



天长法院第四党支部召开党员大会，研讨组建“党员干警执行攻坚专班”。

田庆荣 摄

以组织之力打通执行梗阻

执行工作是实现公平正义的“最后一公里”。近年来，天长法院坚持把党支部建在执行一线，在执行庭设立第四党支部，着力打造“执心向党·惠民暖企”党建品牌，将党的组织优势转化为破解执行难的强大动力。

“解决执行难，核心是破解查人找物难、财产变现难。必须发挥党建上下贯通，凝聚合力的优势，构建常态化执行联动格局。”该院党组书记、院长王琼在院党组会上提出明确要求。

按照这一思路，天长法院深化“法院+”执行联动机制，通过阵地联建、信息共享、协同攻坚，提高执行联动效果。今年以来，依托和公安、自然资源等部门联动机制，累计控制被执行人239人次，查控车辆121辆、房产211套，形成“党委领导、法院主办、多方协同”的执行合力。

杨某与永丰镇二墩农事服务专业合作社签订《土地承包经营权租赁合同》，承包了永丰镇二墩村129.46亩土地从事现代农业生产。受市场波动和经营管理影响，杨某资金链断裂，拖欠土地流转租金49万余元。天长法院依法判决解除双方签订的《土地承包经营权租赁合同》，杨某限期腾退案涉

土地、搬离管理房并支付拖欠的土地承租租金。杨某未履行生效判决，案件进入执行程序。

线上查控显示，被执行人杨某账户“空空如也”。执行法官实地走访后发现，承包地上，葡萄藤蔓延，苗木郁郁葱葱，管理用房、钢架大棚与硬化路面错落其间。杨某先后投入百万余元，若机械采取“强制清场”，这些资产将大幅贬值，甚至可能引发激烈对抗。面对两难局面，天长法院第四党支部启动党员攻坚机制，将该案交由党员干警组成的攻坚团队专门办理。

执行团队主动找到永丰镇党委、政府领导，寻求更优解。在镇领导支持下，成功引入第三方某智慧农业公司整体接手案涉土地，对地上附着资产以100万元“打包收购”。既避免了杨某资产流失，又一次性化解了清场难题，欠付村民的土地流转租金全部兑现。

“这起案件是执行干警将党建优势转化为执行‘助燃剂’的生动缩影。”天长法院执行局局长张相阳表示，“只有把党组织建在执行最前沿，才能在关键时刻啃下‘硬骨头’。”

以先锋之志攻克“骨头案”

“郭法官，这笔赔偿款我们整整等

了12年，今后再也不用去陈家堵门要钱了。”申请执行人黄某的儿子小黄专程将一面锦旗送到天长法院执行法官郭志伟手中时说。

此前，陈某驾驶货车将黄某的妻子高某刚倒。事故造成高某一级伤残，完全丧失生活自理能力。法院判决除保险公司赔付外，陈某须自行赔偿36万元。判决生效后，陈某长期外出务工、下落不明，且无可供执行的财产。彼时，高某因需要长期护理、治疗，家庭陷入困境，天长法院依法为其发放国家司法救助金5万元。

此后数年，案件几经流转，始终因被执行人下落不明而陷入僵局。后来，高某去世，其治疗、护理花掉的费用使家庭背负高额债务，其丈夫黄某继续申请执行。随着拖欠时间的增长，两边家属的矛盾不断升级，高某的子女每逢节日便前往陈某老家蹲守，甚至与其家人发生激烈冲突，积怨日深。该案交由郭志伟办理。“既然接了，就要想办法结了。”作为一名老党员，郭志伟暗下决心，不让案件在自己手中“烂尾”。

面对被执行人长期失联的困局，郭志伟反复梳理历史线索。在一次细致的排查中，他发现陈某有在江苏南京的活动踪迹。郭志伟立即带队赶赴南京，经过连续三轮摸排、蹲守，终于在一个傍晚，在一处城中村的出租屋

里找到了藏匿多年的陈某。

经查，陈某因后续遭遇车祸导致腿部受伤，无固定收入来源，多年来只能租住在简陋房屋内，不敢归家。

因陈某拒不履行生效裁判，法院依法对其采取司法拘留措施。

陈某被拘留后，其子小陈主动来到法院了解情况。郭志伟抓住这一契机，耐心疏导，向小陈讲清交通事故给高某家庭造成的巨大伤害，引导其换位思考；同时，从当地孝亲文化入手，劝导其体谅父亲年事已高、有家难回的处理。

