

# “姜蒜之乡”，胜诉权益是如何加速抵达的？

□ 贾楠 李凯

“十五五”规划纲要对健全国家执行体制、有效解决执行难作出重要部署。如何将要求落到实处，让执行既有雷霆力度又有民生温度？

山东省安丘市人民法院创新推行“一四一”模式——以指挥中心为“大脑中枢”统筹全局，以调解团队搭建解纷“快车道”，以4个快执团队批量攻坚常规案件，以精执团队专业突破复杂案件，交出了1份“三升两降”的亮眼成绩单：即结案率、完毕率、到位率三项核心指标同步攀升，终本率、信访率同比明显下降，用实际行动展现出基层法院破解执行难的“硬核”答卷。

## 智慧中枢“一体调度”，下好统筹“一盘棋”

“A公司的车辆，B银行的账户冻结反馈，还有李某车辆查封的委托，系统显示都已在流程中，请确认。”8时30分，安丘法院执行指挥中心内，提示音与对话声此起彼伏。电子屏幕上，全院执行案件的财产查控、文书送达、节点期限等数百个任务动态实时刷新，有序流转。

这里，是安丘法院执行工作的“智慧大脑”和调度中枢。过去，法官需要各自为战，查控、文书、委托事项分散办理。如今，指挥中心通过“一张网”系统，建立起了“一体收案、集约办理、智能分流、动态调度”的工作机制。2025年以来，指挥中心共集约化制作法律文书14400余件，发起网络查控8300余次，完成外地事项委托1170余件，并对45种常用执行文书样式进行了集中统一规范，有力推动执行工作标准化、流程化、规范化。

更重要的是，依托集约化数据，指挥中心对全院执行案件进行实时监控和动态调整：按标的额大小、类型特征、财产状况等将案件繁简分流——确保简案进入“快车道”，30天内能结尽结；繁案则由精执团队“量身定制”方案，重点攻坚。

“棋盘看得清，每一步才走得准。”执行局局长李凯介绍说，“指挥中心不是‘二传手’，而是‘总参谋’”。它让每个案件在最合适的跑道上，用最短的时间跑完全程。”

今年以来，通过指挥中心的分流调度，安丘法院执行周期同比缩短21天，复杂案件的专业化办理深度也明显提升，真正实现了“简案见成效、繁案重质量”。

## 调解先锋“春风化雨”，架起解纷“连心桥”

安丘是全国知名的“姜蒜之乡”，每年生姜购销旺季，货款纠纷时有发生，一旦处理不当很容易影响整个生姜收购产业链的稳定。

姜农刘某与收购商陈某合作多年，因姜价波动，陈某拖欠了近20万元货款，双方从合作伙伴变成了“冤家”，刘某更是放话“哪怕钱要不回来，也要让他成‘老赖’”。

执行员周杰没有直接采取强制措施。他干执行十多年了，最清楚这种案子背后的“结”——不是没钱，是气不顺。如果硬来，不仅可能激化矛盾，还会断了两人今后合作的可能。

“你们俩打交道也不是一年两年了，真把他变成‘老赖’，你们姜农的销路可能也少一条，两败俱伤的事，何苦呢？”周杰说。调解员李晓明则拿着计算器给双方算“成本账”：强制执行要花多少时间、评估拍卖要付多少费用、上了失信名单对收购商会造成多少损失……一笔一笔算得明明白白。前后谈了四轮，陈某终于松了口，当场用预定的下游客户订金付了一半，剩下的约定用后续收姜的销售款分期付清，刘某也主动撤回了执行申请。

这个案例正是执行调解团队工作的生动缩影，2名经验丰富的执行员、2名优秀调解员、2名书记员，组成了“2+2+2”的专业阵容。他们善于将法律语言转化为群众听得懂的“家乡话”，把调解室变成巧解心结的“谈心屋”，今年以来已成功促成340余件案件和解，让许多纠纷在强制措施前就画上了圆满的句号。

## 快执团队“雷霆出击”，按下兑现“加速键”

“这下能安心了，真是太谢谢你们了！”几名建筑工人握着执行法官孙栋的手，眼角泛着泪光。

这是某建筑公司拖欠17名农民工工资的系列执行案件，他们辛苦工作，却没能拿到应得的报酬。执行干警通过网络查控未能查询到可执行财产后，案件分流到快执一团队，团队长孙栋带着团队成员迅速行动起来，一边安抚农民工的情绪，一边制定执行方案。成员分工明确，紧密配合，再次查财产、找线索、约谈负责人……环环相扣，高效推进。

第三天，公司负责人终于露面。在执行强制措施有力威慑和团队密切配合下，公司负责人当场筹措资金，将拖欠工资悉数发放到了大家手中。

“快执团队就像‘急诊科’，专门处理事实清楚、关系明确的简易案件，尤其是涉民生案件，我们开通‘绿色通道’，优先办、加快办，绝不让人民群众在执行程序中空军等干靠。”安丘法院副院长吕鹏程说。

