

□ 本报记者 郑卫平 本报通讯员 庞遵美

剑拔弩张后，“太湖明月”又生辉

全面依法治国

司法新作为

2026年1月1日,《太湖明月·交响新元》新年音乐会在江苏省无锡市新落成的交响音乐厅按期举行。交响音乐厅让2025年10月荣获“世界音乐之都”美誉的无锡又多了一处璀璨的音乐地标。

元旦刚过,位于太湖之畔的交响音乐厅内人流如织、暖意融融,新年音乐会的余韵,仍在厅内流转。无锡国际商事法庭法官李骏走进这座建筑,那起剑拔弩张的跨国纠纷再次浮现眼前。

法官到无锡交响音乐厅施工现场回访。 赵伟 摄



跨国合作起波澜

事情起源于2022年的夏天,为打造兼具艺术质感与声学专业度国际领先水平的无锡交响音乐厅,无锡某文化艺术公司(以下简称无锡公司)与拥有国际声学设计经验的德国某建筑方案公司(以下简称德国公司)签约,委托其提供全周期声学顾问服务,合同总金额达1400万元,约定按设计阶段分期付款。

这座交响音乐厅定位为长三角地区文化新地标,承载着提升城市文化品位、满足市民高品质艺术生活需求的重要使命,因此声学设计环节被列为项目核心关键工序,双方在签约之初也对此达成了高度共识。

初期合作十分顺畅,德国公司很快完成第一阶段方案设计并提交审核。可就在对接方案细节时,分歧出现了:无锡公司认为方案未完全契合音乐厅声学技术指标,尤其是其中的一些核心参数未达到招标文件中约定的国际顶尖标准,要求修改完善;德国公司则坚持设计完全依据合同条款制定,额外修改需增加服务费用。

双方围绕技术参数界定、费用追加标准、修改周期等问题展开多轮磋商,从线上视频会议到线下面对面谈判,始终未能找到平衡点,这个备受瞩目的文化项目被迫按下“暂停键”。

为避免项目逾期造成更严重的经济损失和社会影响,无锡公司紧急委托第三方设计机构接手,同时正式向德国公司发送

解除解合同通知。

德国公司则认为自己前期投入大量顶尖声学工程师、耗费数月时间完成方案建模与测算,人力、研发成本将“打水漂”,更担心此事损害其在中国建筑设计领域深耕多年积累的良好口碑,影响后续项目合作,随即第一时间向德国驻华使领馆报备情况,陈述自身诉求与立场。与此同时,还整理了合同文本、设计图纸、沟通记录等大量证据材料,准备向无锡国际商事法庭提起诉讼,索赔近千万元的经济损失。

德国公司代表从疑惑到信服

无锡国际商事法庭了解到这起纠纷准备提起诉讼后,由李骏及时跟进案件进展。李骏敏锐抓住关键——双方都不想陷入长期诉讼,无锡公司要“进度与质量”,德国公司要“成本与声誉”。

“如果走常规诉讼流程,从立案、举证、开庭到判决,至少需要6个月,如果再上诉的话,拖到明年也未必有结果。”李骏当即想到无锡市中级人民法院主导搭建的“一站式”涉外商事多元解纷平台。这个平台整合了贸促会、仲裁委、律协等7家单位资源,既能提供专业调解服务,又能衔接仲裁、诉讼程序,还配套了域外法查明、在线授权见证等功能,正是为破解涉外纠纷“耗时长、成本高”的痛点而生。

考虑到德国公司对国内调解机制不了解,法庭先组织了“中英双语沟通会”,

庭长张浩与贸促会委派的调解员共同出席。刚到会场的德国公司代表眉头紧皱,眼神中满是审视。张浩并没有在意,而是耐心向其介绍调解中心的资质和调解员的背景,德国公司代表不时在笔记本上记录着什么。

直到法庭重点释明“调解协议经司法确认后与判决书具有同等法律效力”,德国公司代表拿着笔的手猛地顿住,若有所思地问道:“调解人员有什么资质?”“平台调解员都是资深的国际商事法律专家,有必要也可以邀请声学专家出具专业意见,形式灵活,你们有任何疑问,可以随时提出。”张浩的语气很坚定、很自信。

紧接着,李骏从诉讼费、诉讼时间为双方算了一笔账。德国公司代表随后站起来,两手交叉在胸前看着窗外,一只手还不时抚摸着下巴。好一会,才说:“那就按你们说的,试试吧。”

