坚持“如我在诉” 增进民生福祉

丁国华

必须锚定全国两会部署和最高人民法院要求，牢固树立和践行正确政绩观，不断厚植“如我在诉”意识，始终坚持站在当事人的角度换位思考，将“当事人视角”融入每一个司法环节，以“情同此心”的温度让法、理、情有机交融，真正把老百姓的难事当成自己的家事来办，孜孜以求、久久为功地做实司法为民，增进民生福祉。

习近平总书记强调：“要始终坚持以人民为中心，坚持法治为了人民、依靠人民、造福人民、保护人民，把体现人民利益、反映人民愿望、维护人民权益、增进人民福祉落实到法治体系建设全过程。”今年全国两会期间，最高人民法院院长张军在作工作报告时指出，牢记人民司法为人民，始终把屁股端端地坐在老百姓的这一面。人民法院是法治建设的重要力量，要主动服务和融入中国式现代化历史进程，切实以高质效司法回应新时代人民群众法治新期待。必须锚定全国两会部署和最高人民法院要求，牢固树立和践行正确政绩观，不断厚植“如我在诉”意识，始终坚持站在当事人的角度换位思考，以“情同此心”的温度让法、理、情有机交融，真正把老百姓的难事当成自己的家事来办，孜孜以求、久久为功地做实司法为民，增进民生福祉。

坚持“如我在诉”，铸牢司法为民之心。“如我在诉”，是以人民为中心的发展思想在司法领域的生动诠释，是司法工作人民性的最佳注解，是新时代人民法院贯彻司法为民，坚持“人民至上”司法理念的具体体现，也是推进审判工作现代化的应有之义。其本质就是把“人民”二字融入司法血脉，感其痛苦、明其诉求、捍卫权益、传递温度，设身处地感受群众的急难愁盼。学习贯彻全国两会精神，要坚持党对法院工作的绝对领导、坚持走中国特色社会主义法治道路，始终把习近平法治思想作为“纲”和“魂”，不断增强从政治上看、从法治上办的意识和能力，把坚定拥护“两个确立”转化为坚决做到“两个维护”的实际行动。要时刻牢记司法为民宗旨，把人民群众满意作为第一标准，把“如我在诉”意识贯穿到审判执行工作的全过程各方面，通过系统感知、精准分析、及时回应民情，将其转化为转变司法作风、密切干群关系、实质化解纠纷的高质量司法生动实践，推动审判工作进一步贴近百姓生活、走进烟火人间。要锚定“既判公案件，也判暖人心”，不断提升共情和引领的能力，着力克服程序化倾向、效率化驱动，打破专业壁垒隔阂，避免情感倦怠风险，纠正立场预设偏差，跳出被动回应的惰性，以群众之心为心做出主动解忧的行动，让正义看得见、摸得着、感受得到。

坚持“如我在诉”，履行司法为民之职。以法为尺不足以丈量所有公正，以善为舟必能直达百姓心间。“如我在诉”，短短四个字简洁有力，精髓是将心比心，需要真诚、善意与专业、依法的互为支撑、相得益彰，要求法官设身处地站在当事人角度去考虑问题，通过换位思考、将心比心与当事人实现共心共情，通过每一个环节、每一个细节体现司法温度、传递法治关怀，着力在法律框架内寻求化解矛盾纠纷的最优解。学习贯彻全国两会精神，要坚持换位思考、突出尊重人权、加强人文关怀，在纠纷化解的过程中当好法律的守护者、矛盾的调解者和民心的倾听者。要勇于跳出裁判者、执行者的固有身份定位，完成从法官思维向群众视角的思想蜕变和从办业务到懂需求的思维转变，去理解每一起案件背后牵动的可能是一个家庭的生计、一个企业的存亡。要深入贯彻落实“只见公仆不见官”的工作要求，带着感情、责任、担当去办案，充分理解群众在面对法律纠纷时的困惑、焦虑和恐惧，穿透式把握案件的实质和当事人的真实需求，努力做到“流程最少、用时最短、办案最公、服务最优、体验最好、兑现最实”。要大力弘扬“马锡五审判方式”，想当事人之所想、急当事人之所急，在法律制度与当事人之间搭建起沟通、交流的桥梁，讲清“法理”、讲明“事理”、讲透“情理”，让每一次公平正义的输送都饱含人性的温暖与程序的保障。

