

司法访谈

中级法院院长访谈

上海市第一中级人民法院院长吴金水：
在国际司法竞争中树立涉外商事纠纷解决“上海范式”

本报记者 盖峰 本报通讯员 刘炯炯



记者：吴院长您好，我们都知道，2024年12月30日，上海国际商事法庭在上海市第一中级人民法院揭牌成立，2025年1月1日起正式运行。请给我们介绍一下上海国际商事法庭成立的背景和意义。

吴金水：习近平总书记强调，要建设协同高效的涉外法治实施体系，提升涉外司法效能，推进涉外司法审判体制机制改革，提高涉外司法公信力。这为人民法院推进涉外审判体制机制改革、加强国际商事审判工作指明了方向。

随着上海“五个中心”建设，以及自贸试验区与临港新片区等国家重大战略的深入推进，涉外商事纠纷逐年攀升，案件类型日趋多元，所涉法律关系和国际因素愈发复杂。这对上海法院在涉外商事审判领域的专业深度和国际化水准，都提出了更为紧迫和更高的要求。在此背景下，推动成立上海国际商事法庭，是深入贯彻落实党中央要求，主动融入涉外法治建设大局的关键举措。这有助于加快推进涉外司法审判体制机制改革进程，提升涉外审判体系和审判能力现代化水平，对增强中国司法在全球司法竞争中的国际竞争力，以及在国际经贸活动中的话语权和影响力，有着重要的现实意义。

记者：法庭自成立以来主要承担哪些职能？

吴金水：法庭自成立以来，立足涉外审判职能定位，充分履行审判职责。同时，深入贯彻党中央、上海市委、上级法院部署要求，以成立上海法院在涉外商事审判领域的国际竞争力，以及在国际经贸活动中的话语权和影响力，有着重要的现实意义。

一是依法行使国际商事纠纷管辖权。根据上级法院管辖调整规定，集中管辖上海市辖区范围内的涉外商事纠纷、仲裁司法审查、国际司法协助等与开放型经济相关的案件。制定中英文协议管辖示范条款，鼓励与中国司法辖区“无连接点”国际商事案件选择由上海国际商事法庭审理。精心办理相关案件，依法保障境内外投资主体合法权益，服务保障“五个中心”建设，为推进高水平对外开放、深度参与全球经济治理提供坚实法治支撑。

二是大力推进国际商事审判机制创新。在依法公正高效办理涉外商事案件的基础上，持续在审理程序、证据规则、法律适用等方面对标国际最佳法律实践并开展前瞻性探索与创新，积极构建既符合中国国情具有上海特色、又深度衔接国际通行规则的国际商事司法机制体系，增强我国涉外司法的国际竞争力、影响力、公信力。

三是持续提升国际商事纠纷解决效能。整合仲裁机构、调解组织等资源，优化“诉讼—仲裁—调解”三位一体解纷模式。搭建集成网上立案、在线庭审、电子送达、视频见证等功能模块的国际化在线解纷平台，突破时空局限。聚焦降本增效，为当事人开辟便捷、高

效、低成本解纷新路径，积极塑造具有全球吸引力的国际商事纠纷多元共治“中国方案”。

记者：通过您的介绍，我们很直观地感受到法庭的专业化程度很高，这势必需要非常专业的审判团队提供支撑。为此，你们采取了哪些措施？

吴金水：干事创业，队伍是根本。法庭组建了一支讲政治、高素质、精业务的专业审判团队，并持续推进人才培养，努力将法庭建设为涉外法治人才培育的“加速器”“蓄水池”，成为具有较强综合实力和影响力的“涉外人才培养高地”。

一是配齐配强高素质专业化审判团队。法庭从全市法院遴选了一批专业精湛、经验丰富、结构合理的涉外法治人才，组成涉外公司纠纷、涉外合同纠纷、仲裁司法审查三个专业化审判团队。100%成员具备硕士以上学历，包括庭长、副庭长在内的6名法官具有博士学历，75%成员拥有海外学习经历，多语种工作能力或国际法学背景。3名法官被评选为“上海法院审判业务专家”，10名法官被评选为“上海法院审判业务骨干”。