打消德国公司顾虑后,无锡国际商事法庭引导当事人登录“一站式”平台,开展信息录入和诉争内容提交工作,后通过平台将该案委托至平台调解单位——中国贸促会江苏调解中心。

考虑到语言障碍,调解员把所有证据材料都翻译成中英双语,通过平台实时传递文件。经过3轮线上沟通、两次线下磋商,三个月内双方就具体支付金额、知识产权、公开认可、后续矛盾的解决等达成了调解协议。

为涉外企业提供优质高效的司法服务

2025年1月,双方当事人向无锡国际商事法庭申请对调解协议进行司法确认。法庭审查后裁定确认该协议有效,并出具了民事裁定书。拿到司法确认裁定书时,德国公司代表紧握着李骏的手:“我这次感受到了你们说的调解这朵‘东方之花’的魅力。也让我们对中国市场的信心更足了!”

一纸裁定书,化解千万元纠纷;一场高效调解,护航重点工程。再次站在音乐厅门口,李骏仍难掩心绪:一个半月前回访时,这里还是货车穿梭、机器轰鸣的工地,如今已有超万名观众走进这里,感受音乐与艺术的魅力,新年音乐会的相关话题持续刷屏社交平台。

近年来,无锡法院立足高水平对外开放大局,以“一站式”涉外商事多元解纷平台为抓手,推出《服务保障无锡高水平对外开放十六条司法措施》,从支持本土企业“走出去”参与国际竞争,到简化跨境诉讼流程、降低涉外诉讼成本;从建立涉外法治信息展示云平台,到完善域外法查明机制、加强国际司法协作,全方位、多层次为涉外企业提供优质高效的司法服务,着力营造市场化、法治化、国际化一流营商环境。

离开时,李骏回望音乐厅,看到全玻璃幕墙穹顶在夕阳的照射下流光溢彩,宛如悬浮于太湖之畔的皎洁明月,悠扬的排练乐声再次传来,这乐声里,李骏仿佛看到一轮璀璨的“太湖明月”正冉冉升起……

金山脚下的法治弦歌

□ 张国强

新疆阿勒泰地区,位于新疆维吾尔自治区北部,总面积11.8万平方公里。“阿勒泰”源自蒙古语,翻译成汉语是“金山”的意思。2023年5月,吉林法院援疆工作队一行6人,历经4200多公里,飞跃千山万水,来到阿勒泰法院开始为期三年的援疆工作。

2025年3月,新疆维吾尔自治区高级人民法院开展“援疆干部看新疆”法治故事征文活动,吉林法院援疆工作队领队张国强以“金山脚下的法治弦歌”为题,写下了一篇感人的文字,入选作品故事集,为大家讲述了一段来自新疆阿勒泰的法治故事。

雪原千里,法暖民心。张国强(中)与牧道法庭工作人员深入牧区化解一起代牧合同纠纷,把司法服务送到牧民家门口。 戴英 摄

不拉调解法,设立了冬不拉调解室,调解室墙上悬挂着严肃的法律条款,桌上摆满了各式糕点,前来调解的牧民沉浸在做客的友好氛围中。法官弹奏一曲冬不拉,双方当事人喝着热气腾腾的奶茶,在轻松愉悦的氛围中化干戈为玉帛。

七天跟拍,摄像机记录下200G素材,最终浓缩成全国法院唯一入选的“枫桥新故事”。当视频在人民网首页弹出时,评论区里有人留言:“原来法治也能像奶茶一样暖”。

2024年全国两会期间,这则视频作为《中国民主故事》向全球展播,让世界看到了在中国西北边陲,“枫桥经验”正开出最独特的花——它扎根于冬不拉的琴弦,融化在各族群众共饮的奶茶里,成为跨越语言、跨越地域的法治共鸣。

牧道法庭:“只要给法官发定位,法官随叫随到!”