坚持“如我在诉”，尽好司法为民之责。最高人民法院院长张军鲜明指出：“老百姓到法院是为了解决问题的，绝不是来‘走程序’的。”定分重在止争，定分是依法断是非，止争则是用心息争讼，定分根本在于把止争落到实处。这是审判工作现代化赋予人民法院、人民法官新的更重责任，也是每一起案件都应当孜孜以求的目标。学习贯彻全国两会精神，要注重案结事了，追求实质性的矛盾化解，每个环节都要紧紧围绕“公正与效率”工作主题，以主动察情的自觉、民心相融的深情、倾力解忧的实干，把化解矛盾、服判息诉的工作做细做足，使司法裁判“文本法”的适用最大限度地符合人民群众感受的“内心法”，以“求极致”的精神做实定分止争，坚决防止案中生案、因案生访，努力实现“三个效果”的有机统一。要深入学习“时代楷模”鲍卫忠和全国模范法官韩旭辉等英模榜样的先进事迹和崇高精神，真正把群众的事当成自己的事来办，积极运用法治思维和法治方式预防化解矛盾，做实定分止争，用法用心用情维护公正、化解矛盾、促进和谐。要自觉树立“纠纷到我为止”的定分止争工作要求，切实把案件承办从重结案转到更重解纷上来，紧紧围绕人民群众的司法新期待和新要求，聚焦住房、医疗、劳动争议等涉及群众切身利益和权益的案件，不断丰富定分止争的新内涵，以群众更真切更充实的司法获得感和情感认同提高定分止争含金量。

（作者系山西省大同市中级人民法院院长）

贯彻全国两会精神 奋进“十五五”

法官之声

库网融合为化解矛盾提供新路径

黄江南

实践中，部分源于当事人诉讼预期的偏差，即信息不对称带来的认知壁垒，让当事人对裁判规则、类案尺度缺乏清晰认知，容易在纠纷中产生乐观偏差，高估自身胜诉可能性，形成对诉讼结果的非理性期待。这种认知偏差，导致部分本可在源头化解的纠纷进入诉讼程序。

人民法院案例库与法答网的建成运行，为纠纷化解提供了全新路径。最高人民法院院长张军强调，要深化人民法院案例库与法答网融合，通过“以用促建”更好发挥人民法院案例库作用，建好用好法答网。截至2026年3月，人民法院案例库已收录经最高人民法院审核认为对类案审判具有参考示范价值的权威案例5300余篇，法答网累计答疑超过90万件。截至2026年2月，法答网已发布精选答问37批165件。这些精选答问聚焦审判实践中的热点难点问题，如食品药品惩罚性赔偿、执行工作、公司纠纷等，为当事人理解法律适用提供权威参考。两项司法改革成果的深层价值，不仅在于为法官办案提供参考、统一裁判尺度，更在于让原本由法官掌握的裁判规则、类案尺度等隐性知识，转化为社会公众可查询、可感知的显性资源，打破司法专业判断与群众认知之间的信息壁垒，为在诉讼前端塑造当事人合理心理预期奠定坚实基础。

这种预期塑造的核心底气，源于库网资源与生俱来的权威性与规范性。人民法院案例库明确面向社会公众开放的定位，突破了传统司法信息资源仅限于法院内部使用的局限，成为连接司法专业判断与社会公众认知的桥梁。其科学严谨的体例设计，让抽象的裁判规则在具体案件中实现可视化呈现，当事人不仅能读到高度凝练的裁判要旨，更能通过基本案情看到与自身情况相似的完整案件脉络，通过裁判理由理解司法裁判的内在逻辑。这种“类案同判”的直观呈现，不是调解员的空口劝说，而是最高人民法院审核确认的权威案例给出的司法指引，能够有效打破当事人对诉讼结果的非理性执念。而法答网定期发布的精选答问，聚焦审判实践中的热点难点问题，为具体法律适用问题提供权威解答，与案例库形成“类案指引+规则解读”的互补支撑，让当事人对司法裁判的尺度有更为全面、客观的认知。

