

湖北宜都：“一把手”出庭应诉 解开当事人心结

本报讯（记者 蔡 蕾 通讯员 谢雨蒙 刘天琦）“案子开庭的时候，我真没想到局长能和我面对面沟通。”7月10日，湖北省宜都市人民法院法官对一起行政案件进行回访时，当事人诚恳地说道，“说真的，开庭前我心里堵着一口气，觉得委屈，后来问题解决了，心里也踏实了。”

这起案件源于一起虚假广告行政处罚。

某经营者在其网店商品页面中，将所售“野生葛根茶”标注为“特级”，但产品外包装并未标明等级字样，遭消费者举报。

经市场监管部门调查，该产品执行标准（GH/T1091）为代用茶行业标准，并未设定等

➡上接第一版

如果只是审查书面材料、打电话、网上视频很难全面掌握情况，这样下沉一线、现场办公、联合会商的工作模式，跳出了“卷来卷往”“健来健往”窠臼，将矛盾化解在基层、解决在当场，既避免群众“多头跑、来回跑”，又通过实地办案了解真实情况，提升信访化解的针对性与有效性。

关注问题—— 不只办案，边办案边指导，持续加强和改进工作

今年6月，60岁的伍某终于拿到了房。

回京后，巡回办案组对此行的访案件持续督办。关于本案，经法院协调，崔某与前妻达成一致意见，将一套70平方米房屋交付伍某，债务纠纷也在同步协商解决。

不仅此案，另外几起信访案件化解也取得了阶段性突破，信访诉求得到实质性回应。

不只赴六巡，自开展巡回回访以来，执行局明确要采用“领导包案”工作模式，领导班子成员带头办案，法官、室主任、副主任陆续开展工作，目前实现六个巡回区全覆盖。

记者了解到，领导包案的首批100余件信访案件中，约五分之一有了实质性进展。

不只是办案，各巡回办案组坚持将巡回访工作与重大疑难执行案件办理、执行领域顽瘴痼疾治理、对下条线监督指导等工作相结合，持续巩固深化领导包案化解涉执信访工作。

“一些法院执行工作粗疏、排查不深不细，基础摸排流于表面，比如张某某信访案中，对宅基地数量、新批宅基地审批来源等关键情况未深入实地走访调查、未通过走门串户方式详细了解情况。这反映出部分执行干警工作作风不够扎实、规范化程度有待提高、执行攻坚力度有待加强等问题。”

“部分法院化解信访工作力度

➡上接第一版 2022年，同系列的“天贵糯937”也成功获得品种权。

转让，未经同意引发纷争

就在校企合作大放异彩、企业发展势如破竹之际，谁都未曾料到，合作中遗留的权属问题，最终引爆了潜藏已久的矛盾。

2023年，广西某高校发现Bw2、H5繁殖材料被擅自用于商业育种，且由此培育出多个畅销品种，品种权已全部登记为南宁市某农业公司。原来，吴教授将繁殖材料交给农业公司并未经过高校同意。

“我们学校有严格的知识产权与科研成果管理制度。”高校相关负责人梁先生表示，“这些繁殖材料是执行学校任务或者主要是利用学校物质条件完成的植物育种，属于学校的职务技术成果与商业秘密，我们依照制度坚决予以保护。”

2024年4月，广西某高校向南宁市中级人民法院提起诉讼，要求农业公司及相关合作方立即停止侵权并赔偿经济损失。2025年5月，南宁中院作出一审判决，认定Bw2、H5繁殖材料及其遗传信息属于广西某高校的商业秘密，南宁市某农业公司未经许可获取并使用行为构成侵权，判令其立即停止使用Bw2、H5及其派生繁殖材料生产、选育玉米新品种，并赔偿学校经济损失及合理开支共计150万元。

“停止使用？仓库里种子怎么办？已经签好的订单怎么办？”判决一出，宋先生急得彻夜难眠。如果严格执行判决，不仅这玉米品种的种子要全部下架退市，农业公

级分类，认定该经营者故意以虚假广告作引人误解的宣传，误导消费者，依据广告法第五十五条，责令其停止发布违法广告并处罚款15000元。

该经营者认为自身并无虚假宣传故意，且行政机关适用法律错误，遂提起行政诉讼。

“我们尊重并支持你通过行政诉讼监督行政执法工作，今天来出庭应诉，主要还是想要解决争议，帮助你后续合法经营。”去年3月，在宜都法院第三审判庭，宜都市市场监督管理局局长以行政机关“一把手”身份出庭应诉时表示。

