



以政务诚信立起营商“风向标”

涉府执行案件直接体现政务诚信,其执行质效是当地营商环境的“风向标”。兴安盟两级法院将其作为优化法治化营商环境的突破口,坚持“一案一策”、精准发力,推动涉府案件实质性化解。

在科尔沁右翼中旗某政府部门拖欠企业账款纠纷一案中,科尔沁右翼中旗人民法院法官没有直接采取强制措施,而是启动执前督促程序,向责任单位送达督促履行文书,面对面释明法律后果。

法官主动上门,帮助责任单位算账、分析资产,最终锁定一处闲置资产。这处资产很快得到处置,政府筹措资金全额清偿了账款。全程没有动用查封冻结等硬手段,既保住了政府信誉,也让企业拿到了久拖不决的工程款。“法院是在帮我们挽回信誉。”事后,该政府部门负责人感慨。

兴安盟中院办理的江苏某建设公司与科尔沁右翼前旗某合同纠纷一案,走的则是“府院联动”的另一条路径。

该案标的额高达9874.89万元,能否执行到位直接关系到企业的资金周转与生存发展。面对这起重大涉府案件,兴安盟中院主动作为、靠前服务:立案前,兴安盟中院向相关部门送达《重大涉府案件提醒函》,提示将履行生效裁判给付义务纳入近期重点工作。

立案后,兴安盟中院执行局局长与承办法官第一时间对接相关部门负责人,释明履行生效判决对诚信政府、法治政府建设的重大意义;同时主动向盟行署及盟委政法委汇报案情,依托府院联动机制协同调配资金。

承办法官多次与申请执行人沟通对接,主动通报案件进展,及时安抚企业情绪,并组织双方面对面协商,共同制定还款方案。仅用两个月,9874.89万元案款全部执行到位。

该建设公司专程向法院赠送锦旗和感谢信。公司负责人感慨:“正是因为法院积极沟通协调,案款才能这么快到位,企业的运转才有了保障。”

以柔性司法护住企业“生命线”

坚持善意文明执行,巧用“活封活扣”,兴安盟法院立足农牧业、中小微企业多的地域特点,在锁定财产、严防转移的前提下,允许被执行人使用资产经营,既让申请执行人权益“掷地有声”,也让被执行企业“绝境逢生”。

在某银行扎赉特旗支行申请执行内蒙古某公司借款合同纠纷一案中,被执行人的厂房及土地使用权属存在争议,无法直接拍卖。

按老规矩直接“死封”最稳妥,然而“死封”带来的结果是大家不希望看到的:设备闲置贬值、工人集体失业,最后银行的债权反而更难兑现。最后,执行团队一致认为:哪怕多跑几十趟,也不能简单“一封了之”。

扎赉特旗人民法院承办法官没有急着贴封条,而是先到企业实地走访。他发现,虽然企业暂时遇到了困难,但生产线还在运转,几十名工人正在忙碌。承办法官找到了企业负责人:“王总,我们不封你们的机器,采取‘活封活扣’的方式,允许你们把厂房租出去,租金用来还债。你们要优先聘用原来的员工,不能让他们丢了饭碗。”

最终,被执行人通过出租厂房逐步偿还债务,同步解决了工人工资拖欠问题。工人们都说:“法院这是在保我们的饭碗!”

“活封活扣”是帮助企业“活下去”,信用修复则是帮助企业“再出发”。

“法官,我们筹到钱了,能不能帮我们跟申请执行人说说,一次性把案子解决了?”一通急切的话打进乌兰浩特市中级人民法院执行局。电话那头,是一家建材加工企业的法定代表人。

这家企业因买卖合同纠纷被纳入失信被执行人名单,法定代表人也被采取限制消费措施。失信的“帽子”像一道无形的枷锁,让企业在招投标、融资、商务洽谈中处处碰壁,生产经营一度陷入停滞。

凑齐大部分案款后,企业第一时间提交了和解申请。收到申请后,承办法官立即约谈申请执行人,掰着指头算起了“执行账”。“如果走拍卖程序,这套生产设备按评估价只能回款约25%,但如果企业能一次性履行,您能拿到90%的欠款,既省时又省心。”一笔账算下来,申请执行人频频点头,同意放弃部分权益,支持企业渡过难关。

当日,企业缴清全部案款;当日,执行局完成失信名单屏蔽、解除限制消费措施;当日,一份《信用修复证明书》交到了企业手中。

“从提交申请到拿到信用修复证明,只用了一天时间!”捧着证明书,企业负责人激动不已,“有了这份‘信用名片’,我们可以重新参与市场竞争了!”

