骨干组成指导团奔赴东乡法院蹲点指导，组织优秀法官和审判专家到东乡法院开展审判实务讲座、司法经验交流等活动，加强对新类型案件和疑难复杂案件审理的指导，查找质效短板，手把手传授提升技巧。

东乡法院定期举办业务知识测试，线上线下累计536人次参与各类业务培训，人均参训达4场次。干警们养成了遇到问题找法答网的好习惯，累计提问187条，类案检索70件，“一网一库”双轮驱动，促进办案质效节节攀升。

“作为一名工作近30年的老法官，听说我们院被列为薄弱法院，一开始心里真

是不甘啊！”东乡法院副院长马正龙说：“通过三级法院各项措施的落实，大家很快认识到，被确定为薄弱法院不是被‘扣帽子’‘打板子’，而是一次改头换面、争先创优的机遇。现在大家都憋着一股劲，要打个漂亮的翻身仗。”

如今的东乡法院，全体干警学习氛围高涨，大家交流案件时热烈讨论、互相学习，凝聚力、战斗力、向心力明显增强，全院上下涌动着比学赶帮、争先

创优的热潮。

2024年以来，东乡法院诉前调解成功分流率同比上升32.70%，调解率同比上升13.53%，执行到位率较去年同比上升7.60%，审限内结案率同比上升17.46%。

一年来，东乡法院在这场脱薄争先工作中奋起直追，大家怀着“功成不必在我，功成必定有我”的干事创业热情，走田间地头，走进群众心头，不断破解新难题、实现新跨越……



扫码观看视频



扫码观看海报

全国人大代表张忠山——

乘势而上应时而变向强出发

骆 斌

现代化。”近日，全国人大代表、甘肃省东乡族自治县伊非种植养殖农民专业合作社理事长张忠山到东乡法院视察脱薄工作时如是说。

张忠山谈道，“东乡法院由弱变强，多项工作取得突破，释放出强劲的争先劲头。每一次到东乡法院都能感受到全院干警齐心协力推进工作的责任心和配合度。”

张忠山表示，东乡法院深入贯彻落实习近平法治思想，以“努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平

正义”为目标，坚持以人民为中心，以“如我在诉”意识办好每一起案件，依法解决了大量的人民群众急难愁盼问题。东乡法院深入学校、社区等开展法律讲座、法律知识竞赛等活动，引导人民群众遵纪守法，队伍整体形象和精神面貌比以前有较大转变，为建设幸福美好新东乡贡献了法院力量。

张忠山指出，希望东乡法院在今后的工作中，抢抓脱薄机遇，重点突破、阶段冲刺，久久为功、抓常抓远，推进法院各项工作再上新台阶。

题，向当地住建部门发送了司法建议。住建部门也认真作了复函反馈。

目前，双方已搭建起“法院+住建局+社区+物业公司+业委会”的物业纠纷多元化解机制，共同推动将物业领域矛盾纠纷预防和化解在萌芽阶段。

“法院+基层组织+第三方调解力量”，三线联动，汇聚多元共治力量，这就是“1+2+3”多元解纷新模式”中“3”的含义。

“多方力量汇聚到家门口，工作也越干越顺了。”社区工作者们称此项工作为“美美与共”。

据统计，自2024年初“1+2+3”多元解纷新模式运行以来，全区法院物业服务合同纠纷收案量同比下降35.95%。

蛇年春节前后，雄安新区迎来了第11批次回迁安置房交付验房活动，本次回迁涉及容城与安新两个县的4435户，共计14217名回迁群众。

从“一张白纸”，到拔节生长，如今的雄安新区已进入大规模建设与承接北京非首都功能疏解并重阶段，工作重心已转向高质量建设、高水平管理、高质量疏解发展并举。

住得稳、过得安、有奔头，习近平总书记的殷殷嘱托，不断激励着雄安法院探索参与基层治理现代化的创新举措。

在容城，以线上解纷端口15分钟链接响应为标准，线下“网格法庭”15分钟路程可达为标准，构建起15分钟多元解纷服务圈。

在安新，人民法庭结合白洋淀工作实际，形成全面覆盖、亮点突出、条线联动的多元解纷新格局，定期起航“甘棠1号”巡回审判船，深入水区、淀泊、码头巡回开庭。

在雄县，18名法官与12个乡镇19个社区全面对接，负责包联片区的矛盾预防、法律指导、纠纷调解等工作，推动人民法院工作与基层社会治理深度融合。

未来已来。新时代“枫桥经验”正在这座“未来之城”拓展着更多“妙不可言”的新场景。

字。最显著的‘新’，就在于变参与调解为指导调解。”雄安新区中级人民法院立案庭庭长任华鹏拿出了两份文件作对比。

原来，早在2023年，雄安中院就针对基层新建安置社区小微纠纷频发多发的问題，在全区推广了“解纷码”。但在当时，这个码叫“雄法解纷码”，直接面向群众，老百姓有相关纠纷需要解决，都可以扫码线上咨询，对易成讼纠纷，法院及时联合基层调解员共同参与调解。