审理中，双方围绕行政处罚决定的合法性这一争议焦点有序进行陈述、答辩、举证、质证。

架起“最后一公里”中的“民心通道”

不足，联动协同不紧密，长效化解机制不健全，比如对于案件当事人相同、适合一揽子统筹解决的，未及时采用提级执行、交叉执行等方式解决。”

“审判阶段未对标的物现状、履行可能性进行核查研判，仅简单作出笼统化、概括化判决，严重忽视裁判文书的可执行性，导致后续执行程序陷入僵局，当事人合法权益无法及时兑现。”

……

巡回办案组边办案边指导，帮助执行法院发现问题、提出建议、作出改进。姚宝华分享办案体会时说：“实地办案和坐在办公室里讨论案件，感受截然不同。通过下沉访谈，对执行工作的理解更加丰富、生动、立体，更深切体悟到院党组着力部署推进交叉执行、立审执协调配合、提升执行规范化工作的精准有力和实践价值。”

树立和践行正确政绩观，就要紧紧围绕人民群众司法需求，持续加强和改进工作。

最高法院党组强调，要强化“抓前端、治未病”，通过办理涉诉信访总结、分析审判执行环节的问题，推推严格依法办案、定分更重止争、强化实质解纷，从源头预防和减少涉诉信访。

解剖麻雀式审视个案，能窥探出法院执行工作全貌。韩峰分析道：“本次巡回化解的信访案件多数与征地拆迁补偿安置相关，这是社会发展矛盾在司法执行领域的集中反映，接下来执行局会针对此类案件加强指导。”

当问到如何进一步改进工作时，韩峰介绍：“过去因规范化程度不高导致产生很多终本案件、信访案件，需靶向糾治制约执行工作质效的梗阻问题。”结合执行规范提升三年行动，将常态化整治消极执行、粗放执行等问题，严格规范执行案件财产调查标准，穷尽财产

“我卖的葛根茶是助农产品，上架几年只卖出6瓶，罚款能不能考虑实际经营情况？”经营者认为，受到消费者举报后，他及时变更了商品详情介绍，产品质量合格，未对消费者造成不良影响，现经营艰难，无力缴纳罚款，希望行政机关能考虑实际情况对罚款进行调减。

市场监管局局长不仅详尽阐释了处罚决定的理由与法律依据，更坦诚回应经营者各项疑问，表示鉴于违法行为实际后果及经营现状，同意适当调减罚款金额，并就后续合法合规经营提出建议。

双方当庭达成和解，原告主动缴纳罚款，争议得以实质性化解。

记者了解到，早在2023年，

查控、线上线下结合等措施。同时，指导各级法院开展全面整治违规终本，深入推进终本出清工作，以更大气力攻坚执行难。

如我在访—— 不仅关注案件，更要关注案件背后一个个生动的“人”

巡回访，接的是“案”，访的是“人”。

一起财产损害赔偿纠纷案判决后进入执行程序，经过终本、再次终本，执行款迟迟没有着落。多重因素交织下，申请执行人范某长期信访寻求帮助。

4月23日下午，巡回办案组接待了范某。

年逾七旬，疾病缠身，范某开始陈述时，情绪激动，放声痛哭。巡回办案组详细了解其目前生活情况及身体状况，耐心听取其诉求。四级法院当场研判，灵活适用司法救助政策，促成息诉罢访，“事心双解”。结束时范某连连鞠躬感谢。

从放声痛哭到笑逐颜开，这一幕令巡回办案组成员印象深刻。

“通过当面倾听、现场答疑、对症下药、释法说理，几位信访人均对最高法工作表示感谢，对相关执行法院和执行人员表示肯定和理解。有的重复信访人主动表示愿与街道、被执行人员协商，有的信访人对运用协同、集中执行方式将多案统筹处理再三感激……”韩峰不禁感慨，“不仅要关注案件本身，更要关注案件背后一个个生动的‘人’。”

通过梳理发现，信访案件主要集中在涉民生领域，当事人往往经济困难、处于弱势地位，大多历经奔波、情绪激动、诉求迫切，容易把生存压力转化为各种不满，极易引发信访、重复访。

