

在河南长垣，听得最多、感触最深的便是“水壶精神”。从陆学志老庭长背水壶、走滩区、田间地头解纷，到郭士龙、王霞、胡新莉扎根乡土、贴近群众，主动往前一步，用通俗的话语把法理讲明白，用真诚的态度把心结疏解开。

那把水壶如今静静放在长垣法院合议庭法庭庭史馆的展柜里，似乎在讲述着岁月洗礼中一代代法院人无声的壮举，只有日复一日的琐碎忙碌。从邻里口角、家事纠纷到涉企案件，一桩桩

看似微不足道的案件，关乎着群众的切身利益，维系着一方乡土的和睦安宁。最让人动容的，是郭士龙、王霞、胡新莉扎根乡土、贴近群众，主动往前一步，用通俗的话语把法理讲明白，用真诚的态度把心结疏解开。

而是流动在一代代基层法官身上的生命自觉。郭士龙、王霞、胡新莉的接续传承，在以实际行动告诉人们，只有始终贴近群众办案，公平正义才看得见、摸得着。正是无数基层干警默默坚守、躬身实干，以匠心对待工作，以真心服务群众，才将法治阳光洒向大街小巷、千家万户，为基层和谐稳定筑牢坚实基础。

传承“水壶精神” 薪火温暖民心

——记河南省长垣市人民法院三位青年法官

师佩军 刘红辉



黄河汤汤，滋养一方热土；薪火赓续，传承永恒初心。

位于黄河之滨、豫鲁交界的河南省长垣市人民法院，在上世纪八九十年代，曾有一位家喻户晓的“水壶庭长”陆学志。他十数年坚守基层法庭，身背水壶、自带干粮、走村入户、躬身解纷，用贴心话语暖民心、一身担当护平安。时光的印记沉淀淬炼出他“扎根基层、一心为民、以调止纷、公正司法”的宝贵精神财富。岁月流转，初心不改。如今，“水壶庭长”脚上沾泥土、一心为百姓的精神在长垣法院青年法官的接续坚守中生生不息、历久弥新，他们深入学习贯彻习近平法治思想，将司法履职深度融入基层治理，让矛盾化解在源头、服务延伸至末梢、初心践行在一线，让老一代基层法官的为民风骨，在新时代焕发全新发展光彩。

郭士龙：用真情和贴心，让百姓共享基层治理实效

上午8时，郭士龙准时坐在办公桌前，扫了眼桌上上午待开庭的3本案卷，掏出手机翻找3个案件组群里有无新的信息。

“叮铃铃……”郭士龙抓起电话，听筒那头传来当事人老王大嗓门的声音：“郭庭长，我又发现一张账目单，马上发群里，让对方也过过目。”

忙碌的一天就这样开始了。

2023年初春，郭士龙到合议庭法庭主持工作。这里是长垣法院“水壶精神”的发源地，首任庭长陆学志背着军用水壶走村串户、为民解纷的故事，一直在辖区群众口里流传着。合议庭地处黄河滩区，既是传统农耕重镇，也是中国起重机械产业发源地，辖区村落密集、企业集聚、流动人口多，纠纷类型早已不再局限于邻里口角、田间纠葛，大量买卖合同、承揽纠纷、劳动争议等商事案件接踵而至，矛盾交织叠加，基层治理压力持续增大。他摒弃浮躁、沉潜扎根，踏遍辖区街巷村落，快速摸清风土人情、案件规律和治理短板，把传承务实为民的初心化作日常履职的坚守，用心耕耘基层治理“责任田”。

郭士龙看着辖区地图陷入沉思：51个村落、10余万人口，仅凭法庭单打独斗是不能撑起基层社会治理这副担子的。经过思考和探索，他感觉应该做好“借”字这篇文章，学会借力量、借优势、借资源，汇聚各方力量形成治理合力。经过努力，合议庭最终构建起朋友圈、工作圈、营商圈“三圈”协同的共治模式，推动多方资源聚合、数字治理落地，延伸司法服务触角，激活基层治理末梢，把新时代“枫桥经验”转化为看得见、摸得着的治理实效。

