

## 影像执行

## “我们不用搬家，可以继续经营了！”

□ 黄 硕 文/图

“感谢法官，我们不用搬家，可以继续经营了！”近日，某配送站经理张女士向北京市朝阳区人民法院法官徐珂和法官助理高子航表示感谢。

北京市东五环附近某个超5000平方米的大院内，有11个大厂房。该大院的产权人某商业公司将所有厂房整租给了某文化公司，该文化公司作为“二房东”将厂房分别零散出租。然而因长期

欠付租金，该文化公司被告上法庭。经审理，朝阳区法院判决该文化公司腾退厂房并支付租金、房屋占有使用费、违约金等费用。

执行团队现场调查后发现，其中一个厂房由某电商公司承租并作为配送站使用。张女士叹了口气说：“为装修配送站，我们已投入超百万元。如果腾退，在短时间内我们找不到更合适的场地，重新

装修也需要时间。”

为降低强制执行带来的影响，执行团队组织各方当事人积极沟通。最终，该商业公司表示愿意与该电商公司直接签订新的租赁合同；该配送站可以继续正常使用此厂房，业务运营衔接顺畅，厂区内现有的生产经营得以平稳运行。

看着正常运营的配送站，张女士高兴地说：“这既没有损害公司利益，也没有

导致配送业务停滞进而给周围居民生活带来不便，真是太好了！”

图①：执行团队实地了解配送站运营情况。

图②：执行团队与张女士沟通执行方案。

图③：高子航在整理执行结案笔录，该电商公司代理人在其上签字。



## 执行战报

黑龙江齐齐哈尔龙沙  
36天为143名农民工追薪300余万元

本报讯 近日，黑龙江省齐齐哈尔市龙沙区人民法院高效执结一批拖欠农民工工资案件，为143名劳动者追回薪酬300.7万元，全程仅用36天。

某企业承包方以工程款未到位为由拒付农民工工资，因此被诉至法院。法院启动“涉民生”案件绿色通道，迅速冻结该企业账户。此后该企业主动联系法院并表示愿意积极履行，但难以一次性付清。为兼顾劳动者胜诉权益兑现与企业经营不受影响，法院采取“放水养鱼”、刚柔并济灵活策略，促成双方达成分期履行协议。该企业当场支付首批工资款180余万元，并很快将余款全部履行完毕。

龙沙区法院以刚柔并济的执行策略，既帮农民工追回“血汗钱”，也尽量减少执行工作对企业经营的影响。今年以来，龙沙区法院通过组建“简案快执+繁案精执”团队，加大对涉民生案件的执行力度。截至11月底，执行到位金额已突破9000万元。

(贺星 姜兆涵)

安徽合肥蜀山  
“带租拍卖”解三方忧愁

本报讯 近日，安徽省合肥市蜀山区人民法院巧用“带租拍卖”模式，既保障了申请执行人的合法权益，也为投入巨额资金的“无辜”租户保住了经营希望，实现了从“两难”到“共赢”。申请执行人某典当公司与被执行人某建设公司典当纠纷一案进入执行程序后，因该建设公司名下未发现可供执行的财产，典当公司要求法院拍卖抵押商铺。执行法官陈孟凯在实地调查时发现，涉案商铺已经被案外人刘某承租并用于经营饭店，且饭店刚开业三个月。如果将此商铺强制拍卖，不仅会严重影响刘某的生产经营，导致其投入的改建成本本木无归，还会引发租金返还、装修赔偿等一系列纠纷。经过综合研判，陈孟凯果断调整了执行策略，选择了兼顾三方的“带租拍卖”执行模式。目前，该抵押商铺以400多万元的高价成交，现已完成房屋产权变更和执行款发放工作，典当公司实现全部债权。购买人取得案涉商铺产权后，与刘某继续履行原租赁合同，这减轻了该建设公司的还债压力，达到了善意执行、多方共赢的良好效果。

(安记 黄雪婷)