二是实施涉外审判能力立体培养计划。深入贯彻习近平总书记关于涉外法治人才培养重要指示要求，聚焦政治能力、业务能力、外语能力、实务能力研究制定“SHICC菁英计划”（SHICC系法庭英文首字母连写）。建立政治理论与审判业务“周周学”机制，聚焦涉外审判中“应知应会”和前沿疑难问题开展融合式培训50余期，结合场景模拟、口语练习、文章撰写等训练方法开展外语实战培训，显著提升成员政治素养和业务能力。设立“衡石·SHICC涉外法治讲坛”并邀请最高人民法院民四庭院长沈红雨等专家开堂传授最前沿权威的涉外法治理念和知识，反响热烈。

三是构建院校协同育人协同创新模式。联合知名政法院校融通党建与业务、理论与实务，建立院校联合人才培养“双师互聘”“双师同堂”机制。与复旦大学、上海政法学院等院校组织开展广泛交流合作，实现党建引领提质增效的新高度。与中国人民大学共建设立“杜焕芳教授工作站”，为法学前沿理论融入涉外审判前沿搭建机制支撑。与华东政法大学等院校合作开设《涉外民商事审判实务》课程，联合编写《涉外审判学》《涉外民商事审判实务》等实务教材，培养锻炼涉外审判人才。

记者：我注意到法庭成立伊始，就提出了要打造国际一流国际商事审判机构的目标，要实现这样的目标，除了专业的人才支撑外，也离不开构建一整套高标准的国际商事审判机制，在这方面你们又是如何考虑的？

吴金水：服务开放大局，机制是基石。法庭瞄准最高标准、最好水平，充分考量国际商事司法趋势以及涉外司法实践需求，致力打造国际商事争端解决的“机制供给站”“法治

习近平总书强调，加强涉外法治建设既是以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的长远所需，也是推进高水平对外开放、应对外部风险挑战的当务之急。上海作为“一带一路”的重要枢纽与节点城市，同时也是世界银行对我国开展营商环境评估的样本城市。伴随“一带一路”稳步推进、上海“五个中心”建设持续深化、自贸试验区与临港新片区建设蓬勃兴起以及浦东新区高水平改革开放的不断拓展，涉外商事纠纷的数量持续增长、类型愈发多样。在此情形下，上海国际商事法庭应运而生。在司法实践中，上海国际商事法庭发挥着怎样的职能作用？面向未来，上海国际商事法庭又将如何为高水平对外开放提供更强有力的司法支撑？本期司法访谈，我们邀请到上海市第一中级人民法院院长吴金水，带我们更加全面地了解上海国际商事法庭。

桥头堡”。

一是以专业化为基，创新国际商事专业审判机制。制定法庭庭程、涉外民商事案件庭审规范以及裁判文书制作规范等系列制度，夯实国际商事审判规范化基础。发布管辖示范条款，在 multic 起不具有传统管辖连接点的“离岸案件”中准确适用“适当联系”“不方便法院”等涉外司法制度，拓展对涉外商事纠纷的司法管辖。探索“法庭之友”制度，举办涉外审判疑难案件研讨会，借助外部专家智慧妥善处理新型涉外商事纠纷。

二是以国际化为要，衔接国际通行规则审判机制。完善涉外诉讼服务体系，打造域外法律资源检索中心，全面适用《海牙认证公约》，支持概括性授权及经当事人同意的英文证据材料免翻译等，有力削减外籍当事人诉讼成本。建成上海国际商事法庭的国际商事专家委员会制度，首批聘任20名国际商事相关领域知名专家（外籍和港澳籍专家7名），为国际商事审判提供专业支持和前瞻研判。构建涉外精品案例培育和 International 传播机制，编发典型案例、精品文书等双语审判动态，派员在国际会议上宣介上海涉外司法最新进展，为国际规则制定完善贡献“上海智慧”。