如何做好这一送上门来的群众工作？5月22日，执行局组织全体人员召开执行信访工作座谈会，结

宜都法院就向市委全面依法治市委委员会办公室发送了《关于推动行政机关正职负责人“出庭出声”工作的司法建议》，助推宜都市出台《关于全面深入推进行政机关主要负责人出庭的指导意见》，明确“一把手”应当出庭的情形及履职规范，并将其出庭应诉率纳入法治建设考核，将“一把手”出庭应诉从“软约束”升级为“硬指标”，全面构建起领导带头、全员履职、规范应诉的法治工作新格局。

据统计，在宜都，行政机关“一把手”出庭应诉率从2023年的50%稳步上升到2025年的100%，并持续保持，行政争议实质化解率也稳步提升到50%以上，真正实现了从“见面”到“解纷”的跨越。

合正在进行的树立和践行正确政绩观学习教育展开讨论。

“我们要的政绩，不是让报表看起来‘漂亮’，而是要精准发现执行工作中的堵点、难点和群众的痛点，为执行工作画像，为人民群众解忧，为顶层设计提供决策参考。”

“多问自己：如果我是他，几十年维权无果，权益受损、求助无门，我会是什么心情？如果我是他，面对程序空转、久拖不决、失望无助，我怎么做？”

“放下架子、沉下身子、耐住性子、捧出真心，当好耐心的倾听者、真诚的共情者、专业的释法者、务实的解决者。”

……

做好新时代法院执行信访工作，首要前提是树立和践行正确政绩观。

执行局局长黄文俊表示，执行信访工作一头连着司法公信力，一头连着群众切身利益，关乎社会和谐稳定、关乎党的执政根基。要杜绝“纸面办结”“程序空转”“敷衍了事”的官僚主义、形式主义问题；要坚持以人民为中心，把群众不满意、矛盾化没化解、权益有无保障，作为衡量工作成效的根本标准；要深刻认识，执行信访工作不是“负担”而是“责任”，不是“麻烦”而是“信任”。

记者了解到，前期主要是执行局领导带着部分法官巡回接待，现在每个法官、每个团队都去巡回法庭办案、接访。各巡回办案组以“如我在访”“如我在访”的为民情怀，推动实现“事心双解”的良好效果：

指导跨省两地法院主动沟通，采取交叉执行方式，妥善化解某公司信访案；

经接访核查、沟通疏导，信访人刘某某对案件处置方案表示认可；

要求执行法院立即全面查清案件事实，并追究相应人员的责任，信访人邹某某当场同意息诉罢访；

……

有什么样的政绩观，就有什么样的工作作风和工作成效。从“关键少数”带头到全员下沉履职，一级带着一级干，全国法院执行信访工作必能爬坡过坎，再上新台阶。

永久许可南宁市某农业公司使用Bw2、H5繁殖材料，生产、经营“脆甜糯5号”“天贵糯932”“天贵糯937”三个玉米品种；农业公司支付高校合作许可使用费300万元。同时，农业公司撤回对吴教授及课题组成员的起诉，高校放弃追究农业公司的其他责任。

近日，在广西高院调解室里，高校和农业公司当场签署调解协议。

“有空多来学校交流！”梁先生代表校方表达了热忱。

“感谢法院与学校的理解支持，我们一定会守好用好这份成果，不负期望。”宋先生说。

双方握手言和，眉间尽显释然。

“决不能将千辛万苦研发出来的新品种束之高阁，要将科研成果转化为现实生产力，造福于民。”广西高院党组成员、副院长梁玉奎表示，要贯彻落实自治区党委关于全面化解历史矛盾的要求，实质性解决特定时期校企合作模式下产生的历史遗留问题，护航种业振兴，为广西现代特色农业强区建设提供有力司法保障。

如今，“脆甜糯”“天贵糯”等品种的玉米在田间地头茁壮成长，承载着两代育种人心血的种子，正在希望的田野上结出更加丰硕的果实。

广西高院以柔性调解的办案智慧，尊重研发投入、妥善弥合分歧，在严格守护知识产权底线与高效释放科研成果生产力间找到精准平衡，让困于一纸判决的好种子重归田野，转化为实实在在的农业生产力，是服务保障国家粮食安全、护航广西建设现代特色农业强区的一场生动实践。