牧道法庭位于牧民春夏、秋冬转场牧道交通枢纽,司法服务覆盖2774平方公里、19个行政牧业村,3万余人口。

地广人稀,道路涵盖河流、雪山和荒草地,许多地方车辆无法通行,牧道上牧民的司法权益如何保障?牧道法庭庭长热依扎介绍,牧道法庭是“随时、随地、随行”的办案模式,法庭向牧民群众发放“法官联系卡”,将庭审现场设在牧道途中,直接面向转场牧民开展诉讼服务。当车辆无法通行时,他们就背上国徽、带着卷宗,骑马办案,不管遇到多大困难,都可以上门提供司法服务。

诺鲁孜节那天,我和热依扎走进阿拉克牧民接羔的春牧场。圆形毡房中央的铁炉烧得通红,铜壶咕嘟咕嘟吐着热气,73岁的阿拉克老人颤巍巍地站起来,布满老茧的手把我拉到毡房上。面前的雕花木盘里,包尔萨克金黄酥酥,奶疙瘩摆成精致的心形。“去年的牛牛柴消失了,要不是热依扎……”阿拉克老人往我碗里添了勺滚烫的奶茶。他说2024年他给自己的十几头牛投保了保险,将牛交给牧民马某代牧,没承想其中一头牛竟玩起了“失踪”。发现时,牛已死在山沟里,唯独缺了耳

朵。找到保险公司理赔,保险公司要求提供投保牛的身份物牛耳标。于是他找乌某赔偿,乌某双手一摊说没钱。

无奈之下,他找到热依扎,想让乌某赔偿1.3万元。热依扎组织双方当事人调解,最终乌某答应偿还其一头3岁的牛。

说到这里,阿拉克老人暗淡的眼睛亮起来,用不太流利的汉语说:“以前觉得法官是‘坐衙门’的,现在是‘骑马背’的,只要给法官发定位,法官随叫随到!”

牧道法庭按照在线矛盾纠纷多元化解平台、移动微法院的统一部署,拓展法庭“互联网+诉讼服务”,利用手机APP开展“掌上办案”工作,为转场牧民提供快速便捷的指尖诉讼,牧道法庭司法服务从“马背”到“指尖”,将科技与司法深度融合。

“自治区高院首次将阿拉克牧道法庭写进2025年工作报告,并将其总结为‘毡房旁的解纷服务’……”

离开时,夕阳、远山、草原和毡房交相辉映,形成了一种绝美的风景。驼铃声从远处传来,仿佛在吟唱法官留下的法治足迹——那些写在调解笔录上的条款,那些贴在毡房墙上的普法漫画,那些在马背上颠簸的巡回审判,最终都化作牧民嘴角的笑意,融进了这辽阔的草原,暖透寒冬的甜奶茶里。

当援疆期限进入倒计时,我知道自己留下的不只是工作机制和方法,更是一颗埋进金山脚下的种子:它扎根于正义的土壤,吮吸着团结的雨露,终将在未来的日子里,长成参天大树,让法治的浓荫,覆盖每一片草原牧场,让中华民族共同体意识的信念,如同阿尔泰山的岩画般永恒,如同喀纳斯的湖水般长流。(作者系吉林省高级人民法院政治部宣教处副处长、一级调研员,目前援疆挂职,任阿勒泰地区中院党组成员、机关党委书记)

信息聚焦

吉林四平

示范文本让司法服务高效便捷

本报讯 “以前写诉状总犯难,现在只需要勾选和填空就行了,示范文本确实方便!”近日,吉林省四平市中级人民法院诉讼服务中心内,因行协议纠纷来立案的某企业职工刘先生,在导诉员的引导下,轻松上手使用起诉状示范文本,一份标准化的要素式起诉状快速生成。

“两状”示范文本推广应用以来,四平中院通过线上推广、线下设置示范文本展示区、摆放示范文本二维码等方式,安排工作人员向群众介绍示范文本的优势和使用方法,引导当事人主动应用。同时,深入辖区企业、社区、广场、乡村等场所,积极开展宣传推广活动,通过现场讲解、案例演示等形式,帮助群众掌握示范文本操作要点。目前,四平中院58类审判领域示范文本应用率及9类执行申请书示范文本应用率大幅提升,群众诉讼成本有效降低,立案效率持续优化。(牛敬良 高姚)

福建宁化

“银发法官”妥善房产继承纠纷

本报讯 “感谢老法官,这样的调解结果我们都很满意!”被告小赖感激地说。近日,福建省宁化县人民法院退休返聘法官通过上门先行调解,成功化解一起法定继承纠纷,用法律的温情维护了双方当事人弥足珍贵的亲情。