三是以数字化为翼，打造国际商事数字审判机制。全面推进全流程在线诉讼，配备支持八种语言的同声传译系统与智能庭审平台，支持多法域背景当事人无障碍参与涉外庭审。打造“数字司法云廊”，嵌入多语种纠纷解决指南，引入诉讼服务AI虚拟人像、自助立案终端等智能设施，提供高效集约的“一站式、智能化、国际化”司法服务。加快涉外案件诉讼程序、法律适用等应用场景中落地，建设涉反制裁案件预警提示等应用场景，有效防范反制裁反干涉等案件风险。

记者：能够感觉到法庭在对接国际规则、推进制度创新上进行了大量的思考与尝试，在这些强有力举措的推进下，效果怎么样？

吴金水：审判工作是法庭的核心职能。如果说案例是审判工作的“产品”，“产品质量”就是评判审判质效的“试金石”。法庭在探索创新审判机制的基础上，认真培育、持续产出了一批优质涉外司法案例，在国内外取得积极反响。

一是培育国际规则引领新样本。法庭2025年审结的案件陆续被国际权威案例库、数据库收录15次。其中，全国首例参考适用《联合国国际货物销售合同公约》（CISG）咨询委员会第14号意见的案件被联合国国际贸易法委员会法规例法系统（CLOUT）收录，系2025年我国唯一被该系统收录的案件（全球仅12件），3个案例收录于CISG咨询委员会（CISG-AC）官网。联合国贸法会相关人员称赞“上述案件被收录，标志着中国法院适用国际商法的实践正日益成为全球法律界

的重要参考”。

二是展现国际司法协助新作为。截至今年上半年，受理国际、区际司法协助案件46件，审结22件，支持司法协助率达95.45%。依据中新司法合作备忘录认定中新互惠关系，提供“法律互惠”原则适用于司法实践的新判例，不仅为中新两国商事主体提供了更加稳定的法律预期，也体现了中国法院秉持开放合作理念、推进国际司法协助的积极姿态和成功实践。在一起承认和执行蒙古国仲裁裁决案中，创新运用国际公约简化诉讼程序，将审理周期压缩至39天，入选最高人民法院第五批“一带一路”建设典型案例。

三是构建司法支持仲裁新举措。构建高效便捷的司法审查体系，全力保障上海加快打造面向全球的亚太仲裁中心。今年上半年，审结仲裁司法审查案件325件，支持仲裁率达95.69%。首创以调查令方式支持国际仲裁临时措施，实现与国际仲裁通行做法有机衔接，亚洲商法杂志、中司观察（China Justice Observer）、汤森路透等专业期刊对此深度报道。优化内地与香港仲裁保全协作流程，符合条件的案件48小时内完成审查、裁定与移交执行，有力提升跨境纠纷解决效率。

记者：“十五五”规划纲要明确提出“加快涉外法治体系和能力建设，健全国际商事调解、仲裁、诉讼等机制”。最高人民法院调研组在仲裁、诉讼等机制中指出，上海法院在改革开放前沿阵地，有勇于改革创新的传统和高质量发展的基础，有条件、有能力成为全国法院的表率。对标对表“十五五”规划纲要和最高人民法院的部署，您认为法庭下一步应如何发力？

吴金水：法庭将锚定打造国际一流商事审判机构目标，在国际商事纠纷解决优选地、数字赋能涉外审判标杆地、高素质涉外法治人才集聚地、中国司法形象展示引领地四个方面持续深耕细作，奋力将宏伟蓝图细化为精准“施工图”，转化为生动“实景图”，为“十五五”开好局起好步提供更强有力的司法支撑。

一是加快建设国际商事纠纷解决优选地。聚焦制度创新与国际规则衔接，加快探索形成一套套与国际通行规则相衔接、当前国际商事审判实践所亟需的开创性、引领性、标杆性制度机制。二是加快建设数字赋能涉外审判标杆地。深度融合数字化与审判实践，有效发挥国际商事审判领域数助办案、数助监督、数助便民、数助决策引擎作用，为提高国际商事审判质效打造数字司法新范式。三是加快建设高素质涉外法治人才集聚地。紧贴国际商事审判全球竞争力提升的迫切需求，加快培育讲政治、高素质、实战派”涉外法治队伍，为统筹国内法治和涉外法治的战略大局提供复合型涉外法治人才资源支撑。四是加快建设中国司法形象展示引领地。深度参与国际商事规则制定，扩大国际法治“朋友圈”，向全球积极推介中国涉外司法的制度优势与成就，提升我国在国际司法话语权 and 影响力。

