采风周刊

采由木铎 风蕴雅颂

2025年3月3日 星期一 第五版 《采风周刊》第652期 周刊部主办

【手 记】

初心如磐 逐梦天平

岁月，见证了彭晓晓坚守初心的过程。一份份严谨的判决书，一场场庄严的庭审，承载着她对法律的敬畏，记载着她为公平正义发声；一部部生动的作品，一次次努力和尝试，凝聚了她和同事们的智慧，收获了群众认可和不俗成绩。

撑着热爱的长篙，向岁月深处漫溯。有调整工作岗位前，老伯的一句“晓晓法官，常回来看看”；有解决矛盾纠纷后，群众由衷的感激和认可；还有那些创作出满意作品时，团队成员唱起的欢快歌声……

“这是我自己选择的职业，也将是我终身的信仰。”彭晓晓初入法院时对自己说的话，与她此后维护公平正义的模样紧紧关联了起来。从18岁选择学法开始，到正式踏入法院办理案件，再到创作普法作品，即便其间短暂有过懵懵懂懂、跌跌撞撞的时刻，她却从未有过片刻的犹疑。

全国“八五”普法中期表现突出个人、浙江省政法系统先进个人、全省法院党建工作先进个人、宁波市法院商事审判业务能手、“最美甬法人”、立二等功1次、三等功2次……天平下的14载，彭晓晓坚守初心、坚持学习、辛勤耕耘，迎来不少荣誉。

法治之路筚路蓝缕，参与建设者任重道远，坚守初心者一路前行。热烈的海风吹过这片热土，这个心中有火、眼里有光的青年法官，正一步一个脚印，为法治事业的蓬勃发展全力以赴。

“彭不红”的多彩“角色”

——记浙江省宁波市北仑区人民法院柴桥人民法庭庭长彭晓晓

本报记者 **余建华** 本报通讯员 **王文琪** 文/图

角色，本指演员扮演的剧中人物，后来用以比喻生活中某种类型的人。

浙江省宁波市北仑区人民法院柴桥人民法庭庭长彭晓晓就有着几个“画风”不同的角色。

她有严肃认真的一面，专业办案，为民解忧、为企护航，在民商事以及破产审判工作中茁壮成长；她有幽默风趣的一面，生动普法，热情创作、“说”“演”兼挑，在创新司法宣传形式过程里不断探索；她也有温情满满的一面，护“未”成长，写就司法工作“心”篇章……

“法律是严肃的，是有温度的，也可以是有趣味的。”

角色转化之间，彭晓晓的法律人生，正越来越丰满。

有为 从成长到成熟的努力奔赴

“为何不在家乡工作，跑到浙江宁波当‘法院人’？”

同事的问题，让刚入职的彭晓晓再次确认了心里的答案。

幼年阅读的童话书，描绘了大海的神秘与壮美，从小生活在中原大地的彭晓晓对它心有憧憬；中南财经政法大学研究生毕业后，带着对法律事业的热爱，她选择奔赴自己的法官梦想，奔向位于浙东沿海的宁波北仑。

“克服困难带来的进步，为民解纷获得的感悟……”梳理职业生涯初期所得的彭晓晓，目光飘向窗外。时间拉回到2012年的秋天。

这是一起房屋租赁纠纷案件。原本简单的事情，争议也不大，却因双方当事人各执一词、态度强硬，引发讼争。

仔细梳理案情，厘清争议焦点后，彭晓晓认为原、被告只是心存芥蒂，并不存在实际冲突。

“定分”重在“止争”，要真正化解矛盾，必须解开各自心结。做足准备后，彭晓晓开始联络双方，耐心倾听诉求，寻找调解方法。

调解工作并不容易。沟通之初，电话那头传来的不是愤怒的指责，就是无奈的哭诉。及时劝导，请双方缓和情绪后，她轻声细语地开口，既从法律的角度为他们分析各自的责任与权益，又从情理层面劝说他们换位思考。

在这颗“如我在诉”同理心的感召下，双方的态度慢慢发生了变化。原本不同意调解的原告表了态，他希望法院帮助做做对方工作；曾表示死磕到底的被告放弃了坚持，他认识到调解是件双赢的事情，愿意接受调解。

最终，经过15天的“电话调解”，双方彻底放下心结，相约来到法院签署了调解协议。调解室里，看着握手言和、笑容满面的二人，彭晓晓的嘴角不住上扬。

作为初来乍到的新人，彭晓晓除了经验需要积累，还得过语言关。工作接触中，讲“宁波闲话”的本地当事人不少，“你画我猜”将极其影响效率。

工作之余，彭晓晓虚心向本地同事请教，并将学习心得做好分类总结。一本写满了字的笔记本上，密密麻麻地记录着各种方言词汇的普通话发音和释义。带着这本“宝典”，她操着生硬的宁波话抓紧时间与同事练习。