湖南岳阳云溪  
促153套房屋成功抵偿1亿余元债务

本报讯 近日，湖南省岳阳市云溪区人民法院通过灵活运用“以物抵债”的方式执结一起合同纠纷案，成功兑现债权1亿余元。

执行过程中，被执行人岳阳某投资公司名下的大批商品房因市场原因处置困难、多次流拍，仅有2套拍卖成功。

为打破僵局，法院灵活转换思路，组织双方当事人协调，耐心阐释以物抵债的优势。为消除申请执行人岳阳市某建设公司对接收、管理大批房产的顾虑，法院协助其制定详细的接收预案。最终，促成双方达成一致，以151套房屋及2套房屋的成交价款抵偿1亿余元债务，高效盘活了沉淀资产，确保了胜诉当事人合法权益得以快速实现。

(陶琛 晏可慧)

广西灵山  
司法拍卖化解540亩林木执行难题

本报讯 今年11月24日，广西壮族自治区灵山县人民法院通过司法拍卖妥善化解一起强制执行案件，成功处置540亩林木资产并完成交付。

某公司与伍某某、劳某某因金融借款合同纠纷诉至灵山法院，二人未依照生效判决按期履行还款义务，该公司申请了强制执行，请求查封拍卖此二人名下的540亩林木。但经调查发现，案涉林木尚未成材，经济价值低，且此二人名下无其他可供执行的财产，法院遂依法终结本次执行。

今年7月，该公司发现案涉林木已达砍伐标准，向法院申请恢复执行。考虑到林木资产评估周期长、流程复杂等因素，灵山法院迅速采取查封措施，并联合当地林业部门确认案涉林木的四至界线，委托专业机构评估，第一时间启动司法拍卖程序。经过59次竞价，案涉林木最终以47.6万元成交。

(吴琪 曾繁法 劳璐)

四川达州通川  
灵活执行 巧破“冻局”

本报讯 “保价值，快处置。”近日，四川省达州市通川区人民法院面对易变质的冻品执行难题，秉持善意文明执行理念，灵活高效将临期冷冻牛肉“破冰”执行，实现财产真实价值。

2024年，因彭某及其工作室向杜某借款200万元逾期未还，杜某诉至法院并提供了彭某存放于某冷库的33200公斤冷冻牛肉线索，申请财产保全。“冻品变质即归零。”执行法官急当事人所急，迅速查封资产、精准施策：联动畜牧、市监部门核查检疫证明；借助专家评定、向企业询价等方式确定合理起拍价；通过“四川助拍”等线上线下多渠道吸引全国10余家企业参与竞拍。经过39轮激烈角逐，牛肉最终以931166元成交，较起拍价溢价105.48%。

本次执行中，通川区法院以灵活变通财产处置方式兼顾了双方当事人的合法权益，为优化法治化营商环境注入了强劲司法动能。

(王滔 郭娅男)

## “维护群众权益是实实在在的民生大事”

□ 文 鹏 余飒曼 文/图

今年11月6日，河南省郑州市人民法院启动“小标的·大民生”专项集中执行行动，并特邀4名郑州市人大代表、政协委员全程监督。

姬某是一起标的额为1.3万元的民间借贷纠纷案的被执行人，此前线上调查显示其无财产可供执行。行动当日，执行干警拘传时发现姬某因患病已丧失劳动能

力，家中弥漫着中药味。执行干警秉持善意文明执行理念为双方协调，最终促成和解。

在执行另一起标的额为7000元的买卖合同案件时，经多次查控发现被执行人陆某名下财产不足且刻意躲避执行。执行干警根据申请执行人提供的线索锁定了陆某的踪迹，迅速将其控制并依法拘传至法院。面对执行的强大威慑，陆某认识到了拒不执行的

严重后果，当场联系其家属一次性付清执行案款，此案得以顺利执结。

郑州市政协社会和法制委员会主任杨国玉表示：“此次执行行动文明规范又刚柔并济，小标的额案件数量众多，维护群众切身利益，是实实在在的民生大事。”他呼吁，增强市民的法治意识，共同营造诚实守信、尊法守法的社会氛围。

