

# 永恒的阵地：从保家卫国到守护公正

本报记者 刘 洁 周瑞平 本报通讯员 宋朵云 钟丽君 李 凯

**编者按：**军队转业干部是党和国家干部队伍的重要组成部分，是重要的人才资源，是社会主义现代化建设的重要力量。在人民法院的历史发展过程中，一批又一批军转干部充实到干警队伍中来。在军营时，他们一身戎装，用热血军魂铸就国泰民安、山河无恙；在法院里，他们迈好工作转轨、事业转型、人生转身的关键步伐，捍卫公平正义，肩担日月安康。他们退役不褪色，转业不转志，在知行合一里迸发壮志豪情，在心念万家灯火中体味另一种人生。本期司法访谈，特邀四位军转干部共同讲述从部队到法院的工作经历和感悟。敬请关注！

**记者：**请问您是哪一年入伍的？从军人到刑庭法官，您觉得最需要调整的思维方式是什么？有哪些转变？

**王鲁：**我是1993年从地方大学毕业参军入伍，先后在内蒙古军事法院、北京军区直属军事法院等单位工作，2009年转业到最高人民法院。从军事法院到国家最高审判机关，不仅是一种职业身份的重构，也是专业层级的跃升，二者在工作性质、工作节奏等方面差别很大，特别是思维方式有着根本的不同。一是由注重个案裁判到注重规则引领。军事法院主要关注“个案怎么判”，最高人民法院还要思考“个案的裁判指引”；二是由案件办理到办案与调研统筹协调。最高人民法院不仅有案件审理，更重要的是通过个案办理提炼规则，完善司法政策，做实对下条线指导。

正因为思维方式的不同，在最高人民法院工作，对思维的前瞻性和系统性的要求更高，更要有系统观念、全局观念，做到既合法又合理，实现政治效果、法律效果和社会效果的有机统一。要想“是否合法”，更要想“是否合理”“是否能经得起社会检验”。这种思维方式的变化，对法官的司法能力提出了更高要求，要在工作中不断提升自己的过硬政治能力、公正司法能力、依法履职能力、审判管理能力、狠抓落实能力。

**记者：**从军营到法院宣传岗位，您身份转变中遇到的最大挑战是什么？

**余建华：**1985年8月，我从地方大学毕业后到部队，历任连指导员、营教导员、团副政委等职，多次被评为优秀政工干部并荣立三等功一次。2004年7月，放下“枪杆子”，转业到浙江省高级人民法院，拿起了“笔杆子”。理科出身的我，法律底子薄，新闻写作更是半路出家，当时《人民法院报》浙江记者站就我和一位返聘的老站长。对我而言，最大的挑战不是体力上的辛苦，而是知识结构的空白和角色转型带来的“本领恐慌”。但军人骨子里有股倔劲，当年在比武场上我一路拼博到“中国第一连”，今天也没有理由退缩。迷茫，就沉下心来学；不懂，就虚心请教；不会写，就下苦功练。人到中年，一样能冲锋。凭着这股归零的心态和从头再来的决心，我在新的“战场”上扎下了根，成为一名能战的“兵”。

**记者：**部队的历练，对您从事法院新闻宣传工作打下了哪些烙印？

**余建华：**二十年军旅生涯，深刻影响着我。首先是讲政治。对党忠诚、听党指挥是军人天职。法院新闻宣传工作是党的喉舌，关乎导向，关乎公信。我时刻告诫自己，必须站稳

**记者：**请介绍一下您的军旅生涯，并谈谈军人和法警之间是否有共通性？

**唐人中：**我18岁去当兵，是新兵中第一个人党的。我们在外使警卫团，主要服务保障9个国家大使馆。高强度的军事化训练让我养成了吃苦耐劳的习惯和令行禁止的纪律作风。我训练不甘人后，成为了会管理、会训练、会组织、会做思想工作的“四会教练员”，获得证书“认证”那一刻倍感自豪。

1995年，我转业到了当时的四川省重庆市中级人民法院。说起军人“保家卫国”与司法警察“服务人民”之间，必然是有共通性的。两者精神内核都是忠诚与奉献，军人奉献于国家安全，司法警察奉献于司法安全，共同守护人民安居乐业。今年4月9日，一位来院参加诉讼的律师突发疾病晕倒，我和警队同事们及时救助并送医，那一刻我在奔跑的路上，仿佛又回到当初部队训练时奔向目标任务的场景，我想这就是在以实际行动践行为人民服务的初心使命。