在司法实践中，库网融合不仅为审判工作带来了极大的便利，更为基层治理提供了专业支撑。比如，浙江省宁波市中级人民法院自主研发的“库网融合检索系统”，融通多元解纷案例库与权威法律资源，为各级综治中心、调解组织等提供智能支持；浙江省三门县人民法院在综治中心引导受理区设立一对一库网融合查询，以类案检索展示、规则答疑解读、风险综合评估三阶引导的方法，让当事人通过同类生效权威案例直观感知裁判尺度。库网融合查询服务在综治中心的实践，让“以用促建”的要求有了更为具体的落地载体。依托综治中心规范化建设的场所布局，将库网融合查询服务嵌入矛盾纠纷化解流程，让群众在进入综治中心、表达诉求的第一时间，就能便捷获取权威类案与精选答疑信息，不仅契合综治中心源头化解矛盾的功能定位，更实现了司法资源与社会治理的深度融合。

更重要的是，这种库网融合的前端应用，形成了“以用促建、建用相长”的良性循环，与库网融合建设的内在要求高度契合。对群众而言，在诉讼前端就能全面认知裁判规则与诉讼风险，既避免盲目诉讼带来的时间、经济成本损耗，也让公平正义以可感可知的方式抵达身边，真正实现“看得见的正义”。对法院而言，通过前端预期引导推动纠纷实质性化解，既能有效减少非理性诉讼，也能让进入诉讼程序的案件当事人对裁判结果形成合理预期，全面提升审判质效与司法公信力。而综治中心前端应用中发现的高频法律问题、新型争议焦点，也可以为后端案例库的案例编选、法答网的权威答疑提供更精准的方向，围绕群众反映集中的疑难问题完善案例供给、强化答疑指引，真正实现“以案答问、以问补案”的融合效应。

库网融合是一场技术层面的互联互通，从服务法官办案到赋能基层治理，从后端规范裁判到前端化解矛盾，库网融合向综治中心的延伸拓展，既是司法资源向基层下沉、向纠纷源头延伸的必然要求，也是做实“以用促建”、做优“库网融合”的生动实践。

（作者单位：浙江省三门县人民法院）

《家事法庭》：涉案类型剧的转向佳作

李胜利

作为央视一套播出的法治类现实题材剧集，《家事法庭》开播即实现收视与话题双突围：CVB首日平均收视率破3，荣登黄金档电视剧收视率日榜第一，CSM全国网单集最高收视份额则高达7.1%，微博阅读量迅速过亿。在后续的播出中，《家事法庭》的收视率一直高高在上，原因何在？

题材创新：以烟火小案代替刑事大案，让民生关切落地生根

从新世纪开始，以《重案六组》等为代表的涉案剧成为中国电视剧的重要类型，内容多聚焦刑事大案。近年来，涉案剧再次掀起收视热潮，作品丰富，精品迭出，如《狂飙》《扫黑风暴》《我是刑警》《沙尘暴》《漂白》等等，这些剧多关注大案要案，或偏向精英化司法场景，但由于作品太多，创新不易，虽部分作品市场反响较大，但观众已产生审美疲劳。2026年播出的《家事法庭》，在涉案剧创作方面实现了重要的突破：聚焦“家事审判”的新颖赛道，实现从刑事大案到烟火小案的题材转移，为涉案剧的创作开辟了新的路径。

《家事法庭》以真实的家事纠纷为蓝本，聚焦婚姻、抚育、赡养、遗产等全生命周期矛盾，描写了一系列家事案件：无论是离异夫妻争夺网红女儿抚养权的博弈，还是全职妈妈离婚后的无奈妥协，抑或是久病床前假“孝子”，父死之后哥告妹，双胞胎妹妹骗婚装亲姐，养儿几十年不是亲生子等各种纠纷，这些在别人眼里也许只是“鸡毛蒜皮”的案件，却关乎着家庭这个社会细胞的稳定与相关弱势群体的合法权益，是司法贴近群众的直接体现。这一系列案件构成了当今社会家庭纠纷的一幅全景拼图，提升了全剧的情节容量，避免了此前某些类似作品以主人公情节主线贯穿全剧而常常导致剧情稀释的问题。