“这样运行了一段时间后，我们发现，咨询量太大了，基层调解组织的效能并没有被完全激活。”

任华鹏说，结合现实情况，雄安中院进一步研究了相关法律规定，依据基层人民法院指导调解的法定职能，将“解纷码”调整为面向基层治理单位和调解组织开放，以现场开庭、示范调解、法律明白人培训等形式，做实做细指导调解法定职能，变“授人以鱼”为“授人以渔”，精准助力提升调解员调解能力，促推壮大基层调解力量。

“今天真是学到不少！有法官做‘军师’，我们对法律条文和责任划分更有谱儿啦！”基层调解员的底气越来越足。

据统计，自2024年初“1+2+3”多元解纷新模式运行以来，全区法院全年房屋租赁合同纠纷收案量同比下降3.42%，逆转了2023年同期增长93.39%的局面。

不错位：联合多元力量源头解纷

茶余饭后，回迁社区的居民们有了一个新话题：

“以后可不敢把马桶当垃圾桶用，啥都往里面扔。前段时间，隔壁社区因为这

中国石油天然气集团有限公司原党组书记、董事长王宜林受贿案一审开庭

本报鄂尔多斯2月20日电（记者 孙 航）今天，内蒙古自治区鄂尔多斯市中级人民法院一审公开开庭审理了中国石油天然气集团有限公司原党组书记、董事长王宜林受贿一案。

内蒙古自治区鄂尔多斯市人民检察院起诉指控：1996年至2020年，被告人王宜林利用担任新疆石油管理局勘探开发研究院党委副书记、院长，新疆石油管理局党委常委、副局长，中国石油天然气股份有限公司新疆油田分公司党委书记、总经理，中国石油天然气集团公司党组成员、副总经理，中国海洋石油总公司党组书记、董事长，中国石油天然气集团有限公司党组书记、董事长等职务上的便利，为相关个人在职务调整、项目承揽、企业经营等方面提供帮助。2006年至2020年，王宜林直接或者通过他人收受财物共计折合人民币3501万余元。检察机关提请以受贿罪追究王宜林的刑事责任。

庭审中，检察机关出示了相关证据，被告人王宜林及其辩护人进行了质证，控辩双方在法庭的主持下充分发表了意见，王宜林进行了最后陈述，并当庭表示认罪悔罪。

庭审最后，法庭宣布休庭，择期宣判。

人大代表、政协委员及各界群众二十余人旁听了庭审。

微Q新闻

【河南博爱县法院】

联合妇联开展抵制高额彩礼宣传活动

本报讯 近日，河南省博爱县人民法院与博爱县妇女联合会联动，到柏山镇玉屏山相亲大会开展“抵制高额彩礼 倡导文明新风”主题宣传活动。

活动现场，法院干警和妇联干部一起向在场的男女青年发放倡议书等宣传资料，详细讲解高额彩礼的危害，倡导村民不以金钱作为衡量幸福的标准，不把仪式和婚俗作为衡量婚事的标尺，引导村民自觉抵制高额彩礼，争做文明新风的积极倡导者和自觉实践者。（程贵忠）

【江苏新沂市法院双塘法庭】

法庭“搬”到村委会，解纷又普法

本报讯 近日，江苏省新沂市人民法院双塘人民法庭法官下沉一线，将法庭“搬”至村委会，以巡回审判方式现场调解了一起劳务纠纷。

李某为新沂市某村村委会公共基础设施工程施工，因村委会未支付劳务费用，协商无果后，李某将村委会诉至新沂法院。巡回审判现场，法官通过法理情融合的方式，向村委会阐明诚信履约的法律责任，同时引导李某理性维权。经多轮协商，双方达成调解协议：村委会承诺限期支付欠款，并完善后续用工规范；李某表示将配合村务工作，共同维护村集体发展。调解结束后，承办法官现场普法、解答法律问题，帮助村民提升法治意识，实现“化解一案、教育一片”的社会效果。（赵雨秋 杨 森）

