

安徽：护企品牌矩阵激活营商新动能

编者按：

法治是最好的营商环境。“十五五”规划纲要提出“持续推进营商环境改进提升，打造市场化、法治化、国际化一流营商环境”。安徽法院深入学习贯彻习近平法治思想，落实最高人民法院关于优化法治化营商环境的部署要求，立足审判职能，因地制宜打造护企司法品牌。从黄山“天平护企”覆盖企业全生命周期到凤阳“凤如意”嵌入硅基光伏产业链全链条，两地法院以类案统筹、多元联动、善意执行等务实举措，将司法服务送到企业身边，让市场主体在江淮大地投资放心、经营安心、发展舒心。今日本版推出组合报道，展现安徽法院以高质量司法护航高质量发展的生动实践。敬请关注。

法治化营商环境是市场经济的发展沃土、市场主体的活力源泉。近年来，安徽省黄山市两级法院立足审判职能，精准聚焦企业发展痛点、堵点、难点，创新打造全流程、全周期、全方位的“天平护企”司法品牌，以优良司法服务打造一流营商环境。

① 当好企业发展“暖心人”

“法院的高效立案、灵活保全，有力保障了我们的合法权益！”近日，歙县某化工公司负责人来到歙县人民法院经济开发区人民法庭，感谢法官马雪瑞快速为企业追回货款。

2026年8月，该化工公司因追讨货款未果，将佛山某材料公司诉至歙县法院，并申请诉讼保全。受理案件后，法庭立即开通涉企维权绿色通道，迅速裁定并进行保全，成功冻结材料公司的相关账户货款。

见账户被冻结，材料公司工作人员第一时间与法庭取得联系，马雪瑞随即组织双方进行调解。经过沟通，双方达成调解协议，60万元货款及利息当场结清。此案从保全成功到履行完毕，前后仅用时6天。

以往企业遇到纠纷，哪怕只是不同程序间的衔接，都需要来回跑法院，不仅耗时费力，还容易耽误经营时机。

为改变这一现状，黄山市中级人民法院党组书记、院长卢文静在走访调研的基础上，于2025年初提出在全市法院开展“天平护企”行动，当好依法保障企业合法权益、健康发展的“暖心人”。

黄山法院在全市重点工业园区布设6个“天平护企”工作室，选派30名资深法官担任“驻室指导员”，集中提供法律咨询、纠纷调处、法治宣传等服务，实现涉企纠纷就近受理、就地调处，切实打通司法服务企业“最后一公里”。

“企业和企业家对营商环境的感知最直接。我们制发《关于深化‘天平护企’工作的实施意见》，着力为企业提供优质高效的司法服务，不断提升企业获得感和满意度。”黄山中院副院长张其洲说。

“‘天平护企’把司法服务送到园区送进企业，实实在在降低企业维权成本，为园区产业集聚发展注入强劲法治动能。”黄山高新区党工委书记、管委会主任吉刚对“天平护企”工作给予充分肯定。

② 激活定分止争“新引擎”

“原本以为要打很久的官司，没想到多年的纠纷这么快就解决了。”近日，随着一起标的额超千万的建设工程施工合同纠纷圆满解决，安徽某建设公司与黄山某置业公司的法定代表人都如释重负。

2017年，上述两家公司签订协议，承建一处商住项目。工程竣工验收后，置业公司一直拖欠工程款1070余万元。建设公司多次催要未果后，在2026年1月将其诉至黄山市屯溪区人民法院。

在案件办理过程中，屯溪区人民法院黄山经济开发区人民法庭法官王霖发现，双方对于工程款数目的事实无争议，只是对于付款的方式未达成一致意见。为了达到更好的调解效果，他特地将调解场所从审判法庭换到氩氩着徽州谦和礼让文化氛围的“作退一步想”法官工作室。

“你们公司工程款已经欠了7年了，必须马上还钱。”

“现在房地产市场行情不好，我们现金流确实紧张。”

一开始双方情绪都很激动。

“你们都是做大工程的，和气才能生财嘛……”王霖的一席话，让原本剑拔弩张的双方逐渐平静下来。王霖向置业公司释明：工程早已交付使用，长期拖欠工程款于法于理不合，更会折损企业信誉；又与建设公司分析：置业公司目前确有实际经营困难，若能给予合理的履行宽限期，让对方“缓过劲”，自身的债权实现反而更有保障。

经过多轮沟通协商，双方达成调解协议，置业公司归还了第一笔还款。一起长达7年的纠纷得以妥善化解。

对企业而言，时间就是金钱，效率就是生命。黄山法院积极推进涉企纠纷要素式审判，通过提炼案件核心要素、固定无争议事实、简化文书说理，实现简案快审、繁案精审。2026年以来，全市法院共快审快结涉企案件5500余件。

知识产权保护也是“天平护企”的重要组成部分。

随着太平猴魁、徽州臭鳃鱼、黄山贡菊等知名度越来越大，各种“傍名牌”“搭便车”现象层出不穷。黄山法院加强知识产权“三合一”审判，积极构建“严保护、大保护、快保护、同保护”工作格局，依法守护地理标志产品“金字招牌”。