基层法官办案不止是定分止争、裁判输赢，更要走进群众心里、化解百姓忧烦。合议庭主动融入乡镇基层治理格局，依托镇综治中心，搭建“法



郭士龙



王霞



胡新莉

庭+综治+部门+村社”全链条治理矩阵。前端，将诉讼服务窗口前置到镇综治中心，建立综治中心和法庭之间的双向回流机制，分流化解苗头性纠纷；中端搭建全域村居联动微信群，让线上平台成为矛盾预警、多方会商的前阵地；后端组建疑难案件攻坚小组，线上线下联动研判、协同调处，大幅提升解纷效率。在一起矛盾尖锐、存在信访隐患的工伤赔偿纠纷中，郭士龙联动司法所、派出所多次座谈调处，释法析理，反复居中疏导调和，最终促成双方自愿和解、完成司法确认，实现案结事了人和。

在平时工作中，手机成了郭士龙的“办案利器”。摸排纠纷线索、研判案件焦点、线上调解沟通、随时普法答疑，全由手机协助完成。日常工作时，他的手机始终处于待机状态，接打电话、回复微信、查看村居治理群消息从不间断。伏案工作间隙，他不时轻轻捏去屏幕上的发丝，常年高频紧张的办公节奏，忙碌的工作痕迹悄然留在了不断上移的鼠标线上。

依托村居微信联络群，郭士龙得知当事人赵某年已古稀、常年卧病，无法到庭应诉。为最大程度体恤群众难处、保障当事人诉讼权利，他主动带着书记员上门办案。郭士龙俯身坐在老人炕边，放缓语速、轻声问询，耐心倾听老人诉求，用通俗易懂的话语释法明理，逐条梳理案件争议焦点，兼顾双方情理与法理，反复打磨调解方案，循序渐进化解隔阂矛盾。没有刻板生硬的庭审流程，只有贴心细致的温情服务，案件圆满和解的那一刻，老人颤巍巍道出一句：“法官，谢谢了！”质朴的话语，是群众最真挚的认可，也成为郭士龙坚守基层、暖心司法的不竭动力。此后，他常态化推行巡回审判、上门调解，把法庭搬进田间地头、农家小院，打造群众家门口的“移动法庭”。

立足辖区起重产业特色，郭士龙主动延伸司法职能，精准护航法治化营商环境。印尼某钢铁公司与辖区起重企业300余万跨国定作合同纠纷，历时久远、权责复杂、诉求对立，简单裁判将导致双方重大损失。他审慎研判跨境案件风险，精准厘清双方过错，耐心开展

多轮沟通斡旋，引导企业理性看待商业风险，最终促成双方达成和解，本土企业退还部分货款，外方放弃设备交付诉求，全部款项履约到位，妥善化解涉外纠纷。同时，他以此案为契机，梳理涉外合同高频风险，面向辖区出口企业精准普法，助力起重产业稳健出海。

3年深耕基层、久久为功，合议庭法庭治理成效硕果累累，案件调撤率从63.38%提升至74.16%，服判息诉率从95.82%攀升至98.69%。如今，已经调任民事审判庭庭长的郭士龙表示，无论岗位如何变动，他扎根基层、司法为民的心永远不会改，传承“水壶精神”的坚守永远不会变。无论身在何处，他始终将以严谨作风履职、以赤诚初心为民，用实干与温情守护公平正义，传递司法温度。

王霞：用执著与坚守，让法治光芒照亮乡村角落

进入7月，正值雨季。王霞望着窗外密集的雨点对记者员小苏说：“看着这雨一时半会儿停不了，道路积水，群众到庭有困难，近期的庭审与当事人沟通好，尽量在线上进行。”

近年来，王霞辗转樊相、孟岗、魏庄三处基层法庭，脚步踏遍长垣大半乡土。初入法院时，老法官扎根乡土、默默奉献的身影，让她深刻读懂了“水壶精神”的真谛：基层司法没有惊天动地的壮举，只有日复一日的奔走、不厌其烦的劝解、脚踏实地的坚守。参加工作以来，王霞始终扎根一线，不挑案、不怕烦、不惧难，养成了多跑现场、多听细说、多磨细节、多顾人情的工作习惯，甘愿做乡土大地上最接地气、最暖民心的基层法官。