➡上接第一版 判决“以断水断电方式催收物业费”的行为违法，保障群众宜居生活；支持受伤采茶工伤害赔偿的同时，提出司法建议推动将60岁以上采茶工纳入保险范围等举措，切实实实让人民群众在每一起“小案”中感受到实实在在的司法获得感，让当事人和社会公众体悟到司法裁判背后的法治精神、道德引领和共情共鸣，解开“法结”、消解“心结”。我们加强对妇女儿童等弱势群体的权益保障，联合省妇联等11家单位协同推进实施“四令一书”，发出人身安全保护令、夫妻共同财产申报令、离婚证明书等8038份，向“失职失责”父母发出家庭教育指导令176份，通过司法令状预防矛盾纠纷升级、促进纠纷化解，婚姻家事案件同比下降11.57%。

记者：法院执行工作是实现公平正义的“最后一公里”，承载着每一名胜诉当事人对司法公正的最终期盼。2024年，陕西法院在推进“切实解决执行难”上采取了哪些务实举措？

韩德洋：2024年以来，陕西高院在党委坚强领导和相关职能部门的协作配合下，精心谋划部署，科学统筹推进，采取各项措施，及时兑现胜诉当事人合法权益，推进执行工作高质量发展。一是开展专项行动。聚焦涉民生、涉金融、涉小标的等执行案件集中攻坚，开展“陕亮执行·2024”专项行动，全力推进案件执结，执结案件24.57万件，执行到位金额1088.39亿元，其中，执结5万元以下小标的案件9.13万件，执行到位金额12.10亿元。二是综合运用强制执行措施。充分发挥律师调查令、悬赏执行、执破融合、惩治拒执犯罪、交叉执行“五项措施”作用，督促被执行人尽快履行义务。全年共签发律师调查令1875份，发布悬赏执行通告3843份，发布失信被执行人信息4.22万人次，限制高消费18.15万人次，促使4.31万名被执行人自动履行义务。三是坚持善意文明执行。推行失信惩戒宽限期、失信预告知制度，严格区分“失信”与“失能”，对于信用良好、暂时履行困难的企业，加强执行和解，适用信用修复机制助力企业渡过难关，对3126家企业采取“活封”“活扣”措施，促进营造法治化营商环境。

记者：现实生活中，一些当事人赢了官司，却由于被执行人没有财产可供执行或其他原因，导致拿不到赔偿款陷入生活困境。对于这些困难群体，陕西法院如何进行司法救助，请您介绍一下？

韩德洋：陕西法院始终秉持“应救尽救”“把好事办好”的理念，聚焦人民群众急难愁盼，不断创新司法救助方式方法，传递司法温度，实实在在地解民忧、纾民困、暖民心。2024年，全省法院决定司法救助1785件，同比上升13.48%；发放司法救助金5718.49万元，增长643.96万元。一是突出主动救。全面规范司法救助机构设置，畅通司法救助申请途径，开展涉民生小标的执行案件集中救助行动，加大救助覆盖范围，实现司法救助政策全面落实到基层一线。二是突出精准救。在全国率先出台《陕西法院司法救助案件要素式审查工作指南》，确定4类要素表，提取25项核心审查要素，制发司法救助审查报告文书样本，使当事人申请救助和各级法院核查材料清单化、表格化、便捷化，救助标准认定更加规范精准，节省了政策解释和上下协调时间，司法救助案件平均办理时间下降7.25天。三是突出联动救。联合省妇联印发《关于加强困难妇女司法救助工作的实施意见》，引入心理疏导、就业培训、社工服务等综合帮扶；与省民政厅加强司法救助与社会救助衔接，促进司法救助融入国家救助工作大局。四是突出源头救。对于救助案件审查中发现的致困起因，提出社会治理意见建议。省高级人民法院关于农村交通事故引发司法救助案件的分析受到省委安委办的高度重视，专题召开会议强调相关问题，从源头减少了致困因素，促进平安陕西建设。

记者：2025年，陕西高院还将从哪些方面巩固深化民生司法保障工作成效？

韩德洋：2025年，陕西法院将继续坚持以人民为中心的发展思想，坚持“如我在诉”，办好每一件民生案件，把能调则调、重在调解的要求落实到婚姻家庭、邻里关系等具体案件中，做实定分止争，以公正裁判引领社会法治意识的养成，坚决守住维护公平正义的“最后一道防线”。坚持守正创新，把解决执行难课题作为法院工作的重中之重，在推进财产保全、交叉执行、失信惩戒、执破融合和规范执行行为上再发力、多措并举、综合施策，不断提升执行质效，更快更优兑现当事人胜诉权益。坚持用心用情，加大对于刑事被害人、交通事故受害人以及失独儿童、孤寡老人等诉讼困难人群的救助，真正将困难群众的所急所需放在心上，规范救助流程，完善救助保障，加强司法救助与社会救助的协同合作，积极构建当下救、长久助的多元帮扶格局，努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义，不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。