截至2026年6月下旬,兴安盟法院累计对231家企业采取柔性保全与执行,给予10家企业执行宽限期,推动221家企业主动履行义务,完成企业信用修复136件,屏蔽失信信息279条。

以繁简分流跑出权益兑现“加速度”

对于企业而言,时间就是金钱。兴安盟两级法院通过建立涉企案件“绿色通道”、全面落实繁简分流机制,让不同类型的案件都能以最快速度得到执行。

标的额4.46万元的劳务合同纠纷案,一进入阿尔山市人民法院便被纳入涉企绿色通道——当日立案、当日分案。执行法官1小时内启动网络查控,2小时内完成财产信息汇总,当天就拨通了被执行人的电话。

“不就是几万块钱吗?至于这么追?”电话那头,被执行人语气带着几分不耐烦。

面对消极态度,承办法官没有简单生硬执法,而是情理并重、耐

心劝导:“几万块钱对您而言或许不算什么,但这是务工人员起早贪黑挣来的血汗钱——是一家人的生活费、孩子的学费、老人的医药费,关乎一个家庭生计冷暖。”

温情劝导之后,法官严肃告知拒不履行的法律后果:冻结账户、查封财产、罚款、司法拘留,情节严重的还将追究刑事责任。一番情理兼具的劝导,让被执行人彻底摒弃了侥幸赖账的心态,当场表示愿意配合履行义务。

次日一早,被执行人便主动将4.46万元案款足额缴至法院指定账户。捧着拖欠已久的劳务工资,申请执行人语带哽咽:“法官同志,真的打心底里谢谢你们!我自己跑前跑后过了好长时间,一分钱都没要回来。本来都不抱希望了,没想到法院短短几天就把我辛苦挣的工钱全追了回来……”

从立案到案款全部到位,阿尔山法院仅用四天便圆满办结此案。

同样是“快”,科尔沁右翼前旗人民法院办理的一起建设工程分包合同纠纷案,面对的却是一场异地执行的硬仗。

兴安盟某劳务公司此前与徐某、内蒙古某工程公司因一起建设工程分包合同纠纷对簿公堂,法院判决徐某与该工程公司支付相关费用及利息。然而判决生效后,徐某与该工程公司法定代表人张某不仅拒不履行,还常年居住在呼和浩特,拒接电话、刻意躲避,具体行踪难以锁定,案件一度陷入困境。

转机来自一条线索。申请执行人法定代表人陈某急匆匆赶到法院:“法官,

有人告诉我们他们的住所了!”

科尔右旗法院执行指挥中心迅速启动应急响应机制,第一时间联系呼和浩特赛罕区人民法院执行指挥中心。两地法院迅速达成协作共识,科右前旗法院即刻派出执行干警奔赴呼和浩特。

次日凌晨,天尚未亮,两地执行干警按部署悄然行动,抵达张某住所后迅速出击将其控制,第一时间带回赛罕区法院执行局。

执行干警查明了该工程公司在执行期间转移资金的线索。面对张某仍以“没钱”为由推诿的态度,执行干警严肃告知其拒不履行将面临司法拘留、涉嫌拒执罪的法律后果。眼见法院动真格,张某急忙联系徐某筹款。约3小时后,徐某筹得部分款项赶到现场。双方最终达成和解协议:徐某当场转账支付50万元,剩余270万元分两期于年底前全部付清。

从线索核实到跨市联动,从凌晨出击到案款落地,两地法院无缝衔接、协同作战,打通了异地执行“最后一公里”。截至2026年6月21日,全盟法院受理涉企执行案件2836件,结案1876件,执行到位金额6.08亿元。

执行的力度在于依法兑现胜诉权益,执行的温度在于以善意举措回应企业关切。兴安盟中院党组书记、院长魏春雨表示,兴安盟两级法院将持续深化涉企执行工作机制改革,完善宽严相济、刚柔并举的善意文明执行新格局,为边疆民族地区经济社会高质量发展保驾护航。