全面推进依法治国

司法观澜

人民法院作为国家司法体系的核心载体，既是公平正义的守护者，也是社会治理的参与者，立足“十五五”时期法治建设总体部署，人民法院需以多元视角校准职能定位，以创新理念助推司法事业发展。其中，基层人民法院身处矛盾化解第一线、司法为民最前沿，更需以系统治理思维把准职能坐标，以守正创新理念擘画发展蓝图，围绕政治铸魂、专业强基、服务惠民、生态护航、廉洁固本五个维度协同发力，奋力把法治根基扎稳在基层大地。

坚持政治铸魂，校准司法工作的行动方向。人民法院首先是政治机关，必须把坚持党的绝对领导内嵌于司法工作全链条。一是以理论铸魂。常态化落实“第一议题”制度，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，切实把习近平法治思想转化为基层审判执行一线的实践遵循。要引导干警不断提升政治判断力、政治领悟力、政治执行力，让每一起案件办理、每一项司法决策都坚守正确政治方向、紧扣中心大局部署。二是以机制控险。严格落实重大事项请示报告、重点风险前置研判机制，将党的领导贯穿立案受理、庭审裁判、强制执行、信访化解解全环节。针对涉稳涉众、地方重点项目关联案件建立案件前置评估清单，统筹兼顾法理尺度、政治大局与民生民情三重效果，推进司法工作与地方党委中心工作同频共振、同向发力，将“从政治上看、从法治上办”落到实处。三是以党建凝心。深入贯彻落实习近平党建思想，深入“党建+”融合工作模式，把支部建在审判团队上，实现政治理论学习与案件质效攻坚双向赋能。

坚持专业强基，助力审判工作提质增效。面对日趋新型、复杂的矛盾纠纷，不断精进专业、能力迭代，正是司法工作勇立潮头的强国基石。要用科学化人才培养方式，积蓄梯次完备的司法后备军。实施青年法官“青苗成长工程”，分类组建金融审判、家事化解、知识产权等专业化合议庭，推动青年法官在专项案件审理中淬炼成长。搭建资深法官传帮带、青年干警带教训练的多元成长体系，促进老中青司法人才梯队薪火相传。要用精细化审管机制，拓宽司法服务辐射面。落实“四类案件”标识化全流程监督，全面推行民商事案件繁简分流，推进速裁快审，扩大小额诉讼适用范围覆盖面，兼顾办案质量与速度。下沉田间地头、街道社区，常态化开展巡回审判，将专业审判阵地延伸至乡村、社区、企业，打通专业司法裁判与基层社会治理的双向衔接渠道，实现法理专业适用与乡土情理的有机融合。

坚持服务惠民，努力提升人民群众获得感。基层司法直面人民群众急难愁盼，必须用心打造有温度、有效率、接地气的民生司法品牌，让公平可感、便利可触。一是全域化提升诉讼服务，打造暖心便民平台。升级“线上+线下”一体化诉讼服务矩阵，实现跨域立案、线上调解、电子送达、诉讼费线上交纳等环节全覆盖，打通群众诉讼堵点。依托身份核验、人脸识别智能终端，打破工作日时空限制，方便群众随时完成立案、查档、文书打印等事项，构建全天候、不打烊的基层司法服务圈。二是人性化开展执行工作，刚柔并济兑现胜诉权益。常态化开展专项执行行动，重拳打击规避执行行为。同步建立失信被执行人分级信用修复机制，区分恶意逃避债务与经营遇困主体，为积极履约、主动纠错的市场主体畅通信用修复通道，以刚性法律守护胜诉权益，以柔性司法助力市场主体纾困重生，彰显法律威严与人文关怀。三是精准化做好普法宣传，播撒法治种子。深耕“以案释法”短视频普法矩阵，结合乡村集市、邻里纠纷等开展“巡回审判+现场普法”沉浸式宣传教育。针对老年人反诈、农村土地流转、未成年人权益保护等基层高频涉诉风险，通过制作漫画手册、方言普法音频等本土化宣传材料，将法治种子播撒进千家万户。

