

执行一线

□ 郝晓雪 李 雪 张振磊

善“执”有方,“全链条”护企业保民生



执前活封,让资产“活”起来

“感谢法院让我继续养着这批山羊啊,现在活羊不值钱,如果全卖了我就没活路了,就更没法还钱了!”原来,养殖户李某因经营不善拖欠饲料供应商57万元,虽达成分期还款协议,还有20万元未还,供应商无奈向法院申请强制执行。

执行立案后,执行法官在距离市区100公里外的养殖场找到了李某,并对其养殖的500余只羊进行清点、标记。但当时活羊出售价格比较低,如全部扣押,可能导致死亡、减产等情况发生。嫩江法院执行法官兼顾申请被执行人权益与被执行人生活,迅速组织双方当面调解,最终允许李某继续经营养殖场,其销售产生的收益定期存入法院监管账户用于分期还款,促成双方再次达成和解。

“执行工作不能简单地一‘封’了之。我们得充分考虑当事人的实际情况,灵活用好执行方法。这样不仅保障了申请执行人的合法权益,又为被执行人保留一条‘生命线’,让他们能够继续经营,逐步清偿债务。”嫩江法院执行局负责人袁春风说道。

2023年3月,嫩江一家房地产开发企业因资金链断裂,无力支付合作方工程款和供应商货款,被申请强制执行。执行法官深入调查后发现,若机械拍卖,变现周期长,价值大打折扣,甚至导致项目烂尾,企业丧失最后“造血”能力,已购房业主的权益也将难以实现,债权人能收回的款项极其有限。

为扭转“项目烂尾、企业垮台”局

面,执行法官突破传统“死封”模式,允许企业销售,监管售房款,优先偿还本案债务,并解封对应房屋,确保购房者顺利办理过户,实现多方共赢局面。

从“死资产”到“活水源”,嫩江法院大胆创新,制定了详细的资产监管方案,明确监管人员职责,定期对“活封”资产进行检查评估,防止资产被恶意转移或损毁。同时,建立执行当事人沟通机制,及时协调解决执行过程中出现的问题,确保执行工作公开透明、公正高效。

自2023年1月,推行“执前活封”举措以来,嫩江法院在涉农、涉民生、涉企业执行案件中累计运用该模式处理资产35件次,涉及金额3200万元,案件执结平均用时缩短58天,当事人满意度提升至100%。

执中和解,让企业“转”起来

“厂子关了,设备卖了,跟着我们一路风里雨里熬过来的工人们该咋办,都拖家带口的,我们是不想走到破产拍卖那一步,只要机器转起来了,矿挖开了,我肯定一分一分地把钱还清!”前往企业了解情况的执行法官管延辉刚进门,企业负责人和员工们一窝蜂地将他围住。

2024年6月,嫩江市某矿石公司因债务纠纷被申请强制执行,该企业因前期办理矿石开采资质、设备升级等投入巨大,后又遭遇矿石市场价格波动,最终陷入资金周转困境,无力清偿债务,面临破产。

管延辉受理后,第一时间全面摸排情况,发现矿石公司虽有债务压力,但矿石资源储备可观,生产设备先进,且员工队伍稳定、生产经验丰富,具备恢

复正常经营的潜力,如若拍卖,企业将血本无归,实在可惜。

按照常规程序,拍卖资产确实是清偿债务最简单的办法,但如果一拍了之,工人如何安置?拍卖后能否真正抵偿欠款?地方经济是否会受影响?一系列的棘手问题定会如春笋般冒出。

执行法官转变工作思路,多次主动与申请执行人沟通,摆事实、讲道理,说明企业持续经营对双方的长期利好。经多轮协商,双方达成和解:申请执行人接手企业员工与厂房,保障企业复工复产。如今,企业生产渐入正轨,矿石产量稳步增长,经营收入也越来越好。

看着熟悉的厂房机器重新运转,员工们感慨:“能继续在这儿干活挣钱,心里踏实多了!”