“黄山法院通过加强知识产权保护，有效激发市场主体创新创造活力，把司法温度真正传递到经营主体。”安徽省人大代表，祁门红茶产业集团有限公司执行董事、总经理姜红赞扬道。

③ 跑出权益兑现“加速度”

执行工作是实现公平正义的“最后一公里”，也是护航企业高质量发展的重要一环。黄山法院秉持善意文明执行理念，灵活采取活封活扣、分期履行、信用修复等方式，帮助企业减负纾困。

黄山区某景区运营公司向黄山某供销社借款无法按期归还，案件经法院判决生效后进入执行程序。为保障债权及时兑现，供销社向黄山区人民法院申请对运营公司采取财产保全措施。

“一旦冻结企业基本账户，可能会导致企业资金链紧张，影响景区正常开放。”承办法官吴飞阳第一时间启动“快查快调快和”工作机制，全面核查企业财产线索，摸清企业项目经营现状，并反复组织双方沟通磋商，促成分期履行和解方案。运营公司依托文旅项目经营收益按约分批还款，既保障黄山某供销社债权逐步兑现，又维持文旅项目正常运转。

为提高涉企案件财产处置的效率，黄山法院探索执行新路径。在一起买卖合同纠纷执行案件中，徽州区人民法院采用“活封活扣+实质调解”的方式，促成双方达成变更财产保全措施协议，依法解除对涉诉企业生产经营影响较大的账户冻结，助其恢复生产。在一起金融借款合同纠纷案中，休宁县人民法院灵活对被执行人名下的抵押物进行司法拍卖，以1557万元拍卖成交一处国有土地使用权，推动盘活闲置土地50亩，腾空厂房6522平方米。

涉企积案久拖不决、胜诉权益兑现难，是制约营商环境提升的“堵点”、企业反映强烈的“痛点”。祁门县人民法院、黟县人民法院认真落实黄山中院《关于开展全市法院长期未结执行案件攻坚行动实施方案》，根据案件办理时限或难易程度，按3个月、6个月、9个月进行分级限时督办与预警，大力清理执行积案，案件执行完毕率和到位率均优于满意值。

2026年以来，黄山法院清理9个月以上未结涉企案件315件，对1306家企业依法适用活封活扣、修复信用等柔性措施，进一步提振企业发展信心。

▼黄山区法院法官当庭化解三起涉乡村产业发展的关联案件。

章洁 摄



凤阳法院小岗村法庭联合黄湾乡综治中心调解一起买卖合同纠纷。

刘雪 摄

作为中国农村改革主要发源地，安徽省凤阳县锚定产业强县、实业兴县目标，聚力打造硅基材料产业基地。近年来，凤阳县人民法院紧扣县域经济发展大局，立足审判执行主责主业，将多元解纷、护企兴业的司法服务嵌入产业链全链条，持续擦亮“凤如意”营商环境品牌，为谱写现代化大美凤阳建设新篇章提供坚实司法支撑。

① 类案统筹 护航支柱产业

凤阳石英砂远景储量超100亿吨，70余家光伏产业链企业在此集聚，光伏玻璃产能占全国近四分之一，是滁州市建设“世界光伏之都”的主战场。产业蓬勃发展的同时，上下游买卖合同、产品质量、货款结算等商事纠纷亦随之增多。

为不让产业链出现“连环结”，凤阳法院确立“类案统筹、一体化解”思路，系统梳理559件硅基、光伏产业关联案件，于2024年出台《司法服务硅基产业10条意见》，强调审判团队专业化、司法研判科学化，涉企服务精准化的同时，建立商事纠纷协作化解机制，建立风险预警系统，并就重大项目招引落地、企业家合法权益保护、产业转型升级作出具体规定，构建“司法发现风险、研判形成对策、制度固化成效、行业规范提质”的全链条治理闭环。

在办理安徽某光伏玻璃公司诉无锡某太阳能电力公司、凤阳某太阳能电力公司票据追索权纠纷案中，承办法官赵燕在类案梳理中发现，双方多年商事往来已形成关联案件3起，涉案标的额达1300余万元，企业账款长期无法回笼，流动资金持续紧张。“关联纠纷不仅跨省，还涉及第三方，直接下判难以实质性化解矛盾。”赵燕逐一核查案件细节，多轮一对一释法明理、沟通磋商，最终将3起关联纠纷一揽子实质性化解，促成双方达成分期还款调解协议，实现“一案办结、三案清零”，企业卸下诉讼包袱、重归生产正轨。

保障企业权益，既要柔性调解化解纠纷，也要刚性执行护权益。2024年6月，面对凤阳某水晶科技公司涉案厂房腾退难题，凤阳法院在园区管委会、派出所、街道办事处支持下，用时13天完成8614平方米涉案厂房的强制腾退。厂房交付后，买受人安徽某日用品公司迅速入驻投产，闲置资产实现全面盘活。该公司法定代表人乐某感慨道：“厂房高效交付，让我们即拍即用，凤阳的司法保障让企业敢投资、敢投产。”