《家事法庭》题材创新的核心，从表层看是艺术上的创新，从深层看是对民生的关切，是“以人民为中心”的重要体现。剧集不回避流量时代亲情异化、全职妈妈生存困境、为了利益人心不古等现实痛点，通过具体案件展现普通人在家庭中的挣扎与诉求，让涉案剧用新方式扎根民生土壤，极易引发观众共情。

法中有情：在冲突中平衡情理，打造可视化普法课堂

法治题材剧的价值追求，在于兼顾法律外在的威严与内在的温度。《家事法庭》的亮点，是跳出“法理至上”的单一叙事，直面法理与人情的冲突，在坚守法律底线的同时融入人文关怀，将剧集打造成生动的可视化普法课程，在寓教于乐中发挥重要的审美教育作用。

俗话说，清官难断家务事，因为家事案件常常无简单的对错，多充满情与法的伦理交织、善与恶的人性挣扎，但“法律可以划定底线”，剧中这句铿锵有力的台词，配合男女主人公的人设互补与人物孤光，展示了家事审判需在法理框架内兼顾亲情伦理、彰显法律温度的特征。如网红女儿“小笼包”抚养权案中，父母将孩子当作流量工具并相互争夺，法官坚守“最有利于未成年人原则”，结合奶奶的抚养条件作出裁决，既显公正，也守护了孩子的童年。

作为可视化普法载体，《家事法庭》剧集将《中华人民共和国民法典》中的一些法条巧妙融入剧情，让观众潜移默化地了解法律知识，清晰地诠释了离婚冷静期、抚养权判定等法律内容，让抽象法条具象化。与此同时，剧集在家事案件的审判中引导公众树立正确的婚姻观、家庭观、法治观，呼吁以理性化解家庭矛盾，实现普法与社会引导的双重价值。在法治化国家的建设过程中，《家事法庭》这样的电视剧，其普法作用必须得到高度肯定。

专业演绎：人设鲜活与专业在线，兼顾行业性与艺术性

行业剧创作的重要任务之一是平衡专业性与艺术性，《家事法庭》毕竟是电视剧，而不是普法宣传片。因此，需要通过严谨的专业演绎与鲜活的人物设定，展现司法风貌，打造丰满人物群像，实现二者的兼顾与双赢。

剧集的专业性源于创作严谨：编剧团队耗时多年一线采风，精选几十个真实案件进行融汇改编，由最高人民法院影视中心全程指导，从法庭布置到法条适用均严格审核，效果获得了基层法律从业者的高度认可。剧集真实还原了家事法官的工作日常，他们既是执法者，也是调解员、倾听者，甚至是被“武力”波及者。这些法官群像的塑造，也能让观众在潜移默化中了解司法工作的复杂与不易。

剧集成功塑造了一组有信仰、有温度、有个性的包括法官与律师在内的司法工作者群像，以及形形色色的当事人形象，有效提升了剧集的可视性与感染力。龚俊饰演的青年法官沈谢秩，出身法学世家，初期信奉“绝对法理”，认为调解是“和稀泥”，追求快刀斩乱麻的效率，是一台“结案机器”。但经过一系列案件的历练与挫折，他逐渐领悟到家事审判中“情理参酌”的重要性，从“法条适用者”蜕变为懂得倾听与修复的守护者，成长弧光清晰可见。任敏饰演的青年律师秦睿，专业干练、心怀正义，用自己的专业技能化解家庭矛盾，坚守法律良知。但她出身贫寒，初入职场，为揽业务在法院门口“趴活儿”，在社区给大爷大妈普法，甚至租衣服参加庭审，展现了底层律师的生存压力，其鲜活的形象打破了律师的精英化刻板印象，容易令普通观众共情。作为配角的大律师楼越业务上出类拔萃，感情上审时度势，先是为爱情退让、因老人催婚而准备妥协，并最终与确有感情的男友果断分手、中止婚礼，人物塑造真实而丰满。此外，副庭长舒静的理性严谨、经验丰富，也刻画得栩栩如生，提升了剧集的观赏性与代入感。