“一定不能损害企业投资建厂的信心,执行必须坚持善意文明执法原则,在依法保障申请执行人权益的前提下,想办法实现‘活水养鱼’,让被执企业恢复生产,把执行工作在服务大局、保障民生权益上做实、做好。”嫩江法院副院长肖健说道。

嫩江法院还设立企业法律风险防控工作室,定期为企业提供法律培训和风险评估,帮助企业规范合同管理、劳动用工等行为。同时,还构建了府院联动机制,加强与政府部门、行业协会的沟通协作,共同解决企业发展中的难点、堵点问题,形成优化营商环境的强大合力,实现可持续发展。

2024年,法院协助企业解决合同纠纷等法律问题32项,推动涉诉、涉执案件调解成功率升至65%,涉企案件办理周期缩短30%,有效强化企业法律风险防控,助力营商环境持续优化。

“生产设备允许使用但不得转移,所得部分收益用于清偿工人工资。”2024年8月,黑龙江省嫩江市人民法院在办理某面粉企业破产案件时,创新采用柔性司法举措,成功实现企业生存与工人权益保障的“双赢”效果。

党的二十届三中全会指出,“法治是中国式现代化的重要保障”,并对执行改革相关工作作了部署。近年来,嫩江法院持续深化“集约分段分流”执行改革效能,主动融入市域经济社会发展大局,以“执前活封、执中和解、执后修复”全链条执行组合拳,护企业保民生,绘就了法治护航区域高质量发展的生动图景。

◀嫩江法院执行法官实地清点羊只数量。

张振磊 摄

还了债务,家庭生活也恢复了正常。

2023年以来,嫩江法院持续优化司法服务,突破传统执行思路,创新推出屏蔽失信信息、删除失信记录、随案发放《信用惩戒预告知书》等方式,采取“失信宽限期”,分期履行、灵活付款、案款监管等“放水养鱼”方式,减轻对被执人权益特别是基本生存权利的影响。

嫩江法院还建立了信用修复跟踪回访制度,定期对信用修复后的被执行人进行回访,了解其生产经营和履行义务情况,及时提供法律指导和帮助。同时,加强与金融机构的沟通协作,为信用修复后的被执行人提供融资便利,促进其恢复正常生产经营活动。

2025年年初,嫩江市某民营企业因受复杂市场环境的冲击,资金周转陷入严重困难,暂时无力偿还债务。嫩江法院在执行过程中,敏锐地察觉到该企业的市场潜力和强烈的信用修复意愿。法院依法对其采取了信用修复措施,并积极奔走协

执后修复,让民心“暖”起来

“感谢嫩江法院帮我进行了信用修复,现在能贷款,我就有钱种地,也能还上钱养活自己,我是真不想当‘老赖’啊!”满都呼伐村的合作社农户郭某激动地说道。

两年前,为扩大种植规模,郭某承包千余亩地,并与某农机公司签订34万元农机购置合同。但因连续暴雨,庄稼减产、农产品市场波动,郭某资金链断裂,未及时履行还款义务,被告上法庭。2023年6月,郭某被列入失信被执人名单。

执行法官第一时间联系郭某,发现其踏实肯干,且能够积极配合,经过一上午的沟通,债权人愿意做出延期还款的让步,加大对其抵押财产的处理力度,在一个月内强制腾退房屋53套,有效维护了金融

如今,郭某用这笔贷款购买了种子、化肥等农资,重新投入农业生产。他种植的农作物喜获丰收,不仅如期偿



嫩江法院执行法官在被执企业评估采矿设备。
王 岚 摄

基层短波

安徽芜湖三山经开区:

跨省奔袭八百里破解执行僵局

本报讯 近日,安徽省芜湖三山经济开发区人民法院执行局收到一条来自河南省信阳市的线索:“发现被执行人李某行踪。”李某一直未履行27.5万元货款支付义务,且经多方查控无财产可供执行。该院迅速组建精锐执行团队直奔430公里外的罗山县。抵达某茶业公司后,面对李某激烈的对抗情绪,执行干警严正释明妨碍执行的法律后果,迅速控制局面,并第一时间冻结相关财产。当获悉李某为筹集丈夫重症医疗费而艰难经营时,申请执行人鲁某主动让步,双方当场达成分期履行和解协议。该案从接到执行线索到达成和解协议,在24小时之内便破解执行僵局。(安 记 张晓燕)

江西永新:

开展“赣鄱利剑·金融清欠”专项活动

本报讯 近日,为维护良好金融秩序,江西省永新县人民法院开展“赣鄱利剑·金融清欠”集中执行专项活动。行动前,该院专门研究制定此次专项活动方案,全面排查梳理案件,根据主体、案件类型、标的额等情况分类施策,通过实地走访、电话回访等方式,精准识别“失能”案件,集中精力攻克“失信”案件。行动中,建立“法院+综治中心”分区分区域执行机制,整合各方组织力量,查人找物,设置指挥组、外勤组、接警组,依法采取查控、拘传、拘留等措施,促成和解,督促履行。行动首日,该院共拘传17人,拘留4人,推动执行和解7件,执行完毕6件,执行到位金额60万余元。(李 璇 刘 荟)

广东东莞二院:

为企业催收到期债务付清欠薪

本报讯 “公司很多货款都收不回来,实在无力支付全部欠薪!”日前,广东省东莞市沙田镇某企业负责人面对上门的东莞市第二人民法院沙田人民法庭执行干警,大吐苦水。该公司因资金周转困难,共拖欠102名工人工资共210万余元,被工人申请强制执行。执行干警让该企业马上提供到期货款的线索,迅速开展催收工作,向其14家供应商发出到期履行债务通知书,要求其所欠该企业的货款直接交给法院。很快,上述供应商将拖欠的16笔货款共140余万元汇到了法院账户。加上该企业此前被法院查封的部分资金,款项终于均执行到位。(黄彩华 何淑怡)

新疆兵团库尔勒垦区:

“清仓行动”唤醒77件终本案

本报讯 近日,新疆生产建设兵团库尔勒垦区人民法院“终本清仓”专项行动传来捷报:一起“沉睡”三年的终本案件成功“复活”,申请执行人姚某顺利拿到15万元执行款。此次行动中,法院针对终本案件建立“一案一档”动态管理机制,通过定期查控、网络核查、失信惩戒等组合拳,让“纸上权益”加速变现。2021年,耿某向好友姚某借款50万余元后失联,法院穷尽措施后终结本次执行。前不久,执行干警获知耿某藏匿线索并将其拘传。面对其妻名下新购房产、微信流水等证据,耿某心理防线崩溃,最终在执行法官调解下达成“15万当即履行+35万分期履行+夫妻共同房产担保”的还款方案。据统计,2024年“清仓行动”开展以来,该院已执行77件终本案件,执行到位金额860余万元。(王 栓 冯亚端)

江苏南通开发区:精准亮剑 执结民生金融积案

本报讯 为保障民生与经济发展,江苏省南通经济技术开发区人民法院于今年6月组织开展“夏季攻势”执行攻坚专项行动,并邀请人大代表现场监督,累计执结案件70件,执行到位金额689万余元,发放案款1201万余元。

聚焦民生,精准发力护权益。专项

行动将追索劳动报酬、赡养费、人身损害赔偿等涉民生案件作为重中之重。针对部分被执行人长期逃避、躲藏等情况,执行干警启动“破晓利剑”行动,利用清晨、夜间等时间节点,精准出击。在一次专项行动中,执行干警突击搜查被执行人住所2处,对2名长期规避执

行的被执行人依法采取拘留措施。

聚焦金融,清淤除弊稳秩序。为保障区域金融稳定,行动开展“金融清淤”,集中清理了一批涉金融债权案件。执行干警重点打击恶意逃废银行债务行为,加大对抵押财产的处理力度,在一个月内强制腾退房屋53套,有效维护了金融

民生无小事,执行“不打烊”

□ 郑雨心

史变迁,乡镇干部承诺配套完善排水设施。在各方的共同努力下,两家人终于松了口气。村委会随即派施工队进场,在执行法官和乡镇干部的全程监督下,一条崭新的水泥路在夕阳映照下展露新颜。“早上还在为这事发愁,没想到天黑前就把路修好了!”吴大妈难掩喜悦之情,当场提交了结案申请书。这场历时了大半年的“道路拉锯战”,在多方联动调解下画上了圆满句号。

婺城区法院联合各乡镇街道构建协执网络,会战开展首月便成功执结案件789件,执行到位金额4236万余元,以深度融入基层治理的实践畅通执行“最后一公里”。

警法协同护民生

“郑某被控制了!”清晨5点,婺城区法院“执行110”专线响起预警铃声。郑某向曹某拍胸脯借走1万元应急:“兄弟放心,明天一准还!”谁知第二天郑某

就失联了,这一躲就是5年。曹某多番讨要无果,向法院申请强制执行。

鉴于郑某拒不申报财产、逃避执行,执行法官依法对其作出拘留决定并发起布控。公安机关锁定郑某踪迹后,迅速实施控制并移交法院。戴上冰冷手铐的郑某幡然醒悟:“本以为小钱法院不会较真,没想到真的会上门带人。”经过强制措施的震慑,郑某在1小时内完成了全额清偿。