今年以来，4个快执团队已执结各类案件1376件，执行到位率达55%。

## 精执利剑“攻坚克难”，啃下顽疾“硬骨头”

“真是太感谢您了，多亏了你多方协调，让我们顺利过户房产，不光还清欠款还保留了经营资金！”被执行人郑某紧紧握着执行法官张萍的手不停道谢。这是安丘法院精执团队办结的潍坊首例房产“带押过户”案件，案件圆满解决

后，收到了来自银行、债权人、被执行人的3面锦旗，真正实现了双赢多赢共赢。

郑某因经营不善，欠银行贷款本息70余万元，名下抵押房产还同时为个人借款设立了二押，房产处置面临重重困境。案件分流到精执团队后，经过团队集体研判，团队决定联动不动产登记中心、公证处、银行等部门，创新采用“带押过户+案款提存”模式，顺利完成房产交易过户，案款足额分配后还为郑某留存了基本生活和经营资金，3起关联案件全部顺利执结。

近年来，为了攻坚疑难执行案件，安丘法院组建由4名快执团队的团队长为组员的精执专班，并与公安、检察等部门建立了失信信息互通、拒执犯罪联合打击机制，2025年以来移送公安机关涉嫌拒执罪案件18起，完成网络拍卖682件次，成交金额6057万元，标的物成交率达54%，让疑难复杂案件在专业攻坚下迎刃而解。

安丘法院将坚持推行“一四一”执行模式，以“头拱地”的决心和“钉钉子”的精神，让胜诉权益以看得见、摸得着的方式加速抵达。



以“带押过户”方式化解借款纠纷后，申请执行人派代表给法官送上锦旗。

王小蕾 摄



## 浙江江山用“租金抵债”方式快速兑现权益

**本报讯** 近日，浙江省江山市人民法院巧用被执行人与案外人的租赁关系，以“租金抵债”方式高效执结一起债权纠纷。

被执行人郑某拖欠承揽款及货款共计5.7万元，其名下有一处已设定银行抵押贷款的店铺。执行期间，执行干警调查发现该店铺以每年1.5万元的价格租赁给案外人。为尽早兑现债权，执行干警以现有租赁关系为切入点，组织各方协商，最终达成案外人提前向被执行人郑某支付4年租金，用以抵偿其所欠债务的执行和解决方案。

(王练 祝歆)

## 江西贵溪巧用亲情感召兑现赔款

**本报讯** 近日，江西省贵溪市人民法院执行局秉持“如我在执”理念，采用“释法警告+分开劝导”的策略，促使被执行人当天兑付交通事故赔偿款。

杨某系一起机动车交通事故责任纠纷案的被执行人，其应向申请执行人赔付15万余元。进入执行阶段后，杨某态度十分消极，不仅对赔付义务百般推诿，还使用他人账户用于日常收支。执行团队上门传唤杨某。上门期间，考虑到杨某年迈的父母对儿子被传唤存有抵触情绪，执行团队结合执行经验现场迅速作出决策，暂缓强制传唤，转而向杨某及其父母分开进行劝导。沟通中，执行团队分成两组，一组执行干警向杨某再度阐明法律法规及逃避执行的严重后果，同时从家庭教育的角度规劝其为子女做出尊法守法的正面榜样；另一组执行干警则向杨某的父母做好解释和疏导，安抚其情绪。经开导，杨某的父母对执行表示理解，并主动协助执行干警共同劝导杨某。在法律威慑和亲情感召的双重触动下，杨某在下午全额兑付执行款，本案执毕。

(王丹彤 甘兆扬)

## 湖南桃源以茶油抵债巧解纠纷

**本报讯** 近日，湖南省桃源县人民法院灵活采用实物抵债方式，成功办结一起僵持已久的民间借贷执行案件，切实兑现当事人合法权益。据悉，万某与杨某民间借贷纠纷一案，执行标的额23136元。判决生效后，被执行人杨某迟迟未履行还款义务，案件执行陷入停滞。之后，申请执行人提供线索，称杨某经营榨油厂、存有大量成品茶油，请求法院处置财产。

执行干警当即赴现场组织双方协商，双方因欠款问题情绪对立、争执激烈。杨某表示无现金还款，申请执行人则认为其刻意逃债，现场局势紧张。为避免刚性执法激化矛盾、保障被执行人正常经营，干警结合实际情况，提出以库存茶油折价抵债的方案。针对双方报价悬殊的争议，干警参考本地茶油市场行情，居中协调、耐心释法，敲定53元每斤的公允抵债单价。

最终，双方自愿达成执行和解协议，杨某以库存茶油抵扣全部欠款，该案圆满办结。

(陶琛 欧阳子平 伍梦霞)