**记者：**早听说重庆五中院严肃有礼又热心周到的司法警察队伍，您作为其中的优秀代

**记者：**从保家卫国的军人到守护公平正义的执行法官，请您谈谈投身执行战线后的心路历程。

**徐业稳：**2004年，我结束12年军旅生涯转业到安徽省黄山市屯溪区人民法院。初到执行局，眼前是堆积如山的案卷和焦虑的当事人。面对执行难这座大山，我确实忐忑——军人的雷厉风行能否适应司法的严谨细致？但信念告诉我：阵地虽换，忠诚担当的底色不能变；任务不同，攻坚克难的劲头不能丢。无论是扛枪还是司法，守护的都是人民的利益。于是，我沉下心来，像新兵一样从头学起。

每一次执行攻坚都刻骨铭心。2012年寒冬，为追回10余家材料商的400余万元货款，我和同事几赴哈尔滨。在零下20℃的严寒中，查遍被执行人某建工集团名下50多个银行账户，均未查询到存款，最后通过查询交易明细发现被执行人利用关联的某建材商店银行账户走账规避执行，遂依法采取追加、控制措施，将全部货款成功冻结。返程时，我们手脚虽布满冻疮，但申请执行人领款时的笑容，让我们感到一切都值得。这让我深刻领悟：执行虽无硝烟，却同样是捍卫正义的战场。



最高人民法院刑三庭副庭长 王 鲁

**记者：**在工作中，您是如何把习近平法治思想在刑事审判工作中落到实处，进一步提升刑事审判质效的？

**王鲁：**坚持守正创新是习近平新时代中国特色社会主义思想的基本原则和科学方法，为推动新时代刑事审判工作提供了根本遵循。人民法院作为国家审判机关，要立足具体个案办理，从远处看，往深处想，从深层次、源头上思考如何以个案办理推动解决个案所反映的社会治理问题，做实依法办理与促推治理有机统一。坚持习近平法治思想，就是要牢牢把握司

## 山河无恙 正义有声

立场、把准方向，努力让每一次报道都成为大局服务、为人民司法的真实写照。其次，是重纪律。军令如山，纪律如铁，新闻工作也是如此。真实是新闻的生命线，我始终要求自己出手的稿件必须经得起推敲，所有细节必须核对清楚、准确无误。再就是能吃苦。为了确保“当天新闻不过夜”，忙到深夜是常态，有时实在太晚了就在办公室里对付休息一晚，第二天照常上班。这份“能吃苦、能战斗”的韧劲，是部队给我留下的底气。

**记者：**法院宣传有其专业性，您是如何快速适应岗位要求的？

**余建华：**人生的路，没有捷径，唯有下苦功。只能多学习、重调研、勤练笔。平日里，我把《人民法院报》《浙江日报》当作教材，业余时间常拿着铅笔，逐字逐句研读：这篇报道如何谋篇布局？法律术语怎样用得精准？专业内容如何让老百姓听得明白？像解剖麻雀一样，认真研究消息、通讯、司法调查等不同文体的写法，强化写作的规范意识。



重庆市第五中级人民法院法警支队政委 唐人中

**表，是如何养成这些优良品质的？**

**唐人中：**就我个人而言，得益于部队的锤炼和其后在法院整整30年的学习熏陶和实践探索。在北京武警总队3年的戎马岁月，塑造了我的精神内核和职业基因——忠诚、担当、纪律、执行、严谨，这是我的“初心锻造期”。后来考入法院，身份和职责发生转变，

## 戎装易袍 初心同昭

**记者：**冲锋是军人永远的姿态，您是如何将部队锤炼的作风融入执行攻坚的？

**徐业稳：**在部队带兵，我常说“跟我上”；到法院后，我依然努力践行这一准则。去年，我们处理一起涉258户业主的群体性执行案件，开发商资金链断裂，拖欠业主逾期交房违约金，虽然个案标的额不大，但涉案人数众多。我们创新采用“多债抵物”方式，允许业主自由组合，以多个债权合抵置换车位、储藏间，最终盘活开发商的资产，兑现了债权。此类案件矛盾尖锐，军人出身的我更明白：越是“硬骨头”，越要迎难而上。

部队教会我“关键时刻冲得上来”。面对多年未结、对抗激烈的案件，就像攻打执行战线的“上甘岭”。记得曾处理过一起强租购房案，被执行人是一位情绪激动的老人，扬言“死也要死在里面”。我如同研究作战方案般深挖其心结与困难，带队数十次上门释法明理，

## 双徽闪耀 法护人间

法审判的政治属性，通过充分发挥刑事审判职能作用，坚定地把党的决策部署和院党组具体措施落到实处，做实“从政治上看，从法治上办”；就是要紧扣民心这个最大的政治，始终牢记感受公平正义的主体是人民，以“如我在诉”的意识实质性化解矛盾纠纷，做实案结事了、定分止争；就是要切实解决人民群众急难愁盼，依法妥善处理电信网络诈骗、网络暴力、医保骗保等涉民生案件，强化释法说理，全力追赃挽损，不断提升人民群众的获得感；就是要坚持中国特色社会主义制度不动摇，把依法严格控制和慎重适用死刑的政策，以及宽严相济的刑事政策更优地体现在死刑复核工作中，通过每一个具体案件的优质高效办理，每一项司法政策的制定出台，体现党的初心使命，厚植党的执政根基。