婺城区法院与辖区公安机关开展警法联合行动,今年以来,已强制传唤被执行人191人,执结小标的案件2234件。从“日常布控”到“集中执行”,坚持用“不打烊”的执行力度守护“民生无小事”的承诺。

阳光执行优营商

“企业经营状况正常,为何拖欠工程款?”执行法官敏锐察觉异常,赶赴被执企业现场调查。“我们并非恶意拖欠,而是该工程验收卡壳导致资金回笼受阻,再

秩序。

聚焦积案,多措并举优环境。针对拖欠中小企业账款及长期未结的“骨头案”“钉子案”,该院发起“积案攻坚”总攻。在执行过程中,法院灵活运用执行措施,对一名被执行人处以罚款,在保障申请执行入执行权益的同时,审慎适用强制手段,努力为企业发展营造良好的法治化营商环境。此次专项行动,共执结完毕案件37件,促成33件案件当事人达成和解。(杜 谅)

拖下去企业都面临停摆风险。”被执企业负责人道出苦衷。

“输氧玻璃罩”机制是金华府院协同构建的民事执行助企“纾困+监管”体系,对诚信且具有“挽救价值”的被执企业,分类实施善意文明执行措施“输氧”,推动企业债务纠纷“一揽子”和解的同时,构建“玻璃罩”监管闭环体系严防逃废债风险。执行法官在核实情况后,立即启动该机制:一方面,对被执企业采取“活封”措施,确保企业经营“不缺氧”;另一方面联合图审机构召开协调会,厘清工程验收堵点。面对申请执行人提出“验收后能否确保付款”的顾虑,执行法官耐心解释:“经审查,被执行人具备持续经营条件,帮助其完成工程验收将增强其自主偿债能力,实际是为债权实现提供了保障。”随后双方达成“验收+履行”同步的和解方案,执行法官邀请人大代表参与跟踪回访,在透明的“输氧玻璃罩”式监管下,案涉工程成功验收,申请执行人如约收到尾款。

婺城区法院运用“输氧玻璃罩”机制,对涉企案件“一案一策”靶向诊疗,今年以来已引导纾困企业主动履行2892万余元,助企信用修复128件,实现企业“获氧重生”与债权人胜诉权益实质兑现的双赢局面。

人盖建兵视线,车牌号、车型、颜色,无一不与张某车辆信息完全吻合。盖建兵迅速调转头追去,最终在空旷地带将车安全逼停。

“我们是无极法院执行局的,请配合我们调查!”盖建兵出示证件的声音铿锵有力。

面对持续高压,张某最终承认逃避执行事实,并承诺当天筹齐5万元执行款。

在盖建兵的坚持下,张某开始筹措资金。最终,执行款按时打入法院执行专用账户,王某终于领到了拖欠3年多的工资款。

执行故事

入职刚满一年的盖建兵所在执行团队,他第一时间电话联系申请执行人王某。

“法官,我在工地干了整整一年,眼看要结账了,他却跑了。那关系到娃娃的学费、老人的医药费啊!”王某略带颤抖的哭腔,重重地叩击在盖建兵心上。

“我们一定帮您讨回公道。”盖建兵握紧了话筒。

经调查,被执行人张某名下除了一辆旧车外,银行账户所剩无几。电话不是无人接听,就是被粗暴挂断。直奔张某户籍地寻找踪迹,大门紧锁。

“老张早跑到外地去了。”邻居说。盖建兵找到张某的父亲,老人起初一言不发,直至第四次登门,终于松口说出张某另一个联系方式。

电话接通时,张某明显慌了神,在盖建兵的教育下,信誓旦旦地保证:“十天内一定还钱!”然而,到期之日,张某不仅没有还款,而且电话再也不接了。

“法官,钱有着落了吗?”面对王某的询问,盖建兵如鲠在喉。

历经四个月的努力,案件终于迎来转机。在第九次出警途中,一辆白色SUV进