当然，《家事法庭》并非尽善尽美，比如“网红女儿抚养权案”依赖“天降奶奶”这种具有“机械降神”性质的技巧化解矛盾，简单而圆满，但回避了生活中有时无法回避的核心问题，未来此类剧创作中有待在真实性与戏剧性的融合方面进一步探索。总体而言，《家事法庭》以高收视率证明了涉案剧向民生题材转向的潜力，发挥了“云普法”的重要社会作用，为国产涉案剧的创新发展提供了良好的借鉴：好的法治剧应以烟火包裹法理，用温情诠释正义，在寓教于乐中促进法治社会的建设进程。

（作者系中国传媒大学戏剧影视学院教授、博士生导师、戏文系主任）

全面推进依法治国 司法观澜

公 告

人民法院报2026年4月18日（总第10071期）

凤、王士俊就（2025）沪0101民初9293号判决书提出上诉，现依法向你们公告送达上诉状副本。自公告之日起，经过60日即视为送达。提出答辩状的期限为公告期满后30日内，逾期将依法审理。

上海市黄浦区人民法院

陈晋（泰国）：本院受理原告全碧碧与被告陈晋离婚纠纷一案，至你住址未见踪迹，无法向你直接送达诉讼文书，依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十五条的规定，依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、开庭传票、举证通知书、民事裁定书、转换程序通知书等。自本公告发出之日起经过60日，即视为送达。提出答辩状的期限为公告期满后15日，举证期限为公告期满后15日。并定于举证期满后第3日上午9时在泰兴人民法院济川法庭适用普通程序公开开庭进行审理（遇法定节假日顺延）。逾期将依法判决。

[江苏]泰兴市人民法院

WANG YUANRU（中文名：王渊如，美利坚合众国国籍）、王怡红：本院受理原告林学亭与被告WANG YUANRU（中文名：王渊如，美利坚合众国国籍）、第三人王怡红民间借贷纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、证据材料副本、应诉通知书、举证通知书及开庭传票。被告WANG YUANRU（中文名：王渊如，美利坚合众国国籍）自公告之日起，经过60日即视为送达。你方提出答辩状的期限和举证期限分别为公告期满后30日内。第三人王怡红自公告之日起，经过30日即视为送达。你方提出答辩状的期限和举证期限分别为公告期满后15日内。本院定于2026年7月27日下午15时在本院第四法庭开庭审理，逾期将依法缺席裁判。

[江苏]南京市鼓楼区人民法院

清算公告

宁海县人民法院根据申请人杨玲的申请，于2026年1月28日作出（2026）浙0226清申1号民事裁定书，裁定受理**艾斯德玲机械设备（宁波）有限公司**（统一社会信用代码：91330226MA2GR2TK6N）强制清算，并于2026年3月11日指定浙江天平会计事务所（特殊普通合伙）鄞州分所担任艾斯德玲机械设备（宁波）有限公司清算组（以下简称清算组）。艾斯德玲机械设备（宁波）有限公司的债权人应在接到清算组通知书之日起30日内，未接到清算组通知书的自刊登本公告之日起45日内向清算组提交有关证明材料，以书面形式向清算组申报债权，书面说明债权数额、有无财产担保、是否属于连带债权，并提供相关证据材料。否则，自行承担由此造成的不利法律后果。艾斯德玲机械设备（宁波）有限公司的债务人或财产持有人，应当向清算组清偿债务或返还财产，债权申报地址：浙江省宁波市鄞州区首南街道学士路426号18-4（中铁大厦），浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）鄞州分所，具体申报时间：周一至周五上午9时30分-11时30分，下午14时30分-17时。清算组联系人：葛德颖，15958683696。

艾斯德玲机械设备（宁波）有限公司清算组

送达裁判文书（涉外、涉港澳台公告）

阮氏贞（NGUYEN THI TRINH）（涉越南）：本院受理原告董刚与被告阮氏贞（NGUYEN THI TRINH）离婚纠纷一案，现已审理终结。现依法向你公告送达（2026）苏1302民初668号民事判决书。本院判决如下：准予原告董刚与被告阮氏贞（NGUYEN THI TRINH）离婚。案件受理费240元，公告费400元，合计640元，由被告阮氏贞（NGUYEN THI TRINH）负担。限你自公告之日起60日内来本院领取民事判决书，逾期即视为送达。如不服本判决，可在公告期满之日起15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于江苏省宿迁市中级人民法院，逾期本判决即发生法律效力。