赖某与巫某系夫妻关系,育有一子小赖。赖某、巫某于2004年购买一套房产,2025年11月,赖某不幸去世。后巫某与小赖就房产分配问题发生争执,遂诉至法院。案件到了退休返聘法官黄华宁手中,通过阅卷,黄华宁发现,此纠纷表面上看是因遗产继承引起,实际上却是由由于被继承人去世,导致继承人亲属间的亲情关系发生变化而产生。为避免因打官司而导致亲情关系恶化,她决定先行开展调解工作。她了解到当事人中有93岁高龄老人且行动不便,为减轻当事人诉累,黄华宁和立案庭工作人员决定到调解现场“搬”到当事人家中。调解过程中,本着家庭和睦、彻底化解矛盾的初衷,黄华宁采取讲法、说理并重的方式,耐心疏导双方当事人,最终,赖某、小赖同意放弃继承房产份额,案涉房产归巫某继承所有。(周焯 张海燕)

四川康定

融合调解让农民工安心过年

本报讯 近日,四川省康定市人民法院姑咱人民法庭通过“线上+线下”融合调解机制,成功化解一起涉农民工劳务合同纠纷,为数十名劳动者在春节前追回被长期拖欠的工资。

2021年,李某等10余名原告带领的农民工班组为某公司提供采矿劳务后,因该公司涉刑事案件被关停,导致劳务费长期无法结算。案件受理后,法庭充分考虑部分原告身处异地、年关将至的急迫情况,立即启动涉民生纠纷“绿色通道”,依托数字法庭建设成果搭建远程调解平台,组织异地农民工在线表达诉求,同时传唤被告公司负责人到庭,逐笔核对、确认拖欠金额。承办法官耐心释法说理,最终促成双方达成调解协议,被告公司承诺于春节前足额支付全部欠薪。此次高效调解是姑咱法庭践行新时代“枫桥经验”,运用“党建+法治”服务模式与数字赋能成果生动的生动实践,保障了劳动者合法权益,维护了社会和谐稳定。(尼马巴姆)

百年古巷里的军产守护

□ 本报记者

余建华

张晓静

本报通讯员

金真法

穿过蜿蜒的村道,步入被岁月浸染的古村落,脚下是温润光亮的石板路,远处偶尔传来几声犬吠,时光仿佛在浙江省宁波市镇海区柏墅方村沉淀了下来。然而这份宁静,却被5起涉及军产房的返还原物纠纷给打破了。

2024年,某部队巡查时发现古村巷里有5处房产被柏墅方村村民长期占用,多次协商腾退未果,无奈之下选择诉讼维权。镇海区人民法院法官徐静收到案件后,来到现场查看情况。

“这一片曾是古建筑群,整个村庄房与房的走廊都是相连的,下雨天不用走湿路,建筑也很精致。不过如今,也只剩这两处保存完整了。”某部队代表向承办法官介绍,该系列案件涉及5处房产便在仅剩两处保存完整的古建筑之中。

来到案涉房产后,面对部队要求搬离的诉求,村民们的抵触情绪明显:“我们都在这里住了30年了!怎么不是我们的房产?”

徐静意识到,这些房产坐落在百年古建筑群内,不仅涉及军队财产的保护,更牵涉历史建筑保存与居民实际需求之间的平衡,不能简单一判了之。为查明事实,徐静深入现场走访勘察,手持量尺的产权图逐一核对房屋结构、测量界址,并向村中长者询问房屋使用情况的历史沿革。

调查中,徐静发现,其中两起案件存在关键信息偏差:一处涉案房屋实为与军产相邻的民房,属权属认定错误;另一处房屋的实际居住人已去世且无继承人,缺乏明确的争议相对人。

徐静随即与部队沟通说明情况,部队在充分听取意见后,主动撤回这两起案件的起诉。

对其余3起产权清晰、用事实明确的案件,法院在严格审查了军队土地证、产权移交资料等证据后,依法确认了部队对该3处房产的合法权利。

在拟定判决时,徐静并未简单下达“限期腾退”指令,而是多次与村民“一对一”谈心答疑,梳理权属历史脉络,阐明军产保护的法律效力与重要性。考虑到部分村民实际困难,法院给予15日的合理腾房期限。法官通过“刚柔并济”的处置方式,既守住了军产保护的法治底线,又彰显了司法为民的人文关怀,得到了村民们的认可。

在法院的不断努力下,该系列案件得以审结,但这并非终点。判决后,镇海法院联合部队、街道开展系列“军产保护普法进乡村”活动,普及法律知识、讲解政策依据,引导群众自觉维护军产权益。