“郭法官，您说得对，我父亲年纪大了，不该再这样躲下去。但我能力有限，实在拿不出那么多钱，能不能请您帮忙协调一下？”小陈表达了代偿意愿，但也坦言一次性付清确有困难。

见有和解的可能，郭志伟趁热打铁，多次组织双方调解。最终，黄某作出适当让步，双方达成执行和解。小陈将15万元赔偿款一次性交付黄某，这场持续12年的纠纷顺利化解。

“党员就是要在关键时刻冲得上、打得赢。”郭志伟感慨道，“很多‘骨头案’不是无解，而是需要我们多一点耐心、多想一些办法，多给年轻干警带好头。”

在党员示范带动下，天长法院执行局常态化推进“微动执行”集中专项行动，聚焦涉企、涉民生等重点领域集中攻坚。

中攻坚。2026年以来，共办结各类执行案件1949件，执行到位金额1.3亿元，用真金白银的兑现赢得群众口碑。

以善意执行护航营商环境

天长法院第四党支部始终坚持“执行不仅是债权实现的手段，更是服务发展大局的抓手”。在涉企案件执行中，支部明确要求干警贯彻善意文明执行理念，对有挽救价值和发展前景的企业，不搞“杀鸡取卵”，多用“放水养鱼”，优先采取对企业影响最小的执行措施，在保障债权人合法权益的同时，助力困境企业纾困解难。

青海某工程公司拖欠安徽某有限公司货款1840万元。案件进入执行程序后，经线上查控发现，青海某工程公司名下无可供执行的银行存款、不动产、车辆等财产，案件一度陷入僵局。

面对执行困局，天长法院第四党支部迅速组建党员执行专班，远赴青海实地调查。经深入走访，执行干警发现，青海某工程公司专注太阳能发电领域，其在青海省海东市投资建设的6兆瓦光伏电站仍在运营，属于当地重点扶持的绿色企业，带动了大量就业。

“这类企业拥有核心技术，关乎民生，绝不能简单一拍了之。”执行专班负责人王开刚介绍说，“我们进一步核实发

现，根据国家政策，该项目享有持续性发电补贴，这是一笔稳定、可观的未来收益，也是企业的‘绿色资产’。若直接查封、拍卖发电设备，虽能部分兑现债权，但会导致企业停产、工人失业，无异于竭泽而渔。”

在精准研判基础上，执行专班果断调整策略，暂停对实体资产的处置，转而锁定“发电补贴收益”这一新型执行标的物。

天长法院主动对接补贴发放单位——青海省扶贫开发投资有限责任公司，在获得支持后，依法向其送达协助执行通知书，对该笔未来应收账款采取扣留、提取措施。既不影响企业正常发电经营，又确保了债权分期兑现。

截至目前，天长法院已成功提取发电补贴款994.5万元，并第一时间发放给安徽某有限公司。青海某工程公司在保住经营主体资格的同时，逐步恢复生产经营能力。

“这次执行让我看到了司法的智慧与温度，看到了党员法官的坚韧和规范。”见证全过程的天长政协委员金锋评价道，“执行法官没有机械地查封设备，而是敏锐地将‘发电补贴’这一未来应收账款纳入执行视野，采取‘扣留提取’措施，在实现债权的同时几乎不影响企业生产经营。这种‘留青山，赢未来’的做法，正是天长法院护航营商环境的最好注脚。”

基层短波

黑龙江依安

拘留次日家属送款 执行彰显权威与温度

本报讯 近日，黑龙江省依安县人民法院在办理一起执行案件时，面对被执行人高某拒不履行、故意拖延的行为，依法果断采取司法拘留措施。

该案进入执行程序后，被执行人高某长期消极应对，既不申报财产，也未主动履行还款义务。执行干警付金龙、刘士民多次对高某进行传唤，耐心释法说理、督促其履行义务。然而，高某仍心存侥幸、拒不配合，导致胜诉权益迟迟未能实现。为捍卫法律尊严、尽快兑现胜诉权益，法院依法作出司法拘留决定，并将高某移送公安机关拘留所执行。

在高某被拘留的次日，其家属认识到拒不履行判决的严重后果，主动联系法院，表示愿意代为清偿全部债务。当天，高某的妻子便将案款及相关费用共计13100余元汇入法院执行专用账户，案件随即执行完毕。

(郭 健)