基层短波

黑龙江齐齐哈尔龙沙

雷霆行动 执行团队利刃出击

本报讯 近日,为破解执行难题,黑龙江省齐齐哈尔市龙沙区人民法院执行团队集中发力。一起民间借贷纠纷案中,方某、黄某长期躲避执行。执行干警连续多日摸排蹲守,将二人传唤到庭。经查,方某、黄某因生意失败,抚养两名幼子,暂无全额履行能力。执行干警一面释明拒执后果,一面安抚申请执行人。最终,被执行人当场支付5000元,并承诺每月偿还1500元,双方达成执行和解协议。另一起案件中,针对长期规避执行的曲某、孙某,执行干警提前研判轨迹、锁定线索。清晨5时,执行局局长带队蹲守,成功将二人拘传。但二人始终态度消极、拒不履行,法院依法决定司法拘留,并于当晚送拘,以雷霆手段捍卫司法权威。还有一股股权转让纠纷案,胡某借境外务工名义频繁更换联系方式、蓄意规避执行。执行干警掌握其回国入境信息后快速出击,依法拘传。胡某依旧强硬推诿,法院果断采取司法拘留措施,执行干警连续奋战12小时完成送拘任务。

2026年以来,龙沙区法院累计开展雷霆行动25次,出动执行干警130余人次,传唤被执行人40余人,促成执行和解70余件,累计执行到位金额200余万元,以务实成效提升群众司法获得感。

(詹雨丹 王思蒙)

江苏沭阳

开展“进村驻点集中执行行动”

本报讯 近日,为解决辖区边远乡镇执行案件路途遥远、群众反映执行效率不高的突出问题,江苏省沭阳县人民法院执行局创新进村驻点集中执行机制,开展“进村驻点集中执行行动”,强力攻克执行“堡垒”。

沭阳法院执行局局长沈小芹带队,分赴本县边远的桑墟、潼阳、沂涛、钱集等6个边远乡镇驻点集中执行。执行法官积极与驻地基层组织协调联动,摸情况、挖线索,形成了执行法官、村组干部、人民调解员和当地村民紧密联系的乡村执行网络,有力地化解了一个个执行难题。

自2026年6月以来,该院执行局共执结案件153件,当事人主动履行136件,执行标的额近400万元。

(李金宝)

广东东莞二院

拘留决定书“亮相” 执行余款当场到账

本报讯 “法官,我愿意马上筹钱!”日前,广东省东莞市长安镇某二手车销售店老板金某看着东莞市第二人民法院长安人民法庭法官出示的拘留决定书,立刻表态。

此前,该店经过劳动仲裁,与店内两名汽车维修师傅达成仲裁调解协议,约定支付两名师傅的劳动报酬共3万多元。两名师傅一直没收到钱,无奈申请法院强制执行。后双方达成执行和解。但该店付了大部分款项后,还剩5000多元迟迟未给。执行法官许腾多次电话联系金某,金某一会称该店经营不景气,一会又称会尽快付清。但他说此话后,并无还款动静。

近日,许腾约了两名师傅和金某一起到法庭,并当面拿出早已准备好的盖着法院鲜红公章的拘留决定书。金某脸色大变,没想到法院这回动真格了,于是喊出了上面的话。一小時后,金某筹到款,当场付清了全部欠款。

(黄彩华)

重庆四中院

严内控提质效 加快案款发放

本报讯 近年来,重庆市第四中级人民法院认真落实执行案款管理制度,从制度建设、专户管理、账款核查、收支盘点着手,完善《涉案款物管理办法》,健全执行管理机制,织密廉政风险防控网,整治涉案款物管理处置不规范行为。

该院建立执行案款专人负责制,严格规范执行案款收发的审批权限。通过全面构建“案件”“案款”与“发放”相分离的制约机制,健全审判综合部门间协同工作,分工负责落实的监管机制,形成环环相扣的互相监督模式,全面提升执行案款管理水平。把好新增不明款项认领第一关,确保所有收取、扣划的执行款全部进入对应“一案一账号”系统,承办法官在执行案款发放时,严格履行审批程序,缩短执行案款发放期限,案款发放期限由原先的30日缩短至10个工作日。

(艾庆平)

“法官,我有新线索!”

□ 本报记者 余建华 本报通讯员 鹿 萱

可供执行的财产,最终依法终结本次执行程序。

“黄法官,我有新线索!”近日,麻某的一通电话打破了沉寂,“我打听到于某、吴某开了一家家居公司,平时还开着一辆奔驰车出入,看着根本不像没钱的样子!”