“语言课”有了进步，调解经验愈发丰富，加上日复一日的法律知识学习、解纷能力提升，这个初出茅庐的“新人”逐渐成了善于调解的“老娘舅”。

学习能力和学习热情，是彭晓晓从事审判工作的解题之钥。她认真钻研民商事案件里复杂的法律关系，不断打磨着自身的办案本领。

进入民二庭后，破产案件又成为彭晓晓需要面对的新挑战。这类案件涉及领域广泛，专业性强，为了能在办案中精准施策，她一头扎进书海，自学工程造价评估，啃下一本本艰深晦涩的专业书籍；遇到财务报表难题，她虚心向专业会计师请教，一点点剖析其中门道；为了解市场动态对企业重整的影响，她关注各类行业资讯，研究产业发展趋势。

专业知识结合法律素养，让结果来得水到渠成。尽管破产案件法律关系复杂、审理时间长、协调工作任务重，彭晓晓依旧交出了一份兼顾公正与效率的成绩单。

2018年至2023年，彭晓晓共审结破产案件49件，出清“僵尸企业”20家，处置房产22.94万平方米、土地2000余亩，盘活资金11.2亿元，有力保障“蓝海”烂尾楼续建完工，快速推进“阿拉老酒”等区域重点企业破产重整，“天平外贸”“东洗汽车内饰件”等一批企业腾笼换鸟。

常规工作之外，彭晓晓还积极牵头探索，强化对“立转破+‘1+N’联合预重整”模式的有效实践，通过破产审查程序的前移与合并预重整的有效应用，切实保障企业获得挽救机会。

2023年初，北仑区法院在立案审查时收到被告宁波某公司提交的预重整申请。审查材料并走访了解后，问题摆到了彭晓晓面前：2016年，主营新型塑料软包装材料生产的宁波某公司获得省级科技型中小企业认定并在宁波股权交易中心挂牌。近年来，受市场环境影响、自身经营策略失误等原因，该公司与两家关联公司均陷入债务危机。

经过充分调研，彭晓晓发现：双向拉伸聚丙烯薄膜具有一定市场潜力，三家公司有通过重整获得新生的可能。为及时挽救企业、降低重整成本，彭晓晓打算对其适用预重整模式。鉴于三家关联企业法人人格高度混同，经债务人申请且法院审查，决定通过实质性合并重整，将合并后统一的破产财产由三家公司的债权人共同受偿。

债权申报有序进行，新的困境“如期而至”。

共10家债权人申报债权21亿余元，与之对应的可供偿债的财产——主要为两套双向拉伸聚丙烯薄膜生产线，评估价值仅2794万元。

“要是简单作为单一资产评估拍卖，本案普通债权的清偿率将几乎为零。此外，三家公司在历年生产经营中形成1367万余元留抵税，如实施破产清算，其抵扣或退还的可能性将随公司主体资格灭失而消失。”

谈及这起破产案件的处置过程，彭晓晓迫切地想要寻求一个债权人与债务人双赢的解法。

招募投资人注资“输血”，正是彭晓晓发现的最优解。

招募过程中，两套生产线设备的抵押权人提出了收购意向。经多轮沟通，其愿意支付4080万元重整对价款，用以清偿三家公司的债务，并将整合资源，与原有管理人员、技术人员积极合作，推动企业转型升级。根据投资人提出的方案，北仑区法院监督指导管理人制定《预重整方案》，经债权人会议表决通过后，及时裁定受理合并重整申请。最终，重整计划草案获高票通过。

“本案结合预重整程序，有助于最大限度发挥破产制度的保护和挽救价值，同时提高重整成功率、降低司法成本，促进各方达成良性合作，确保后续重整程序的快速高效推进。”北仑区法院民二庭庭长徐冰泽说。

债务妥善化解后，三家公司生产经营重新迈入正轨。这是北仑区法院着眼优化法治化营商环境，积极助推北仑“双一流双示范”建设的一个缩影。

“我们敢注资，既是看重这类新型材料的市场潜力，也是看重北仑区法院在破产预重整方面的创新魄力和专业精神。”投资方负责人陈辉斌表示。

行走在马力全开的厂房里，看到重新运转的机器，开展案后回访的彭晓晓听到了让人“安心”的轰鸣声。

有趣 直播间里的青春热爱

“大家好，欢迎来到彭不红直播间！”熟悉的开场白响起，一个生动的普法舞台由此拉开帷幕。这是北仑区法院创新普法方式，以喜闻乐见的形式，提升群众法治意识的有力尝试。

2020年11月，北仑区法院推出自创短视频普法品牌“彭不红直播间”，巧妙地融合脱口秀、漫才及剧情演绎等多种表现手法，通过幽默诙谐的方式介绍法院人、分享法院事、讲述典型案例。