[江苏]宿迁市宿城区人民法院

送达破产文书

新疆屯河草业有限责任公司债权人：乌鲁木齐市中级人民法院于2009年9月21日决定受理新疆屯河草业有限责任公司（以下简称屯河草业公司）的破产申请，指定由新疆维吾尔自治区金融工作办公室、立信会计师事务所（特殊普通合伙）新疆分所、新疆天阳律师事务所为新疆屯河草业有限责任公司破产管理人（以下简称管理人）。管理人完成了两次债权分配，第一次分配金额4,919,034.41元，第一顺序职工债权清偿40425元，清偿率为100%，普通债权清偿4,878,609.41元，清偿率为12%。第二次分配金额1,228,086.05元，其中第二顺序税收债权496,294.94元，清偿率为100%，普通债权清偿731,791.41元，分配率为1.8%。2011年6月7日，乌鲁木齐中级人民法院裁定终结屯河草业公司破产清算。因“德隆系”企业存在相继破产互负债务并且仍有清偿的情况，经过多年陆续清收，管理人于2026年1月9日向债权人会议提交《新疆屯河草业有限责任公司补充分配方案》，并表决通过。本次分配为屯河草业公司破产财产最后分配，财产分配金额为349,633.67元，清偿率0.86%。依据《中华人民共和国企业破产法》第117条、第118条规定，对于附生效条件或者解除条件的债权，管理人有权将其分配额提存。在最后分配公告日，生效条件未成就或者解除条件成就的，应当分配给其他债权人；在最后分配公告日，生效条件成就或者解除条件未成就的，应当交付给债权人。债权人自最后分配公告之日起满二个月仍不领取的，视为放弃受领分配的权利，管理人或者人民法院应当将提存的分配额分配给其他债权人。现根据《中华人民共和国企业破产法》第116条之规定，由管理人执行破产财产的最后分配工作，管理人于2026年4月开始普通债权的最后分配工作。

新疆屯河草业有限责任公司破产管理人

新疆德隆农牧业投资有限责任公司债权人：乌鲁木齐市中级人民法院于2009年9月21日决定受理新疆德隆农牧业投资有限责任公司（以下简称德隆农牧业公司）的破产申请，指定由新疆维吾尔自治区金融工作办公室、立信会计师事务所（特殊普通合伙）新疆分所、新疆天阳律师事务所为新疆德隆农牧业投资有限责任公司破产管理人（以下简称管理人），并于2010年1月20日宣告德隆农牧业公司破产。管理人已完成了两次债权分配，第一次分配金额53,296,237.47元，第一顺序职工债权清偿127823.5元，清偿率为100%，第二顺序税收债权清偿665176.64元，清偿率为100%，普通债权清偿52,503,237.33元，清偿率为42%。第二次分配金额3,625,223.53元，全部用于普通债权的分配，清偿率为2.9%。2011年4月8日，乌鲁木齐中级人民法院裁定终结德隆农牧业公司破产清算。因“德隆系”企业存在相继破产互负债务并且仍有清偿的情况，经过多年陆续清收，管理人于2026年1月9日向债权人会议提交《新疆德隆农牧业投资有限责任公司补充分配方案》，并表决通过。本次分配为德隆农牧业公司破产财产最后分配，财产分配金额为858,841.16元，清偿率0.758%。依据《中华人民共和国企业破产法》第117条、第118条规定，对于附生效条件或者解除条件的债权，管理人有权将其分配额提存。在最后分配公告日，生效条件未成就或者解除条件成就的，应当分配给其他债权人；在最后分配公告日，生效条件成就或者解除条件未成就的，应当交付给债权人。债权人未受领的破产财产分配额，管理人应当提存。债权人自最后分配公告之日起满二个月仍不领取的，视为放弃受领分配的权利，管理人或者人民法院应当将提存的分配额分配给其他债权人。现根据《中华人民共和国企业破产法》第116条之规定，由管理人执行破产财产的最后分配工作，管理人于2026年4月开始普通债权的最后分配工作。