此次行动共出动68名执行干警，拘传8人、拘留2人、扣押车辆1辆，执结案件12件，执行到位金额35.68万元。

图①：执行干警向被执行人宣读拘传令。

图②：执行干警依法拘传被执行人。

图③：执行干警将法律文书交由被执行人近亲属代收。



浙江省常山县人民法院执行局执行员 华颖强

“我终于见到女儿了，抚养费我肯定会继续按期付的！”电话里，被执行人陈某的声音难掩激动。不久前，在处理一起抚养费纠纷案件时，我见到了陈某。

## 给母爱一个“靠近”的机会

“小奶油，知道我是谁吗？”陈某拨通电话，声音小心翼翼，那头只有孩子稚嫩的啾啾声。“我是妈妈啊，妈妈好想你……”话未说完，她已潸然泪下，眼泪在眼眶里打转。

陈某与其前夫协议离婚后，女儿“小奶油”由前夫抚养，她需按时支付抚养费。可前夫以各种理由阻挠探望，让母女沟通屡屡受阻。4年未见女儿的陈某，在精神重压下，无奈以“拒付抚养费”作为见孩子的最后“要挟”。

“母女连心，我怎么会舍不得给孩子钱？”她红着眼眶，话语里满是对离婚的难以释怀，更藏不住对孩子的愧疚。

“对方阻挠探望，你可以申请强制执行，但这绝不能成为你拒付抚养费的理由。”我向她解释道。陈某的账户已被足额冻结，按程序只需扣划款项发放给申请执行人，案子便

可办结。可我深知，案件执行易，亲情修复难。若给不了孩子完整的家，至少该给这份母爱一个靠近的机会。

恰逢假期，我了解到“小奶油”正在乡下奶奶家，便向陈某提议：“不如我陪你先去看看孩子？”这个提议让陈某又惊又喜，4年多的思念、委屈、愧疚、苦闷与心酸瞬间涌上她的心头。

一路上，她反复念叨：“小奶油，妈妈想抱抱你，我带了你喜欢吃的薯片、蛋糕，还有特意给你买了画笔。”

遗憾的是，奶奶家里没人。我拨通了奶奶的电话，才知道孩子被带去外地亲戚家看亲。但奶奶承诺，“小奶油”一回来就立刻安排她们母女见面。同时我也告知申请执行人，探视权是陈某的法定权利，即便离婚也不能阻拦她探视孩子，且孩子缺少母爱也会对其成长造成不利影响。我安

慰陈某说：“抚养费这个案子虽已结案，但你们后续探望有任何问题，都可以随时联系我。”

不久后，在申请执行人和奶奶的配合下，陈某终于见到了日思夜想的女儿。她还主动给我打电话，告知了我这个好消息，这便是开头那通电话的由来。

挂电话时，陈某的声音里没了之前的沉重，满是见到女儿的欣喜和卸下担忧的轻快。虽未在现场亲眼见证母女相拥的温暖瞬间，但这份跨越4年的牵挂与期盼，早已随星光月色一同记下，藏进了寻常日子里最柔软的角色。

(熊燕婷 晓舟 整理)

## 执行手记

## 单次解除“限高令”后，他逆袭夺冠并主动还债

□ 本报记者 赵 赢 本报通讯员 邹轩汉

全国第十二届少数民族传统体育运动会射箭项目比赛的赛场上，胡某某眼神如炬，手中弓箭呼啸而出，精准无误地命中靶心。刹那间，全场观众爆发出山呼海啸般的欢呼。

可又有谁能想到，就在不久前，一道“限制消费令”如同一座无形的大山，险些将他的逐梦之路彻底阻断。

胡某某是云南省泸水市鲁掌镇洛玛村的一位村民。此前，因购车合同纠纷，他欠下了7万多元的购车款。债权人多次催讨无果后，将他诉至云南省泸水市人民法院。泸水法院深入调查后发现，胡某某家庭经济状况极为窘迫，不仅没有固定收入来源，而且几乎没有可供执行的财产。无奈之下，法院依法终结了本次执行程序，并依法对他采取了限制消费令。