群众反响如何？成绩怎么样？

在北仑区法院创作团队的共同努力下，“彭不红直播间”迅速以其独特的内容和形式赢得了广泛关注与喜爱，不仅收获了一大批忠实粉丝，还在多个短视频评选活动中荣获佳绩，如2024年全国法院十佳新媒体作品、第十一届“金法槌奖”微视频单元二等奖等。

与此同时，领衔主演彭晓晓也随之迅速出圈，这个没有包袱、在普法路上放飞演技的“欢乐喜剧人”，受到了广大网友的喜爱。2024年，以彭晓晓为主角，三档节目轮番开播，全网播放量超1000万：先是湖南卫视拍摄纪录片《彭法官的AB面》，之后最高人民法院与央视《今日说法》联合推出“走近一线法官”首播节目，接着省市区三级法院又联合打造了“人民法庭法官的一天”首站节目。

彭晓晓常说，成功离不开集体的智慧，她非常庆幸与大家相遇。以短视频作品为例，短短几分钟时间，背后团队成员想创意、写剧本以及沟通协调等却要花上几天甚至几周的时间。自己能够站在台前，正是因为有了幕后工作者的支持，他们付出的辛劳难以衡量。

“舞台上能量满满，舞台下死气沉沉”是大多喜剧人的真实写照，台上消耗太多能量，台下只想休息，但彭晓晓不是。私底下她热情开朗、风趣幽默，讲起话来眉飞色舞、金句频出，总是逗得大家开怀大笑，她就像是小太阳，永远元气满满。

有次户外拍摄完，已是晚上8时许，一行人又饿又累，找了家店坐下吃晚饭，席间彭晓晓又开始耍宝逗大家开心。气氛逐渐活跃，聊起白天的拍摄，大家纷纷吐槽记忆力大不如前，背稿子慢了很多，彭晓晓热情地提议：“我教你们一个好方法，就是你们背东西的时候把它拍成一张张照片存储在脑子里……”

桌上顿时安静了三秒，大家相视一笑，齐声打趣：“这不就是撒贝宁所说的照相式记忆吗？可咱们学不会呀。”窥一斑而知全豹，这种学习能力带给彭晓晓的，是专业知识和普法能力的双重提升。

这段从审判法庭到普法舞台的跨界人生中，除了生动有趣的线上作品，还有种类丰富的线下尝试。创新普法小游戏，设立普法飞行棋、法治画扇、我的小小法官梦拍照合影……彭晓晓通过游戏解答法律问题、普及法律知识，把“彭不红”从线上带到线下。她联合柴桥街道挂牌设立共享法庭集运基地，满足3000多名物流行业工作人员的普法需求，真正做到了“严肃普法、认真搞笑”。

带着“让更多人快乐地与法同行”的初心，充分利用业余时间创作、参演和探索，4年多的时间里，彭晓晓乐此不疲。她用实际行动打破人们对法官刻板严肃的印象，让法律知识以更加生动有趣的方式走进了大众的生活，让更多的人学法、知法、懂法、守法。

有爱 为孩子传递满满暖意

“孩子为什么需要接受心理辅导？她又没有问题。”法庭上，相对而坐的“最熟悉的陌生人”发出疑问。

原来，二人在离婚时即对孩子的抚养问题争议极大。虽然当时约定归女方抚养，但此后双方因抚养权变更的问题又多次争吵。2024年，男方以孩子强烈要求由其抚养为由提起变更抚养权诉讼。

“通过与孩子的交流，我们认为你们双方常年的争吵给孩子造成了很大的心理负担。关于到底跟谁的问题，孩子的态度一直在反复，甚至出现以变更抚养权来博取更多关注的心理。孩子现在非常有必要进行专业的心理辅导，这也是我们综合评定的结果。我们‘因未爱’心理关护机制的核心和你们一样的，是‘爱’，是为了给孩子减压，倾听孩子内心最真实的想法。”

彭晓晓耐心地向二人解释，“因未爱”机制将心理疏导需求分为三级，像本案这类父母在争夺抚养权过程中矛盾较为激烈的情况，评定为优先级，确保对未成年人进行不少于两次的专业心理疏导。