**记者：**您认为部队的哪些工作经验可以运用到法院的审判工作中？

**王鲁：**从军人到最高人民法院的刑庭法官，变的是制服颜色与工作场景，不变的是

“维护安全、捍卫正义”的初心和使命。军队经验是滋养司法能力的“养分”。面对卷宗堆积如山的重大疑难复杂案件，敢于迎难而上、啃“硬骨头”，这是军人的担当；面对婚恋纠纷、民间矛盾引发的案件，竭尽全力做好民事调解工作，这是军人的爱民；面对上访当事人，“不推诿、不敷衍”，主动释法明理，用耐心化解矛盾，这是军人的信念；严格执行审判纪律和廉政纪律，在程序中守住底线，在干扰中站稳立场，在琐碎中保持严谨，这是军人的纪律。这是“军人底色”，更成为了“法官亮色”。

**记者：**您在家国情怀、对党忠诚、担当重任等方面，人生的价值和追求有哪些心路变化与体验？可否分享一下您的工作方法思路？

**王鲁：**军人是维护国家主权、安全、发展利益的钢铁长城，“钢枪在肩、寸土不让”，这是军人的家国情怀；“努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义”，这是法官的家国情怀。“豁得出来、顶得上”，这是军人



浙江省高级人民法院新闻宣传处一级调研员 余建华

会期长、代表新。我提前数月开始联络沟通，凭借专业态度和诚意逐步建立信任。白天跑会场、拍照片，晚上整理海量素材、对接编辑要求。有次清早出来已近午夜，突然发现稿件“撞车”，立马启动应急预案临时换稿，化解了一场危机。

难忘的是，有一年冬天，周末下大雪，浙江组织全省法院规范司法行为专项整治统一考试。为了捕捉最鲜活的考场画面，我顶着寒风，骑着自行车跑了四五个考场，用镜头记录

## 薪火赓续 忠诚共熠

我也进入了法治信仰塑造、警务技能精进、司法人文熏陶和职业认同强化的“专业淬炼期”。重庆五中院法警支队拥有立足本职争先创优、能思擅闯敢于创新、柔性执法周到服务的传统，让身在我的我逐步把在部队中养成的良好习惯，融入到了司法警务日常工作中，成为自己的职业准则。

近年来，我们充分发挥基层首创精神，大胆摸索，攻坚克难，依托全市法院唯一市级劳模工作室，致力于围绕司法警察培训课程开发、教练员培养、警务技能培训、辖区警务指导、警务理论调研等重点问题开展实践调研和理论成果转化，取得了不错的成绩。陆续开发出40多门课程，培养出一大批优秀教练员，最引以自豪的便是开创性地建立了司法警察办理司法制裁案件工作制度，从出台本院《司法警察训诫实施办法》，到接连两次中标全市法院重点调研课题

《法官安全保障研究》和《涉诉风险防控视域下司法警务机制研究》，再到提出增加司法警察强制措施提请权（即司法警察办理司法制裁案件）的建议被最高人民法院《关于人民法院司法警察依法履行职权的规定》采纳，后又参与起草《人民法院司法警察依法提请罚款、拘留诉讼强制措施操作规程（试行）》，为人民法院司法警察职权改革作出了积极贡献，推动了司法警察职业向前发展，为审判执行工作安全有序进行提供重要制度支撑。

**记者：**今后，您在警队将如何发扬劳模工匠精神，深入推进司法警务职业发展？

**唐人中：**我们将秉承敬业奉献、精益求精、开拓创新的“司法匠心”，努力构建“目标引领—机制驱动—创新赋能—系统协同”四维体系，打造司法警务现代化的创新引擎和人才摇篮。一是锚定实战化方向，聚焦人民法院



安徽省黄山市屯溪区人民法院执行局局长 徐业稳

就拿回钱。”对确有困难的被执行人，我们灵活施策。这种“人心换人心”，常比强制措施更有效。但执行绝不能和稀泥，面对恶意规避、暴力抗法者，我们必须敢于亮剑。近年来，我们年均受理执行案件近5000件，而执行法官加上执行员还不到10名，人案矛盾十分突出，传统执行模式难以为继。我们借鉴部队协同作战理念，打出三套“组合拳”：首