河南漯河郾城

开展“豫剑执行·法护麦收”专项行动

本报讯 近日，河南省漯河市郾城区人民法院精准把握被执行人返乡收麦有利时机，组织开展“豫剑执行·法护麦收”集中专项行动。30余名执行干警兵分多路奔赴辖区各乡镇、村落、田间地头。针对部分被执行人正值麦收、家中农忙的实际情况，执行干警灵活施策、就地调解。在妥善保障农户抢收进度、不误农时的同时，耐心引导被执行人主动履行法律义务，成功促成多起积压农资纠纷案件达成和解、当场履约。

在一起农资买卖合同纠纷中，法官考虑到被执行人正值麦收关键期，若直接拘留将导致小麦无法及时收割。法官深入田间释法明理，促成双方在收割间隙达成和解，被执行人当场履行部分欠款。

截至目前，集中专项行动累计拘传被执行人15人，司法拘留2人，办结涉农、涉民生案件9件，促成执行和解6件，执行到位金额40余万元，专项行动取得扎实成效。

(杨广源 胡文斌)

湖南长沙

首次发布企业申请执行办事指南

本报讯 近日，湖南省长沙市中级人民法院结合湖南省委、省政府关于“企业服务年”专项行动部署，正式发布企业申请执行标准化办事指南。

长沙市场主体行业分布广、经营点位分散，大量中小微企业无专职法务，办事人员不熟悉立案材料标准，经常出现文书缺项、信息填报不全等问题，需要多次往返法院补正材料，拉长回款周期；企业不了解财产线索申报、线上办案、柔性和解相关机制，咨询沟通占用大量执行办案精力，延缓涉企债权兑现，制约企业资金流转。

长沙中院结合“企业服务年”专项行动，落实善意文明执行要求，编制标准化企业申请执行办事指南。指南分八大板块细化全流程办事规范，配套二维码扫描可直接下载各类制式文书模板，企业可一次性备齐立案材料，依托线上司法平台远程办理业务，打破时间、地域限制，大幅降低企业办事跑腿成本，有效提速涉企案件办理，切实优化法治化营商环境。

四川南部

悬赏公告显成效 主动履行促和解

本报讯 近日，四川省南部县人民法院借助执行悬赏机制，成功执结一起历时多年的借款合同纠纷案。

2016年，马某某向赖某某借款10万元，后因多次催要未果，赖某某于2020年诉至法院，双方达成调解协议，但马某某未履行义务。执行中，马某某名下无财产且下落不明，案件陷入僵局。赖某某申请执行悬赏，承诺以到位金额10%作为悬赏金。南部法院通过官方微信公众号发布悬赏公告，不到一个月，马某某看到公告后主动联系法官寻求调解。最终双方达成执行和解协议，申请执行人同意撤销悬赏公告，该积压多年的案件得以圆满执结。

(魏 薇)

“为了自己，更为了孩子”

□ 刘兆一 李雪洁

“申请执行人打电话过来，发现了被执行人的踪迹，你们赶紧过去吧！”近日，北京市石景山区人民法院执行法官胡媛接到了指挥中心线索接转专员的电话，当即组织团队一同前往。

半小时后，当胡媛等人赶到时，申请执行人张某说：“法官，他肯定有钱，还欠钱不还，我要拘留他！”被执行人王某半天不吭声，问就是一句：“我是真没钱！”

几年前，王某因为要跑运输，租赁了张某的面包车，欠下两万多费用。张某将王某诉

至法院，双方达成分期履行的和解协议，约定王某每个月还张某2500元。

王某仅还了一个月钱就又开始拖欠，甚至玩起了失踪。张某向法院申请强制执行，案件最终以法院穷尽财产调查措施、王某失联而告终。和张某谈话的时候，胡媛提醒他，一旦发现王某的行踪，立刻报告线索，法官会第一时间赶到。

“法官，我跑运输赚不了什么钱，真是没钱还呀。”王某翻来覆去重申着不能还钱的理由。胡媛把提前准备好的拘留材料摆

到王某面前：“拘留手续其实已经做好了，但我们想再给你一次机会。”

王某半晌没说话。胡媛注意到他的沉默，放缓了语气：“王某，我们知道你家里老人常年服药，孩子又马上要升学，压力确实大，所以我们一起想办法。”