基层案件多是家长里短、积怨琐事，看似微小却最磨人心。面对赡养纠纷老人的无助、邻里争执的对立、民间借贷群众的窘迫，王霞从不坐在办公室仅凭卷宗定是非。只要案情存疑、双方僵持，她都会拎起卷宗、步行进村入户，挨家挨户走访问询，坐在村民小院里拉家常、听原委，一点点厘清陈年旧怨，耐心帮群众解开心里的疙瘩，用温柔又执着的坚守化解基层矛盾。

在一起民间借贷案件中，被告为聋哑人士，无法口头交流，常规庭审沟通完全无法开展，案件一度停滞不前。面对特殊当事人，王霞没有简化流程、仓促结案，而是全程放慢办案节奏。她专门准备纸笔，全程写字沟通、逐句确认，一字一句写下法律规定、权利义务、纠纷焦点，耐心等待对方阅读、比划、书写回应。遇到对方理解不畅、情绪局促时，她便放慢动作、温和示意，反复核对每一处细节，杜绝一丝偏差。整个调解过程安静却温暖，无声的纸笔对话里，藏着最细致的严谨与最真诚的善意。经过数轮耐心磨合，双方彻底放下对立、达成和解，当事人紧紧握住她的手，用颤抖的双手表达谢意。这场无声的调解，也让王霞更加坚定：基层办案，细心可破万难，温情可暖人心。

今年春天，王霞调任魏庄人民法庭庭长。魏庄企业密集、小区集中，城镇化带来大量物业纠纷、商事纠纷，矛盾更集中、诉求更复杂。面对全新治理难题，她迅速下沉摸底，走遍辖区重点小区、沿街商铺，逐类梳理高频纠纷特点，将“水壶精神”务实为民的底色融入日常，摸索出一套多跑现场、细勘实情、温情释法、多元化解的办案方式。

辖区一起陈年物业纠纷让当事人心存怨愤。业主因房屋常年渗水、墙体发霉，多次报修无人彻底整改，无奈长期拒缴物业费；物业公司则以流程复杂为由拖延推诿，双方僵持多年、互不谅解。接手案件后，王霞没有简单裁判判定输赢，而是第一时间带着卷尺、记事本，深入居民家中实地勘验。她弯腰查看墙体受潮痕迹，细致丈量受损面积，逐一拍照留存证据，逐条记录业主多年报修记录。调解中，她秉持不偏不倚、情理相融的原则，耐心疏导；面对委屈的业主，王霞轻声安抚情绪，逐条讲解物业合同规定和缴费义务，引导群众依法理性维权；面对服务缺位的物业企业，她严肃指出履职短板，逐项列明整改要求，督促企业主动担责、补齐服务漏洞。她不厌其烦反复沟通、来回磨合，一次次细化整改时限、维修标准、后续管护方案。几番细致调解、真诚沟通，原本剑拔弩张的双方最终握手言和：物业公司限时彻底维修整改，业主义

动补缴物业费，多年心结一朝化解。

十余载基层深耕，王霞始终温柔却坚定、细致且执着，凭着一次次入户走访、一场场耐心调解、一次次贴心帮扶，把每一件民生小案办得扎实稳妥。王霞常说，基层法官办的不是冰冷案卷，而是群众的烦心事、揪心事。多一分耐心就少一分对立，多一次奔走就多一分和睦。如今，王霞旧步履不停、初心不改，日复一日扎根乡村一线，以执著坚守传承“水壶精神”，用细致作风守护公平正义，让法治微光照亮每一个乡村角落、温暖每一户寻常百姓。

胡新莉：用细腻与智慧，让刚性司法绽放柔性之美

上午11时，刚结束庭审的方里人民法庭庭长胡新莉，带着些许疲惫走进立案接待室。刚想稍作休整，一名群众便火急火燎闯进大厅，高声喊道：“我要告状！”面对情绪激动、语气急促的群众，胡新莉没有丝毫急躁，起身轻声安抚对方情绪，主动拉过椅子让其落座，温和劝慰：“别着急，慢慢说，到底咋回事。”