在柴桥法庭的组织下，为减轻孩子心理负担，心理关护团在青少年宫开展双向心理辅导，并形成了一份全面细致的心理健康报告反馈法庭。

“未成年人抚养权变更案件中，不宜简单以未成年人意愿作为唯一决定因素，而应从实质利于未成年子女利益最大化的角度作出判决，结合前期的心理咨询和事实查明，法院决定驳回原告的诉讼请求，孩子仍由母亲抚养。”彭晓晓在判决书中写道。

“判决不是最终的结果，对孩子的关爱才刚刚开始。”庭后，彭晓晓叫住这对父母进行法律释明，双方都表示接受判决结果，以后携手给孩子一个美好童年。

此后，彭晓晓去学校进行案后回访，远远看着孩子在操场上微笑着自由奔跑的样子，心里才稍稍安定，于她而言，至此，这起纠纷才算真正化解。

这样温暖有爱的护“未”尝试，从何而来？

原来，2023年，彭晓晓调整到北仑区法院柴桥法庭任庭长后，在熟悉法庭工作过程中，一串上升的数字以及背后的工作难题引发了她的担忧：近年来，法庭受理的涉未成年人案件数量激增。

彭晓晓认为，除了纠纷的实质性化解以外，如何在司法案件中做好未成年人的心理疏导与保护工作，必须予以重视。

为推动涉未成年人心理关护工作向纵深发展，彭晓晓牵头探索建立了“因未爱”未成年人心理关护机制。该机制坚持党委领导、政府主导、综治协调，适时引入第三方配合开展心理干预机制的司法模式，旨在对未成年人进行针对性的心理疏导工作，共护未成年人健康成长。

“法庭延伸审判职能、关护未成年人身心的举措很好，可行性强，街道将发挥‘人地两熟’优势，全力予以配合。”“因未爱”机制的构建研讨会上，听了柴桥法庭工作人员详细介绍机制的背景和需求后，街道负责人积极表态。

第三方心理咨询队伍，怎么建？问题很快提交到协调会议上，法庭提议、各部门会商、妇联推荐，大家群策群力，最终决定引入专业心理咨询机构。

“站在心理咨询的角度，家庭不睦及父母离异都会导致未成年子女的心理、性格产生缺陷，此时引入心理干预机制，有助于引导未成年子女健康成长，所以我们非常乐意参与，这也是我们从事心理咨询工作的意义所在。”北仑区某心理咨询工作室负责人邬某说。

联络、考察工作过后，这家专业心理咨询机构成功入选。该机构综合考量其人员构成和工作安排后，选派3名心理咨询老师加入队伍。

“还得继续找，找志愿者！”彭晓晓开始将目光转向心理志愿者，通过联系辖区内的心理健康志愿组织发布需求、对接区教育局、前往高校相关心理学专业进行了解等方式，积极寻找有能力有意愿的志愿者。

经过不懈努力，这支由第三方专业心理咨询机构、心理健康志愿组织和高校心理学专业师生组成的关护团，现已形成“3名固定心理咨询员+6名心理咨询志愿者”的工作团队。

机制正式运行以来，团队已在30余起涉未案件中开展心理疏导近40次，向8名家长提出家庭教育建议和未成年人关爱提示15条，积极引导离婚案件当事人正确处理婚姻自由与家庭稳定的关系。

办案中发现家长的改变，回访时看到孩子快乐的模样，让彭晓晓觉得这份努力格外值得。窗外阳光正好，孩童成群。寒冬很快会过去，花朵即将要盛放。

因为爱，正是温暖之源。

图①：彭晓晓在“红蚂蚁”红领集市上提供法律咨询服务。
图②：彭晓晓参加央视《今日说法》走近一线法官节目。
图③：彭晓晓在查阅资料。
图④：在“我的小小法官梦活动”中，彭晓晓为小朋友穿法袍。

学精神 谈体会

“如我在诉”解民忧

一起相邻权纠纷案经过多轮调解，双方当事人终于解开心结、握手言和，邻里之间相互对拍多年的摄像头全部拆除了。我在这类基层矛盾纠纷的处置过程中，充分听取群众诉求，以“如我在诉”理念做工作，往往能够取得对方理解。

作为一名基层人民法庭庭长，面对党的二十届三中全会所绘制的宏伟蓝图，我将学习践行习近平法治思想，始终坚持和发展新时代“枫桥经验”，以争创“枫桥式人民法庭”为契机，聚焦民生所盼，办好民生“小案”，进一步提升审判业务水平和解纷能力，充分回应人民群众对公平正义日益增长的向往和期待。

贯彻党的二十届三中全会精神·奋斗者风采

责任编辑 陈 冰 见习美编 穆 依
新闻热线 (010)67550710 电子信箱 chenbing@rmfyb.cn
欢迎广大读者提供人物报道稿件或线索