一提到孩子，王某抬起头，眼中有些松动。胡媛继续说：“孩子升学是大事，这个节骨眼上，我们也不希望因为债务纠纷让你家里再添乱。你今天能拿出多少算多少，剩下的咱们可以坐下来，跟申请执行人协商，前提是

你得主动履行，你想想办法凑一凑，今天先付一笔。”

王某眼眶立刻红了，掏出手机：“行，法官，我现在就打电话凑钱。”

两个小时后，张某收到了9000块钱还款，剩下的钱王某作出了明确的履行承诺。

“谢谢法官，这回我一定按时还钱，为了自己，更为了孩子。”王某再三表态。

送走张某和王某，看着那份没用上的拘留材料和双方签字捺印的和解协议，胡媛对助理说：“咱们执行工作，既要有效腕到底的力度，也要有为当事人设身处地着想的温情。”

出击三千公里 四天三夜“擒赖”

□ 齐振宏 葛 磊

时四天三夜的拘传行动，在晨雾中拉开序幕。

从山东高密至内蒙古杭锦旗路程1500余公里。执行干警轮流开车，在服务区捧着方便面蹲在车旁边吃边聊线索，一刻也不敢耽误。抵达杭锦旗后，执行干警顾不上喝口热水，便立刻穿梭在村落与厂区之间，查找、分析被执行人的活动轨迹。

第三天的凌晨，执行干警摸排到被执行人的可能位置，即刻驱车来到线索地点，于新厂区附近的加油站成功找到了被执行人驾驶的越野

车。

“判决生效半年，多次传唤拒不到庭，再抗拒，就要承担相应的责任！”执行干警声音铿锵有力。然而被执行人态度强硬，尽管执行干警多次释法明理，耐心沟通，仍然油盐不进。

执行干警依法将其拘传回高密法院。一路星夜兼程，次日顺利抵达高密法院。被执行人被带到拘留所，执行干警再次严肃指出其行爲已构成恶意规避执行，触犯法律，损害司法权威，同时结合相关法律法规，耐心进行法治教育，引导其

认识错误。在法律的威严震慑和法官的耐心疏导下，被执行人幡然醒悟，当场还款8万元，并写下了剩余欠款的还款保证书。

“没想到法官能跨越千里帮我们追回欠款，这笔钱终于追回来了！”申请执行人难掩感激之情，对执行干警表示高度赞扬。执行干警说：“来回3000多公里，四天三夜不眠不休，但看到申请执行人的喜悦，一切都是值得的！”执行成果从来不是几个小小数字，而是一次次咬牙坚持、一步步攻坚克难，让每一份生效判决都落到实处，稳稳抵达正义的终点。

砖墙老屋里的和解

□ 陈育敏 温芷梓

的一通电话，让案件迎来转机。闻讯，胡晓凌立即启动“法院+公安”联动查控机制，研判分析后锁定孙某的行踪范围，立即带队前往。

面对突然上门的法官，孙某儿媳充满防备，她将两个孩子带进房间，语气生硬：“他不在，有事直接联系他。”

“不会影响小孩的，放心，我也是个妈妈。”胡晓凌并未上前，只是站在原地，放轻声音，“打个电话让他回来吧，我们当面聊聊，孩子若是怕生，可以带他们出去转转。”

胡晓凌观察了一下屋内，陈设简朴，甚至有些凌乱，墙面由砖头直接砌成，没有刷漆。一阵三轮车的

声响由远及近，孙某骑着三轮车匆匆赶回。

孙某试图解释：“法官，我真没钱，以前养鱼全亏了，你看我这个家……”话未说完，一旁的李某忍不住打断：“当初说塘里的鱼给我拿去卖抵债，你不肯；法院调解分期还，你也没还。我每个月还要银行贷款，压力大吗？”

“那你们要抓就抓吧！”孙某情绪激动起来。

见状，胡晓凌并未退缩，语气平和却透着不容回避的认真：“这是你的法律责任，逃避解决不了问题。我们了解到，你两个儿子都在广州工作，家庭并非没有还款的能力。

现在需要的，是拿出一个切实可行的还款计划。”

孙某抬起头，缓缓拿起手机，走到一旁与家人低声商量。几番沟通后，他把目光投向李某：“我先凑到3000块左右，剩下的慢慢还你。”

“大家相识一场，我也不想为难你。就按你说的，法官帮我们做个见证。”李某环顾这间砖砌的老房子，最终选择了让步。

在胡晓凌的主持下，双方现场达成和解协议：孙某当场还款3000元，余款分期付清。