的对党忠诚；把党的方针政策内化为生动的司法实践，这是法官的对党忠诚。“明知山有虎偏向虎山行”，这是军人的担当；在矛盾漩涡中找到正义出口，这是法官的担当。从“守护疆域”到“守护正义”，从“执行命令”到“践行法理”，从“敢打硬拼”到“敢做善为”，用军人的底色筑牢司法的根基，用法官的专业让忠诚与担当更有力量。

关于工作思路和方法，主要有三点体会：一是要敢于担当。为尽快适应最高人民法院工作，我利用一切机会抓紧学习，并抢着办理重大疑难案件，向经验丰富的老同志请教，审判能力和审判经验得到了快速提升。二是要善于统筹。最高人民法院不仅办案任务重，同时还承担着对下条线指导、专项调研等工作，千头万绪，借鉴在部队时“任务清单”的工作方式，可以确保工作保质保量高效完成。另外，在处理复杂刑事案件时，根据案件特点，通过列清单的方式，使案件脉络更加清晰，重点更加突出，裁判文书说理更加全面透彻。三是要直面问题。做调解工作时，不仅要耐心地说理，还要主动了解他们的思想顾虑、生活困难，必要时可以协调公安、社区等部门共同帮助解决当事人实际困难，做实案结事了。

下法官们奋笔疾书的神态、不时搓手取暖的动作、考场里严肃安静的氛围。第二天，现场图文报道刊登在《人民法院报》头版。

在“新闻苦旅”中，我付出不少，但收获更多——先后荣立个人二等功、三等功各一次，多次被评为全国法院优秀宣传思想工作，我负责的《人民法院报》浙江记者站曾多次被评为先进记者站。

这些荣誉的背后是更多的感动，感动于法官的法治情怀，面对堆积如山的卷宗，法官们自我加压，主动将办案压力转化为高效办案的动力，为把控好庭审，坚持半天不喝一口水，凸显工作的细节；感动于法院的为民情怀，面对纷繁复杂的新矛盾新问题，以“如我在诉”的细致守好最后一道防线，在办离婚案件后，基层法庭怕女方受到男方家族威胁，主动将其护送回家，传递司法的温度；感动于法治的“纲”与“魂”，从2006年始连续19年的省委书记访谈，体现了党对法院工作的绝对领导和有力支持，为新时代法院工作提供了坚强的政治保障。

二十年如弹指，耕耘虽苦，其味回甘、绵长。很庆幸能亲眼见证法治浙江建设的历史瞬间，亲身参与司法改革发展的历史进程，让我不负青春不负韶华。

重点任务，提供最强警务保障；二是构建人才共生、创新闭环、资源整合三大驱动机制；三是深化技术赋能、标准赋能、服务赋能和文化赋能；四是建立长效评估与迭代机制，带动辖区两级法院司法警务工作进一步提质增效。

**记者：**身处成渝地区双城经济圈，你们如何闯出一条跨域治理的新路径，高质量服务审判执行工作，为经济建设提供强有力的司法保障？

**唐人中：**去年以来，我们和四川省成都市中级人民法院、绵阳市中级人民法院先后签订司法警察工作合作协议，在党建工作、人才培养、异地用警等方面建立起协作机制。今后，我认为可以借鉴军队跨区域协同和多兵种联合作战经验，推动成渝地区司法警察工作深度协同，全面提升区域司法警务现代化水平。一是探索跨区多科目实战演训，建立法警骨干混编战队，常态化开展联合演练与汇报表演，搭建跨城应急调度平台；二是打造跨区便捷用警机制，高端警务人才共育计划等，打造典型协同场景案例；三是建立重大案件观摩、优秀经验成果打造等机制，梳理总结三地法院优秀成果，输出更多经验。

先，我们利用执行110平台和信息化查控手段实现对案件的实时监控和指挥调度。通过执行指挥中心，我们可以快速掌握被执行人的财产信息和行踪，并与公安、银行等部门建立了联动机制，形成了执行工作合力，及时采取执行措施；其次，我们推行了“繁简分流”工作机制，创建“快执团队”和“普执团队”，对于简单案件，由“快执团队”快速执行，提高执行效率；对于复杂案件，我们集中力量，攻坚克难。这些举措，我们年均大大提高了执行效率，缩短了案件执行周期。

**记者：**从军人到执行局长，您最深的感悟是什么？

**徐业稳：**军徽与法徽，同样闪耀忠诚之光。在部队，我手握钢枪守护国土；在法院，我高举法律之剑捍卫公平。核心都是“守护”——护人民安宁、护社会公正、护心中信仰。每当看到申请执行人舒展的眉头，或通过创新执行解开“死结”，那份成就与完成军事任务同样珍贵。今后，我将继续发扬军人“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的精神，不断创新执行方式方法，加大执行力度，让生效判决化作群众手中的“真金白银”，让军人本色绽放于司法为民之路。