## 四川华蓥不抛弃不放弃 陈年旧案终执结

**本报讯** 近日，随着申请执行人蒋某签字领取案款，一起跨越36年的陈年积案在四川省华蓥市人民法院执行干警的不懈接力下圆满画上句号。

2025年6月，华蓥法院接到一通特殊的咨询电话，得知这是一起1989年的旧案。执行干警随即前往档案室翻查，找到了1份泛黄的卷宗。该案系蒋某与唐某的买卖合同纠纷，1989年首次执行时，因唐某无其他财产，案件在买卖合同获赔1万元后中止，剩余2.8万元案款一直未结。面对这起历史遗留案件，法院承诺负责到底。执行法官查控后未发现唐某有可供处置的财产后并未放弃，而是通过银行账户登记情况“抽丝剥茧”，找到了被执行人曾经预留的联系电话，最终成功联系上了已至暮年的唐某。得知案件重启，唐某坦言自己早年事已高、无固定收入，无力一次性偿还。执行法官秉持法理情相结合的原则，一方面向其释明拒不履行的法律后果，另一方面积极沟通协调，传递了蒋某自愿放弃部分利息、主动作出善意让步的诚意。最终，唐某深刻认识到错误，主动向亲友筹措资金，将剩余的2.8万元案款全额履行完毕。

(王涛 拜志峰)

## 陕西商洛人大常委会专题询问法院执行工作

**本报讯** 近日，陕西省商洛市五届人大常委会举行联组会议，对商洛市中级人民法院执行工作开展专题询问。会上，11位常委会组成人员和人大代表围绕涉企权益保障、财产查处、部门联动等关键领域精准发问。法院、检察院、自然资源等部门和单位负责人现场应询作答。

会议强调，执行工作是司法公正的“最后一公里”，全市法院牢牢站稳执行为民立场，紧盯重点民生、营商类案件，纵深推进“陕亮执行”系列专项攻坚行动，执行核心质效持续向好，司法保障、民生兜底作用充分彰显，5年来，商洛法院受理执行案件48994件，执结45940件，累计攻坚“骨头案”6134件，执行到位金额5.96亿元。下一步，要深入学习贯彻习近平法治思想，始终聚焦群众急难愁盼、市场主体发展诉求，用心用情办好每一件执行小案、民生大案，加大失信联合惩戒宣传力度，引导群众树牢守信履约法治意识，营造全社会理解、支持、配合、协助执行工作良好氛围。(任丹江)

## 影像执行

# 广西玉林玉州：联合代表开展执行回访

□ 本报记者 吴琪 本报通讯员 古朝军

近日，广西壮族自治区玉林市玉州区人民法院邀请玉州区人大代表司法工作联络站驻站人大代表梁广杨，对一起涉土地侵占返还纠纷案进行回访。

多年来，陂耀社区与某村民小组因土地界限划分问题屡次产生纠纷。某村民小组以争议土地归其所有为由，阻止陂耀社区对外

出租经营，并擅自占用争议土地开挖鱼塘。陂耀社区提起诉讼，法院判决某村民小组归还争议土地。判决生效后，陂耀社区申请强制执行。

“拒不履行生效判决违反法律规定，将面临法律处罚。”玉州区法院执行局副局长谢林锋耐心劝导村民。经过执行干警多次释法说

理，某村民小组从抵触慢慢转变为理解，主动停止侵占行为。在法官监督见证下，某村民小组组织人员将争议土地恢复原状，并归还给了陂耀社区，案件顺利执行完毕。

回访时，梁广杨对法院规范执行的工作措施给予充分肯定，并建议：“法院应常态化开展执行公开，以案释法工作，从源头减少矛盾纠纷

和拒不履行判决行为。”

图①：执行干警在涉案土地现场勘察。

韦秋兰 摄

图②：在执行干警监督下，被执行人组织工人将案涉鱼塘恢复原状。

韦秋兰 摄

图③：驻站人大代表梁广杨(右二)与执行干警在争议土地上进行回访。

吴琪 摄



# 甘肃镇原：排除妨害 邻里恢复和睦

□ 黄建国 文/图

近日，甘肃省镇原县人民法院执行干警深入田间地头，成功执结一起排除妨害纠纷案。

李某与刘某房屋排除妨害纠纷一案，法院判决刘某腾退李某房屋自滴水外沿向北宽1.5米、长37米的土地，由李某在该

1.5米范围内维修加固房屋。因刘某拒绝腾退，李某遂向法院申请强制执行。案件进入执行程序，执行干警深入现场调查，从村民口中得知，二人素有积怨。立足相邻关系的特殊性，本着“与邻为善、和睦相

处”的理念，执行干警积极调和双方对立情绪，寻找突破口。最终，被执行人刘某同意按照生效判决在其玉米地南侧留出相应的地块，供李某加固房屋护坡。

双方达成执行和解。执行干警趁热打铁，携带卷尺在地头测量点位并埋桩标定地界，案涉地块正式交付申请执行人李

某。李某与工人将房屋护坡顺利建成，该案圆满执结。

图①：执行干警向当事人释法说理。

图②：执行干警在地头进行测量。

图③：执行干警现场察看房屋加固施工情况。