身为一名运动员，“限高令”对胡某某而言无异于一记沉重的打击。他无奈地说：“以前就盼着能多出去参加比赛，提升自己的水平。可这一被‘限高’，我连高铁、飞机都坐不了，只能在本地训练。感觉自己就像被折断翅膀的鸟儿，空有一身本领却无处施展。”

第十二届少数民族传统体育运动会射箭项目比赛日益临近，心急如焚的胡某某

抱着一丝希望来到泸水法院。他满脸焦急地询问本案的承办法官陈晓英：“法官，我真的特别想参加这次比赛！这是为咱们云南省争光的好机会，能不能帮我暂时解除一下‘限高’措施啊？”

在详细了解并核实情况后，陈晓英被胡某某在执行过程中展现的积极态度和为省争光的决心深深打动。她一边综合考量各种因素并及时报有关领导批准，一边与申请执行人耐心沟通，诚恳解释道：“胡某某一直都有还款的意愿。这次比赛对他来说是个难得的机会，如果能让他参赛，说不定能激励他更好地履行义务，也能为咱们省赢得荣誉。”最终，泸水法院为胡某某办理了单次解除“限高令”的手续。

拿到手续的那一刻，胡某某激动得热泪盈眶，他紧紧握住陈晓英的手，颤抖地说：“太感谢你们了，我一定好好比赛，不辜负大家的期望！”

赛场上，胡某某凭借着扎实的基本功和顽强的毅力，一路过关斩将，最终以绝对的优势斩获金牌。此刻，胡某某心中满是自豪。这块金牌不仅仅是对他体育技能的高度认可，更是他坚韧不拔精神的生动写照。

比赛结束后，胡某某第一时间专程来到泸水法院。他满怀感激地对陈晓英说：

“法官，要不是你们这次给我解禁，我根本没机会站在赛场上。我永远都忘不了这段经历！”回到家乡后，胡某某没有丝毫懈怠，他用比赛获得的奖金一次性偿还了全部欠款。

“法律不仅有铁面无私的威严，更有温暖人心的关怀。这次解禁让我真切感受到了法治的温度，也让我明白了诚信的重要性。以后我一定会更加努力工作，不辜负大家对我的信任。”胡某某坚定地说。

泸水法院党组书记、院长和桥柱介绍：“近年来，我院始终坚持善意文明执行理念。‘限高令’的根本目的不是惩罚，而是为了督促负有履行义务的被执行人履行生效法律文书确定的义务。如果被执行人出现了突发疾病需赴外就医、近亲属婚丧嫁娶、紧急商务活动等特定情形，法律也赋予了被执行人申请暂时解除的权利。我们在处理类似案件时，主要考虑被执行人申请缘由的真实性、特定情形的合理性、解除限令的必要性和紧迫性、对履行义务的促进性等，尽力保障双方当事人的合法权益。自2023年以来，像胡某某这样因特殊情况申请暂时解除‘限高令’的案件，我们一共受理了37件，其中批准解除的有34件，批准率达到了92%。这些案件中，有超过50%的

被执行人在解除‘限高’后，积极履行了法律义务，促进了矛盾纠纷的化解。”

给被执行人下“限高令”是法院执行工作的重要手段，但根本目的并非惩罚，而是督促其履行义务。

胡某某的故事宛如一盏明灯，生动地展示了泸水法院在执行工作中巧妙平衡执行力度与执行温度，引导被执行人主动履行职责、自觉回归正轨。泸水法院为胡某某办理“单次解禁”，既严格维护了司法公正、彰显了法律刚性，又充分体现了人文关怀、保障了被执行人的合法权益，这正是善意文明执行理念核心价值的生动注脚。



法官团队听取被执行人胡某某的诉求，讨论促推纠纷化解的执行方法。 喻敏 摄