新疆德隆农牧业投资有限责任公司破产管理人

送达诉状副本及开庭传票（涉外、涉港澳台公告）

王鸿樑、王芳（此二人在境外）：本院受理王士生等诉王鸿樑、王芳等继承、共有纠纷一案，上诉人王士生、王文珍、王珠庭通知（案卷号：岳劳人仲案字【2026】1973号），自本公告发出之日起经过30日即视为送达，提出答辩书的期限为本公告送达期满后的10日内。本会定于答辩期满后第5日9时（遇法定节假日顺延）在本会仲裁庭（湖南省长沙市岳麓区银盆南路273号2楼仲裁庭）开庭审理此案，届时不到庭，本会将依法裁决。

长沙市岳麓区劳动人事争议仲裁委员会

湖南九五互娱网络科技有限公司：本会依法受理申请人卓秀英（身份证号：430821********592X）、张强（身份证号：140181********2816）与你单位的劳动争议一案，现已审理完毕。因无法联系你单位，现依法向你单位公告送达岳劳人仲案字【2026】1185号、岳劳人仲案字【2026】1186号仲裁裁决书。自公告之日起30日即视为送达。你单位向当地有管辖权的人民法院起诉期限为公告期满后15日内。

长沙市岳麓区劳动人事争议仲裁委员会

青海卓眸建筑装饰有限公司：本委受理马占顺城中劳人仲裁案字〔〔2026〕237号〕诉你单位工伤争议案，现依法向你单位公告送达申请书副本、应诉通知、一次性告知、开庭通知、组庭人员情况通知，本委定于2026年5月12日15时网上开庭，请加入QQ工作群：592505171。请准时参加庭审，否则将依法缺席裁决，自本公告发布之日起经30日即视为送达。并请于制作裁决书作出10日内领取，逾期不领即视为送达。

西宁市城中区劳动人事争议仲裁委员会

魏明（412728197210101833）：本会于2025年10月16日受理的申请人晋城市城区新伟农用车配件部与你的租赁合同纠纷一案，案号为（2025）晋仲字282号。仲裁庭已于2026年3月16日作出裁决。现依法向你公告送达（2025）晋仲裁字282号晋城仲裁委员会裁决书。请你自公告之日起30日内来晋城仲裁委员会领取裁决书，逾期则视为送达（本会地址：山西省晋城市城区文博路445号晋城市市域社会治理中心四楼，联系电话：0356-2036946）。

晋城仲裁委员会

新疆稼兴隆农资连锁有限公司：本委受理的新疆恒星伟业化工有限公司与新疆稼兴隆农资连锁有限公司买卖合同纠纷一案，案号（2026）乌仲字第0077号，现依法向你公告送达《仲裁通知书》、《仲裁申请书副本》、《仲裁规则》、《仲裁员名册》、《开庭通知》等。自公告之日起经过30日即视为送达。提交答辩状及选定仲裁员的期限为公告期满后10日内，逾期视为放弃，并定于答辩期满后的第五日（遇法定节假日顺延）11时（北京时间）在本委由本委主任指定的仲裁员组成仲裁庭不公开开庭审理，逾期则依法缺席裁决。

乌鲁木齐仲裁委员会

遗失声明

贺尚纯不慎遗失湖南省非税收入电子缴费收据一份，票据湘财通字（2023）票据号码5613667063金额6960元，声明作废。

声明人：贺尚纯

送达仲裁文书

西安天天影业有限公司、杨伟：本委受理申请人河南铭高律师事务所与你方服务合同纠纷仲裁案【（2025）郑仲案字第1634号】已审理终结。现依法向你公告送达（2025）郑仲裁字第1634号裁决书。自公告之日起经过30日即视为送达。本裁决为终局裁决。

郑州仲裁委员会

张家界冠君房地产开发有限责任公司：申请人张利胜、李祥慧与你公司之间的商品房买卖合同纠纷一案，本会已于2026年4月8日作出【张仲裁字（2025）108号】裁决书，裁决书自作出之日起即发生法律效力。现依法向你公司公告送达，自发出公告之日起即视为送达。（联系电话0744-8388803）

张家界仲裁委员会

安徽鼎众数科信息科技有限公司长沙分公司（统一社会信用代码：91430104MAC6FDAPX3）：本会已依法受理申请人唐海辉（身份证号：430422*******3573）与你单位的劳动争议，因你单位未来本会领取相关法律文书，根据《劳动人事争议仲裁办案规则》规定，向你单位公告送达申请书副本、应诉通知书及开