来人是方里镇翟庄村村民林某。得知其因邻里占道木桩堵塞通行伙道、出行受阻，多次私下协商、村镇调解均无果。当书时告知需递交起诉书、整理立案材料时，从未打过官司的林某手足无措、局促不安，不停搓着双手。胡新莉考虑到邻里纠纷事态紧急，且群众诉求朴素、亟待解案，她当即开通司法便民绿色通道，简化立案流程，耐心引导当事人口述案情、协助整理材料，快速受理立案，最大限度减轻当事人诉累，全力避免邻里矛盾跨年激化。

14时，胡新莉带着干警驱车奔赴翟庄村现场调处。她蹲身细致查看占道木桩位置、道路通行现状，通过

丈量伙道宽度、走访周边村民并向在场村干部核实历史通行情况，全面摸清矛盾根源。调解现场，她情理兼顾、耐心十足，一边对照法条讲解相邻关系法律规定，明确邻里通行的法定权利与义务；一边结合乡村乡情、邻里道义两头疏导劝解，消解双方积攒多年的怨气。面对围观群众，胡新莉同步开展现场普法，带动乡邻共同参与调解、促成和解。从午后持续调处至傍晚，历经7个小时攻坚，占道木桩顺利移除，堵塞的通行道路彻底畅通，邻里陈年心结圆满化解，高效暖心的办案举措赢得了群众真心点赞。

方里法庭辖区偏远，覆盖4个乡镇，涉农、涉民生纠纷量大多发。作为土生土长的长垣人，胡新莉熟知乡土民情、深谙基层治理难点，始终传承陆学志庭长务实为民的“水壶精神”，以女性独有的细腻、温柔与智慧办案履职，坚持法理融情理、温情化坚冰。日常办案中，面对宅基地、涉农合同、婚姻家庭等各类基层纠纷，她始终深耕一线、实地勘验、温情调处。

辖区一对昔日挚友，因年代久远、证据残缺的民间借贷纠纷反目成仇、长期对峙。庭审僵持不下之际，胡新莉细致观察双方神态，敏锐察觉二人尚存旧日情谊，遂采取分头疏导、情理交融的调解方式，耐心释法明理、劝解开导，一遍遍沟通磨合，最终促成双方握手言和、达成和解。她全程跟进履约进度，彻底杜绝矛盾反弹，真正实现案结事了人和。

新时代基层治理，既要脚下有泥土，也要手中有方法。针对乡村纠纷中普遍存在的“面子户结、情绪对抗、认知偏差”等调解难题，方里法庭跳出传统调解思维，依托智慧司法云端赋能，线上线下双向发力，精准安抚群众情绪、化解隐性心结，以柔性化、智能化、精细化司法服务，破除纠纷僵局、实现案结事了。胡新莉始终坚持以源头治理、预防为主。她搭建“法庭+乡镇+村落+调解员”多元解纷格局，常态化培训基层调解员，创新“法庭+网格”联动模式，常态化进校园、进乡村开展普法宣讲，用心用情守护乡土和睦、传递司法温度。她定期梳理辖区阶段性高发、频发类案，精准研判纠纷特点与群众维权短板，结合审判实践精心编印《农民工维权指南》等通俗普法手册，用乡土化语言逐条讲解证据留存、维权流程、诉讼注意事项，让群众看得懂、用得上、能维权，从源头减少矛盾纠纷滋生，以细腻坚守让刚性司法绽放温润民心的柔性之美。

今年上半年，方里法庭在胡新莉的带领下交出了“调撤率82.16%，上诉率、再审率、信访率均为零”的“一高三零”的亮眼成绩单。

（本版图片均为资料图片）

责任编辑 陈冰 美术编辑 穆依

新闻热线 (010)67550710 电子信箱 chenbing@rmfyb.cn

欢迎广大读者提供人物报道稿件或线索



郭士龙（右二）顶风冒雪下乡办案。



王霞（左三）和同事带着国徽会乡村开庭。



胡新莉（左二）把庭搬到病床前。