坚持生态护航，牢固树立绿色司法理念。立足美丽中国建设战略部署，基层人民法院必须牢固树立绿色司法理念，构建全链条生态环境司法保护体系。一是以专业化审判织密生态司法裁判网。推行环境资源审判民事行政综合审判，组建生态领域专家辅助人才智库，借助专业技术力量厘清案件事实，将生态损害鉴定评估报告作为裁判重要依据，统一环资案件裁判尺度，筑牢生态安全法治屏障。二是以多元化修复落实替代性生态补偿。创新“劳务代偿、增殖放流、补植复绿”多元化生态修复模式，建成本地生态司法修复基地，设立生态损害赔偿金专项基金，联动林业、水利、农业部门闭环落实修复方案，实现从“一纸判决书”到“一片绿水青山”的生态价值转化。三是以常态化联动拓宽司法源头防护网。搭建跨区域环境司法协作机制，针对非法采矿、流域水污染等跨地域环境案件，推动跨省、跨县法院联合办案、线索共享。以制发司法建议、发布典型案例为抓手倒逼行业整改，发挥“审结一案、修复一片、治理一域”的源头治理效能，为地方生态文明建设筑牢坚实法治后盾。

坚持廉洁固本，切实织密拒腐防变防线。廉洁是人民法院队伍行稳致远的根基，基层法官既要执掌裁判权，更要织密拒腐防变防线，坚守司法初心。要搭建“廉政档案动态管理+岗位风险精准防控”双轨监督体系，梳理立案、保全、执行、执行、评估拍卖等各环节廉政风险点，实现风险前置预警、全程留痕监督。紧盯重要节点开展廉洁家书征集、廉政警示教育会，组织干警家属签订家庭助廉承诺书，培育“以廉为荣、以贪为耻”家风氛围，以家庭防线守住干警职业道德底线，永葆法官队伍清廉底色。打造院内廉政文化长廊、法治文史展厅，把清廉文化融入日常办公场景，以文化浸润培养干警纪律自觉，着力构建底蕴厚重、风清气正的法院清廉文化。（作者单位：河北省唐山市路北区人民法院）

校准青春航向 以实干担当书写法治答卷

武向军

习近平总书记在庆祝中国共产党成立105周年大会上深刻指出：“新时代中国青年要坚定不移听党话、跟党走，树立远大志向，勇担时代重任，把个人追求融入党和国家事业，只争朝夕，不负韶华，在新征程上跑好历史接力赛，用青春铺路、让理想闪光！”青年干警是人民法院推进审判工作现代化、建设更高水平法治中国的生力军，身处矛盾化解、司法服务、改革创新第一线，肩负护航中国式现代化的法治使命。立足“十五五”开局起步关键节点，法院青年必须紧跟践行习近平总书记对青年的殷切嘱托，以思虑守底线、思变开新局、思进建新功三维坐标校准成长奋斗路径，在为大局服务、为人民司法一线淬炼本领、增长才干，将蓬勃青春力量融入全面依法治国的壮阔实践。

常怀忧患之心，筑牢政治忠诚，以底线思维夯实司法公信根基。百年大党105年奋斗历程深刻昭示，前行之路风险挑战相伴相生，必须树牢忧患意识、坚守底线思维。司法是维护社会公平正义的最后一道防线，一处程序疏漏、一点证据瑕疵、一桩舆情隐患，都可能侵蚀司法权威、动摇群众法治信仰。法院青年干警要把风险防范作为终身必修课，将底线思维贯穿立案、审判、执行、信访全流程，守好司法工作三道关口。一是严守政治安全红线，提升政治判断力。牢牢坚持党对司法