“我们愿意支付合理的许可费用。”宋先生说。

原本剑拔弩张的双方，态度有所缓和，双方代表均明确表示，愿意在法院的主持下展开调解。

厘清相关合同约定、职务技术成果权属、商业秘密侵权等核心法律问题，厘清权责边界后，调解工作随即启动。

➡上接第一版

“知识产权必须严格保护，一审判决于法有据。但简单维持原判，就等于把两代育种人的心血、企业投入的研发资金、已经形成生产力的科研成果全部困在一纸判决里。”审理该系列案的合议庭成员周冕向双方阐明利害关系，经评估认定，使用案涉繁殖材料培育的植物新品种具备重大商业价值，唯有立足化解争议、共建长效合作机制，方能平衡高校科研成果合法权益和民营企业生存发展。

“我们也想支持科研成果的产业化发展。”梁先生表示。

“我们愿意支付合理的许可费用。”宋先生说。

原本剑拔弩张的双方，态度有所缓和，双方代表均明确表示，愿意在法院的主持下展开调解。

厘清相关合同约定、职务技术成果权属、商业秘密侵权等核心法律问题，厘清权责边界后，调解工作随即启动。

“知识产权必须严格保护，一审判决于法有据。但简单维持原判，就等于把两代育种人的心血、企业投入的研发资金、已经形成生产力的科研成果全部困在一纸判决里。”审理该系列案的合议庭成员周冕向双方阐明利害关系，经评估认定，使用案涉繁殖材料培育的植物新品种具备重大商业价值，唯有立足化解争议、共建长效合作机制，方能平衡高校科研成果合法权益和民营企业生存发展。

“我们也想支持科研成果的产业化发展。”梁先生表示。

“我们愿意支付合理的许可费用。”宋先生说。

原本剑拔弩张的双方，态度有所缓和，双方代表均明确表示，愿意在法院的主持下展开调解。

厘清相关合同约定、职务技术成果权属、商业秘密侵权等核心法律问题，厘清权责边界后，调解工作随即启动。

“知识产权必须严格保护，一审判决于法有据。但简单维持原判，就等于把两代育种人的心血、企业投入的研发资金、已经形成生产力的科研成果全部困在一纸判决里。”审理该系列案的合议庭成员周冕向双方阐明利害关系，经评估认定，使用案涉繁殖材料培育的植物新品种具备重大商业价值，唯有立足化解争议、共建长效合作机制，方能平衡高校科研成果合法权益和民营企业生存发展。

“我们也想支持科研成果的产业化发展。”梁先生表示。

“我们愿意支付合理的许可费用。”宋先生说。

原本剑拔弩张的双方，态度有所缓和，双方代表均明确表示，愿意在法院的主持下展开调解。

厘清相关合同约定、职务技术成果权属、商业秘密侵权等核心法律问题，厘清权责边界后，调解工作随即启动。

全国人大代表叶新华——

以实干作答 用争先说话

毛诗涵



全国人大代表叶新华。

“脱薄不是终点，而是夯基垒台的起点。”近日，全国人大代表、浙江元立集团董事长、总经理叶新华在浙江省缙云县人民法院实地调研“脱薄创优”工作时表示，“人民法院的‘脱薄创优’是夯实基层基础的关键一招，缙云法院以此为牵引，把‘问题清单’转化为‘成效清单’，各项工作实现了质的飞跃。”

调研中，一起涉企纠纷的妥善化解给叶新华留下深刻印象。面对5家企业、7件关联纠纷相互交织、标的额超

月将赡养费打入村委会指定账户，由村委会专管，直付养老院，医疗费凭票均摊，收支定期公示。这一做法，既解决了“谁管钱”和“怎么养”的纠纷，又保障了赡养费的稳定来源。

经过电话、实地回访，得知胡奶奶被妥善安置在养老院，晚年生活有了着落，法官牵挂着的心终于放下了。

此案的成功化解，让全院干警更加坚信：只有走到群众身边，才能真正实现案结事了人和。

缙云法院全面推行“行走的人民法庭”工作法，要求法官以“到基层去、到现场去，走到群众身边、走进群众心里”的理念和行动，主动下沉基层一线，在田间地头、村社院落开展巡回审判，矛盾就地化解，切实增强人民群众的司法获得感。2025年以来，该院民事调解撤诉率65.04%，同比上升13.02%。