近日,徐静再次踏入柏墅方村进行案件回访,这条蜿蜒于百年古建筑群的石板路,静静地见证了该涉军产权系列纠纷的圆满落幕。部队代表不禁感慨:“这片古建筑记录着镇海的历史,现在更见证了法治的公正与温度。”



站在新疆维吾尔自治区阿勒泰地区中级人民法院的审判大楼前,远处金山在阳光下泛着温润的光泽,山影与楼前的国徽在晨风中交织。轻抚胸前的法徽,金属的凉意顺着指尖传来,恍惚间又回到两年前从吉林省高级人民法院启程的那个清晨。4200余公里的距离,原以为只是地理的跨越,却不想这片土地以法治建设的火热实践,悄然重塑着我对使命的认知。

作为援疆干部,我见过兵地融合法庭化解矛盾后的笑脸,见过“冬不拉调解室”里群众握手言和的画面,见过牧道法庭巡回审判时牧民围坐聆听的场景,更在每一次铸牢中华民族共同体意识的声浪中,触摸到法治新疆与民族团结同频共振的时代心跳。

兵地融合奏响和谐乐章

初到阿勒泰中院,我就接到了参与阿勒泰市中级人民法院北屯镇人民法庭创建“枫桥式兵地融合人民法庭”的任务。这片地处阿尔泰山南麓的特殊区域,兵团第十师北屯市与阿勒泰市北屯镇在地缘相邻、人文相亲、产业相通、群众相融等领域相互交融,曾因管辖权模糊、民俗习惯差异,偶有矛盾纠纷。

“我租兵团商铺的租金说涨就涨了,还没有点信誉。”

“我借给邻居的一万块钱,说好了五一节前还,结果超过两个月还不还,是到兵团法庭还是到地方法庭立案?”

这些诉求让我们意识到,彻底解决兵地纠纷矛盾要在制度设计上打破“兵地分治”的壁垒。“今晚再晚也是早,明早再早也是晚,早行动早见效,要把人民群众的诉求放在第一位。”阿勒泰中院党组会议室里,党组书记姚鹏博的讲话掷地有声。

说干就干,中院党组成员兵分三路:有跑地委政法委、到兵团第十师协调工作的;有组织人员潜心研究方案办法的;有下到法庭解决基层设施建设的。一时间,日报、周汇报、不定期研究的节拍奏响了“枫桥式兵地融合人民法庭”的序曲。

经过半年的努力,换来的是兵地“一方案五办法”的新鲜出炉,迎来的是一座占地821.69平方米科技法庭的焕然一新。法庭成立了兵地联合党支部,兵团法院选派一名业务精、能力强的法官参与工作并任党支部书记,加上阿勒泰市法院北屯法庭6人,成功打造了解决兵地群众诉求的“公道屋”。

2024年11月,“枫桥式兵地融合人民法庭”建设工作得到新疆维吾尔自治区高级人民法院的高度认可,“一方案五办法”也被自治区高院下发全区法院参照学习,工作经验入驻浙江省诸暨“枫桥陈列馆”,法庭被列为全国“八五”普法中表现突出单位。

如今走进法庭,“兵地一家亲”的金色大字被阳光照得发亮。在当事人握手言和的笑容中,渐渐化作了金山脚下温暖的法治之光——它照见的不仅是矛盾的化解,更是兵团与地方在法治建设中续写的团结新篇。

冬不拉调解室“出圈”了

“要不是你有事,我真想给你弹首最近新学的曲子……”福海县人民法院喀拉玛盖人民法庭冬不拉调解室传出阵阵欢笑声,值班法官多斯江·达吾肯说道:“半小时前闹矛盾的两个牧民还在里面争吵,现在就和好了。”这样的场景几乎每天都在冬不拉调解室上演。

就这样,冬不拉调解室“出圈”了,还惊动了人民网前来“打卡点赞”。2023年9月,我接到自治区高院电话,配合人民网“枫桥新故事”摄制组到冬不拉调解室完成拍摄任务。

在冬不拉调解室里,庭长阿热艾弹着冬不拉,向纠纷双方当事人讲道理、讲法律、找突破口。悠扬的乐声消弭心与心的隔阂,一场因代牧而起的矛盾纠纷得以解决。

原来,哈萨克族有句谚语:歌和法是哈萨克族的两个翅膀。喀拉玛盖法庭辖区属于哈萨克族聚居区,亲友聚会、放牧休憩,哈萨克族传统乐器冬不拉悠扬的琴声时常响起。

基于此,喀拉玛盖法庭创新提出了冬