黄存哲迅速开展核查,核查结果却让案件再次陷入迷雾——于某担任监事的家居公司,法定代表人登记的是其70多岁的母亲,而那辆频繁由于某、吴某使用的奔驰商务车,登记在案外人黄某名下。黄存哲敏锐察觉到其中蹊跷,多年的执行经验告诉他,被执行人大概率是通过“借名”方式隐匿财产。

黄存哲先后多次前往该家居公司工商登记地址实地走访,发现该公司店面租赁事宜均由于某出面办理,租金也由于某账户支付。为进一步核实情况,黄存哲在公司门口蹲点,逐一约谈公司装修师傅、驻点设计师等相关人员,了解到于某、吴某长期在公司负责接单、下单、财务等核心工作,公司所有业务交易流水均通过二人账户流转。

与此同时,黄存哲调取了监控视频,画面清晰显示,于某、吴某长期驾驶那辆奔驰商务车出入公司。随后,他找到案外人黄某核实情况,黄某如实供述,该车确由于某出资购置,只是登记在自己

名下。

证据确凿后,黄存哲立即传唤于某、吴某。“我们已经调取了你们名下支付宝、微信流水,执行期间你们的货款交易流水高达90余万元,足以证明你们具备履行能力。”黄存哲神色严肃地告知二人,“相关证据已移送公安机关,将以涉嫌拒不执行判决、裁定罪立案侦办。”

于某、吴某的侥幸心理彻底瓦解,在公安侦查阶段如实供述了规避执行的全部行为,并主动凑集款项,一次性向麻某支付了全部欠款。至此,这起历经五年的执行案件圆满结结。

一个紧急电话,9个案件化解

□ 肖 葵

法定代表人了!”下午4时,快执团队执行干警接到申请执行人杨某的紧急求助,称已锁定被执行人某家居公司法定代表人彭某的行踪,请求法院立即派人前往现场执行。面对这一突发情况,快执团队迅速启动应急响应机制,执行干警分工明确,火速驱车赶往现场,同时与申请执行人保持紧密联系,确保准确掌握被执行人法定代表人的具体位置与状态,避免发生不必要的冲突,确保将彭某及时拘传到庭。

彭某被拘传后,调解工作面临重重困难。彭某情绪抵触,反复强调公司经营困难,资金周转不灵,无力一次性支付全部欠款,甚至提出仅偿还1万元的极端方案。面对这一僵局,执行干警耐心安抚申请执行人的情绪,解释调解的优势与必要性,同时坚持“善意文明”执行理念,向彭某阐明拒不履行生效法律文书的严重后果,包括拘留、罚款、纳入失信被执行人名单、限制高消费等,引导其正视问题,积极

寻求解决方案。

经过近8个小时的耐心调解,从落日余晖到夜色深沉,执行干警的不懈努力终于达成了双方的共识。涉案当事人从最初的激烈争执到后来的平和协商,达成了一致意见。最终9个案件中,有2个案件全部履行完毕,7个案件达成和解协议,申请执行人均拿到了部分欠款。这场持续近8个小时的紧急执行与调解行动,在滂沱大雨与橘黄灯光的交织中圆满落幕,赢得了当事人的高度赞誉。

某仍未履行,原某向法院申请强制执行执行。

案件进入执行程序后,刘某如人间蒸发般不知去向。执行干警通过线上线下查控,未发现可供执行的财产。案件只得搁置下来,进入终本程序。

案件虽终本,执行从未停歇。近日,值班的执行干警接到原某提供的线索,刘某正在某饭店吃饭,执行干警快速赶往现场,将刘某带到法院。

“法官,不是俺不想还清借款,家里确实有些困难……”刘某说出自己的难言之隐:父亲患重病

急需钱治疗,暂时不能一次还清全部债务。

考虑到刘某某家庭特殊情况,执行干警将原某拉到一边,说明了刘某的现实困难,劝其多一份理解,多一份谅解。

眼看原某有所松动,执行干警开始劝说刘某:“欠债还钱,天经地义,家里有困难也不能成为躲避执行的理由。眼下我们知道你有困难,愿意再给你一次机会。如果你还是拒不履行、长期逃避执行,不仅会被纳入失信名单、限制高消费,影响征信、出行、子女就学,情节严重的还可能构成拒执罪。”

夜色渐浓,执行干警不停地沟通协调,双方的隔阂渐渐消除。调解工作持续到第二天,双方最终达成执行和解协议。为体现还款诚意,刘某当场履行了部分款项。

“借款要回来了,除了俺多年的心病!”原某兴奋地说,脸上露出久违的笑容。

刘某上前拉着原某的手,信誓旦旦地作出保证,于是便出现开头的一幕。

执行故事