“凤如意”，承载着凤阳“服务贴心、办事如意”的承诺，也寄托着企业“赢在服务”的期待。2025年以来，凤阳法院累计办结各类涉企案件5700余件、涉案标的额35亿余元。纠纷快解、权益快兑，优质的司法服务为凤阳“凤如意”营商环境品牌注入坚实法治力量。

② 多元联动 涵养营商环境

河南某电源公司于2023年6月向安徽某光伏公司供应一批电源设备，合同金额32万元。某光伏公司以部分产品存在质量瑕疵为由，拖欠剩余货款9.6万元，双方就此僵持不下。案件起诉到凤阳法院，在庭前调解环节，调解员一边向某电源公司释明交付质量合格的物的法定义务，一边指出涉案设备存在轻微瑕疵、不影响正常使用，并从时间、金钱成本及商业信誉等方面向某光伏公司分析利弊。法官邀请电子技术专家全程见证，某电源公司派专人上门维修，设备恢复正常运转后，某光伏公司当即足额支付了剩余货款9.6万元。

“凤阳法院柔性调解，不仅解开了企业之间的‘心结’，更注重维护行业发展的良性秩序。”该光伏企业负责人赞扬道。

凤阳县已形成从石英砂开采、光伏玻璃制造到组件封装的完整产业链。产业链越长，交易纠纷、质量争议、结算分歧越易交织。凤阳法院与行政职能部门、行业协会签订联动护商协议；与产业园区管委会等19个部门共建多元解纷机制；与县工商联、中小企业协会共建诉调对接工作站；与企业服务中心共建涉企案件办理“绿色通道”；与县总工会建立职工劳动权益保障协作机制，搭建“驻企劳资协调工作站”，就地高效化解劳动争议。凤阳法院推动立案、审判、执行工作有机融合，常态化开展“凤法暖企”活动，以高效的司法服务为企业解纷纾困，保障企业健康发展。

2025年以来，凤阳法院通过多元解纷机制，成功调解涉企纠纷1100余件。

“法官帮助企业化解纠纷，防范法律风险，有更多精力发展壮大企业。”滁州市人大代表、凤阳县御膳油脂有限公司董事长马家山表示。

③ 精准服务 嵌入产业成长链条

凤阳某农副产品公司向义乌某国际贸易公司订购碎米、毛碎米等货物，先后支付预付款及货款833万余元，对方屡屡逾期供货；后来明确表示无法继续供货后，又迟迟不退还预付款。

凤阳法院小岗村人民法庭受理这起跨省农副产品购销合同纠纷后，法官逐笔核对购销合同、付款凭证与供货单据，向被告释明逾期供货、拒不退还预付款的法律后果，又引导双方换位思考。经法官多轮调解，双方达成调解协议。

凤阳某农副产品公司负责人曹某表示：“法庭高效公正的司法保障，让我们安心在凤阳发展。”

小岗村法庭虽以“小岗村”命名，但服务范围覆盖6个乡镇、86个行政村，涵盖国内规模最大的硅基材料产业基地——凤阳宁国现代产业园。园区内有企业300余家、产业工人近3万人。法庭紧扣园区产业发展，推动纠纷就地化解：聚焦党委需求重点，当好“决策咨询员”，列席重点项目会议，就重大工程建设为党委政府提供法律意见，参与化解群体性纠纷；聚焦政府需求难点，当好“征迁指导员”，协助政府解决各类征迁纠纷40余起；聚焦企业需求热点，当好“劳资协调员”，与园区管委会、企业建立密切联系，及时了解掌握企业用工动态，指导解决劳动争议纠纷40余起。

围绕小岗村集体经济不断升级的发展需求，小岗村法庭成立“涉农产业司法服务专班”和新业态调解委员会，针对涉土地流转、农产品购销、乡村旅游等纠纷，制定专项调解规则，为小岗村培育“农文旅融合”新业态营造优良法治环境。

2026年4月17日，由凤阳县委宣传部和凤阳法院联合打造的“小扎说法”工作室在小岗村揭牌成立。法官走进小岗村电商助农孵化工坊进行普法直播，围绕劳务纠纷、合同违约、知识产权保护等问题以案释法。全新的普法形式受到群众、企业欢迎。全县各乡镇街道随后成立17个“小扎说法”工作室，搭建调解平台，把普法宣传与矛盾前端化解有机结合，通过接地气的普法宣传，让群众听得懂、明权责、守底线、善维权，从源头上减少纠纷的发生，为和美乡村建设筑牢坚实法治根基。

凤阳法院干警听取企业负责人提出的法律问题并开展解答答疑。

彭龙 摄

黄山：『天平护企』助推优化营商环境

本报记者

周瑞平

本报通讯员

刘

阳

▲黄山中院院长卢文静（右二）在黄山某食品公司调研。

汪文 摄