工作的绝对领导，完整落实“从政治上看、从法治上办”根本要求。办理涉企、涉民生、涉网络、涉众型案件时，前置风险研判评估，规范庭审直播、裁判文书上网管理，严防个别案件风险外溢转化为社会稳定、意识形态领域隐患，以司法履职守护国家安全与社会大局稳定。二是严守办案质量生命线，健全公正办案机制。常态化开展案件复盘、质效自查，紧跟最新司法解释、指导性案例规范裁判尺度，做实做细类案强制检索，强化裁判文书释法说理，补齐新型疑难、跨领域纠纷处置短板，确保每一份文书、每一份文书都经得起法律检验、历史检验、人民检验。三是严守基层治理防线，锤炼源头化解能力。主动下沉基层法庭、诉讼服务窗口、执行攻坚一线，主动承接群体性纠纷、信访积案、复杂疑难案件。善用多元调解机制平衡各方诉求，在面对面倾听群众诉求、实打实化解民生日难中练就见微知著、防范化解风险的实战本领。

善持思变之智，激发改革动能，以创新思维赋能审判提质增效。守正创新是百年大党永葆生机活力的宝贵经验，也是新时代司法工作迭代升级的必由之路。步入“十五五”发展阶段，数字法院建设纵深推进、基层治理现代化持续提速，群众司法需求多元升级，对法院工作提出全新要求。法院青年干警思维活跃、拥抱数字变革，接受新事物快，更要主动

跳出对传统办案路径的依赖，以变革求突破、以创新提质效，争当司法现代化开路先锋。一是革新纠纷化解理念，推动矛盾纠纷前端实质化解。坚决摒弃“一判了之”单一办案思维，深耕一站式多元解纷体系，联动人民调解、行业调解、基层网格力量搭建分层分类解纷网络。针对家事、劳动、物业、商事等不同类型纠纷制定差异化调解方案，推动矛盾源头化解，减少程序空转，切实降低群众维权时间、经济成本。二是迭代司法服务模式，践行以人民为中心。依托诉讼服务中心、基层综合治理中心、巡回审判站点整合立案、保全、调解、查询等业务，全面落实“一窗通办、一网通办”。针对老年人、残疾人、农民工等困难群体开通司法服务绿色通道，常态化推行上门立案、巡回审判、法律援助，以精细化、暖心化司法服务提升群众司法获得感。三是深耕数字司法变革，统筹科技赋能与风险防控。深刻把握“数字正义”时代内涵，熟练运用线上庭审、电子送达、网上立案等数字化工具，推动办案流程从“线下跑腿”向“云端提速”转变。同时，要审慎防范“算法黑箱”“算法歧视”等技术衍生风险，确保数字改革始终锚定公正司法主线。

永葆思进之志，锤炼过硬本领，以赶考姿态交出青春奋斗答卷。“十五五”时期法治建设任务繁重，新型案件、新型法律关系不

断涌现，法院青年干警绝不能滋生歇歇脚、松口气的懈怠心态，必须把勤学奋进作为永恒追求，在知行合一、实干攻坚中挺膺担当。一是坚持勤学善思，锻造复合型司法人才。摒弃“够用即可”的惰性认知，深耕审判执行主责主业，主动参与业务研修、学术研讨，持续跟进前沿司法理论。主动拓宽社会学、心理学、基层治理等跨学科知识视野，努力成长为精通法律、善做群众工作、擅长综合治理的专家型、复合型青年司法骨干。二是主动挺膺攻坚，敢挑急难险重任务。主动投身优化法治化营商环境、涉民生专项执行、信访积案化解等重点攻坚任务，在啃硬骨头、处置复杂矛盾中，持续提升驾驭复杂局面、破解治理难题的综合能力。三是坚守司法为民初心，擦亮青春奋斗底色。聚焦群众急难愁盼，常态化开展以案释法普法宣传，从源头预防矛盾增量。用心用情保障农民工、老年人、妇女儿童等特殊群体合法权益，始终秉持“如我在诉”意识办好每一件民生小案，让人民群众在每一个司法案件中真切感受到公平正义。（作者单位：浙江省衢州市中级人民法院）

法官之声