瞻前更要顾后。

缙云法院要求每案落实“释法前置、说理贯通、判后答疑、督促履行”四步工作法，推动全流程实质解纷。法官不再满足于“裁判发出”，而是要尽可能跟进到“履行到位”。2025年，该院民事裁判申请执行率42.99%，同比下降4.53%；上诉率4.27%，同比下降1.98%。

数据优化的背后，是全院上下齐心协力的攻坚结果。

院庭长主动上调办案系数，带头承办难案繁案，各部门围绕“审学研”一体化培育，选聘全院资深法官、业务骨干担任导师，“一对一”结对、“点对点”帮扶，组织开展“跟着法官走现场”实务活动30余次，实现思想同进步、业务同学习、经验同分享、行动同步调、责任同担当，全面提升年轻干部理论、实务综合素质。

回望来路，从“行走的人民法庭”踏遍乡野，到审判指标“爬坡过坎”，再到队伍素能“破浪前行”，缙云法院用奋发有为、笃行实干的行动证明：薄弱可以突破，后发足可以争先。

未来，缙云法院将继续坚持问题导向和强基导向，铆足干劲、极限奔跑，奋力交出现代化法院建设的高分答卷。

脱薄争先

夏初草木渐盛，清风吹拂枝头。

浙江省缙云县人民法院民一庭副庭长丁展瑶轻车熟路地走进某养老院，回访一起赡养费案件的当事人胡奶奶。

“谢谢法官，我现在每个月都能按时收到赡养费，这个月初，孩子们还一起来看我了。”93岁高龄的胡奶奶拉着丁展瑶的手，笑意盈盈。

就在一年前，胡奶奶还因十名子女未能履行赡养义务愁眉不展。老伴离世后，独居老家的赡养问题成为子女间的隔阂，胡奶奶无奈之下将全部子女告上法庭。

收到案件的丁展瑶一下子犯了难：年迈老人已经禁不起时间的消磨，但众多子女各有说辞、互不相让。

当时，缙云法院因案件质效较差、队伍素能不足等原因，被列为全国第二批相对薄弱基层法院。缙云法院党组书记、院长郭俊在“脱薄创优”动员部署会上郑重强调：“我们要深刻认识到薄弱法院的‘薄’，不仅在于案件审判质效欠缺，更在于融入基层治理、化解深层矛盾的能力短板。”

打好这场“翻身仗”，必须将“如我在诉”落到实处。

丁展瑶明确办案思路，主动将调解室“搬”到老人床头、子女家中。在一次次拉家常中，她摸清了每名子女的真实顾虑与心结——有人年过七旬且病痛缠身自顾不暇，有人心存芥蒂互不信任……丁展瑶意识到，必须找到他们之间的平衡点，才能从根源上解决这一难题。

如果能通过中立的“第三方”实现赡养费的收缴和给付，是否问题就能迎刃而解？丁展瑶将目标瞄准了当地人民调解委员会及村委会。

经过多次积极沟通，缙云法院创新打造出“村委会代为监管赡养费”模式，即子女每

浙江缙云：脱薄破局，向强而行

毛诗涵



扫码观看思维导图



扫码观看海报



扫码观看视频

“第二届涉外刑事法治昆明论坛”举行

本报昆明7月11日电（记者 李莉）今天，“第二届涉外刑事法治昆明论坛”在云南昆明举行。本次会议由中国刑法学研究会指导，涉外刑事法治研究暨人才培养协同机制、中国人民公安大学法学院、中国人民大学刑事法律科学研究中心、云南民族大学法学院（南亚东南亚涉外法治学院）共同主办。

会议主题为刑事法域外适用的理论与实践，下设“刑事实体法的域外适用研究”“刑事诉讼法的域外适用研究”和“涉外刑事司法协助机制研究”三个分议题，与会专家围绕刑事管辖、海外利益保护、

跨境电子取证程序规则、涉案财物跨境追缴、澜湄区域刑事司法与执法合作机制等刑事法域外适用的基础理论与前沿热点问题展开深入研讨，共同为推动中国特色的涉外刑事法治体系完善贡献智识成果。

来自最高人民检察院、澜沧江—湄公河综合执法安全合作中心、云南省人民检察院、云南省公安厅、郑州市人民检察院等实务部门代表，来自中国人民大学、中国人民公安大学、北京理工大学、北京交通大学、西北政法大學、华东政法大學等高校专家学者，以及来自律师界、媒体界的代表共计170余人参会。